

الجمعية المهنية للبنوك تونس

# APBT

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE DES BANQUES DE TUNISIE

التقرير السنوي  
RAPPORT ANNUEL  
**2000**

*Octobre 2001*

# S O M M A I R E

LA SITUATION ECONOMIQUE DE LA TUNISIE	11
LA SITUATION MONETAIRE, FINANCIERE ET DES CHANGES EN 2000	22
EVOLUTION DE LA LIQUIDITE BANCAIRE ET DE LA SITUATION D'EQUILIBRE MONETAIRE	32
LA SITUATION DES BANQUES DE DEPÔTS	38
I • Evolution des emplois	
II • Evolution des Ressources	
III • Le Refinancement	
IV • L'Exploitation des Banques de Dépôts	
LA SITUATION DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT	48
RAPPORT D'ACTIVITE 2000	54
ANNEXES	73
BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DEPÔTS	76
RÉSEAUX DES BANQUES DE DÉPÔTS	104
BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT	126
LA POPULATION BANCAIRE	139

## LE CONSEIL DE L'A.P.B.T

- BANQUE DE TUNISIE
- BANQUE NATIONALE AGRICOLE
- BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE
- BANQUE DE L'HABITAT
- BANQUE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE TUNISIE
- BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT

## LE BUREAU DE L'A.P.B.T

Président	: <b>M. Faouzi BELKAHIA</b> Président Directeur Général de la BT
Vice - Présidents	: <b>M. Férid BEN TANFOUS</b> Président Directeur Général de la BNA
	<b>M. Béchir TRABELSI</b> Président Directeur Général de la BDET
Trésorier	: <b>M. Férid BEN TANFOUS</b>
Délégué Général	: <b>M. Mohamed Abderraouf BEN GHEZAIA</b>

## LES MEMBRES ADHÉRENTS

### ■ LES BANQUES DE DÉPÔTS

- BANQUE NATIONALE AGRICOLE
- SOCIETE TUNISIENNE DE BANQUE (\*)
- BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE
- UNION INTERNATIONALE DE BANQUES
- BANQUE DU SUD
- BANQUE DE TUNISIE
- BANQUE DE L'HABITAT
- UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE
- AMEN BANK
- ARAB TUNISIAN BANK
- BANQUE FRANCO-TUNISIENNE
- CITI BANK TUNIS BRANCH ONSHORE
- BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ
- ARAB BANKING CORPORATION (\*\*)

### ■ LES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT

- BANQUE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DE TUNISIE (\*)
- BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE DE DEVELOPPEMENT
- BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT TOURISTIQUE(\*)
- SOCIETE TUNISO-SAOUDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT
- BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT
- BANQUE DE LA TUNISIE ET DES EMIRATS D'INVESTISSEMENT
- BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DEVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTERIEUR
- BANQUE DE COOPERATION DU MAGHREB ARABE

---

(\*) Les Etats Financiers de la STB comprennent ceux de deux banques de Développement: (BDET et BNDT).

(\*\*) ABC : Membre à partir du 26 Mai 2000.



# **LA SITUATION ÉCONOMIQUE DE LA TUNISIE**

## LA SITUATION ECONOMIQUE DE LA TUNISIE

### L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

Le fait majeur qui a marqué l'an 2000 est la vigueur de l'économie mondiale ; une vigueur surprise, toutefois, par une décélération au cours du second semestre posant même la question de retournement de situation.

La forte croissance enregistrée a concerné la plupart des régions. Elle a atteint 4,1% contre 3,4% en 1999 chez les pays développés. Cette progression dans la croissance a été portée particulièrement par celles enregistrées aux Etats-Unis (5,0% contre 4,2% en 1999), dans la zone Euro (3,4% contre 2,6% en 1999), au Canada (4,7% contre 4,5% en 1999) et au Japon (1,7% contre 0,8% en 1999).

Egalement les pays en développement ont connu une croissance de 5,8% contre 3,8% en 1999 résultant essentiellement de la consolidation de la reprise constatée en 1999 chez les pays de l'Asie du Sud-Est, du maintien du niveau élevé du taux d'expansion en Chine (8% contre 7,1%) et de l'amélioration de l'activité dans les pays de l'Amérique latine. Suite aux effets des politiques de stabilisation mises en place, les pays de l'Afrique ont également fait état de dynamisme.

La décélération qui a marqué la croissance mondiale au cours du second semestre de l'année 2000 a été imputée particulièrement au renchérissement des prix pétroliers, au relèvement des taux d'intérêt à court terme destiné à maîtriser les tensions inflationnistes qui se manifestaient dans certains pays et au repli brusque des cours boursiers de la nouvelle économie. Aussi ces signes de décélération ont-ils été principalement observés aux Etats-Unis.

L'essor observé en 2000 a résulté en fait, entre autres, de l'évolution soutenue des investissements et de celle des échanges mondiaux de biens hissés par une demande plus forte et qui se sont accrus de 13,4% contre 5,6% en 1999. Ce caractère vertueux des facteurs déterminants a enregistré une amélioration du marché de l'emploi où le taux de chômage observé dans les pays développés est revenu de 6,4% en 1999 à 5,9% en 2000.

## EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ECONOMIQUES ET FINANCIERS DANS LE MONDE

Pays	Désignation	Croissance du PIB (en volume et en %)		Inflation (variation des prix à la consommation en %) 1		Solde budgétaire (en % du PIB)	
		1999	2000	1999	2000	1999	2000
<b>Total des pays développés</b>		<b>3,4</b>	<b>4,1</b>	<b>1,4</b>	<b>2,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,3</b>
dont :							
Etats-Unis		4,2	5,0	2,2	3,4	0,7	1,7
Japon		0,8	1,7	-0,3	-0,6	-7,0	-8,2
Union-Européenne		2,6	3,4	1,4	2,3	-0,6	1,3
dont :							
Zone Euro		2,6	3,4	1,1	2,3	-1,2	0,3
<b>Pays en développement</b>		<b>3,8</b>	<b>5,8</b>	<b>6,7</b>	<b>6,1</b>	<b>-5,0</b>	<b>-3,7</b>
dont :							
Tunisie		6,1	4,7	2,7	2,9	-3,6	-2,4
Maroc		-0,7	0,8	0,7	1,9	-2,6	nd
Afrique du Sud		1,9	3,2	5,2	5,4	nd	nd
Chili		-1,1	5,4	3,3	3,8	-2,4	-1,0

**(1) Base 100 en 1990**

n.d : non disponible

**Source : Rapport annuel de la BCT 2000.**

(Perspectives économiques mondiales et statistiques financières internationales du FMI, Ministère du développement économique et INS pour les statistiques relatives à la Tunisie).

L'analyse des faits saillants sus-évoqués, permet de dégager les principaux constats ci-après :

- La croissance mondiale de 4,7% générée par l'ensemble des régions constitue une performance des vingt dernières années. Cette situation a été imprégnée par celle enregistrée par les Etats-Unis dont le poids dans l'économie mondiale représente plus que 22%. D'ailleurs, le ralentissement de l'activité économique dans ce pays observé au second semestre 2000 s'est propagé aux autres régions.

- La forte croissance a résulté de la demande intérieure finale notamment du secteur privé enregistrée tant aux Etats-Unis qu'en Europe. Cette demande intérieure est confortée par l'amélioration continue de l'emploi ainsi que celle des revenus issus des valeurs boursières, malgré la chute des valeurs technologiques intervenue au cours de l'année. Le taux d'épargne des ménages s'est même situé aux Etats-Unis à un niveau quasi nul.

Les effets de la demande intérieure sur la croissance économique se sont conjugués avec ceux de la demande extérieure. Les exportations des

Etats-Unis et de la Zone Euro se sont accrues respectivement de 10,4% et de 11,5% contre 2,9% et 4,0% une année auparavant. Grâce à la reprise économique particulière dans la région du Sud-Est Asiatique, les exportations du Japon se sont mèmes accrues d'une façon substantielle.

- En matière d'investissements, les dépenses concernent de plus en plus le secteur des technologies, de l'Information et de la communication. Les progrès techniques qui se réalisent dans ce domaine perpétuent les investissements dans le même secteur, favorisant ainsi la productivité et partant la baisse des prix.

Il en ressort qu'au delà de la forte baisse des valeurs boursières technologiques enregistrée en 2000, la nouvelle économie constitue le déterminant dans l'amélioration de la production.

- L'accélération du volume du commerce mondial (+13,4%) a été nourrie par celle des échanges des pays en développement en corrélation avec la confirmation de la reprise économique des pays de l'Asie du Sud-Est et de l'Amérique latine. Les termes de l'échange ont continué pour les pays en voie de développement à enregistrer une amélioration.

Egalement les échanges de services ont connu une évolution de 5,2%, soit plus que le double du niveau de l'année précédente et ce, malgré la crise intervenue dans les principales places financières.

- En dépit du renchérissement des prix pétroliers, des matières premières et des Biens d'équipements, l'évolution des prix a continué à être maîtrisée notamment dans les pays en développement dont le niveau moyen de l'inflation est revenue, d'une année à l'autre, de 6,7% à 6,1%. Dans nombreux pays émergents y compris la Tunisie, le taux d'inflation atteint a été inférieur à 3%. Cette évolution résulte particulièrement des effets d'une politique de stabilisation.

Quoiqu'il ait substantiellement baissé, le niveau d'inflation demeure élevé dans les pays de l'Europe Centrale et orientale, soit 26,3% contre 48,8% en 1999. En revanche, sous l'effet de l'augmentation des prix pétroliers, de la demande intérieure et des augmentations du taux d'intérêt, des tensions sur les prix dans les pays développés ont été exercées. L'inflation est en effet passée de 1,4% en 1999 à 2,4% en 2000. Cette évolution aurait pu être plus forte n'eut été les effets favorables particulièrement de l'amélioration de la productivité.

Ce sont quasiment les mêmes facteurs qui ont entraîné l'accroissement du taux d'inflation dans la zone Euro en passant de 1,1% en 1999 à 2,3% en 2000. En revanche le Japon a continué à enregistrer une baisse des prix à la consommation. Le niveau négatif de l'inflation s'est élevé à 0,6% contre 0,3% en 1999.

- Les marchés internationaux des changes demeurent dominés par la position forte du Dollar américain par rapport aux principales devises. Continuant à profiter de la solidité de son économie et à attirer entre autres, d'importants capitaux et sous les effets de la fragilité persistante de l'économie Japonaise et du doute émis vis à vis de la monnaie Unique, le Dollar U.S s'est particulièrement raffermi vis à vis du Yen et de l'Euro.

En effet, l'Euro se traitait au cours de l'année 2000 à une valeur oscillant entre 1,0159 \$US (début de l'année) et 0,956 \$US. Egalemente le Dollar américain s'est échangé contre une valeur variant entre 101,31 yens (au début de l'année) et 115,05 yens.

Concernant les Monnaies des pays émergents notamment des pays du Sud-est asiatiques, elles se sont fortement ressenties du renchérissement brusque des prix pétroliers et de l'importance de sorties de capitaux suscitée par la correction des marchés boursiers. Le Baht thaïlandais, le peso philipien et la roupie indonésienne ont ainsi enregistré des baisses vis à vis du \$US. Celui-ci s'échangeait à la fin de l'année 2000 à 43,35 THB, 49,90 PHP et 9625 IDR contre respectivement 37,35; 40,20 et 7040 au début de l'année.

Conforme à cette tendance, le cours moyen du Dinar tunisien s'est déprécié vis à vis du Dollar américain et du Yen Japonais respectivement de 13,4% et 17,4% contre 4,3% et 16,9% en 1999 mais il a été plus stable à l'égard de l'Euro (+ 0,1% contre 0,4% une année auparavant).

En revanche, après une dépréciation enregistrée au cours des 10 premiers mois de l'année 2000, le Dirham marocain s'est redressé à la fin de l'année vis à vis du Dollar américain (10,52 Dirhams contre 11,26 en Octobre et 9,91 au début de l'année). Il est resté également stable vis à vis de l'Euro.

- Le marché international des capitaux s'est distingué en 2000, par :

\*La haute volatilité des marchés boursiers. En raison particulièrement des perspectives de baisses des bénéfices des entreprises intervenant dans le secteur technologique et de la poursuite de la dégradation de la situation

économique et bancaire du Japon, les indices Nasdaq et NIKKEI ont perdu respectivement 40% et 27% de leur valeur .

Les autres indices des principales places boursières se sont contenus uniquement dans des légères baisses.

Une baisse, quoique légère, des émissions nettes sur le marché obligataire malgré une forte reprise enregistrée au cours du dernier trimestre, soit 1136,1 milliards de Dollars US.

Cette évolution s'explique par la volatilité enregistrée au niveau des marchés financiers, les craintes en matière d'évolution des taux d'intérêt notamment aux Etats-Unis et en Europe et par l'élargissement des marges de crédit accentué pour les pays émergents suite au déclenchement des crises financières survenues en Turquie et en Argentine. La sensibilité au risque de crédit a touché même les pays importateurs de pétrole jugés vulnérables.

Comme conséquence, les rendements obligataires des emprunts d'Etat des principaux pays développés se sont inscrits à la baisse. Cette tendance à la baisse a été plus forte pour le rendement des titres du Trésor américain que ceux des pays de la zone Euro. Le rendement des titres Japonais est resté pratiquement stable en raison du maintien des taux courts à des niveaux faibles.

\*Le développement du marché bancaire engendré particulièrement par une augmentation des dépôts des recettes pétrolières devenues plus importantes et un retour des banques Japonaises sur le marché. La conduite d'importantes opérations de fusion-acquisition a favorisé également le développement de ce marché.

\*L'engouement de plus en plus important des transactions traitées sur le marché de gré à gré en matière des produits dérivés. En s'élevant à 88201 Milliards de Dollars US ce niveau représente 86,7% du total des produits dérivés en 1999 contre 55,8% en 1991. L'accroissement sur la période a été en moyenne annuelle de 45,3%.

Cette évolution a été favorisée particulièrement par celle du **volume d'échange de contrats de taux d'intérêt** dont le niveau est passé de 54072 milliards en Juin 1999 à 64125 milliards en Juin 2000.

Les transactions enregistrées dans les marchés organisés se sont également développées mais à un rythme moins soutenu. Elles se sont élevées à 13521,7 milliards de dollars en 1999 contre 3519,3 milliards de dollars en 1991, soit une augmentation moyenne annuelle de 18,3%.

Egalement les transactions sur ce marché sont dominées par celles des contrats sur le taux dont le niveau est passé de 309.000 milliards à 339.000 milliards.

- La construction de la mondialisation a bénéficié d'une coopération internationale plus volontariste en matière de soutien aux économies pauvres et de consolidation de la transparence et du fonctionnement du système financier international.

Dix huit pays africains ont bénéficié d'un allégement de leur dette d'un montant de 34 milliards de dollars américains. Une fondation a été créée par la Banque Mondiale destinée à soutenir les pays pauvres.

Au niveau régional le processus d'intégration en Europe se renforce à travers les actions de l'Union Economique et Monétaire et ce, pour pouvoir faire intégrer davantage de pays à ladite Union. Ainsi la Grèce fut le douzième pays à adhérer à la zone Euro, depuis le début de l'année 2001.

Les pays de l'Association des Nations d'Asie du Sud-Est (ASEAN) ont créé un mécanisme de défense monétaire permettant aux Banques Centrales des pays de l'Association d'intervenir pour défendre leurs monnaies soumises à des attaques spéculatives.

### Egalement en Afrique :

\*Six pays de la communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest ont décidé de la création d'une deuxième zone monétaire en dualité avec la zone CFA . Cette zone appelée « Zone Monétaire de l'Afrique de l'Ouest » prévoit la création d'une Banque Centrale commune ainsi que la création d'une monnaie unique.

\*Neuf pays du marché commun des Etats d'Afrique Orientale et Australe ont constitué une zone de libre échange.

## ■ EVOLUTION DE L'ECONOMIE TUNISIENNE

Malgré plusieurs contraintes dont notamment le caractère aléatoire des facteurs climatiques et les effets d'une concurrence de plus en plus prononcée auxquelles l'économie tunisienne se trouve régulièrement confrontée, le PIB en termes constants reste soutenu et nettement supérieur à celui du croît démographique, soit respectivement 4,7 % et 1,2%. Ce caractère soutenu est perceptible au niveau de l'activité hors agriculture et pêche dont le taux en termes constants est passé de 5,2% en 1999 à 5,7% en 2000. C'est cette performance durable qui a pu absorber les effets de la régression du PIB du secteur de l'agriculture et pêche (-1% contre 11,6% en 2000) ; régression engendrée particulièrement par celle de la production de céréales (environ 40%).

Le PIB moyen annuel dégagé au cours des quatre dernières années est de 5,3% ; pallier nettement supérieur à celui observé dans plusieurs pays émergents.

Les performances de l'économie tunisienne ont résulté de celles des industries manufacturières dont le taux du PIB s'est élevé pour la deuxième année consécutive à 6,2%. Les deux secteurs clés de l'exportation, à savoir les Industries du textile et des cuirs et chaussures ainsi que les Industries Mécaniques et Electriques ont réalisé des taux de croissance de production respectivement de 5,6% et 7,5% contre 3,5% et 7% une année auparavant . Bien qu'il soit en décélération, le PIB de l'activité touristique s'est situé à un niveau relativement élevé de 3,5% contre 7,8% en 1999.

Il faut préciser que l'activité de l'économie tunisienne a été soutenue à la fois par une demande intérieure et extérieure élevée dont les taux se sont élevés respectivement en termes courants à 8,3% et 14,9% contre 8,6% et 6,9% en 1999.

Il est notable de souligner les principales évolutions ci-après :

- L'activité économique s'est accompagnée par un effort d'amélioration de compétitivité issue principalement de celle de la productivité et qui s'est réalisée dans un contexte de maîtrise de l'évolution des prix malgré l'accroissement enregistré au niveau de certains produits agricoles.

Le taux d'inflation s'est ainsi situé à 2,9% contre 2,7% une année auparavant.

- La vigueur de la croissance économique a été favorisée par une évolution régulière et à un rythme élevé de la Formation Brute du Capital Fixe (FBCF),

soit 11% contre 12,5% en 1999. Le taux d'investissement est ainsi passé, d'une année à l'autre, de 25,6% à 26,3%. La part du FBCF réalisée dans le secteur privé par rapport au total est également portée de 52% à 53%.

## EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS DE L'ECONOMIE TUNISIENNE

(en MDT sauf indication contraire)

Désignation	1998	1999	2000	Variations en %	
				1999/98	2000/99
■ <b>PIB aux prix constants (année 1990)</b>	<b>15473</b>	<b>16412</b>	<b>17185</b>	<b>6,1</b>	<b>4,7</b>
■ PIB hors agriculture et pêche	13393	14092	14888	5,2	5,7
■ PNB par habitant (en dinars)	2328	2513	2669	7,9	6,2
■ Consommation nationale totale	17266	18753	20314	8,6	8,3
■ Epargne Nationale Brute	5269	5925	6185	12,5	4,4
■ Taux d'Epargne Nationale (en % du PNB)1	24,4	25,1	24,4	0,7	-0,7
■ Formation brute de capital fixe	5614	6314	7010	12,5	11,0
■ Taux d'investissement (en % du PIB)1	24,9	25,6	26,3	0,7	0,7
■ <b>Indice des prix à la consommation (1990=100)</b>	<b>146,8</b>	<b>150,8</b>	<b>155,2</b>	<b>2,7</b>	<b>2,9</b>
■ Créations d'emplois (en mille postes)2	61,0	63,0	67,0	3,3	6,3
■ <b>Taux de couverture (Export/Import en %)1</b>	<b>68,7</b>	<b>69,2</b>	<b>68,2</b>	<b>0,5</b>	<b>-1,0</b>
■ Déficit de la Balance commerciale	2971	3104	3733	4,5	20,3
■ Recettes touristiques	1713	1954	2095	14,1	7,2
■ Déficit courant (en % du PIB) 1	3,4	2,2	4,2	-1,2	2,0
■ <b>Solde de la Balance Globale des paiements 3</b>	<b>-213</b>	<b>+818</b>	<b>-333</b>	<b>1031</b>	<b>-1151</b>
■ Coefficient du service de la Dette Extérieure (en %)1	16,1	15,5	19,4	-0,6	3,9
■ Taux d'endettement extérieur (en % du RNDB) 1	48,2	51,8	51,4	3,6	-0,4
■ Déficit budgétaire (en % du PIB) 1	1,3	3,6	2,4	2,3	-1,2
■ Endettement total de l'Etat/ PIB (en %)1	56,2	60,0	60,6	3,8	0,6
■ <b>Masse Monétaire M4</b>	<b>14836</b>	<b>16235</b>	<b>16960</b>	<b>9,4</b>	<b>4,5</b>
■ Taux de liquidité de l'Economie (M4/PIB) en %1	61,9	62,2	61,4	0,3	-0,8
■ <b>Avoirs extérieurs nets 3</b>	<b>1373</b>	<b>1841</b>	<b>1408</b>	<b>468</b>	<b>-433</b>
dans : avoirs nets en Devises 3	2032	2747	2423	715	-324
en jours d'importations4	77	98	74	21	-24
■ <b>Créances nettes sur l'Etat 3</b>	<b>4112</b>	<b>4166</b>	<b>4091</b>	<b>54</b>	<b>-75</b>
■ <b>Concours du système financier à l'économie</b>	<b>15875</b>	<b>17115</b>	<b>18315</b>	<b>7,8</b>	<b>7,0</b>

**Source :** Rapport annuel de la BCT 2000, Banque Centrale de Tunisie, Ministère du Développement Economique et des Finances et Institut National de la Statistique (INS)

1 - Variations en points de pourcentage

2 - Dans les activités non agricoles

3 - Variations en MDT

4 - Variations exprimées en jours

Cette croissance saine à un taux élevé a généré des créations d'emplois dans les activités non agricoles de 67 mille postes contre 63 mille en 1999. Avec un niveau de couverture de la demande additionnelle à hauteur de 95%, le taux de chômage est revenu, d'une année à une autre, de 15,8% à 15,6% de la population active.

- L'augmentation du PNB par habitant à un taux supérieur à 6% ainsi que l'évolution en matière d'emploi ont permis l'accroissement de 4,4% de l'épargne nationale. Le niveau du taux d'épargne nationale par rapport au PIB s'est, toutefois, réduit en revenant de 25,1% en 1999 à 24,4% en 2000.

Cette baisse résulte de l'évolution de la propension moyenne à consommer en passant de 76,0 à 76,7% du Revenu National disponible Brut.

- Sous l'effet de la détérioration du solde de la balance commerciale et de la réduction de l'excédent du solde de la Balance Générale des opérations en capital, la Balance Générale des paiements a accusé en 2000 un déficit de 333 MDT contre un excédent de 818 MDT une année auparavant.

La hausse des prix de l'énergie, l'appréciation du Dollar des Etats-Unis vis à vis du Dinar et l'accroissement des importations de matières premières et demi-produits (16,7% contre -3,4% en 1999) ont suscité une évolution des importations globales nettement supérieure à celle des exportations ce qui a aggravé le déficit de la Balance commerciale en passant, d'une année à l'autre, de 3104 MDT à 3733 MDT. En dépit de l'accroissement des recettes touristiques et des Revenus du travail mais à un rythme inférieur à celui enregistré en 1999, le déficit courant s'est davantage élargi. Exprimé en pourcentage du PIB ce déficit est passé de 2,2% en 1999 à 4,2% en 2000.

En même temps le montant de remboursement de la dette à moyen et long terme s'est accru sensiblement, il s'est élevé à 1884 MDT contre 1227 MDT une année auparavant.

Cette forte augmentation a réduit l'excédent de la Balance des opérations en capital qui est revenu de 1348 MDT en 1999 à 825 MDT en 2000. Cette réduction aurait pu être plus sensible n'eut été l'importance des entrées de capitaux provenant des Investissements Directs des Etrangers (1068 MDT contre 437 MDT en 1999) suscités par la cession de deux cimenteries à des non-résidents d'un montant de 362MDT. Cette évolution s'est répercutée sur le niveau des avoirs nets en devises qui sont revenus de 2747 MDT en 1999 à 2423 MDT en 2000 ramenant l'équivalent en jours d'importations respectivement de 98 à 74.

- Au niveau des paramètres de la dette, si le taux d'endettement a été ramené à 51,4 % du RNDB contre 51,8% en 1999, le coefficient du service de la dette extérieure est par contre passé, d'une année à l'autre, de 15,5% à 19,4%.

- L'évolution positive de la plupart des déterminants de l'économie tunisienne a été confortée par une progression modérée de la masse monétaire au sens large M4, soit 4,5% contre 9,4% en 1999. Le taux de croissance du PIB en termes courants a été respectivement de 8,1% et 9,3%. Le taux de liquidité de l'économie tunisienne est ainsi revenu, d'une année à l'autre, de 62,2% à 61,4%.

- Sur le plan des finances publiques, l'effort de poursuite de rationalisation des dépenses et d'amélioration du rendement du système fiscal a permis d'enregistrer une réduction du déficit budgétaire revenant, d'une année à l'autre, de 3,6% du PIB à 2,4%.

- Le marché des changes continue à être dominé par l'introduction de l'Euro en 1999. Le volume des transactions a connu une baisse de 3,7% en revenant, d'une année à l'autre, de 22.781 MDT à 21.943 MDT.

Cette baisse a concerné à la fois les opérations au comptant et à terme.

En s'élevant à 21238 MDT, les transactions au comptant ont diminué de 3,7% provenant de celles des opérations Devises/Devises dont le niveau est revenu de 16507 MDT en 1999 à 12445 MDT en 2000, soit une diminution de 24,6%. Cette forte baisse a été compensée en grande partie par l'augmentation des opérations Devises/Dinar qui sont passées, d'une année à l'autre, de 5552 MDT à 8793 MDT.

L'évolution de cette catégorie d'opérations a concerné celles traitées sur le marché interbancaire (+ 1013 MDT) et avec la Banque Centrale de Tunisie (+2228 MDT) portant ainsi la part de cette dernière de 20% en 1999 à 38% en 2000.

## EVOLUTION DES INDICATEURS DU MARCHÉ DES CHANGES

(en MDT)

LIBELLES	Fin de Période	1998	1999	2000	Variations en %	
					1999/98	2000/99
<b>Opérations au comptant</b>		<b>16.945</b>	<b>22.059</b>	<b>21.238</b>	<b>30,2</b>	<b>-3,7</b>
-Opérations Devises/Dinar		5.627	5.552	8.793	-1,3	58,4
<b>Marché interbancaire</b>		<b>3.737</b>	<b>4.442</b>	<b>5.455</b>	<b>18,9</b>	<b>22,8</b>
donc :						
-Banques de dépôts		2.693	2.985	3.311	10,8	10,9
-Banques de développement		139	450	372	223,7	-17,3
Banque Centrale de Tunisie		<b>1.890</b>	<b>1.110</b>	<b>3.338</b>	<b>-41,3</b>	<b>200,7</b>
<b>-Opérations Devises/Devises</b>		<b>11.318</b>	<b>16.507</b>	<b>12.445</b>	<b>45,8</b>	<b>-24,6</b>
donc :						
opérations effectuées entre les IAT		614	1.332	706	116,9	-47,0
<b>Opérations à terme :</b>		<b>312,3</b>	<b>721,9</b>	<b>705,4</b>	<b>131,2</b>	<b>-2,3</b>
donc :						
-Opérations effectuées entre les IAT		308,9	679,6	673,2	120,0	-0,9
<b>TOTAL</b>		<b>17.257,3</b>	<b>22.780,9</b>	<b>21.943,4</b>	<b>32,0</b>	<b>-3,7</b>

Source : Rapport Annuel de la BCT 2000

**Par devise, les transactions \$US/Dinar demeurent en première position avec 56,5% contre 35,7% pour celles de Euro/Dinar.**

Le marché des changes à terme a enregistré un volume de transaction qui est revenu de 721,9 MDT en 1999 à 705,4 MDT, soit une baisse de 16,5 MDT. Les transactions effectuées entre les Intermédiaires agréés et les entreprises représentent 95,4% du total des transactions à terme. Elles ont toutefois enregistré une baisse de 0,9%. La Devise américaine a occupé 40% des transactions totales à terme contre 48% pour l'Euro.



## **LA SITUATION MONÉTAIRE, FINANCIÈRE ET DES CHANGES EN 2000**

## LA SITUATION MONETAIRE, FINANCIERE ET DES CHANGES EN 2000

Les autorités monétaires et des changes ont continué en 2000, à soutenir les orientations de libéralisation de l'activité économique et son insertion dans l'économie mondiale. C'est à cet effet, que des actions et des mesures ont été engagées en faveur d'une plus grande efficacité de l'intervention du système financier dans le nouveau contexte de globalisation et d'un financement plus ciblé de l'économie notamment des activités d'exportation.

Ces actions et mesures enregistrées au cours de ladite année ont porté principalement sur :

- L'élargissement des prérogatives de l'Institut d'émission et les modifications des conditions d'émission de titres du Marché Monétaire ;
- La fixation des modalités de calcul du taux d'intérêt effectif global (TEG) et du taux d'intérêt effectif moyen ;
- Le renforcement des conditions d'efficacité du système financier;
- La promotion des exportations ; et
- Le financement accru de l'activité économique.

1- Afin de favoriser son soutien à la promotion de l'économie de marchés et aux actions de modernisation des services bancaires et au développement du marché monétaire, **la Banque Centrale de Tunisie a bénéficié de l'amendement de sa loi organique lui conférant :**

• Une extension de ses interventions sur le marché monétaire en lui donnant comme prérogatives d'acheter et de prendre en pension, aux banques, des effets publics négociables ainsi que toute créance ou valeur sur les entreprises et les particuliers retenue par le Conseil d'Administration de l'Institut d'émission.

• Le suivi de l'endettement des ménages, en créant et gérant un fichier des crédits non professionnels octroyés aux personnes physiques. Cette gestion consiste à collecter auprès des prêteurs les informations relatives aux-dits crédits et ventes et de les mettre à leur disposition afin qu'ils connaissent le niveau d'endettement de leurs clients<sup>(1)</sup>.

---

(1) Loi n°2000-37 du 4 Avril 2000 (JORT du 4 Avril 2000).

• La contribution à la création d'entreprises visant la promotion de gestion des services bancaires communs. Elle a ainsi pris des participations dans le capital de la (SIBTEL) et de la Société Interbank Services (IBS).

• L'assouplissement des conditions d'émission de titres du Marché monétaire et ce, pour favoriser la dynamisation du marché secondaire des titres de créances. C'est ainsi que la durée minimale de certificats de dépôts a été ramenée à 10 jours et que les établissements émetteurs de cette catégorie de titres peuvent en assurer le rachat.

Egalement, les sociétés émettrices de billets de trésorerie ont été dispensées d'aval bancaire ou d'une ligne de substitution et ce, sous réserve qu'elles soient cotées en bourse, ou bénéficient d'un rating réalisé par une agence de notation agréée, ou appartiennent au même groupe que le ou les souscripteurs<sup>(2)</sup>.

2- Suite à la loi n°99-64 du 15 Juillet 1999 relative au taux d'intérêt excessif, il a été procédé à la fixation des modalités de calcul du taux d'intérêt effectif global (TEG) et du taux effectif moyen<sup>(3)</sup>.

Le TEG est constitué du taux d'intérêt appliqué par le prêteur à ses clients auquel il faut ajouter les frais, commissions ou rémunérations de toute sorte, directs ou indirects et relatifs à l'octroi du prêt.

La Banque Centrale de Tunisie procède semestriellement à la détermination du taux effectif moyen pour chaque catégorie de crédit et ce, à partir des TEG pratiqués par les Banques durant le même semestre.

Les TEG et le taux effectif moyen ainsi que le taux d'intérêt excessif font l'objet d'une publication, par arrêté du Ministre des Finances et constituent une référence pour le semestre suivant.

Au titre de l'année 2000 les taux d'intérêt effectifs moyens et les seuils des taux d'intérêt excessifs aux différentes catégories des concours du système

---

(2) Circulaire de la BCT aux Banques n°2000-12 du 6 Novembre 2000.

(3) Décret n°2000-462 du 21 Février 2000 (JORT N°17 du 29 Février 2000).

financier se présentent comme ci-après :

CATÉGORIES DE CONCOURS	TAUX D'INTÉRÊT EFFECTIFS MOYENS RELATIFS AU 1ER SEMESTRE 2000	SEUILS DES TAUX D'INTÉRÊT EXCESSIFS CORRESPONDANTS OU RELATIFS AU 2ÈME SEMESTRE 2000
■ Crédits à court terme, découverts non compris	8,67	11,56
■ Découverts matérialisés ou non par des effets	9,65	12,86
■ Crédits à la consommation	11,16	14,88
■ Crédits à moyen terme	9,23	12,30
■ Crédits à long terme	11,07	14,76
■ Crédits pour le financement de l'Habitat	9,58	12,77
■ Crédits Universitaires	7,52	10,02
■ Leasing mobilier et immobilier	13,83	18,44

Il est à signaler à cet effet que :

• Le taux d'intérêt effectif moyen relatif aux crédits à la consommation sert de référence pour le calcul du taux d'intérêt excessif applicable aux prêts conventionnels notamment aux ventes à tempérament<sup>(4)</sup>.

• Les banques et autres établissements financiers doivent calculer semestriellement et pour chaque catégorie de crédit, un TEG représentant la moyenne des TEG pondérés par l'encours desdits crédits. Le calcul du TEG prend en compte uniquement les crédits productifs d'intérêt.

**3/ Les actions de renforcement en faveur de l'efficacité du système financier** ont continué à concerter principalement les volets relatifs à la restructuration et à la modernisation.

### 3.1 Concrétisation du programme de restructuration du système financier

Mû par la recherche d'une meilleure compétitivité vis à vis d'une concurrence étrangère appelée à être de plus en plus accrue dans les prochaines années, le système bancaire a enregistré en 2000 sa première plus grande opération de regroupement de trois banques et ce, dans le cadre d'une absorption, le 21 Décembre 2000, de la Banque de Développement Economique de Tunisie (BDET) et de la Banque Nationale de Développement du Tourisme (BNDT) par la Société Tunisienne de Banque (STB). Avec son nouveau capital de 124,3 MDT et sa complémentarité en matière d'expertises

(4) Circulaire de la BCT aux banques et aux établissements financiers n°2000-03 du 27 Mars 2000 et arrêté du Ministre des Finances du 7 Décembre 2000 paru au JORT n°100 du 15 Décembre 2000.

et de champs d'intervention, la Société Tunisienne de Banque est devenue, la première banque de la Tunisie et la quatrième en Afrique, capable ainsi de soutenir l'ouverture de l'économie tunisienne sur l'extérieur.

En outre, le deuxième projet de fusion qui a été envisagé en 2000 entre l'Union Internationale de Banques (UIB) et la Banque Tuniso-Emirat d'Investissement (BTEI) s'est substitué par une opération de privatisation de l'UIB à concrétiser avant la fin de l'année 2001.

En même temps, le système financier s'est enrichi en 2000 par l'ouverture d'une branche on shore de l'Arab Banking Corporation Tunis et de l'entrée en activité de deux unités de factoring « Tunisie factoring » et « Unifactor ».

### **3.2 Opérations déterminantes en matière de modernisation du secteur bancaire**

Le secteur bancaire a connu depuis le 20 Décembre 1999 la concrétisation de la compensation électronique pour les virements et les prélèvements.

Cette compensation a été étendue au cours du premier trimestre 2001 aux opérations de chèques dont le montant est inférieur ou égal à 20 Dinars.

Dans le domaine de la Monétique, les banques ont adopté le principe de représentation unique vis à vis des systèmes internationaux. L'adoption réalisée en Janvier 2001 par la Société Monétique de Tunisie des systèmes « Master-Card » et « Visa » va ainsi permettre à cet effet une maîtrise des coûts et une meilleure rentabilisation des investissements y afférents.

Egalement, après avoir terminé la réalisation centres forts à Tunis, Sousse et à Sfax, la Société Interbank services dont le capital social a été porté de 2 à 3 MDT a démarré effectivement son activité au début de l'année 2001 assurant ainsi au transport de Fonds la sécurité requise.

Par ailleurs, dans le cadre de l'établissement de la centrale d'information, la Banque Centrale de Tunisie a procédé, en 2000, à la mise sur serveur des données existantes.

La réalisation de la refonte de ladite centrale d'information a été engagée par le lancement des appels d'offres. Le choix des bureaux d'études a eu lieu déjà au cours du premier semestre 2001.

### **3.3 Simplification des procédures de gestion des titres de créances**

A ce titre et afin de réduire les coûts de gestion de nouvelles dispositions réglementaires ont été introduites. Elles ont concerné particulièrement :

- L'institution du titre du crédit par tout établissement bancaire ou financier et devant être souscrit par le bénéficiaire de crédit. Le recouvrement de la créance y afférente se fait conformément au tableau d'amortissement.

Le titre est transmissible par voie d'endossement en faveur de la Banque Centrale ou d'un établissement bancaire financier.

Quant à la garantie inhérente au règlement d'un crédit, elle est donnée par le souscripteur en totalité ou en partie par un aval et ce, soit sur le titre ou sur une allonge soit par acte séparé<sup>(5)</sup>.

- La dématérialisation des titres en faisant représenter toutes les valeurs mobilières émises par une inscription au compte de leur propriétaire auprès de la personne morale émettrice ou d'un Intermédiaire Agrée contre remise d'une attestation précisant le nombre des titres détenus.

En dehors de l'Appel Public à l'Epargne (APE), la transmission des titres se fait par transfert de compte à compte<sup>(6)</sup> .

### **3.4 Révision des conditions d'exonération pour les organismes de Leasing**

Désormais ce sont les amortissements financiers relatifs aux contrats de Leasing portant sur des équipements matériels et immeubles qui font l'objet d'une déduction de l'assiette de l'Impôt au lieu des amortissements ordinaires. Cette déduction se fera conformément aux dispositions des articles 16,17 et 18 de la loi n°2000-98 du 25 Décembre 2000 parue au JORT n° 104 du 29 Décembre 2000.

### **3.5 Application du nouveau code des Sociétés :**

La nouvelle Structure de la Société Anonyme introduite par le nouveau code des sociétés commerciales<sup>(7)</sup> a permis à la BIAT et à la STB d'adopter une nouvelle approche renforçant particulièrement la fonction de contrôle et la transparence dans le domaine de gestion. Cette nouvelle approche en

---

(5) CF. Loi n°2000-52 du 11 mai 2000 parue au JORT n°38 DU 12 /5/ 2000.

(6) CF. Loi n°2000-35 DU 21 Mars 2000 parue au JORT n°24 du 24/3/2000.

(7) CF. Loi n°2000-93 du 3 Novembre 2000 parue au JORT n°89 du 7/11/2000.

matière de gestion de l'entreprise retient la séparation entre l'organe de gestion, le Directoire et celui du contrôle, le conseil de surveillance.

**4. Dans le cadre de la promotion des exportations de nouvelles mesures ont été prises.** Elles ont concerné essentiellement :

- La récupération de la TVA par les touristes non-résidents due sur les produits locaux ou importés achetés en Tunisie, autre que les denrées alimentaires, le tabac ainsi que tout produit touchant à la sûreté, à l'ordre public, à la santé, aux mœurs, à la richesse animale et végétale et au patrimoine culturel exclus de la liberté du commerce extérieur. La restitution de la TVA est conditionnée par la réalisation d'un montant des achats par magasin égal au minimum à 200 Dinars, T.V.A comprises. Les règlements y afférents doivent être également effectués par carte de crédit<sup>(8)</sup>.
- L'amélioration des conditions d'alimentation du compte spécial «Bénéfices-Export» tenu en Dinars convertibles et ce en portant le niveau de la part du montant des bénéfices réalisés au titre des exportations des biens et services<sup>(9)</sup>.
- L'amélioration des ressources du Fonds de péréquation des changes par un prélèvement d'une partie du bénéfice de la Banque Centrale de Tunisie dont le niveau est déterminé par le Ministre des Finances<sup>(10)</sup>. Cette mesure relève du souci d'assurer une plus grande couverture contre des risques de change.
- L'institution d'un Fonds de soutien à l'accès aux Marchés d'exportation «FAMEX». Ce Fonds géré par le CEPEX accorde des aides financières aux entreprises qui développent notamment leurs activités d'exportation.

**La subvention concerne :**

- Le plan de marketing à concurrence de 70% des dépenses engagées et dans la limite de 10 mille Dinars ,
- Les opérations de marketing proprement dites à hauteur de 50% des frais avec un plafond de 100 mille dinars,
- Les exportateurs travaillant en sous-traitance et développant leur propre collection.

---

(8) Cf. Décret n°2000-133 DU 18 Janvier 2000 paru au JORT n°9 du 1er/2/2000.

(9) Cf. Circulaire de la BCT aux I.A. n°2001 du 2/3/2001 abrogeant et remplaçant celle n°2000- 02 du 18 Février 2000.

(10) Article 34 de la loi n°2000-98 du 25/12/2000 parue au JORT n°104 du 29/12/2000.

**5. L'activité économique a continué à bénéficier de nouvelles mesures relatives à son financement.** Ces mesures portent particulièrement sur :

■ Le financement de l'activité agricole et ce, en matière :

\* Des crédits d'embouche dont le montant a été relevé de 520 à 580 Dinars par tête au titre de l'achat de taurillons et de 260 à 310 Dinars pour l'acquisition des aliments nécessaires.

L'échéance de ce crédit a été maintenue à 6 mois<sup>(11)</sup>.

\* De rééchelonnement des crédits. Il a été décidé à cet effet, de permettre :

- aux agriculteurs qui ont bénéficié du rééchelonnement de leurs dettes de disposer d'un report d'échéance d'une année supplémentaire,
- aux agriculteurs exerçant dans une région sinistrée de bénéficier du rééchelonnement de leurs dettes sous réserve qu'ils aient honoré leurs engagements échus avant la période de sécheresse<sup>(12)</sup>.

D'une période de 5 ans, ce rééchelonnement est assorti du même taux d'intérêt. Les crédits rééchelonnés sont refinancables auprès de la Banque Centrale de Tunisie dans le cadre de l'Appel d'offres.

Il est à rappeler que les intérêts afférents à cette opération de rééchelonnement sont supportés par le Fonds National de Garantie (FNG) pour les crédits éligibles à ses interventions ; les autres crédits sont pris en charge par le budget de l'Etat.

De nouveaux crédits au titre de la prochaine saison agricole peuvent être accordés aux bénéficiaires du rééchelonnement<sup>(13)</sup> .

■ L'institution d'une souscription obligatoire par le bénéficiaire d'un financement bancaire d'activités agricoles, d'une police d'assurance .

Les frais de cette police sont intégrés dans le coût de l'investissement financé par des crédits à Moyen et Long terme. En cas de crédit de cultures saisonnières les frais sont réglés au déblocage de la première tranche du crédit accordé.

---

(11) Cf. Circulaire de la BCT aux Banques n°2000-07 du 9/6/2000.

(12) Cf Décret n°2000-1881 DU 24/8/2000.

(13) Cf. Note de la BCT aux banques n°2000-10 du 12 Septembre 2000

A ce titre, les banques sont chargées de conclure avec les compagnies d'assurance des contrats fixant les conditions d'établissement des polices d'assurance<sup>(14)</sup>.

■ L'adoption de nouvelles mesures en faveur des investissements réalisés par les SICAR qui bénéficient de l'avantage fiscal dans les limites de 30% de leurs fonds propres et qui sont autorisées à intervenir dans les secteurs de la communication, de l'information et des nouvelles technologies<sup>(15)</sup>.

Egalement le coût maximum du projet d'investissement par les nouveaux promoteurs assurés dans le secteur de la pêche et dans la zone nord est fixé à 3MDT contre 1MDT dans les autres régions. Les conditions de la réalisation de ces investissements fixées par le décret n°2000-463 du 21 Février 2000 paru au JORT n°17 du 29 Février 2000 précisent particulièrement que :

\* Le montant de la participation au capital imputé sur les ressources du Fonds spécial au développement de l'Agriculture (FOSDA) ne doit pas dépasser 45% du capital minimum pour la première tranche de l'investissement plafonné à 1MDT et 20% du capital minimum additionnel pour le reliquat de l'investissement et ce, dans la limite de 3MDT.

\* Le promoteur doit disposer d'une participation d'une SICAR et d'un apport personnel d'au moins 10% et 20% respectivement pour la première tranche et le reliquat de l'Investissement.

Les investissements réalisés par les nouveaux promoteurs dans les industries manufacturières et dont le montant maximum y compris le fonds de roulement ne dépasse pas 1MDT sont rendus éligibles au code d'incitations aux Investissements<sup>(16)</sup>.

\* Le champ de compétence du conseil supérieur de l'exportation a été étendu à l'investissement et ce, pour conférer un meilleur suivi à l'action d'investissement. Ce Conseil est désormais désigné **Conseil Supérieur de l'Exportation et de l'Investissement**<sup>(17)</sup>.

■ Les conditions d'intervention du Fonds de Promotion du Logement pour les salariés (**FOPROLOS**) ont été améliorées. Cette amélioration a porté principalement sur :

---

(14) Cf. Circulaire de la BCT aux Banques n°2000-11 du 24/7/2000.

(15) Cf. Articles 21 à 24 de la loi n°2000-98 DU 25/12/2000 parue au JORT n°104 du 29/12/2000.

(16) Cf. Décret n°2000-1430 du 20 Juin 2000 paru au JORT n°53 du 4/7/2000.

(17) Cf. Décret n°2000-2819 du 27 Novembre 2000 paru au JORT n°96 du 1er/12/2000.

\* L'extension de l'aide du Fonds dispensée sous-forme de prêt à la bonification des taux d'intérêt appliqués aux prêts accordés pour l'acquisition de logements anciens. Le bénéfice de cet avantage limité aux personnes dont les salaires ne dépassent pas 3 fois le SMIG est soumis aux conditions prévues par le décret n°2000-1192 du 30 Mai 2000 paru au JORT n°46 du 9 Juin 2000.

**6. Le marché financier a continué à bénéficier de mesures consolidant son fonctionnement :**

Ces mesures ont concerné particulièrement :

- Le règlement du Conseil du Marché Financier (**CMF**) relatif à l'Appel Public à l'Epargne (**APE**) prévoyant que toutes les opérations y afférentes (émissions, admissions de valeurs mobilières et produits financiers par APE et offres publiques) doivent faire l'objet préalablement de prospectus visé par le CMF, (arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000).
- Le réaménagement des conditions d'émission de Bons du Trésor Assimilables (BTA). Afin de motiver à cet effet les épargnants, l'échéance de ces titres a été ramenée de 5 ans ou à un multiple de 5 ans à une durée égale ou supérieure à 2 ans<sup>(18)</sup>.

---

(18) Cf.Décret n°2000-1891 du 24 Août 2000 paru au JORT N°70 du 1er/9/2000.



## **EVOLUTION DE LA LIQUIDITÉ BANCAIRE**

## **EVOLUTION DE LA LIQUIDITE BANCAIRE ■■■ ET DE LA SITUATION D'EQUILIBRE MONETAIRE**

### **LIQUIDITE DES BANQUES**

Après une situation d'excédent de leur trésorerie de 86 MDT observée en termes de moyennes quotidiennes, les banques ont connu en 2000 plutôt un resserrement. Il en est résulté un recours des banques plus accru au refinancement de la Banque Centrale de Tunisie.

Ce retournement de tendance a été engendré à la fois par une accélération des emplois des banques dont le rythme fût supérieur à celui des ressources propres des banques et le caractère d'évolution des facteurs de liquidité des banques dont l'effet net a été restrictif d'une moyenne de 282 MDT.

Cette tendance de resserrement a été amorcée progressivement dès le premier trimestre 2000 contre une situation d'excédent de Trésorerie affichée durant les quatre derniers mois de 1999.

Hormis la période du deuxième trimestre 2000, le niveau des « Avoirs Nets en Devises » a connu en moyenne une augmentation. En passant, en termes de moyennes, de 2099 MDT en 1999 à 2326 en 2000, ce facteur a ainsi engendré un effet expansif sur la liquidité des banques de 227 MDT contre 200 MDT une année auparavant. Cette évolution positive des « Avoirs nets en Devises » a été favorisée par l'émission obligataire sur le marché international des capitaux sous forme d'un « Global Samurai I » d'un montant équivalent à 50 milliards de Yens et par l'accroissement des recettes touristiques en Devises et du revenu du travail en espèces.

Cependant, l'effet expansif dégagé par ce facteur a été largement absorbé par les effets restrictifs de l'ensemble des autres facteurs de la liquidité des banques.

- Après avoir exercé en moyenne en 1999, un effet net expansif de 32 MDT l'évolution du compte courant du Trésor a engendré plutôt un effet restrictif moyen de 2 MDT.

## EVOLUTION DES FACTEURS DE LA LIQUIDITE BANCAIRE

(Données en termes de moyennes quotidiennes en MDT)

LIBELLES	Périodes	1998	1999	2000	Variations (1)	
					1999/98	2000/99
Billets et Monnaies en circulation		-1.721	-1.898	-2.170	-177	-272
Solde du compte courant du Trésor		-241	-209	-211	+32	-2
Avoirs nets en Devises		+1.899	+2.099	+2.326	+200	+227
Réserves obligatoires		-138	-159	-184	-21	-25
Autres facteurs		+148	+200	-10	+52	-210
<b>Total facteurs</b>		<b>-53</b>	<b>+33</b>	<b>-249</b>	<b>+86</b>	<b>-282</b>
<b>Total concours</b>		<b>+53</b>	<b>-33</b>	<b>+249</b>	<b>-86</b>	<b>+282</b>
<i>dont :</i>						
Interventions de la BCT sur le Marché Monétaire		-40	-126	+157	-86	+283
● Appels d'offres		-11	-127	+145	-116	+272
● Prises en pensions		+2	+3	+2	+1	-1
● Opérations ponctuelles nettes		-31	-2	+10	+29	+12

(1) Le signe (-) indique l'effet restrictif exercé pour les facteurs de la liquidité et le risque  
(+) L'effet expansif.

Source : Rapport Annuel de la BCT 2000

Cet effet restrictif a été enregistré notamment durant les premier et troisième trimestres de l'an 2000 au cours desquels les soldes moyens se sont élevés respectivement à 248 MDT et 264 MDT.

C'est au cours des deuxième et quatrième trimestres de l'année que les niveaux moyens du solde du compte courant du Trésor se sont établis à 143 MDT et 189 MDT engendrant ainsi durant cette période des effets expansifs d'un niveau, toutefois, inférieur à celui des effets restrictifs enregistrés au cours des premier et troisième trimestres de l'année :

- Les billets et monnaies en circulation ont continué à enregistrer une évolution soutenue. Cette évolution a été enregistrée en moyenne dès le premier trimestre (2105 MDT) pour atteindre un maximum au troisième trimestre 2000 (2250 MDT) et revenir à 2207 MDT au quatrième trimestre 2000. En s'levant à 2170 MD au titre de l'année contre 1898 MDT en 1999, les billets et monnaies en circulation ont ainsi exercé un effet restrictif sur la liquidité des banques de 272 MDT contre un effet analogue de 177 MDT une année auparavant. Cette évolution a été enregistrée en dépit du développement de la Monétique dans le pays.

■ La constitution des réserves obligatoires par les banques a continué à engendrer un resserrement de la liquidité bancaire dont le niveau en moyenne est passé de 21 MDT en 1999 à 25 MDT en 2000.

■ Particulièrement, les autres facteurs de la liquidité des banques ont exercé un effet restrictif sur la trésorerie des banques d'un niveau moyen important, soit 210 MDT contre un effet expansif de 52 MDT en 1999.

### **INTERVENTION DE LA BANQUE CENTRALE DE TUNISIE SUR LE MARCHE MONETAIRE**

Il faut signaler que deux mesures importantes ont marqué en 2000 les conditions d'intervention de la Banque Centrale de Tunisie sur le marché monétaire.

La première mesure, d'ordre réglementaire, intervenue depuis le mois de mai 2000 a habilité la Banque d'acheter ou de prendre en pension aux banques des effets publics négociables, quelle qu'en soit l'échéance.

Il en est de même pour toutes créances ou valeurs détenues sur des entreprises et des particuliers. La deuxième mesure intervenue en matière de taux de refinancement depuis le mois d'octobre 2000 concerne le détachement des taux appliqués aux opérations d'injection ou de ponction de liquidité par référence au taux de l'appel d'offres.

La marge s'est située à plus ou moins 1/16 de point de pourcentage.

La baisse progressive de l'excédent de trésorerie constatée durant le premier trimestre 2000 a ramené le niveau moyen des ponctions de liquidité réalisées par l'Institut d'émission sur le marché monétaire de 416 MDT en janvier 2000 à 33 MDT en mars 2000.

C'est à partir du mois d'avril que les banques ont dégagé des besoins nets en liquidité amenant la Banque Centrale de Tunisie à intervenir régulièrement et d'une façon de plus en plus accrue sur le marché monétaire. En effet, le volume moyen de l'intervention est passé au titre de l'appel d'offres de 217 MDT au deuxième trimestre 2000 à 414 MDT au trimestre suivant pour revenir à 205 MDT au dernier trimestre. La pointe de 495 MDT a été enregistrée au cours du mois de juillet 2000.

Dans le cadre de la régulation de la liquidité du marché monétaire, la Banque Centrale de Tunisie a procédé à des opérations ponctuelles à 24 heures et ou à des opérations de prises en pension à 7 jours. Le volume moyen cumulé de ces opérations a atteint 22 MDT et 20 MDT respectivement au cours des deuxième et quatrième trimestres de l'année.

Ainsi le volume moyen annuel de refinancement auprès de la Banque Centrale de Tunisie s'est élevé à 157 MDT dont 145 MDT au titre d'appel d'offres contre une ponction moyenne de 126 MDT.

Le taux d'intérêt pratiqué au jour le jour sur le marché interbancaire a été pour l'année 2000 de 5,875%. Pour les journées 4 et 5 décembre 2000, ce taux a été porté à 5,9375 %.

## **EVOLUTION DE LA SITUATION MONETAIRE**

Le système financier a continué à assurer à l'économie le financement nécessaire.

Les concours à l'économie ont ainsi évolué de 7% contre un taux de croissance du PIB en termes courants légèrement inférieur à celui de l'année précédente (7,9%).

Cette décélération provient de celle des concours accordés par les Banques de développement.

Quant aux créances nettes sur l'Etat, elles ont enregistré une baisse de 75 MDT contre une augmentation de 54 MDT en 1999.

Egalement les créances nettes sur l'étranger ont enregistré une baisse de 433 MDT contre un accroissement de 468 MDT une année auparavant.

Toutefois, les effets de la baisse de ces deux dernières contreparties relatives aux créances nettes sur l'Etat et sur l'étranger ont été compensés en partie par ceux de l'accroissement des concours à l'économie. Il en est résulté une augmentation modérée de l'agrégat monétaire au sens large M4, soit 4,5% contre 9,4 % en 1999.

Cette faible évolution a été engendrée à la fois par la forte décélération de l'agrégat M2 et par la poursuite de la baisse de l'agrégat « M4-M3 ».

En effet, en raison de la phase transitoire issue du remplacement des Bons du Trésor cessibles (BTC) par les Bons du Trésor Assimilables (BTA) et les Bons du Trésor à court terme (BTCT), l'encours de M4 – M3 est revenu de 2428 MDT en 1999 à 1326 MDT en 2000. Ce niveau s'est élevé à 3.197 MDT en 1998.

Egalement, l'ensemble des composantes de M2 ont observé une décélération dans leur rythme d'accroissement. Du côté de l'agrégat M1, le taux d'accroissement est revenu, d'une année à l'autre, de 15,9% à 10,3%. Cette décélération a résulté de celles enregistrées au niveau de la monnaie fiduciaire et monnaie scripturale, soit respectivement 11,7% et 9,6% en 2000 contre 17,6% et 15% une année auparavant.

Les disponibilités quasi-monétaires ont évolué à leur tour, à un rythme moins soutenu, soit au taux de 16% contre un accroissement de 22,3% en 1999.



# **LA SITUATION DES BANQUES DE DÉPÔTS**

## LA SITUATION DES BANQUES DE DÉPÔTS ■■■

L'activité des banques de dépôts a été marquée par l'opération de fusion absorption entre une banque de dépôts : **La Société Tunisienne de Banque** et deux banques de développement : la **Banque Nationale de Développement Touristique** et la **Banque de Développement Economique de Tunisie**. Le réseau a continué également à s'élargir avec 18 ouvertures de nouvelles représentations portant le nombre d'agences à 805. Avec l'entrée en activité on-shore de l'Arab Banking Corporation, le nombre de banques de dépôts est passé à 14.

Egalement, la monétique ne cesse de se consolider et ce, avec l'installation de 70 nouveaux DAB et GAB portant ainsi le nombre au niveau du secteur à 318.

Sur le plan des opérations, contrairement à l'année précédente, les banques de dépôts ont engagé des emplois ayant évolué à un rythme supérieur à celui des ressources ce qui a engendré un recours accru au refinancement de la Banque Centrale de Tunisie.

### RESSOURCES ET EMPLOIS DES BANQUES DE DÉPÔTS (en MDT)

FIN DE PÉRIODE  LIBELLÉS	1999	2000	VARIATIONS	
			2000/1999	
			EN MDT	en %
CONCOURS A L'ECONOMIE	14.082	15.565	1.483	10,5
CREANCES SUR L'ETAT	946	1.610	664	70,2
COMPTES DE TRÉSORERIE	490	763	273	55,7
AUTRES POSTES NETS	- 385	- 195	190	49,4
<b>Total emplois =</b>	<b>15.133</b>	<b>17.743</b>	<b>2.610</b>	<b>17,2</b>
<b>Total ressources</b>				
RESSOURCES MONÉTAIRES ET QUASI-MONÉTAIRES	11.327	13.018	1.691	14,9
RESSOURCES SPÉCIALES	1.736	1.839	103	5,9
PROVISIONS	1.272	1.148	- 124	- 9,7
FONDS PROPRES NETS	1.174	1.289	115	9,8
REFINANCEMENT	- 376	449	825	219,4

Source : Rapport annuel de la BCT 2000

## EMPLOIS ET RESSOURCES DES BANQUES DE DÉPÔTS

### I. EVOLUTION DES EMPLOIS

En s'élevant à 17.743 MDT, les emplois des Banques de dépôts se sont accrus de 17,2% contre 10,3% en 1999. L'origine de cet accroissement résulte de l'ensemble des composantes.

#### A. Concours à l'économie

Le volume de contribution des banques de dépôts au financement de l'économie a augmenté de 10,5% contre 9,4 % une année auparavant.

#### CONCOURS A L'ECONOMIE (en MDT)

LIBELLES	1999	2000	VARIATIONS	
			2000/99	
			en MDT	en %
CREDITS SUR RESSOURCES ORDINAIRES	11.681	12.975	1.294	11,1
CREDITS SUR RESSOURCES SPECIALES	1.720	1.829	109	6,3
PORTEFEUILLE-TITRES	681	761	+ 80	+ 11,7
<b>TOTAL CONCOURS A L'ECONOMIE</b>	<b>14.082</b>	<b>15.565</b>	<b>1.483</b>	<b>10,5</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2000

#### 1. Crédits à l'économie

Cette augmentation s'est faite au profit des crédits à moyen et long terme dont la part est passée, d'une année à l'autre, de 42 à 43%. En raison de la compétitivité du coût moyen de leurs ressources, les banques de dépôts accordent de plus en plus des financements à moyen et long terme.

Egalement ces financements ont concerné l'ensemble des secteurs économiques, celui des services totalise une part prépondérante du total des concours et ce, en raison de sa diversification et l'émergence des nouvelles activités technologiques. Le secteur de l'Industrie continue à bénéficier d'une part assez conséquente de financement alloué, particulièrement, aux branches du textile, cuir et chaussures ainsi que des Industries mécaniques et électriques.

Les concours à l'économie ont été assurés sur des ressources ordinaires à hauteur de 83,4 % contre 82,9% en 1999. En s'élevant à 12.975 MDT ces ressources se sont accrues de 11,1%.

Les crédits accordés sur ressources spéciales ont représenté 11,8% du total des concours contre 12,2% en 1999.

## **2. Portefeuille-titres**

L'enveloppe du portefeuille-titres, est passée, d'une année à l'autre, de 681 MDT à 761 MDT, soit une progression de 11,7%. Cet accroissement a résulté, notamment, des participations dans le capital des SICAR et de la libération par l'Amen Bank de la deuxième tranche du capital de sa filiale SICAR Investment Bank.

## **B. Créances sur l'Etat**

En s'élevant à 1610 MDT les créances sur l'Etat se sont accrues de 664 MDT contre une augmentation en 1999 de 401 MDT. Cette évolution a résulté pour la deuxième année consécutive, de la consolidation de l'enveloppe des Bons du Trésor dont le niveau s'est élevé à 1283 MDT en 2000 ainsi que de la poursuite de la prise en charge d'une partie des créances des banques détenues sur certaines entreprises publiques.

## **C. Comptes de Trésorerie**

Après une diminution de 131 MDT en 1999, le solde du compte de Trésorerie a enregistré un accroissement de 273 MDT en 2000 portant ainsi son niveau à 763 MDT. L'accroissement a été engendré particulièrement par celui des «Comptes en Devises » qui est passé d'une année à l'autre, de 165 à 255 MDT. Cette augmentation de 90 MDT a compensé la baisse de 79 MDT enregistrée par les comptes courants ordinaires des banques.

## ■ II. EVOLUTION DES RESSOURCES

Hormis les provisions, toutes les composantes des ressources des banques de dépôts se sont inscrites en augmentation.

### A. Ressources monétaires et quasi-monétaires

En s'élevant à 13.018 MDT, les ressources monétaires et quasi-monétaires des banques de dépôts se sont accrues de 14,9% contre toutefois, un rythme plus soutenu de 17,9% en 1999.

En passant de 3842 MDT en 1999 à 4285 MDT en 2000, les ressources monétaires se sont légèrement affermies par rapport à l'année précédente, soit respectivement 11,5% et 10,4%. La part de cette catégorie de ressources dans le total des ressources monétaires et quasi-monétaires s'est située à 32,9% contre 33,9% une année auparavant.

**RESSOURCES MONÉTAIRES ET QUASI-MONÉTAIRES** *(En MDT)*

LIBELLÉS	FIN DE PÉRIODE	1999	2000	VARIATIONS	
				2000/1999	
				en MDT	en %
<b>RESSOURCES MONÉTAIRES</b>		<b>3.842</b>	<b>4.285</b>	<b>443</b>	<b>11,5</b>
Dépôts à vue des résidents		3.233	3.555	322	10,0
Dépôts à vue des non-résidents		609	730	121	19,9
<b>RESSOURCES QUASI-MONÉTAIRES</b>		<b>7.485</b>	<b>8.733</b>	<b>1.248</b>	<b>16,7</b>
Dont :					
Dépôts à terme et autres produits financiers des Résidents		2.243	2.705	462	20,6
Comptes d'Epargne des Résidents		3.512	3.761	249	7,1
Comptes d'Epargne-Logement des Résidents		533	590	57	10,7
Certificats de Dépôts des Résidents		169	459	290	171,6
Obligations et emprunts à plus d'un an des Résidents		178	148	- 30	- 16,9
Dépôts à terme et autres produits financiers des non-Résidents		274	407	133	48,5
<b>TOTAL</b>		<b>11.327</b>	<b>13.018</b>	<b>1.691</b>	<b>14,9</b>

Source: *Rapport annuel de la BCT 2000*

L'accroissement de ces ressources trouve son origine principalement dans l'augmentation des dépôts à vue des non-résidents.

En s'élevant à 3555 MDT les dépôts à vue des résidents qui ont représenté 83% du total des ressources monétaires se sont accrus de 10% contre 10,5% une année auparavant. Cette évolution a été marquée particulièrement par celle des dépôts des entrepreneurs individuels.

Quant aux dépôts à vue des non-résidents, ils se sont accélérés de 19,9% contre 9,9% en 1999.

En s'élevant à 8733 MDT, les ressources quasi-monétaires enregistrent une augmentation de 16,7%. L'évolution a été marquée par un changement significatif dans le rythme d'accroissement des principales rubriques constituant cette catégorie de ressources.

Suite à la décision de réduire la durée minimale des placements relatifs aux certificats de dépôts (de 90 jours à 10 jours), l'encours de ces derniers est passé d'une année à l'autre, de 169 MDT à 459 MDT, soit un accroissement de 290 MDT contre 45 MDT une année auparavant.

De leur côté les dépôts au titre des comptes d'épargne ont enregistré une évolution similaire à celle de l'année précédente, soit 7,1%.

Quant aux dépôts à terme et autres produits financiers, ils ont observé une forte décélération, soit 20,6% contre 57,8% en 1999. L'évolution a été même négative au cours des cinq premiers mois de l'année. Cette tendance a été marquée par le comportement plutôt des dépôts des organismes de prévoyance sociale et de compagnies d'assurance. En s'élevant à 2705 MDT, les dépôts à terme et autres produits financiers des résidents représentent ainsi 31% du total des ressources quasi-monétaires contre 30% une année auparavant. L'encours des obligations et emprunts à plus d'un an des résidents est revenu d'une année à l'autre, de 178 MDT à 148 MDT, soit une baisse de 16,9% contre une augmentation de 15,6% en 1999.

Après avoir marqué une baisse en 1999 les dépôts au titre des contrats d'épargne logement ont repris leur tendance à la hausse, soit 10,7%.

En revanche, les dépôts à terme et autres produits financiers des non-résidents ont continué d'évoluer à un rythme soutenu, soit 48,5% contre 45,7% en 1999.

### **B. Ressources Spéciales**

Comme à l'accoutumée les Banques de dépôts ont été dotées de ressources spéciales destinées à soutenir le financement de certaines activités de l'économie. Ainsi elles se sont élevées à 1839 MDT, enregistrant un accroissement de 5,9% contre 0,7% en 1999

### **C. Fonds propres nets**

Les banques ont continué à consolider leur base financière. Elles ont, en effet, porté leurs fonds propres de 1550 MDT en 1999 à 1693 MDT en 2000, soit un accroissement de 143 MDT. Cette évolution a résulté de la création de la branche on-shore de l'Arab Banking Corporation et des augmentations du capital de quatre banques. L'on note également l'augmentation des primes d'émissions de 58 MDT et l'affectation d'une partie du résultat de l'exercice précédent aux réserves (+ 73 MDT).

### **COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS ET DES NON-VALEURS NETTES DES AMORTISSEMENTS PAR LES FONDS PROPRES**

*(en MDT sauf indication contraire)*

LIBELLÉS	FIN DE PÉRIODE	1999	2000	VARIATIONS	
				1999/1998	
				en MDT	en %
<b>FONDS PROPRES (1)</b>		<b>1.550</b>	<b>1.693</b>	<b>143</b>	<b>9,2</b>
Dont Capital libéré		919	930	11	1,2
- Prime d'émission		196	254	58	29,6
- Réserves		419	492	73	17,4
<b>IMMOBILISATIONS ET NON-VALEURS NETTES DES AMORTISSEMENTS (2)</b>		<b>376</b>	<b>404</b>	<b>28</b>	<b>7,4</b>
Dont:					
- Immeubles et Mobiliers		607	665	58	9,6
- Non-valeurs		20	25	5	25,0
- Amortissements		251	286	35	13,9
<b>FONDS PROPRES NETS (1) - (2)</b>		<b>1.174</b>	<b>1.289</b>	<b>115</b>	<b>9,8</b>
<b>Ratio des immobilisations et des non-valeurs nettes des amortissements 2/1 en (%)</b>		<b>24,3</b>	<b>23,9</b>	-	-

*Source : Rapport annuel de la BCT 2000*

En même temps, les immobilisations et non-valeurs nettes des amortissements ont enregistré un accroissement mais à un rythme inférieur à celui des Fonds propres, soit 7,4%. L'accroissement des immobilisations et non-valeurs a été de 63 MDT alors que celui des amortissements s'est élevé à 35 MDT.

Compte tenu de ces différentes évolutions, le ratio de couverture des immobilisations et non-valeurs nettes des amortissements par les fonds propres des banques de dépôts est revenu de 24,3% à 23,9% en 2000.

Les banques de dépôts ont continué à bénéficier de l'effort de l'Etat en matière de prise en charge d'une partie des créances détenues sur certaines entreprises publiques. L'encours des provisions constituées a régressé de 9,7% en 2000 contre une augmentation de 4,1% en 1999.

### ■ **III. REFINANCEMENT**

L'aisance de trésorerie des banques observée en 1999 s'est poursuivie jusqu'aux deux premiers mois de l'année 2000, ce qui a amené la Banque Centrale de Tunisie à intervenir sur le marché monétaire par des appels d'offres négatifs. Depuis le mois de mars, la situation de liquidité des banques a évolué plutôt vers le resserrement.

Aussi le recours des banques au refinancement de l'Institut d'émission s'est-il élevé à 449 MDT contre des ponctions de 376 MDT en 1999.

### ■ **IV. EXPLOITATION DES BANQUES DE DÉPÔTS**

L'activité des banques de dépôts a été marquée en l'an 2000 par l'opération de fusion entre la STB, la BDET et la BNDT. Aussi, outre son évolution antérieure soutenue, le chiffre d'affaires des banques de dépôts s'est-il consolidé. Cette consolidation a permis, entre autres, de porter la marge d'intérêt réalisée par les banques à 550,3 MDT contre 492 MDT une année auparavant. Cette augmentation a été engendrée également par celle enregistrée au niveau des intérêts et revenus assimilés, soit 201,8 MDT ou 22,2% en 1999. Toutefois cette forte évolution a été atténuée par une progression plus importante des intérêts encourus et charges assimilées, soit de 143,5 MDT ou 34,5% contre 4,9 MDT ou 1,2% une année auparavant. Cette progression a résulté, en dehors de l'effet de fusion sus-citée, du recours des banques au marché monétaire.

Par ailleurs, les autres catégories de produits ont continué à progresser à un rythme soutenu.

En s'élevant à 170 MDT, les commissions nettes sur les opérations bancaires ont augmenté de 20,3 MDT ou de 13,6%. Egalement, sous l'effet de l'accroissement des intérêts perçus sur les bons du Trésor, les gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières ont enregistré une progression de 27,0 MDT ou 26,3% portant ainsi le montant à 129,6 MDT.

### EXPLOITATION DES BANQUES DE DÉPÔTS (EN MDT)

LIBELLÉS	FIN DE PÉRIODE 1999	2000	VARIATIONS 2000/1999	
			en MDT	en %
Intérêts et revenus assimilés	908,5	1110,3	201,8	22,2
Intérêts encourus et charges assimilées	416,5	560,0	143,5	34,5
<b>Marge d'intérêt</b>	<b>492,0</b>	<b>550,3</b>	<b>58,3</b>	<b>11,8</b>
<b>Produit Net Bancaire</b>	<b>766,3</b>	<b>877,0</b>	<b>110,7</b>	<b>14,4</b>
<b>dont :</b>				
CHARGES OPÉRATOIRES	377,8	420,0	42,2	11,2
Frais du personnel	272,6	304,1	31,5	11,6
Charges Générales d'exploitation	105,2	115,9	10,7	10,2
Résultat d'exploitation	227,7	283,2	55,5	24,4
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>178,7</b>	<b>227,3</b>	<b>48,6</b>	<b>27,2</b>

*Source : Rapport annuel de la BCT 2000*

Ces progressions ainsi que celles des revenus du portefeuille d'investissement (+5,1 MDT) et de la marge d'intérêt ont porté le produit net bancaire de 766,3 MDT en 1999 à 877,0 MDT en 2000, soit une augmentation de 110,7 MDT ou 14,4% contre 76,6 MDT ou 11,1%. Il en est résulté ainsi une amélioration du produit net bancaire par agent qui est passé, d'une année à l'autre, de 47 mille dinars à 51,6 mille dinars.

Sous l'effet particulièrement de l'accroissement de la masse salariale de 31,5 MDT ou 11,6% contre 25,4 MDT ou 10,3% en 1999, les charges opératoires des banques ont atteint le niveau de 420 MDT enregistrant ainsi une augmentation de 42,2 MDT ou 11,2% contre 38,8 MDT ou 11,5% une année auparavant.

Cependant, malgré l'accroissement de ces charges opératoires, le coefficient d'exploitation des banques est revenu, d'une année à l'autre, de 49,3% à 47,9%.

En outre, le taux de couverture des charges salariales par les commissions perçues sur les opérations bancaires a continué à s'améliorer en passant de 54,9% en 1999 à 55,9% en 2000.

Ces différentes améliorations ont permis de porter le résultat d'exploitation de 227,7 MDT en 1999 à 283,2 MDT en 2000, soit une progression de 55,5 MDT ou 24,4%. Cette progression a favorisé également celle du résultat net dont le niveau s'est élevé à 227,3 MDT contre 178,7 MDT une année auparavant.

Cette évolution a ainsi consolidé les principaux indicateurs de l'activité des Banques. En effet la rentabilité des fonds propres des banques de dépôts (ROE) est passé de 12,8% en 1999 à 13,7% en 2000. Egalement le ratio moyen de couverture des risques pour les banques de dépôts a atteint 12,5% contre 10,1% en 1999.



# **LA SITUATION DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT**

## LA SITUATION DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT

Après l'opération de fusion intervenue en Décembre 2000 entre la STB, la BDET et la BNDT, le nombre des Banques de développement est revenu de huit à six.

### I. LES EMPLOIS ET RESSOURCES

#### A. Emplois

Malgré la concurrence qui s'exerce par les banques de dépôts, les banques de développement ont continué à fournir l'effort pour résERVER aux promoteurs de projets les financements nécessaires. Ainsi les approbations en matière d'octroi de crédit et participations se sont élevées à 164 MDT contre 120 MDT en 1999, soit un accroissement de 44 MDT ou 36,6%.

Les prises de participation se sont élevées à 13 MDT enregistrant une progression de 7 MDT. Cependant le rythme d'évolution des engagements des banques de développement a été inférieur à celui des approbations.

En atteignant 88 MDT, ces engagements ont augmenté en effet de 10 MDT ou 12,8 %. Cette progression a concerné les crédits (+12 MDT). Les engagements au titre des participations ont plutôt accusé une baisse de 2 MDT et ce en revenant, d'une année à l'autre, de 7 à 5 MDT.

#### EMPLOIS ET RESSOURCES DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT (en MDT)

LIBELLÉS	FIN DE PÉRIODE	1999	2000	VARIATIONS 2000/1999	
				en MDT	en %
CONCOURS A L'ECONOME		1.299	1.112	- 187	- 14,4
Crédits à l'économie		1.033	830	- 203	- 19,7
Portefeuille - titres		266	282	+ 16	+ 6,0
CRÉANCES SUR L'ETAT		16	60	+ 44	+ 275,0
<b>TOTAL EMPLOIS =</b>	<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>1.315</b>	<b>1.172</b>	<b>- 143</b>	<b>- 10,9</b>
FONDS PROPRES		655	689	+ 34	+ 5,2
Dont:					
-Réserves		185	211	+ 26	+ 14,1
Provisions		235	205	- 30	- 12,8
Emprunts intérieurs		48	111	+ 63	+ 131,3
-Obligations et emprunts à + d'un an		18	36	+ 18	+ 100,0
- Emprunts bancaires		30	75	+ 45	+ 150,0
Emprunts Extérieurs		198	146	- 52	- 26,3
AUTRES RESSOURCES NETTES		179	21	- 158	- 88,3

Source : Rapport Annuel de la BCT 2000

Conformément à cette évolution, les décaissements ont observé la même tendance mais également à un rythme moins soutenu que ceux des approbations et des engagements. L'accroissement des décaissements s'est élevé à 5 MDT portant ainsi le niveau à 81 MDT contre une baisse de 15,6 MDT enregistrée en 1999.

Concernant l'évolution des emplois des banques de développement, elle a été marquée par la prise en charge par l'Etat de certaines créances détenues sur des entreprises publiques ainsi que la vente assurée par une banque de développement d'une partie de ses créances à des sociétés de recouvrement. Aussi, l'encours de leurs concours à l'économie est-il revenu de 1299 MDT en 1999 à 1112 MDT soit une baisse de 187 MDT ou 14,4%.

Cette baisse ayant résulté des crédits à l'économie (-203 MDT ou -19,7%) a été tempérée quelque peu par l'accroissement du portefeuille-titres dont l'encours est porté, d'une année à l'autre, de 266 MDT à 282 MDT.

De leur côté, les créances des banques de développement sur l'Etat ont également enregistré une augmentation en passant de 16 MDT en 1999 à 60 MDT en 2000.

Ainsi n'eussent été les augmentations observées au niveau du portefeuille-titres et des créances sur l'Etat, les emplois des banques de développement auraient pu être plus soutenus. L'encours s'est ainsi établi à 1172 MDT contre 1315 MDT en 1999.

## **B. Ressources**

Représentant 58,8% du total des ressources des banques de développement, les fonds propres se sont élevés à 689 MDT contre 655 MDT une année auparavant, soit une augmentation de 34 MDT. Cet accroissement a résulté à la fois de celui du capital libéré (+11 MDT) et de l'affectation aux réserves d'une partie des bénéfices des banques de développement (+26 MDT).

Par ailleurs et afin de faire face à la concurrence exercée par les banques commerciales en matière d'octroi de crédits à des conditions plus compétitives, les banques de développement ont continué à privilégier la mobilisation de ressources intérieures. Aussi l'encours des emprunts intérieurs est-il passé de 48 MDT à 111 MDT, soit un accroissement de 63 MDT provenant respectivement des obligations et emprunts à plus d'un an

(+18 MD) et des emprunts bancaires (+45 MDT). S'agissant de la mobilisation des ressources extérieures l'encours est revenu de 198 MDT en 1999 à 146 MDT. Cette baisse résulte de l'absence pour les banques de développement de mobiliser cette catégorie de ressources dont le coût est onéreux.

## ■ II. EXPLOITATION DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT

La poursuite du tassement de l'activité des banques de développement a entraîné une réduction des produits globaux qui sont revenus, d'une année à l'autre, de 90,4 MDT à 84,9 MDT.

Outre l'effet du tassement de leur activité, les banques de développement ont dû concéder des crédits à des taux d'intérêt moins élevés. Aussi le produit des intérêts et revenus assimilés a-t-il accusé une baisse de 7,3 MDT, en revenant de 76,3 MDT en 1999 à 69 MDT en 2000. Certes les intérêts encourus et charges assimilées ont enregistré également une réduction, mais cette réduction a été moins importante que celle des produits ce qui a engendré une diminution de la Marge d'intérêt de 5,4 MDT contre une augmentation de 18 MDT en 1999.

### INDICATEURS D'EXPLOITATION DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT

(en MDT)

LIBELLÉS	FIN DE PÉRIODE	1999	2000	VARIATIONS 2000/1999	
				en MDT	en %
Intérêts et revenus assimilés		76,3	69,0	- 7,3	- 9,6
Intérêts encourus et charges assimilées		20,4	18,5	- 1,9	- 9,3
<b>Marge d'intérêt</b>		<b>55,9</b>	<b>50,5</b>	<b>- 5,4</b>	<b>- 9,7</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>62,3</b>	<b>58,1</b>	<b>- 4,2</b>	<b>- 6,7</b>
Charges opératoires		15,9	17,5	1,6	10,1
Frais du personnel		10,5	11,8	1,3	12,4
Charges Générales d'Exploitation		5,4	5,7	0,3	5,6
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>38,6</b>	<b>39,0</b>	<b>0,4</b>	<b>1,0</b>
<b>Résultat Net de l'exercice</b>		<b>35,4</b>	<b>37,0</b>	<b>1,6</b>	<b>4,5</b>

Source: Rapport annuel de la BCT 2000

Cette baisse de la Marge n'a pas pu être compensée par les légers accroissements enregistrés au niveau des commissions nettes sur les opérations bancaires (0,3 MDT) des gains nets sur portefeuille-titres commercial et opérations financières (0,3 MDT) et le revenu du portefeuille d'investissement (+0,6 MDT).

Il en est résulté une diminution du produit net bancaire de 4,2 MDT. Cette évolution a ramené ainsi le produit net bancaire par agent de 109 mille dinars en 1999 à 101 mille dinars en 2000.

S'agissant des charges opératoires, elles ont continué à augmenter. En s'levant à 17,5 MDT contre 15,9 MDT en 1999, cette augmentation des charges résultant particulièrement de celle des frais du personnel (+1,3 MDT) a ralenti substantiellement l'évolution du résultat d'exploitation. En effet, en s'établissant à 39,0 MDT le résultat d'exploitation n'a augmenté que de 0,4 MDT. Cette évolution garde encore la rentabilité des fonds propres à un niveau faible (5,3%).



# R A P P O R T D'ACTIVITÉ 2 0 0 0

## RAPPORT D'ACTIVITE 2000

Le rapport d'activité de notre Association pour l'année 2000 donne un aperçu sur les principales actions menées. En effet l'intervention de l'Association a concerné ses activités courantes telles la formation, la collecte et la diffusion des statistiques...; ainsi que la participation à divers projets relatifs à l'activité bancaire.

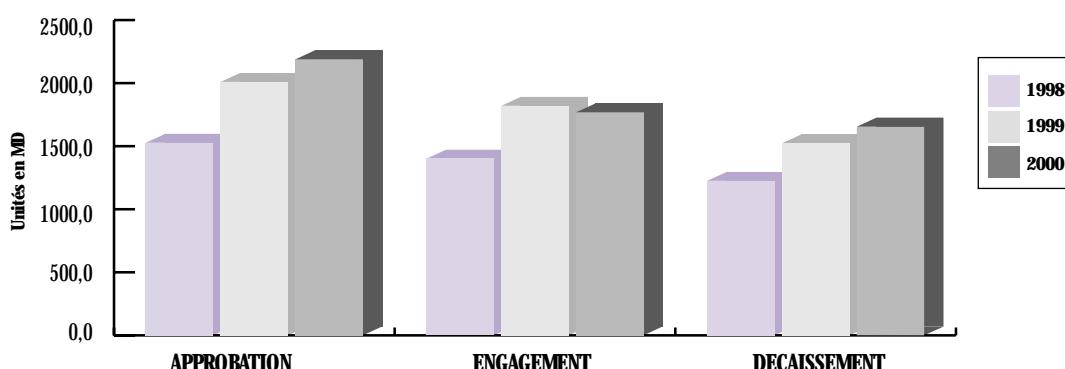
### I) - CONCOURS DES BANQUES AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE :

Durant l'année 2000, les banques ont poursuivi leur intervention en matière de financement des projets de création et d'extension d'entreprises. C'est ainsi que les approbations, engagements et décaissements ont enregistré les évolutions suivantes :

### EVOLUTION DES APPROBATIONS, ENGAGEMENTS ET DECAISSEMENTS

*En millions de Dinars*

LIBELLÉS	FIN DE PÉRIODE	1998	1999	2000	VARIATIONS			
					en MD		en %	
					1999	2000	1999	2000
APPROBATION		1 527,2	2 010,0	2 189,3	482,8	179,3	31,6	8,92
ENGAGEMENT		1 401,3	1 820,2	1 768,8	418,9	-51,4	29, 9	-2,82
DECAISSEMENT		1 225,3	1 523,0	1 654,7	297,7	131,7	24,3	8,65

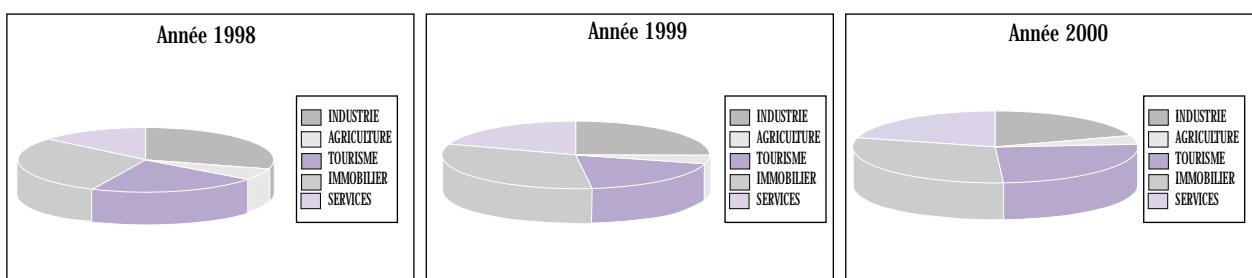


Globalement, l'année 2000 a été moins performante que l'année précédente, les contre-performances ont concerné principalement les secteurs de l'industrie, l'immobilier et les services comme le montrent les trois tableaux suivants :

### APPROBATIONS (EN PARTICIPATIONS ET CREDITS)

*En millions de Dinars*

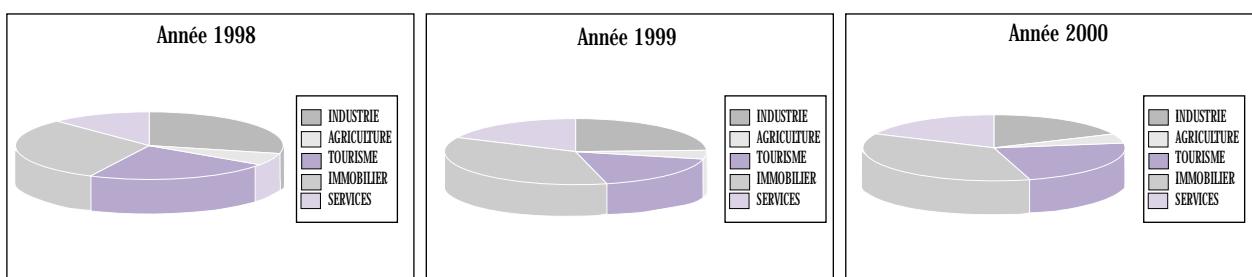
LIBELLÉS	1998	1999	2000	VARIATIONS			
				en MD		en %	
				1999	2000	1999	2000
INDUSTRIE	451,3	505,5	435,3	54,2	-70,2	12,0	-13,9
AGRICULTURE	87,9	81,6	85,1	-6,3	3,5	-7,2	4,3
TOURISME	328,0	378,7	553,8	50,7	175,1	15,5	46,2
IMMOBILIER	448,6	646,1	658,1	197,5	12,0	44,0	1,9
SERVICES	211,3	398,1	457,0	186,8	58,9	88,40	14,8
<b>TOTAL</b>	<b>1 527,2</b>	<b>2 010,0</b>	<b>2 189,3</b>	<b>482,8</b>	<b>179,3</b>	<b>31,6</b>	<b>9,0</b>



### ENGAGEMENTS

*En millions de Dinars*

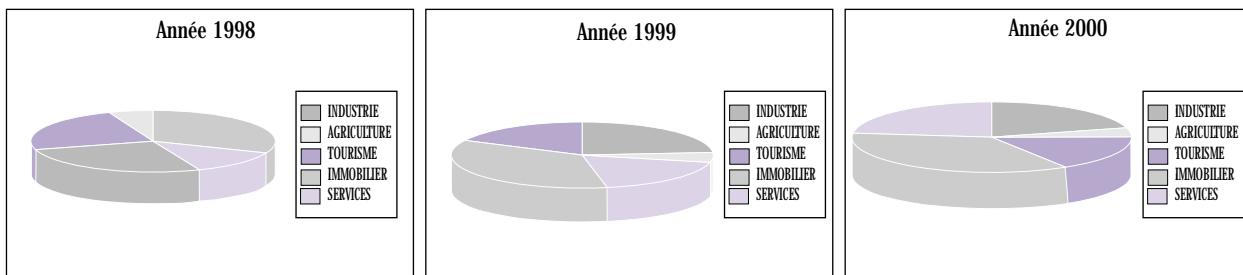
LIBELLÉS	1998	1999	2000	VARIATIONS			
				en MD		en %	
				1999	2000	1999	2000
INDUSTRIE	403,3	443,2	320,2	39,9	-123,0	9,9	-27,7
AGRICULTURE	80,7	77,2	80,7	-3,5	3,5	-4,3	4,5
TOURISME	317,9	319,8	404,7	1,9	84,9	0,6	26,5
IMMOBILIER	429,5	652,7	644,0	223,2	-8,7	52,0	-1,3
SERVICES	169,9	327,2	319,1	157,3	-8,1	92,5	-2,4
<b>TOTAL</b>	<b>1 401,3</b>	<b>1 820,1</b>	<b>1 768,7</b>	<b>418,8</b>	<b>-51,4</b>	<b>29,9</b>	<b>-2,8</b>



## DECAISSEMENTS

*En millions de Dinars*

LIBELLÉS	1998	1999	2000	VARIATIONS			
				en MD		en %	
				1999	2000	1999	2000
INDUSTRIE	328,2	361,8	342,4	33,6	-19,4	10,2	-5,4
AGRICULTURE	72,7	72,6	68,4	-0,1	-4,2	-0,1	-5,8
TOURISME	288,0	280,4	269,5	-7,6	-10,9	-2,6	-3,9
IMMOBILIER	382,4	538,6	590,9	156,2	52,3	40,8	9,8
SERVICES	153,9	269,5	383,5	115,6	114,0	75,1	42,3
<b>TOTAL</b>	<b>1 225,3</b>	<b>1 523,0</b>	<b>1 654,7</b>	<b>297,7</b>	<b>131,7</b>	<b>24,3</b>	<b>8,64</b>



La répartition des approbations, engagements et décaissements entre les deux sections de banques se présente comme suit :

LIBELLÉS	PART EN %								
	APPROBATION			ENGAGEMENT			DECAISSEMENT		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000	1998	1999	2000
BANQUES DE DEPOTS	80,19	86,82	83,26	82,16	89,69	87,30	78,70	86,94	87,43
BANQUES DE DEVELOPPEMENT	19,81	13,18	16,74	17,84	10,31	12,70	21,30	13,06	12,57
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## II)- ACTIVITES :

### A- Activité du Conseil :

Le conseil a examiné périodiquement l'activité du secteur et particulièrement les dossiers relatifs à :

- **L'Arabisation des documents bancaires**
- **La Réforme de la formation professionnelle bancaire**
- **La Coopération avec le CFPB (Paris)**
- **La Télécompensation**
- **Le Commerce électronique**
- **La Monétique**
- **Le Fonds National de l'emploi 21-21**
- **Les Prêts Universitaires**
- **L'Adhésion des banques off-shore**

Conformément à la Loi n°85-108 du 6 décembre 1985, portant encouragement des organismes financiers et bancaires exerçant essentiellement avec les non-résidents, le Conseil élargi de l'Association a décidé la création d'une section pour les Banques Off-shore et de répondre par l'affirmative à la demande d'adhésion formulée par la NAIB.

## **B- Autres Activités :**

- **Passage à l'An 2000**

Les banques n'ont enregistré aucun incident informatique majeur pour le passage à l'an 2000. Les préparations minutieuses opérées par la profession en collaboration avec les pouvoirs publics ont apporté leur fruit.

- **Inauguration du Nouveau Siège**

Inauguration, le Mardi 23 Mai 2000, du nouveau siège de l'Association par Monsieur le Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie en présence des Présidents des banques membres.

## ■ Désignation des Membres du Conseil

Conformément aux articles 9, 10 et 11 du statut, l'Assemblée Générale réunie le 26 Mai 2000 a désigné les membres du Conseil pour un mandat de deux ans, dont la composition est la suivante :

BT  
BNA  
BIAT  
BH  
BDET  
BTQI.

Le Conseil ainsi formé a désigné conformément à l'article 13 des statuts, un Président, deux Vice-Présidents et un Trésorier, en les personnes des :

<b>Président</b>	M. FAOUZI	BELKAHIA	BT
<b>Vice-Présidents</b>	M. FERID	BEN TANFOUS	BNA
	M. BECHIR	TRABELSI	BDET
<b>Trésorier</b>	M. FERID	BEN TANFOUS	BNA.

De même et pour permettre à l'Association de jouer pleinement son rôle et contribuer efficacement à la mise à niveau du secteur, le Conseil a demandé le renforcement des structures de l'APBT.

## III) - RELATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS :

Dans le cadre de son activité de représentation de la profession, l'Association a participé activement à l'élaboration de divers projets ou de décisions relatifs au secteur bancaire.

### Banque Centrale de Tunisie

- Participation aux travaux de la Commission «Système Financier Adapté» issue de la Commission «Modernisation du Secteur Bancaire» et aux réunions du Comité de pilotage présidé par Monsieur le Vice Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie et chargé du suivi de la mécanisation de la compensation. En outre, des réunions ont été tenues avec les responsables concernés de la Banque Centrale pour les modalités d'application des taux d'intérêt effectifs globaux (TEG).

## **Ministère des Finances**

La collaboration avec le Ministère des finances a concerné plusieurs sujets et notamment les **modalités pratiques** pour l'application des lois qui touchent le secteur telles que les nouveautés fiscales de la loi de finances 2000 et l'application de la loi n°2000-52 du 11 Mai 2000, relative au « titre de crédit ». A cet effet, une journée d'information a été organisée en collaboration avec le Ministère pour expliquer les aspects légaux et pratiques de ladite loi.

### **Participations aux Travaux concernant :**

- Les « comptes épargne-actions » ainsi que le projet du décret y afférent.
- L'Organisation d'un guide de procédure pour la gestion des bons de trésor.
- La Normalisation du titre du crédit.
- Le Projet de décret relatif aux intermédiaires agréés et aux conditions d'inscription des valeurs mobilières.
- Les Normes Comptables des associations autorisées à accorder les micro-crédits.

## **Ministère du Commerce**

- Participation aux travaux relatifs aux dossiers ventes à tempérament et crédits à la consommation.
- Participation à la conférence internationale sur le développement de l'assurance crédit en Afrique et en Méditerranée organisée par la CNUCED et le Centre du Commerce International (CCI).
- Participation au Forum économique de Lublin (Pologne) et présentation d'une communication sur la structure du système financier tunisien.

## **Ministère de l'Industrie**

L'Association a participé aux discussions concernant l'application de la loi relative au redressement des entreprises en difficultés et qui ont obtenu des crédits notamment des sociétés de leasing.

## **Ministère de l'Agriculture**

Participation aux travaux préparatoires du séminaire sur l'Investissement dans le secteur agricole et présentation d'une communication sur le sujet.

## **Ministère de la Justice**

La concertation avec le Ministère de la Justice a touché particulièrement deux volets :

- Amélioration du système du registre du commerce pour répondre aux attentes des banques.

- Concertation sur les nouveaux projets de loi qui touchent le secteur bancaire et financier.

## **Ministère de la Coopération Internationale et de l'Investissement Extérieur**

L'Association a participé aux travaux de la Commission Sectorielle de l'investissement étranger et de suivi des réalisations du 9ème Plan en matière d'investissement extérieur.

## **Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi**

Signature de la Convention de Financement des Projets d'installation au profit des catégories ciblées par le Fonds National de l'Emploi 21-21.

Dans le cadre du programme du Fonds National d'Emploi 21-21 en matière de Financement des Petites Entreprises, les banques ont signé des conventions avec le Secrétariat d'Etat au Fonds National d'Emploi 21-21 et le Ministère de la Formation Professionnelle et de l'emploi en vue de participer au financement des projets à raison de 70% du coût qui doit se situer entre dix mille et cinquante mille dinars. La participation du FNE 21-21 s'élevant à 26% du coût du projet est gérée par les sociétés d'investissement à capital risque.

L'Association Professionnelle des Banques de Tunisie joue un rôle important d'organisation et de coordination dans ce programme. En effet, la Commission régionale de sélection créée au niveau de chaque gouvernorat comporte un représentant de l'Association, et ce pour s'assurer de la conformité des dossiers et des conditions d'éligibilité des projets. Ensuite, les dossiers sélectionnés sont transmis à l'Association qui assure leur répartition entre les banques et leur suivi.

Depuis le démarrage effectif du programme au mois d'Août 2000, le nombre de dossiers transmis à l'Association et réparti entre les banques s'est élevé à fin décembre 2000 à 827 dossiers, ventilés comme suit:

- 234 projets ayant obtenu l'accord de financement pour un montant global de crédits de 4,5 millions de dinars ;
- 257 projets ont été rejetés ;
- 336 projets en cours d'étude.

## ■ **IV) DOMAINE SOCIAL**

Soutien à la Fédération des Banques (UGTT) pour l'organisation du 1er Congrès des employés des banques et des établissements financiers arabes.

## ■ **V) ACTIVITES DES COMMISSIONS & COMITÉS TECHNIQUES :**

### **- Commerce électronique :**

Dans le cadre du développement du commerce électronique et afin de soutenir les entreprises qui se lancent dans des projets de boutiques virtuelles, l'APBT a créé un groupe technique chargé d'étudier tous les aspects du commerce électronique. Pour sécuriser les paiements, la profession s'est prononcée pour le protocole Secure Electronic Transaction (SET). Toutefois, la faiblesse de la demande de la clientèle des commerçants pour la création de boutiques virtuelles ne favorise pas actuellement l'acquisition de ce protocole qui reste relativement cher. En attendant une restructuration du marché, l'APBT encourage temporairement l'utilisation du protocole gratuit Secure Socket Layer (SSL) de Netscape.

En même temps, la profession projette de mener au courant de l'an 2001 une vulgarisation et une formation soutenue du commerce électronique pour la clientèle des entreprises et pour les cadres des différents départements professionnels dans les institutions financières.

**- Projet Eumedis**

Un projet pilote relatif au développement du marché électronique euro-méditerranéen des produits et services a été mis en place en association avec le CEPEX, l'IRSIT, et l'Office du Commerce.

**- Trade Net : Projet de la liasse unique**

La profession a participé activement au lancement du projet prévu pour le 15 novembre 2000. L'exploitation du projet a débuté par l'utilisation des nouveaux imprimés TCE par les opérateurs et les banques. Entre temps Tunisie TradeNet a commencé le paramétrage des comptes clients et donné des codes d'accès pour ceux qui ont déjà fait des demandes d'abonnement. Des tests ont été engagés avec certaines Banques, en attendant le démarrage réel qui ne serait effectif qu'au courant de 2001.

De même et pour le respect du planning établi en collaboration avec la société Trade Net, plusieurs séances de travail ont été organisées par l'Association pour sensibiliser les membres et aplanir toutes les difficultés.

**- Télécompensation :**

Des actions ont été menées en 2000 et seront poursuivies en 2001. Elles ont porté essentiellement sur l'amélioration de la télécompensation des virements et des prélèvements et les préparatifs de la télécompensation du chèque bancaire et postal.

La télécompensation du chèque bancaire et postal est très délicate du fait de la nécessité de gestion des images et des fichiers informatiques des données qui doivent aller de pair dans tous les échanges interbancaires.

En effet, beaucoup d'obstacles de différentes natures ont retardé le déploiement de l'application.

Par ailleurs, dans le cadre de la promotion de l'expérience tunisienne en matière de télécompensation, la profession a participé avec l'Union des Banques Arabes à l'organisation et l'animation d'un séminaire interarabe qui s'est déroulé du 23 au 26 mai 2000 à Tunis et qui a traité plusieurs volets techniques, juridiques et organisationnels.

**- Monétique :**

La profession a entamé les travaux de la migration des cartes magnétiques aux cartes à puce, et ce pour se conformer à la norme internationale EMV et pour prévenir la fraude et la contrefaçon des cartes bancaires tunisiennes.

Les travaux actuels sont au stade de l'élaboration des différents cahiers de charge. Il faut s'attendre à ce que les travaux se dérouleront au courant de 2001 et même au delà. La profession doit se conformer au délai limite de la migration qui doit s'achever en 2006.

## **VI) REUNIONS INTERBANCAIRES**

Les commissions interbancaires ont poursuivi leurs travaux et diversifié leurs activités.

C'est ainsi que plusieurs actions ont été entamées et ont concerné :

- Convention interbancaire d'émission de chèques barrés non endossables : les banques membres ont convenu de ne délivrer à la clientèle que des chéquiers barrés non endossables sauf pour les institutions financières.

- Suivi des opérations d'interfaçage des systèmes informatiques des banques avec le système de Tunisie Trade Net (TTN), qui gère la liasse unique dans sa version électronique.

- Examen de la particularité d'application du taux effectif global sur le découvert mobilisé et harmonisation de la méthode de calcul du « TEG ».

- Sensibilisation des adhérents pour la bonne utilisation de la norme des prélèvements bancaires et postaux.

## **VII) ACTIVITES INTERMAGHREBINES**

Les banques tunisiennes ont participé activement aux différentes réunions et manifestations organisées par l'Union des Banques Maghrébines ( UBM ) .

Cette participation a concerné :

- Le Colloque sur le commerce électronique et les évolutions de la Monétique.
- Les travaux de la Commission « Système de paiement et d'information » du 31 mars 2000 , dont les priorités étaient la mise en place de quatre Comités pour débattre des thèmes suivants:
  - Centrale d'informations,
  - Système de télécompensation,
  - Commerce électronique,
  - Moyens de paiement.

ont consisté en la désignation des coordinateurs pour les travaux relatifs à chaque domaine et l'établissement d'un planning de réalisation des plans d'actions à entreprendre.

- L'Assemblée Générale de l'Union dans sa XVI ème Session tenue à Alger le 3 Juillet 2000.

## **VIII) FORMATION PROFESSIONNELLE :**

### **Nouveau système de formation**

Le nouveau système de formation professionnelle bancaire traduit les recommandations émises par les diverses structures consultées.

Il est formé de trois composantes :

- 1- Tronc Commun**
- 2- Formation métier**
- 3- Formation ponctuelle**

Le Tronc Commun est une formation de base qui s'étale sur quatre semestres.

La formation métier est d'une durée de deux semestres et qui permet aux professionnels banquiers de choisir entre plusieurs spécialités.

La formation ponctuelle à la "Carte" et individualisée est dispensée sous forme de séminaires de quelques jours, elle est adaptée aux besoins des apprenants et aux priorités des banques.

Dans le cadre de la coopération entre la Tunisie et le Canada, un cycle de formation de trois filières composées de 15 cours est actuellement opérationnel, à savoir :

- Gestion Professionnelle Bancaire
- Chargé de Clientèle PME
- Planification Financière Personnelle

De Juin 1997 au mois de Décembre 2000, l'APBT a assuré la tenue de 36 actions de formation dans le cadre de ce cycle.

#### **A - ACTIVITE DU CENTRE PROFESSIONNEL DE FORMATION BANCAIRE ( CPFB ) :**

Durant l'année universitaire 1999-2000, le nombre des étudiants qui ont suivi les cours de formation a atteint 1100 contre 1085 une année auparavant répartis comme suit :

CYCLES	ANNÉES		VARIATION EN %
	98/99	99/2000	
<b>Cycle Elémentaire</b>	<b>208</b>	<b>199</b>	<b>-4,32</b>
<b>Cycle Moyen</b>	<b>505</b>	<b>448</b>	<b>-11,28</b>
<b>Cycle Supérieur</b>	<b>372</b>	<b>453</b>	<b>21,77</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1085</b>	<b>1100</b>	<b>1,382</b>

Les résultats des examens des différents cycles se présentent comme suit :

## 1- Cycle Elémentaire

SECTION	ANNÉE UNIVER-SITAIRe	INSCRITS (1)	DEFAILLANTS (2)	AYANT SUBI L'EXAMEN (3) = (1)-(2)	ADMISSIBLES A L'ORAL (4)	(4/3) En %	ADMIS (5)	(5/4) En %
A1	1998/99	107	20	87	55	63,21	55	100
	1999/2000	114	26	88	39	44,31	39	100
A2	1998/99	101	11	90	65	72,22	62	95,38
	1999/2000	85	22	63	33	52,38	33	100
TOTAL	1998/99	208	31	177	120	67,79	117	97,5
	1999/2000	199	48	151	72	47,68	72	100

La majorité des étudiants ayant réussi les épreuves écrites ont été admis aux épreuves orales, pour les deux années universitaires. Par contre, le nombre des défaillants a augmenté (48 contre 31), d'une année à une autre.

## 2- Cycle Moyen

SECTION	ANNÉE UNIVER-SITAIRe	INSCRITS (1)	DEFAILLANTS (2)	AYANT SUBI L'EXAMEN (3) = (1)-(2)	ADMISSIBLES A L'ORAL (4)	(4/3) En %	ADMIS (5)	(5/4) En %
B1	1998/99	159	27	132	88	66,66	82	93,18
	1999/2000	123	30	93	51	54,83	51	100
B2	1998/99	165	12	153	76	49,67	69	90,78
	1999/2000	138	23	115	66	57,39	55	83,33
B3	1998/99	106	-	106	95	89,62	95	100
	1999/2000	77	3	74	70	94,59	70	100
B4*	1998/99	108	2	73	96		46	47,91
	1999/2000	130	6	104	96		44	45,83
TOTAL	1998/99	505	41	464	322	69,39	292	90,68
	1999/2000	448	62	386	263	68,13	220	83,65

\* Compte non-tenu des étudiants ayant retiré leurs inscriptions.

En 1999/2000, parmi les 96 étudiants qui se sont présentés devant le grand jury, 44 ont obtenu le Diplôme de Formation Bancaire (DFB), soit un taux de réussite de 45,83 % contre 47,91% une année auparavant.

### 3- Cycle Supérieur : Institut Technique de Banque ( ITB )

Au cours de l'année universitaire 1999 / 2000, le nombre des étudiants inscrits, aux cours de l'ITB s'est élevé à 453 étudiants contre 372 une année auparavant, soit une augmentation de 21,8 %.

	INSCRITS 1998/99	INSCRITS 1999/2000	VARIATION EN %
Première Année	194	223	14,94
Deuxième Année	115	134	16,53
Troisième Année	63	96	52,38
<b>TOTAL</b>	<b>372</b>	<b>453</b>	<b>21,77</b>

Les résultats des examens de fin d'année se présentent comme suit :

#### PREMIERE ANNEE

Année Universitaire	Inscrits (1)	Ayant subi l'examen écrit (2)	Admissibles à l'oral		Admis		Taux de réussite (4/2)	Défaillance	
			Nombre (3)	Taux (3/2)	Nombre (4)	Taux (4/3)		Nombre (1-2)	Taux (1-2)/1
1998 / 1999	194	157	145	92,36 %	121	83,45 %	77,07 %	37	19,07 %
1999 / 2000	223	217	176	81,1 %	114	64,77 %	52,53 %	6	2,69 %

#### DEUXIEME ANNEE

Année Universitaire	Inscrits (1)	Ayant subi l'examen écrit (2)	Admissibles à l'oral		Admis		Taux de réussite (4/2)	Défaillance	
			Nombre (3)	Taux (3/2)	Nombre (4)	Taux (4/3)		Nombre (1-2)	Taux (1-2)/1
1998 / 1999	115	106	94	88,68 %	87	92,55 %	82,07 %	9	7,83 %
1999 / 2000	134	132	129	97,72 %	94	72,86 %	71,21 %	2	1,49 %

## TROISIÈME ANNÉE

Année Universitaire	Inscrits (1)	Ayant subi l'examen écrit (2)	Admissibles à l'oral		Admis		Taux de réussite (4/2)	Défaillance	
			Nombre (3)	Taux (3/2)	Nombre (4)	Taux (4/3)		Nombre (1-2)	Taux (1-2)/1
1998 / 1999	63	63	63	100 %	45	71,42 %	71,42 %	0	0
1999 / 2000	96	96	94	97,91 %	70	74,46 %	72,91 %	0	0

Il est à noter que le nombre des défaillants (étudiants n'ayant pas remis les devoirs écrits et sont par conséquent éliminés des examens) a sensiblement baissé en passant de 37 à 6 étudiants en première année et de 9 à 2 étudiants en deuxième année.

La troisième année, étant l'année d'obtention du diplôme, n'a enregistré aucune défaillance. Le nombre des diplômés est passé d'une année à l'autre de 45 à 70 étudiants, soit un taux de réussite de 72,91%.

## B - PARTENARIAT TUNISO-CANADIEN

### Rappel du projet :

Ce projet vise le transfert des techniques et méthodologies bancaires «anglo-américaines»; mais en langue française, vers les banquiers tunisiens. Le résultat attendu est l'élévation du niveau de qualification professionnelle du banquier afin qu'il puisse évoluer dans le métier et servir efficacement le client.

### Composantes du projet :

#### **1- Renforcement institutionnel :**

■ Mise en place d'un système de formation à distance : Dans le cadre du Programme de Renforcement Institutionnel Canadien en Tunisie (PRICAT) financé par l'Agence Canadienne de Développement International (ACDI), a été monté un projet de consolidation entre l'APBT et L'IMSET pour le développement d'un projet de formation à distance. Ce nouveau mode de formation permettra d'atteindre essentiellement les employés du secteur en provenance de l'intérieur dont le nombre s'accroît, d'une année à l'autre et qui constitue une charge assez importante engendrée par les frais de transport, de séjour et d'indemnités d'heures supplémentaires occasionnés par leur

déplacement à Tunis tous les samedis pour suivre les cours du Centre. L'APBT participera dans ce projet de consolidation à l'adaptation et au développement des cours retenus. Ses formateurs feront partie des équipes de travail à mettre en place en qualité d'experts de contenus. L'APBT participera également à l'adaptation du système de Gestion de la Formation à Distance de l'IMSET pour l'harmoniser avec ses méthodes de travail et avec les exigences du système de formation bancaire tel que défini dans la nouvelle réforme.

- Conception d'un Centre de Documentation et d'Information (CDI) ( bibliothèque virtuelle ).

## **2- Perfectionnement- métier**

Il s'agit de réaliser les trois grands programmes de perfectionnement choisis parmi ceux dispensés par l'Institut des Banquiers Canadiens en les adaptant à la réalité tunisienne.

- A- Programme de gestion professionnelle bancaire ou P1 (6cours),
- B- Programme d'études sur la PME ou P2 (5 cours),
- C- Programme de Planification Financière Personnelle ou P3 (4 cours).

## **C - LA FORMATION PONCTUELLE :**

Dans le cadre de la mise en place d'un Système de Formation Ponctuelle, les actions suivantes ont été menées :

### **1- Actions d'Information et de Sensibilisation :**

- « La Loi de Finances 2000 », Février 2000  
Ministère des Finances.
- Les solutions « Business Intelligence », 8/6/2000.  
Société Consultation et Développement Informatique.
- Présentation sur « Les Solutions Informatiques de Haute Technologie », 16/6/2000 (European Norm).
- « Titre de Crédit », 24/6/2000  
Ministère des Finances.
- Elaboration d'un cahier de charges « Sécurité des Systèmes d'Information », 12/10/2000 TELIO – CF6.

### **2- Actions de Formation :**

- En collaboration avec L'Union des Banques Arabes, séminaire sur les, «Paiements Electroniques et système de Télécompensation » 23-26/5/2000.

- Séminaire sur « l'Arabisation dans les Institutions Financières », UBA, 21-25/8/2000.
- « Promotion et Financement de la P.M.E », avec la Banque Islamique de Développement, 6-9/11/2000.
- « Management des Risques Bancaires» avec la Banque Islamique de Développement et CEFEB (France), 13 au 15 /11/2000.
- « Formation sur la Télécompensation », Décembre 2000.

Par ailleurs, un cycle de formation sur le Commerce électronique a été mis en place et concernera les trois populations suivantes :

- Les chargés de clientèle,
- Les administrateurs de site web,
- Les développeurs informaticiens.

#### **D - LA COMMISSION FORMATION :**

La Commission Formation a été instituée le 26 octobre 2000 par le Conseil de l'Association Professionnelle des Banques de Tunisie. Cette Commission dont la Présidence est confiée à Monsieur Mohamed Férid BEN TANFOUS, Président Directeur Général de la Banque Nationale Agricole, est composée d'un représentant de chaque Banque membre ainsi que d'un représentant de l'APBT. Les représentants de la Banque Internationale Arabe de Tunisie (BIAT) et de la Société Tunisienne de Banque (STB) ont été désignés, en tant que Vice-Présidents, le représentant de l'APBT, en qualité de Rapporteur et celui de l'Union Internationale de Banques (UIB) en tant que Vice-Rapporteur. La Commission Formation est considérée comme un forum de réflexion et d'échange d'idées entre les Responsables de formation des Banques, en vue de :

- Arrêter les orientations stratégiques de l'activité formation au sein de l'APBT.
- Fixer le cadre général pour la mise en place d'une logistique permettant d'assurer des programmes de formation modernes, efficaces et répondant au mieux aux besoins de la profession.
- Proposer toutes les mesures de nature à faciliter l'aboutissement, dans les meilleures conditions, des dossiers Formation auprès de différents organismes, tels que le Ministère de la Formation professionnelle et de l'Emploi, le Ministère des Finances etc...

La Commission a démarré ses travaux le 15 novembre 2000. Pour bien mener sa mission, elle a adopté une démarche matérialisée par la sélection

d'un certain nombre de thèmes de réflexion qu'elle a répartis entre des groupes de travail constitués en Sous-Commissions ; Chacune d'elles devant présenter une étude concernant tous les aspects de la question dont elle est chargée.

Cette étude est discutée dans le cadre de la Commission dont les débats sont consignés dans un P.V.

Conformément à cette ligne de conduite, la Commission a travaillé sur quatre thèmes qu'elle a estimés prioritaires en raison de leur impact sur l'activité du secteur, à savoir :

- Les nouvelles technologies comme objet et moyen de formation,
- La Formation préparatoire à l'accès au tronc commun du CPFB,
- Les Relations avec le Ministère de la Formation Professionnelle et de l'emploi en matière d'agrément et de Ristourne,
- L'Harmonisation des politiques des banques en matière d'octroi d'avantages liés à la formation.

#### **E - LE COMITE PEDAGOGIQUE:**

Avec la mise en place du nouveau système de formation, un Comité pédagogique a été constitué ; il s'agit d'un comité multidisciplinaire formé d'enseignants et de professionnels du métier.

Ce comité a la charge de concevoir le nouveau cursus en prenant soin d'inclure notamment les nouvelles techniques aujourd'hui en vigueur sur le marché financier tunisien tels que le marché de change à terme et la Banque-assurance ...

Il est à noter que le Comité Pédagogique institué par les statuts du CPFB joue un rôle complémentaire à celui attribué à la commission Formation, et dont les prérogatives ont trait aux questions pédagogiques suivantes :

- La validation du contenu des programmes,
- Le choix des enseignants,
- L'approbation du règlement des études et des examens,
- L'approbation des supports pédagogiques.

# **ANNEXES**

---

**BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉPÔTS**

---

**RÉSEAUX DES BANQUES DE DÉPÔTS**

---

**BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT**

---

## ANNEXES

### BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉPÔTS 76 - 103

BANQUE NATIONALE AGRICOLE (B.N.A.)	76
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (S.T.B.)	80
BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (B.I.A.T.)	82
UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (U.I.B.)	84
BANQUE DE L'HABITAT (B.H.)	86
BANQUE DU SUD (B.S.)	88
BANQUE DE TUNISIE (B.T.)	90
UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (U.B.C.I.)	92
ARAB TUNISIAN BANK (A.T.B.)	94
AMEN BANK (A.BANK)	96
BANQUE FRANCO TUNISIENNE (B.F.T.)	98
CITI BANK - TUNIS BRANCH ONSHORE (CITIBANK TUNIS)	100
BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ	102

### RÉSEAUX DES BANQUES DE DÉPÔTS 104 - 124

BANQUE NATIONALE AGRICOLE (B.N.A.)	104
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (S.T.B.)	108
BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (B.I.A.T.)	111
UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (U.I.B.)	113
BANQUE DE L'HABITAT (B.H.)	115
BANQUE DU SUD (B.S.)	117
BANQUE DE TUNISIE (B.T.)	119
UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (U.B.C.I.)	121
ARAB TUNISIAN BANK (A.T.B.)	122
AMEN BANK (A.BANK)	123
BANQUE FRANCO TUNISIENNE (B.F.T.)	124
CITI BANK - TUNIS BRANCH ONSHORE (CITIBANK TUNIS)	124
BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ	124

### BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT 126 - 137

BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE DE DÉVELOPPEMENT (BT.K.D.)	126
BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT (B.T.Q.I.)	128
BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DÉVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTÉRIEUR (B.T.L.)	130
SOCIÉTÉ TUNISO-SAOUIDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT (STUSID)	132
BANQUE DE COOPÉRATION DU MAGHREB ARABE (B.C.M.A.)	134
BANQUE DE TUNISIE ET DES ÉMIRATS D'INVESTISSEMENT (B.T.E.I.)	136

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

## HORS BILAN

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	448 677
- En faveur d'établissements bancaires	108 505
- En faveur de la clientèle	340 172
Crédits documentaires	5 297
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>453 974</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	324 810
Engagements sur titres	195 924
- Participations non libérées	639
- Autres	195 285
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>520 734</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	122 528
Garanties reçues	940 708
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>1 063 236</b>

## BANQUE NATIONALE AGRICOLE

### ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	147 368
- Opérations avec les établissements bancaires & financiers	4 288
- Opérations avec la clientèle	138 875
- Autres intérêts & revenus assimilés	4 205
Commissions (en produits)	32 754
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	8 986
Revenus du portefeuille d'investissement	5 760
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>194 868</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	69 850
- Opérations avec les établissements bancaires & financiers	8 307
- Opérations avec la clientèle	48 707
- Emprunts & ressources spéciales	11 982
- Autres intérêts & charges	854
Commissions encourues	558
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>70 408</b>
PRODUIT NET BANCAIRE	124 460
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances,	
Hors bilan et passif	-17 875
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur	
Portefeuille d'investissement	305
Autres produits d'exploitation	1 079
Frais de personnel	54 784
Charges générales d'exploitation	16 837
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	5 888
RESULTAT D'EXPLOITATION	30 460
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 269
Impôts sur les Bénéfices	6 760
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	23 431
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	23 431

## BANQUE NATIONALE AGRICOLE

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	32 702
Créances sur les établissements bancaires et financiers	74 444
Créances sur la clientèle	2 245 413
- Comptes débiteurs	211 808
- Autres concours à la clientèle	1 441 776
- Crédits sur ressources spéciales	558 233
- Créances agricoles sur l'Etat	33 596
Portefeuille-titres commercial	102 043
Portefeuille d'investissement	280 437
Valeurs immobilisées	53 288
Autres Actifs	108 780
- Comptes d'attente & de régularisation	86 460
- Autres	22 320
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 897 107</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	10
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	261 449
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 675 968
- Dépôts à vue	579 984
- Autres dépôts & avoirs	1 095 984
Emprunts et ressources spéciales	515 827
- Emprunts matérialisés	419
- Autres fonds empruntés	515 408
- Ressources spéciales	93 902
Autres Passifs	82 625
- Comptes d'attente & de régularisation	11 277
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 547 156</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000
Réserves	93 517
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	133 000
Résultats reportés	3
Résultat de l'exercice	23 431
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>349 951</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 897 107</b>

## SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	168 846
Créances sur les établissements bancaires et financiers	344 720
Créances sur la clientèle	2 532 859
Portefeuille-titres commercial	251 778
Portefeuille d'investissement	212 047
Valeurs immobilisées	75 217
Autres Actifs	231 613
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 817 080</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	80 537
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	177 671
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 022 760
Emprunts et ressources spéciales	958 201
Autres Passifs	179 012
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 418 181</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	124 300
Réserves	191 246
Actions propres	175
Autres capitaux propres	37 314
Résultats reportés	8
Résultat de l'exercice	45 856
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>398 899</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 817 080</b>

### HORS BILAN

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	723 838
Crédits documentaires	241 654
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>965 492</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financements donnés	209 166
Engagements sur titres	20 247
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>229 413</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financements reçus	247 928
Garanties reçues	539 981
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>787 909</b>

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		205 943	
Commissions		24 149	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		33 819	
Revenus du portefeuille-titres d'investissement		9 503	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>273 414</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		-130 780	
Commissions encourues		-2 418	
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		0	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>-133 198</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>140 216</b>	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif		-41 337	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		21 940	
Autres produits d'exploitation		1 934	
Frais de personnel		-54 223	
Charges générales d'exploitation		-14 727	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		-6 594	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>47 209</b>	
Solde en gain / perte provenant des éléments ordinaires		985	
Impôts sur les sociétés		-2 338	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>45 856</b>	
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires		0	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>45 856</b>	

## BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	45 474 282,558
Créances sur les établissements bancaires et financiers	203 301 536,668
Créances sur la clientèle	1 489 500 769,643
Portefeuille-titres commercial	297 104 478,995
Portefeuille-titres d'investissement	59 607 733,171
Valeurs immobilisées	56 397 357,495
Autres Actifs	129 993 421,074
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 281 379 579,604</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie, CCP et TGT	156 132,857
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	61 845 651,125
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 878 757 588,974
Emprunts et ressources spéciales	54 074 845,309
Autres Passifs	57 813 412,791
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 052 647 631,056</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000 000,000
Réserves	99 566 807,215
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	52 359,500
Résultat de l'exercice	29 112 781,833
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>228 731 948,548</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 281 379 579,604</b>

### HORS BILAN

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	451 049 693,995
Crédits documentaires	189 565 947,805
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>640 615 641,800</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	52 450 730,000
Engagements sur titres	5 733 678,300
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>58 184 408,300</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	501 685 000,000
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>501 685 000,000</b>

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en dinars)
Intérêts et revenus assimilés		134 636 479,752	
Commissions (en Produits)		28 064 808,643	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		27 434 355,592	
Revenus du portefeuille d'investissement		571 429,320	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>190 707 073,307</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		52 266 182,686	
Commissions encourues		2 976 285,015	
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières		0	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>55 242 467,701</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>135 464 605,606</b>	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances,			
Hors bilan et passif		- 18 707 283,488	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur			
Portefeuille d'investissement		- 182 360,883	
Autres produits d'exploitation		147 615,812	
Frais de personnel		45 103 840,616	
Charges générales d'exploitation		21 988 028,560	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		13 064 130,275	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>36 566 577,596</b>	
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires		- 98 331,913	
Impôts sur les Bénéfices		7 355 463,850	
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>29 112 781,833</b>	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>29 112 781,833</b>	

## UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	25 886
Créances sur les établissements bancaires et financiers	92 973
Créances sur la clientèle	1 078 941
Portefeuille-titres commercial	97 549
Portefeuille d'investissement	147 643
Valeurs immobilisées	14 149
Autres Actifs	83 022
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 540 162</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie, CCP	135 000
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	39 160
Dépôts de la clientèle	1 120 210
Emprunts et ressources spéciales	30 549
Autres Passifs	97 770
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 422 689</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	70 000
Réserves	32 400
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	11
Résultat de la Période	15 062
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>117 473</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 540 162</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	233 659
Crédits documentaires	156 519
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>390 178</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	1 479
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>1 479</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	618 019
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>618 019</b>

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés	83 940	
Commissions perçues	19 352	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	12 559	
Revenus du portefeuille d'investissement	348	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>116 199</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées	44 614	
Commissions encourues	0	
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	643	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>45 257</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>70 942</b>	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	-15 909	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	7	
Autres produits d'exploitation (+)	154	
Frais de personnel (-)	-26 005	
Charges générales d'exploitation (-)	-8 752	
Dotations aux amortissements (-)	-1 853	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>18 584</b>	
Solde en gain/pertes provenant des autres éléments ordinaires (-)	346	
Impôts sur les sociétés (-)	3 868	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>15 062</b>	

## BANQUE DE L'HABITAT

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	13 924 817
Créances sur les établissements bancaires et financiers	90 109 246
Créances sur la clientèle	1 684 615 654
Portefeuille-titres commercial	148 247 169
Portefeuille-titres d'investissement	57 562 746
Valeurs immobilisées	30 477 040
Autres Actifs	128 567 109
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 153 503 781</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	57 774 649
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 438 232 921
Emprunts et ressources spéciales	223 945 432
Autres Passifs	261 215 559
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 981 168 561</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	75 000 000
Réserves	75 923 644
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	414 048
Résultats reportés	490 099
Résultat de l'exercice	20 507 429
Résultat en instance d'affectation	0
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>172 335 220</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 153 503 781</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	454 471 349
- En faveur d'établissements bancaires et financiers	6 868 593
- En faveur de la clientèle	447 602 756
Crédits documentaires	77 369 523
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>531 840 872</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	754 246 477
- En faveur d'établissements bancaires et financiers	0
- En faveur de la clientèle	754 246 477
Engagements sur titres	2 413 754
- Participations non libérées	283 870
- Titres à recevoir	2 129 884
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>756 660 231</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	12 525 606
Garanties reçues	354 908 801
- Garanties reçues de l'Etat	335 417 041
- Garanties reçues d'autres établissements bancaires financiers et d'assurance	474 661
- Garanties reçues de la clientèle	19 017 099
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>367 434 407</b>

## BANQUE DE L'HABITAT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en dinars)
Intérêts et revenus assimilés		119 920 229	
Commissions (en produits)		9 048 123	
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières		9 177 239	
Revenus du portefeuille d'investissement		724 352	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>138 869 943</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		58 250 416	
Commissions encourues		307 446	
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières		0	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>58 557 862</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>80 312 081</b>	
Reprise de provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances hors bilan et passif		1 250 342	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeur sur créances, Hors bilan et passif		10 531 804	
Reprise de provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement		65 102	
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		211 913	
Autres produits d'exploitation		4 162 609	
Frais de personnel		29 977 265	
Charges générales d'exploitation		15 705 880	
Dotations aux amortissements et provisions de résultat des corrections de valeurs sur immobilisations		3 328 940	
<b>TOTAL AUTRES CHARGES ET PRODUITS</b>		<b>54 277 749</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>26 034 332</b>	
Pertes provenant des éléments ordinaires		2 894	
Gains provenant des éléments ordinaires		35 694	
Impôts sur les Bénéfices		5 559 703	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>20 507 429</b>	
Gains provenant des éléments extraordinaires		0	
Pertes provenant des éléments extraordinaires		0	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>20 507 429</b>	

## BANQUE DU SUD

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

	MONTANTS
<b>ACTIF</b>	
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	31 828
Créances sur les établissements bancaires et financiers	25 915
Créances sur la clientèle	1 099 439
Portefeuille-titres commercial	99 158
Portefeuille d'investissement	56 967
Valeurs immobilisées	16 923
Autres Actifs	103 157
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 433 387</b>
<b>PASSIF</b>	
Banque Centrale de Tunisie et CCP	100 006
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	87 343
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 003 707
Emprunts et ressources spéciales	25 341
Autres passifs	54 919
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 271 316</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Capital	100 000
Réserves	42 045
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	3 646
Résultats reportés	2
Résultat de la période	16 378
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>162 071</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 433 387</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	
Cautions, avals et autres garanties données	304 810
Crédits documentaires	136 040
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>440 850</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	728
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>728</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	123 966
<b>TOTAL ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>123 966</b>

# BANQUE DU SUD

**ETAT DE RÉSULTAT  
AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	90 343
Commissions (en produits)	13 724
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	5 873
Revenus du portefeuille d'investissement	634
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>110 574</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	-34 982
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>-34 982</b>
PRODUIT NET BANCAIRE	75 592
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances,	
Hors bilan et passif	-17 806
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur	
Portefeuille d'investissement	627
Autres produits d'exploitation	28
Frais de personnel	-25 455
Charges générales d'exploitation	-6 860
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	-2 430
RESULTAT D'EXPLOITATION	23 696
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	-1 547
Impôts sur les Bénéfices	-5 771
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	16 378
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaire	0
RESULTAT NET DE LA PERIODE	16 378

## BANQUE DE TUNISIE

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	12 492
Créances sur les établissements bancaires	104 541
Créances sur la clientèle	940 545
Portefeuille-titres commercial	27 447
Portefeuille d'investissement	52 944
Valeurs immobilisées	35 692
Autres Actifs	82 786
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 256 447</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires	31 913
Dépôts de la clientèle	884 945
Emprunts et ressources spéciales	95 116
Autres Passifs	84 953
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 096 927</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital social	35 000
Réserves	50 458
Autres Capitaux propres	49 277
Report à nouveau	741
Bénéfice de l'exercice	24 044
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>159 520</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 256 447</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	166 947
Crédits documentaires	112 284
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>279 231</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	68 368
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>68 368</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	34 898
Garanties reçues	379 052
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>413 950</b>

# BANQUE DE TUNISIE

**ETAT DE RÉSULTAT  
AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	80 897
Commissions (en produits)	11 982
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	4 693
Revenus du portefeuille d'investissement	3 951
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>101 523</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	30 181
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>30 181</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>71 342</b>
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeur sur créances,	
Hors bilan et passif	18 583
Autres produits d'exploitation	2 341
Frais de personnel	14 965
Charges générales d'exploitation	5 787
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	3 524
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>30 824</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	271
Impôts sur les Bénéfices	- 7 051
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>24 044</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaire	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>24 044</b>

## UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille de dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	14 616
Créances sur les établissements bancaires et financiers	81 341
Créances sur la clientèle	828 823
Portefeuille-titres commercial	36 018
Portefeuille d'investissement	18 152
Valeurs immobilisées	29 409
Autres Actifs	24 995
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 033 354</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	158 434
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	670 708
Dépôts et avoirs de la clientèle	46 242
Emprunts et ressources spéciales	23 486
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>898 870</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	35 000
Réserves	82 896
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	10
Résultat net de l'exercice	16 578
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>134 484</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 033 354</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, Avals et autres garanties données	215 126
Crédits documentaires	101 741
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>316 867</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	216 235
Engagements sur titres	19
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>216 254</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	475 551
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>475 551</b>

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		67 077	
Commissions (en produits)		12 911	
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières		6 276	
Revenus du portefeuille d'investissement		350	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>86 614</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		23 492	
Commissions encourues		854	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>24 346</b>	
PRODUITS NET BANCAIRE		62 268	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances,			
Hors bilan et provisions pour passif		(7 315)	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur			
Portefeuille d'investissement		120	
Autres produits d'exploitation		674	
Frais de personnel		(17 461)	
Charges générales d'exploitation		(8 369)	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		(5 260)	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>24 657</b>	
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires		(129)	
Impôts sur les Bénéfices		(7 950)	
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES		16 578	
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires			
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		16 578	

## ARAB TUNISIAN BANK

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	28 551
Créances sur les établissements bancaires et financiers	303 521
Créances sur la clientèle	497 163
Portefeuille titres commercial	15 006
Portefeuille d'investissement	24 630
Valeurs immobilisées	22 515
Autres Actifs	77 031
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>968 417</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	66 834
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	743 638
Dépôts et avoirs de la clientèle	193 098
- Comptes à vue	125 484
- Comptes d'épargne	288 919
- Comptes à terme, bon de caisse et autres produits financiers	20 000
- Certificats de dépôts	116 137
- Autres sommes dues à la clientèle	15 515
Emprunts et ressources spéciales	51 939
Autres Passifs	877 926
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>968 417</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	35 000
Réserves	46 064
Actions propres	91
Autres capitaux propres	9 336
Résultats reportés	90 491
Résultat de l'exercice	968 417
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>90 491</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>968 417</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	101 307
Crédits documentaires	123 201
Actifs donnés en garantie	224 508
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>224 508</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	52 847
Engagements sur titres	43 046
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>95 893</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	241 203
Garanties reçues	241 203
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>241 203</b>

# ARAB TUNISIAN BANK

## ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilé	53 517
Commissions	7 915
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	7 984
Revenus du portefeuille d'investissement	2 464
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>71 880</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	31 046
Commissions encourues	858
Pertes sur portefeuille-titres commerciales et opérations financières	1 912
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>33 816</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>38 064</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	4 664
Dotations aux provisions et résultats de corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	111
Autres produits d'exploitation	66
Frais de personnel	14 525
Charges générales d'exploitation	7 387
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	2 107
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9 336</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	2 074
Impôts sur les Bénéfices	2 074
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>9 336</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaire	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>9 336</b>
Effets des modifications comptables (net d'impôt)	0
<b>RESULTAT APRÈS MODIFICATIONS COMPTABLES</b>	<b>9 336</b>

## AMEN BANK

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	23 655
Créances sur les établissements bancaires et financiers	130 707
Créances sur la clientèle	1 266 583
Portefeuille-titres commercial	3 116
Portefeuille d'investissement	90 652
Valeurs immobilisées	47 363
Autres Actifs	23 759
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 585 835</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	13 000
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	118 583
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 265 625
Emprunts et ressources spéciales	37 692
Autres Passifs	20 214
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 455 114</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	61 000
Réserves	47 799
Actions propres	-533
Résultat de l'exercice	22 455
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>130 721</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 585 835</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	121 193
Crédits documentaires	106 668
Actifs donnés en garantie	
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>227 861</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	62 750
Engagements sur titres	1 080
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>63 830</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	
Garanties reçues	147 501
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>147 501</b>

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	100 233
Commissions reçues	16 065
Gains du portefeuille-titres commercial et opérations financières	7 935
Revenus du portefeuille d'investissement	3 517
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>127 750</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	62 340
Commissions encourues	1 015
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>63 355</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>64 395</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances,	
Hors bilan et passif	14 831
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs/ Port investissement	805
Autres produits d'exploitation	1 967
Frais de personnel	15 081
Charges générales d'exploitation	6 545
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	2 728
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>27 982</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments ordinaires	493
Impôts sur les Bénéfices	5 034
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>22 455</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>22 455</b>

## BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	3 814
Créances sur les établissements bancaires et financiers	7 515
Créances sur la clientèle	77 506
Portefeuille-titres commercial	9 080
Portefeuille d'investissement	608
Valeurs immobilisées	3 224
Autres Actifs	8 287
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>110 034</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	960
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	4 512
Dépôts et avoirs de la clientèle	91 211
Emprunts et ressources spéciales	1 575
Autres Passifs	4 404
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>102 662</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	5 000
Réserves	900
Autres Capitaux propres	2 623
Résultats reportés	- 1 735
Résultat de l'exercice	584
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 372</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>110 034</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	4 636
Crédits documentaires	9 865
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>14 501</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	5 966
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>5 966</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	2 723
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>2 723</b>

# BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		5 740	
Commissions (en produits)		1 510	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		536	
Revenus du portefeuille d'investissement		75	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>7 861</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		- 3 303	
Commissions encourues		0	
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		0	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>- 3 303</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>4 558</b>	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif		10	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		176	
Autres produits d'exploitation		6	
Frais de personnel		- 3 074	
Charges générales d'exploitation		- 618	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		- 472	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>586</b>	
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires		0	
Impôts sur les bénéfices		- 2	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>584</b>	
Solde en gain /perte provenant des éléments extraordinaires		0	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>584</b>	

## CITI BANK TUNIS BRANCH ONSHORE

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	3 590
Créances sur les établissements bancaires et financiers	152 555
Créances sur la clientèle	94 237
Portefeuille-titres commercial	155 550
Portefeuille d'investissement	35
Valeurs immobilisées	398
Autres Actifs	11 257
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>417 622</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque centrale de Tunisie, CCP	205
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	318 265
Dépôts et avoirs de la clientèle	80 647
Emprunts et ressources spéciales	0
Autres Passifs	5 962
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>405 079</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	10 000
Réserves	0
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	0
Résultat de l'exercice	2 543
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>12 543</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>417 622</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	18 068
Crédits documentaires	4 871
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>22 939</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>0</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	100 630
Garanties reçues	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>100 630</b>

## CITI BANK TUNIS BRANCH ONSHORE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		16 938	
Commissions (en produits)		1 254	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		5 959	
Revenus du portefeuille d'investissement		0	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>24 151</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		17 189	
Commissions encourues		0	
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		0	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>17 189</b>	
PRODUIT NET BANCAIRE		MONTANTS	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif		-100	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		0	
Autres produits d'exploitation		0	
Frais de personnel		1 549	
Charges générales d'exploitation		1 182	
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations		111	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>4 020</b>	
Solde en gain/perte sur autres éléments ordinaires		-1	
Impôts sur les bénéfices		1 476	
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES		MONTANTS	
Solde en gain /perte provenant des éléments extraordinaires		0	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		MONTANTS	
		<b>2 543</b>	

## BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	236
Créances sur les établissements bancaires et financiers	9
Crédits sur la clientèle	91 547
Portefeuille-titres commercial	
Portefeuille d'investissement	
Valeurs immobilisées	1 506
Autres Actifs	10 385
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>103 683</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque centrale de Tunisie, CCP	532
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	3 048
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 940
- Comptes à vue	1 077
- Comptes d'épargne	90
- Comptes à terme, bons de caisse et autres produits financiers	773
- Autres sommes dues à la clientèle	
- Certificats de dépôts souscrits par la clientèle	
Ressources spéciales	50 209
Autres Passifs	6 402
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>62 131</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	40 000
Réserves	77
Actions propres	
Autres capitaux propres	
Résultats reportés	1 467
Résultat de l'exercice	8
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>41 552</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>103 683</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	81
Crédits documentaires	
Actifs donnés en garantie	
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>81</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	17 647
Engagements sur titres	
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>17 647</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	11 907
Garanties reçues	
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>11 907</b>

## BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		2 978	
Commissions		572	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières			
Revenus du portefeuille d'investissement			
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>3 550</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		438	
Commissions encourues			
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières			
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>438</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>3 112</b>	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif			
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		1 028	
Autres produits d'exploitation		1 874	
Frais de personnel		2 521	
Charges générales d'exploitation		1 009	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		321	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>107</b>	
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires			
Impôts sur les sociétés		99	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>8</b>	
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires			
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>8</b>	

## BANQUE NATIONALE AGRICOLE

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

NOM DE L'AGENCE		GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(SC)	Succursale Med V.	Suc Tunis	Tunis	RUE HEDI NOUIRA	(01) 832.168	835.751
<b>DIRECTION REG.BEJA</b>						
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	AV. FARHAT HACHED	(08) 450.050	453.056
(A)	MEDJEZ EL BAB	BEJA	MZ.EL BAB	AV. H. BOURGUIBA	(08) 460.087	460.938
(A)	TEBOURSOUK	BEJA	TEBOURSOUK	AV. DE LA REPUBLIQUE	(08) 465.400	465.447
(A)	TESTOUR	BEJA	TESTOUR	AV. H. BOURGUIBA	(08) 468.029	468.132
(A)	NEFZA	BEJA	NEFZA	AV. H. BOURGUIBA	(08) 470.122	470.389
(A)	AMDOUN	BEJA	AMDOUN	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(08) 469.036	469.365
(A)	GOUBELLAT	BEJA	GOUBELLAT	AV. H. BOURGUIBA	(08) 453.388	462.155
<b>DIRECTION REG. MEDENINE</b>						
(A)	DJERBA	MEDENINE	DJERBA	PIACE MOKHTAR ATTIA	(05) 650.025	652.587
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	RUE DE PALESTINE	(05) 680.020	682.468
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	PLACE DE LA DOUANE	(05) 665.155	666.155
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	RUE MANSOUR EL HOUCH	(05) 640.313	640.621
(A)	GUELLALA	MEDENINE	GUELLALA	BNA GUELLALA	(05) 656.091	656.215
(A)	TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	COMP.TOURISTIQUE	(05) 860.634	862.356
<b>DIRECTION REG. SILIANA</b>						
(A)	BOUARADA	SILIANA	BOUARADA	COMP. COM.-RUE DE PALESTINE	(08) 895.317	895.142
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DE L'INDÉPENDANCE	(08) 871.234	871.270
(A)	MAKTHAR	SILIANA	MAKTHAR	AV.H.BOURGUIBA	(08) 876.415	876.351
(A)	GAAFOUR	SILIANA	GAAFOUR	RUE OKBA IBN NAFAA	(08) 897.038	897.038
(A)	KRIB	SILIANA	KRIB	AV.H. BOURGUIBA	(08) 891.243	891.325
(A)	ERROUHIA	SILIANA	ERROUHIA	CENTRE COMMERCIAL	(08) 893.095	893.085
<b>DIRECTION REG. TUNIS NORD</b>						
(A)	TUNIS HILTON	TUNIS	TUNIS	17,18,19,PLACE TANIT	(01) 780.186	789.308
(S)	AV.DE PARIS	TUNIS	TUNIS	19, AV. DE PARIS	(01) 345.938	341.024
(A)	LA FAYETTE	TUNIS	TUNIS	61,AV.DE LA LIBERTE	(01) 286.545	284.172
(A)	AV.DE LONDRES	TUNIS	TUNIS	16,AV.DE LONDRES	(01) 253.751	341.705
(A)	CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	RUE 8069 ZONE INDUS. CHARGUIA	(01) 705.919	705.583
(A)	ALAIN SAVARY	TUNIS	TUNIS	39,AV.ALAIN SAVARY	(01) 783.037	790.626
(A)	KHEREDDINE P.	TUNIS	TUNIS	12,AV.KHEREDDINE PACHA	(01) 781.385	784.159
(A)	LE BARD	TUNIS	LE BARD	BOULEVARD 9 MARS - BARD	(01) 517.422	501.203
(A)	BAB SOUKA	TUNIS	TUNIS	PIACE BAB SOUKA	(01) 571.388	571.409
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	18,AV.H. BOURGUIBA	(01) 713.843	712.902
(A)	EL MENZEH 9	ARIANA	EL MENZEH 9	COMPLEX AIDA CENTER	(01) 880.677	880.666
(A)	TEBOURBA	MANOUBA	TEBOURBA	10,AV.F.HACHED	(01) 530.020	531.500
(A)	MORNAGUIA	MANOUBA	MORNAGUIA	AV.H. BOURGUIBA	(01) 540.152	540.759
(A)	OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	AV.H. BOURGUIBA	(01) 535.430	535.700
(A)	DENDEN	MANOUBA	DENDEN	GLRIE COMM.DU MAGASIN GENERAL	(01) 518.332	500.871
<b>DIRECTION REG. TUNIS SUD</b>						
(A)	TUNIS «A»	TUNIS	TUNIS	12 BIS, RUE EL DJAZIRA	(01) 242.148	342.408
(A)	TUNIS «B»	TUNIS	TUNIS	44 AV.DE CARTHAGE	(01) 240.054	344.642
(A)	LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	OFFICE DES PORTS	(01) 736.716	736.226
(A)	TUNIS PORT	TUNIS	TUNIS	10 PLACE MONCEF BEY	(01) 255.574	258.629
(A)	INTER.TUNISIA	TUNIS	TUNIS	AV. H.BOURGUIBA	(01) 341.205	341.201

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE		GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	AV. H.BOURGUIBA	(01) 383.987	385.044
(A)	MORNAG	BEN AROUS	MORNAG	AV. FARHAT HACHED	(01) 360.380	360.088
(A)	M'HAMEDIA	BEN AROUS	M'HAMEDIA	AV. H.BOURGUIBA	(01) 394.400	394.400
(A)	EL HABIB	BEN AROUS	EL HABIB	CITE EL HABIB.AV.T.M'HIRI	(01) 482.438	453.360
(A)	BIR EL KASSAA	BEN AROUS	NAASSEN	MARCHE DE GROS	(01) 383.200	385.737
(B)	RADÉS PORT	BEN AROUS	RADÉS	ZONE PORTUAIRE	(01) 448.554	448.554
(A)	PONT DU FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	AV. H.BOURGUIBA	(02) 670.012	670.707
(A)	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. H.BOURGUIBA	(02) 675.438	676.599
DIRECTION REG. BIZERTE				RUE MONGI SLIM	(02) 430.111	433.373
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONGI SLIM	(02) 431.669	443.766
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE DE TUNIS	(02) 465.002	466.508
(A)	MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML.BOURGUIBA	AV.DU 3 AOUT	(02) 464.519	460.805
(A)	RAS DJEBEL	BIZERTE	RAS DJEBEL	RUE DU TRIBUNAL	(02) 447.075	447.866
(A)	SEDJNÈNE	BIZERTE	SEDJNÈNE	AV. H.BOURGUIBA	(02) 469.192	469.266
(A)	EL ALIA	BIZERTE	EL ALIA	AV. H.BOURGUIBA	(02) 442.790	442.033
(A)	ZARZOUNA	BIZERTE	BIZERTE	RUE DU PONT	(02) 590.400	592.333
DIRECTION REG. LE KEF				RUE ALI BELHAOUENE	(08) 201.441	201.748
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	RUE ALI BELHAOUENE	(08) 220.004	222.998
(A)	DAHMANI	LE KEF	DAHMANI	RUE SIDI MANSOUR	(08) 280.019	280.535
(A)	LE SERS	LE KEF	LE SERS	RUE TAËB M'HIRI	(08) 282.352	282.366
(A)	TAJEROUINE	LE KEF	TAJEROUINE	AV.H.BOURGUIBA	(08) 287.344	287.355
(A)	JERRISSA	LE KEF	JERRISSA	AV. H. BOURGUIBA	(08) 283.288	283.263
DIRECTION REG. NABEUL				RUE ALI ZOUAQI	(02) 286.380	287.552
(A)	SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AV.H. BOURGUIBA	(02) 290.172	290.792
(A)	BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	AV.H. BOURGUIBA	(02) 229.765	228.188
(A)	BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	COMP.COMMERCIAL	(02) 292.357	292.997
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	NÉAPOLIS CENTER-AV.FRANCE	(02) 285.012	224.194
(A)	GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV.H. BOURGUIBA	(02) 255.158	236.531
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV.H. BOURGUIBA	(02) 280.129	281.281
(A)	MENZEL TEMIME	NABEUL	ML.TEMIME	RUE SALEM JENDOUBI	(02) 298.054	299.641
(A)	KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	PLACE DE LA REPUBLIQUE	(02) 296.078	273.097
(A)	KORBA	NABEUL	KORBA	AV.H. BOURGUIBA	(02) 288.554	289.643
(A)	MENZEL BOUZELFA	NABEUL	ML.BOUZELFA	PLACE DE L'INDÉPENDANCE	(02) 292.166	253.495
(A)	EL HAOUARIA	NABEUL	EL HAOUARIA	AV.H. BOURGUIBA	(02) 297.058	297.298
(A)	BOUARGOUB	NABEUL	BOUARGOUB	AV. ALI BELHAOUENE	(02) 259.572	259.710
(A)	NABEUL II	NABEUL	NABEUL	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 285.270	224.238
(A)	EL MIDA	NABEUL	EL MIDA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 297.522	297.679
DIRECTION REG. SOUSSE				AV. H. BOURGUIBA	(03) 224.322	224.871
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV. H. BOURGUIBA	(03) 225.166	225.718
(A)	M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	CITE COMMERCIALE	(03) 259.087	257.083
(A)	KALAA KEBIRA	SOUSSE	K.KEBIRA	RUE 18 JANVIER 1952	(03) 253.028	253.888
(A)	ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV.DE LA REPUBLIQUE	(03) 250.027	250.311
(A)	SOUSSE REPUB.	SOUSSE	SOUSSE	51.AV.DE LA REPUBLIQUE	(03) 228.133	228.819
(A)	HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	COMP.COMMERCIAL	(03) 241.285	244.337
(A)	SOUSSE-PORT	SOUSSE	SOUSSE	AV.MOHAMED V.	(03) 228.755	228.756
(A)	SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	AV.DE PARIS-SOUSSE	(03) 228.055	228.692

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

## BANQUE NATIONALE AGRICOLE

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	SOUSSE BOUJAAFAR	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE CENTRE	(03) 229.913	229.065
<b>DIRECTION REG. MONASTIR</b>				<b>RUE DE LEADER</b>	(03) 460.291	464.722
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PIACE DE L'INDEPENDANCE	(03) 681.055	696.952
(A)	EL DJEM	MAHDIA	EL DJEM	ROUTE DE SFAX	(03) 690.366	690.016
(A)	KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR ESSEF	AV. ALI BELHAOUENE	(03) 685.096	684.983
(A)	SOUASSI	MAHDIA	SOUASSI	AV. DE LA LIBERTE	(03) 697.181	697.160
(A)	CHEBBA	MAHDIA	CHEBBA	ANG. RUE DE PALESTINE /AV.H.BOURG.	(03) 683.122	682.747
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	RUE DE TRIPOLITAINS	(03) 461.099	463.044
(A)	MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	AV.H. BOURGUIBA	(03) 475.050	474.715
(A)	JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	RUE BECHIR SFAR	(03) 486.202	487.751
(A)	TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	AV.H. BOURGUIBA	(03) 479.002	479.833
(A)	SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	AV. ALI BELHAOUENE	(03) 466.034	460.690
<b>DIRECTION REG. GAFSA</b>				<b>AV.TAIEB MHIRI</b>	(06) 220.769	220.388
(A)	DEGUECHE	TOZEUR	DEGUECHE	AV. HABIB BOURGUIBA	(06) 420.261	420.269
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV.FARHAT HACHED	(06) 452.827	452.128
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	ROUTE DE GABÈS	(06) 221.266	225.249
(A)	EL GUETTAR	GAFSA	EL GUETTAR	CITÉ COMMERCIALE	(06) 246.492	246.183
(A)	SNED	GAFSA	SNED	AV.H. BOURGUIBA SNED	(06) 290.201	290.301
<b>DIRECTION REG. SFAX</b>				<b>47, RUE HABIB MAAZOUN</b>	(04) 233.768	227.587
(S)	SFAX	SFAX	SFAX	19,AV.TAIEB M'HIRI	(04) 226.077	298.136
(A)	SFAX HACHED	SFAX	SFAX BHAR	AV.FARHAT HACHED	(04) 227.431	228.886
(A)	MAHRES	SFAX	MAHRES	AV.H. BOURGUIBA	(04) 290.884	290.500
(A)	SFAX PORT	SFAX	SFAX BHAR	PORT DE PECHE	(04) 227.465	298.521
(A)	SAKET EDDAIER	SFAX	S.EDDAIER	AV.H.BOURGUIBA	(04) 256.356	451.315
(A)	SFAX NORD	SFAX	SFAX	43,RUE TAHAR SFAR	(04) 298.626	228.975
(A)	SAKET EZZIT	SFAX	S.EZZIT	ROUTE DE TUNIS-GP1	(04) 250.000	254.517
(A)	SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	RUE SIDI ALI EL KARRY	(04) 228.552	228.483
(A)	CHIHIA	SFAX	CHIHIA	ROUTE DE TENIOUR Km6	(04) 254.789	254.959
(A)	AGUEREB	SFAX	AGUEREB	AV.HEDI CHAKER	(04) 271.392	271.493
(A)	EL HENCHA	SFAX	EL HENCHA	AV.H.BOURGUIBA	(04) 284.453	284.453
(A)	SFAX 7 NOVEMBRE	SFAX	SFAX	AV. 7 NOV. IMM. IBN KHALDOUN	(04) 212.462	
<b>DIRECTION REG. GABES</b>				<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	(05) 273.005	272.944
(A)	GABES	GABES	GABES	AV.H.BOURGUIBA	(05) 270.054	273.323
(A)	MATMATA	GABES	MATMATA	NOUVELLE MATMATA	(05) 230.501	230.633
(A)	MARETH	GABES	MARETH	AV. 27 OCTOBRE	(05) 236.333	236.666
(A)	EL HAMMA	GABES	EL HAMMA	AV. H. BOURGUIBA	(05) 234.600	234.230
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	RUE DE LA JEUNESSE	(05) 491.255	491.145
<b>DIRECTION REG. KASSERINE</b>				<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	(07) 473.294	473.302
(A)	THALA	KASSERINE	THALA	AV.H. BOURGUIBA	(07) 480.327	480.100
(A)	KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.H. BOURGUIBA	(07) 474.720	474.395
(A)	SBEITLA	KASSERINE	SBEITLA	AV.FARHAT HACHED	(07) 465.327	465.822
(A)	FERIANA	KASSERINE	FERIANA	AV.H. BOURGUIBA	(07) 485.347	485.328
(A)	SBIBA	KASSERINE	SBIBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(07) 488.282	488.154
(A)	FOUSSANA	KASSERINE	FOUSSANA	AV. 7 NOVEMBRE	(07) 482.614	482.612
(A)	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAÏENE	(06) 632.179	632.835

## BANQUE NATIONALE AGRICOLE

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

NOM DE L'AGENCE		GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	MEKNASSY	SIDI BOUZID	MEKNASSY	AV.H. BOURGUIBA	(06) 635.272	635.325
(A)	BIR EL HAFAY	SIDI BOUZID	BIR EL HAFAY	AV.H. BOURGUIBA	(06) 677.386	677.386
(A)	REGUEB	SIDI BOUZID	REGUEB	AV.H.BOURGUIBA	(06) 640.308	640.163
DIRECTION REG. KAIROUAN				AV.DE LA REPUBLIQUE	(07) 225.505	235.270
(A)	KAIROUAN MEDINA	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. HABIB BOURGUIBA	(07) 223.215	224.755
(A)	SBIKHA	KAIROUAN	SBIKHA	PLACE DU MARCHÉ	(07) 252.070	252.218
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. HABIB BOURGUIBA	(07) 221.532	225.570
(A)	HAFFOUZ	KAIROUAN	HAFFOUZ	AV. HABIB BOURGUIBA	(07) 255.056	255.005
(A)	BOUHAJLA	KAIROUAN	BOUHAJLA	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(07) 266.043	266.234
(A)	EL OUSLATIA	KAIROUAN	EL OUSLATIA	CENTRE COMMERCIAL	(07) 250.288	250.260
(A)	CHERARDA	KAIROUAN	CHERARDA	CENTRE COMMERCIAL	(07) 268.526	268.554
(A)	KAIROUAN HAJEM	KAIROUAN	KAIROUAN HAJEM	CENTRE COMMERCIAL	(07) 224.508	225.310
(A)	NASRALLAH	KAIROUAN	NASRALLAH	CITÉ COMMERCIALE H.BOURGUIBA	(07) 260.117	260.114
(A)	EL ALA	KAIROUAN	EL ALA	16, RUE 9 AVRIL	(07) 256.185	256.081
(A)	HADJEB EL YOUN	KAIROUAN	HADJEB EL YOUN	CITÉ COMMERCIALE AV.7 NOVEMBRE	(07) 257.296	257.287
DIRECTION REG. JENDOUBA				AV. F. HACHED	(08) 632.788	633.429
(A)	BOUSALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE DE LA MOSQUÉE	(08) 649.479	638.610
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	AV.H. BOURGUIBA	(08) 643.926	644.467
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	AV. FARHAT HACHED	(08) 633.410	634.286
(A)	AIN DRAHAM	JENDOUBA	AIN DRAHAM	AV. HABIB BOURGUIBA	(08) 655.818	655.812
(A)	GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	AV.H. BOURGUIBA	(08) 645.303	660.789
(A)	FERNANA	JENDOUBA	FERNANA	CITE COMMERCIALE	(08) 641.090	641.178

## SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
	AGENCE CENTRALE	TUNIS	TUNIS	RUE HEDI NOUIRA	(01) 340.162	350.497
(S)	THAMEUR	TUNIS	TUNIS	1, AV. HABIB THAMEUR	(01) 342.444	340.002
(A)	EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	33, RUE EL JAZIRA	(01) 252.840	256.810
(A)	TUNIS PORT	TUNIS	TUNIS	RUE ABDERRAZEK CHRAIET-P.MONCEF BEY	(01) 253.038	352.668
(A)	EL MANAR III.	TUNIS	EL MANAR	AV.1 SEPTEMBRE1969- CENTRE DORRA	(01) 887.858	887.999
(A)	MOKHTAR ATTIA	TUNIS	TUNIS	57,RUE MOKHTAR ATTIA	(01) 331.699	353.249
(A)	BAB SOUIKA	TUNIS	BAB SOUIKA	51,AV.ALI BELHAOUANE	(01) 563.116	564.580
(A)	K.PACHA	TUNIS	TUNIS	11, AVENUE K.PACHA	(01) 294.839	783.834
(A)	TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS	48, RUE SIDI BEN ZIED	(01) 560.892	565.801
(A)	EL MENZAH	TUNIS	EL MENZAH	1 ZAMAKHCHARI-CITE MAHRAJENE	(01) 785.474	289.914
(A)	P.DE LA VICTOIRE	TUNIS	TUNIS	ANGLE RUE DE LA COMMISSION	(01) 350.445	350.505
(A)	LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	175, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 732.400	730.272
(A)	JEAN JAURES	TUNIS	TUNIS	25,AV.JEAN JAURES	(01) 344.814	351.812
(A)	LA GARE	TUNIS	TUNIS	GARE DE TUNIS VILLE	(01) 258.856	255.033
(A)	PALESTINE	TUNIS	TUNIS	49, RUE DE PALESTINE	(01) 831.003	830.664
(A)	EL MANAR II.	TUNIS	EL MANAR II	COLISÉE SOULA - EL MANAR	(01) 883.511	883.759
(A)	LA CHARGUIA	TUNIS	TUNIS	74,RUE 8600 Z.I.CHARGUIA	(01) 791.788	790.983
(A)	LE BELVEDERE	TUNIS	TUNIS	23, AV.DES ETATS UNIS	(01) 287.058	892.896
(A)	TUNIS CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	AEROPORT TUNIS CARTHAGE	(01) 751.400	767.726
(A)	AFRICA	TUNIS	TUNIS	52,AV.HABIB BOURGUIBA	(01) 336.447	337.758
(A)	KHAZNADAR	TUNIS	TUNIS	AV.DE L'INDEPENDANCE	(01) 511.634	501.220
(S)	THAMEUR	TUNIS	TUNIS	1,AV.HABIB THAMEUR	(01) 342.444	340.002
(A)	TEBOURBA	ARIANA	TEBOURBA	AV. FARHAT HACHED	(01) 530.255	531.264
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	7,RUE DE LA REPUBLIQUE	(01) 714.209	701.612
(A)	ETTADHAMEN	ARIANA	ETTADHAMEN	RUE 1113 ETTADHAMEN	(01) 546.442	546.899
(A)	RADES	BEN AROUS	RADES	81,AV.FARHAT HACHED	(01) 442.200	440.277
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	PIACE 7 NOVEMBRE	(01) 432.904	297.490
(A)	HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	26, AV.H. BOURGUIBA	(01) 292.622	291.106
(A)	FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA	AV.DE L'INDEPENDANCE	(01) 594.050	394.580
(A)	BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	7,AV.DE FRANCE	(01) 383.433	384.958
(A)	EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	COMPLEXE JAMAL AV.H.THAMEUR	(01) 362.280	362.320
(A)	OUED ELLIL	MANOUBA	MANOUBA	GP 7 KM 8 - ROUTE MATEUR	(01) 600.660	601.905
(A)	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(02) 675.166	676.206
(A)	EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	6, RUE DE LA MOSQUÉE	(02) 670.687	670.125
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	1, RUE DE BELGIQUE	(02) 432.191	431.906
(A)	MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML.BOURGUIBA	RUE DE L'INDÉPENDANCE	(02) 462.733	462.760
(A)	SEJENANE	BIZERTE	SEJENANE	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 469.185	469.185
(A)	RAS JEBAL	BIZERTE	RAS JEBAL	AV.HABIB BOUGATFA	(02) 447.177	447.822
(A)	BIZERTE MEDINA	BIZERTE	BIZERTE	PIACE H.SADKAUI-PORT BIZERTE	(02) 432.258	439.168
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PIACE 7 NOVEMBRE	(02) 466.332	466.108
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	44,AV.HABIB BOURGUIBA	(08) 451.691	451.475
(A)	NEFZA	BEJA	NEFZA	AVENUE HABIB BOURGUIBA	(08) 471.644	470.916
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	3, RUE SALAH AYACH	(08) 202.354	200.658
(A)	S.S.YOUSSEF	LE KEF	S.S.YOUSSEF	AV.HABIB BOURGUIBA-ESSAKIA	(08) 258.100	258.100
(A)	KALAAT SENANE	LE KEF	KALAAT SENANE	1, AV.HABIB BOURGUIBA	(08) 296.150	296.150
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	PLACE DE LA RÉPUBLIQUE	(08) 603.026	604.616
(A)	AIN DRAHAM	JENDOUBA	AIN DRAHAM	AVENUE H.BOURGUIBA	(08) 655.140	655.058
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	RUE DU PEUPLE	(08) 670.412	670.589
(A)	BOUSALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE DES JARDINS	(08) 639.188	639.043
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	RUE DU18 JANVIER	(08) 872.832	872.887

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

SUCCRSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 290.231	290.811
(A) DAR CHAABANE	NABEUL	DAR CHAABANE	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 360.466	361.928
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 255.342	255.742
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. DU KOWEIT	(02) 280.053	280.839
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 287.238	287.747
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 384.573	384.256
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 296.066	296.388
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	ML. TEMIME	AV.MONGI SLIM	(02) 344.150	344.004
(A) EL HAOUARIA	NABEUL	EL HAOUARIA	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 297.040	297.176
(A) NABEUL II.	NABEUL	NABEUL	25,AV.HABIB THAMEUR	(02) 286.424	220.804
(A) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	PLACE DU 23 JANVIER	(02) 371.807	371.017
(A) HAMMAMET ETTAHRIR	NABEUL	HAMMAMET	AV.DE LA LIBÉRATION	(02) 283.240	283.332
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV.HABIB BOURGUIBA	(03) 226.500	226.796
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 259.233	258.233
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	RUE DE MALTE	(03) 227.262	224.477
(A) KANTAOUI	SOUSSE	SOUSSE	PORT KANTAOUI	(03) 348.359	246.816
(A) SOUSSE TROCADERO	SOUSSE	SOUSSE	RUE NACEUR BEY	(03) 224.337	229.422
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV.DE LA REPUBLIQUE	(03) 250.433	250.433
(A) SOUSSE REPUBLIQUE	SOUSSE	SOUSSE	AV. LEOPOLD SENGHOR	(03) 226.546	226.546
(A) AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	AV.DE LA REPUBLIQUE	(03) 357.829	256.866
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	ROUTE DE TUNIS KM 136	(03) 360.611	360.611
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE HAMDA LAOUANI	(07) 230.273	231.229
(A) HAJEB LAYOUN	KAIROUAN	HAJEB LAYOUN	RUE ALI ZOUAOUI	(07) 370.018	370.018
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	AV.HEDI CHAKER -PLACE MALBURG	(04) 224.864	296.811
(A) SFAX ZITOUN	SFAX	SFAX	AV.DES MARTYRS	(04) 223.196	229.313
(A) SFAX HACHED	SFAX	SFAX	97, AV.FARHAT HACHED	(04) 226.346	299.640
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	59, AV.HABIB BOURGUIBA	(04) 251.858	254.958
(A) JEBENIANA	SFAX	JEBENIANA	PLACE DU 2 MARS 1934	(04) 880.100	880.235
(A) SKHIRA	SFAX	SKHIRA	AV.HABIB BOURGUIBA	(04) 295.332	295.025
(A) SFAX MOULIN VILLE	SFAX	SFAX	ROUTE DE TUNIS, KM 1,5	(04) 216.670	237.686
(A) SFAX PORT	SFAX	SFAX	RUE COMMANDANT BEJAOUI	(04) 228.500	229.941
(A) SFAX JADIDA	SFAX	SFAX	137, AV. 7 NOVEMBRE	(04) 401.418	401.599
(A) GABES	GABES	GABES	RUE DE BIZERTE	(05) 270.688	275.050
(A) GABES CENTER	GABES	GABES	RUE CHARLES DE GAULLE	(05) 272.111	276.511
(A) MARETH	GABES	MARETH	AV.27 OCTOBRE	(05) 321.155	321.422
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	30, AV. HEDI CHAKER	(05) 694.855	694.662
(A) JERBA	MEDENINE	JERBA	34, PLACE FARHAT HACHED	(05) 651.936	650.699
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 642.938	641.070
(A) BEN GARDANE	MEDENINE	BEN GARDANE	AVENUE DE TUNIS	(05) 710.021	710.021
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	J.MIDOUN	AV.H.BOURGUIBA	(05) 659.131	658.077
(A) DAR JERBA	MEDENINE	JERBA	HOTEL DAR JERBA-Z. TOURISTIQUE	(05) 745.631	695.530
(A) EL MOUANSA	MEDENINE	ZARZIS	EL MOUANSA ZARZIS	(05) 695.530	695.530
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 860.110	861.310
(A) GHOMRASSEN	TATAOUINE	GHOMRASSEN	AV.H. BOURGUIBA	(05) 869.115	868.444
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	IMM. STB-PLACE DU MARCHE	(06) 224.065	224.522
(A) METLAOUI	GAFSA	METLAOUI	CITÉ DE PRÉSIDENT	(06) 241.110	241.811
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.HEDI CHAKER	(07) 473.737	473.669
(A) FERIANA	KASSERINE	FERIANA	AV.HABIB BOURGUIBA	(07) 441.275	441.118
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	AV.H. BOUZAYANE	(06) 632.107	633.661
(A) JELMA	SIDI BOUZID	JELMA	RUE DE LA GARE	(06) 657.376	657.255

## SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV.HABIB BOURGUIBA	(06) 452.017	452.319
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV. DE LA VICTOIRE	(05) 490.633	491.327
(A)	DOUZ	KEBILI	DOUZ	AV. TAÏEB M'HIRI	(05) 470.021	470.011
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PIACE DU 1ER MAI	(03) 681.256	696.246
(A)	EL OUERDANINE	MAHDIA	EL OUERDANINE	PIACE DU 1ER MAI	(03) 519.330	519.211
(A)	KSOUR ESSAF	MAHDIA	KSOUR ESSAF	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 665.030	664.462
(A)	EL JEM	MAHDIA	EL JEM	AV. TAIEB M'HIRI	(03) 630.047	630.064
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	AV.HABIB BOURGUIBA	(03) 460.583	464.511
(A)	MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	AV.HABIB BOURGUIBA	(03) 474.810	474.810
(A)	KSAR HELLEL	MONASTIR	KSAR HELLAL	AV.H. BOURGUIBA	(03) 475.688	475.202
(A)	JEMMAL	MONASTIR	JEMMAL	AV.HABIB BOURGUIBA	(03) 474.810	475.050
(A)	MONASTIR II.	MONASTIR	MONASTIR	AV.DU COMBATTANT SUPREME	(03) 460.257	467.030
(A)	KSIBET EL MEDIOUNI	MONASTIR	K.MEDIOUNI	CITE COMMERCIALE	(03) 469.931	469.097
(A)	MSAKEN II	MSAKEN		RUE N°63, IM. HAMADI	(03) 265.732	
(A)	CITÉ DES SCIENCES	EL MENZAH IV		34, RUE HÉDI KARRY	(01) 718.000	
(A)	MOHAMED V	MONPLAISIR		AV. MOHAMED V	(01) 785.322	
BOX	LIEU		ADRESSE		TELEPHONE	
L'AFRICA	TUNIS		25, AV. HABIB BOURGUIBA			
TUNIS CARTHAGE	TUNIS CARTHAGE		TUNIS - AEROPORT	(01) 840.810		
PORT LA GOULETTE	LE KRAM		TUNIS - LA GOULETTE	(01) 736.164		
HAMMAMET MEDINA	HAMMAMET		HAMMAMET	(02) 280.769		
VILLE ARABE	HAMMAMET		HAMMAMET	(02) 283.204		
AEROPORT SKANES	MONASTIR		MONASTIR	(03) 466.300		
CNRO	MONASTIR		MONASTIR	(03) 466.515		
BOX SOUSSE MEDINA	SOUSSE		SOUSSE	(03) 219.510		
JERBA HOUTT SOUK	JERBA HOUTT SOUK		JERBA	(05) 621.680		
AEROPORT JERBA	JERBA HOUTT SOUK		JERBA	(05) 650.233		
CLUB PALMARIVA	JERBA MIDOUN		JERBA	(05) 657.830		
DAR MIDOUN	JERBA		MIDOUN	(05) 656.168		
HOTEL CLUB SANGHO	ZARZIS		ZARZIS	(05) 680.124		
RAS JEDIR	BEN GARDANE		RAS JEDIR	(05) 665.021		
BENI KDECH	MEDENINE		MEDENINE	(05) 647.253		
AEROPORT TOZEUR	TOZEUR		TOZEUR	(06) 450.388		
AEROPORT SFAX	SFAX CHAKER		SFAX	(04) 241.700		
AEROPORT TABARKA	TABARKA		TABARKA	(08) 640.150		

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	12, AV. DE FRANCE	(01) 337.944	336.919
(A) EL DJAZIRA I	TUNIS	TUNIS	1, RUE DE L'ALGERIE	(01) 325.428	333.045
(A) EL DJAZIRA II	TUNIS	TUNIS	53, RUE EL JAZIRA	(01) 345.850	342.622
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS	14, RUE DE LA KASBA	(01) 353.191	352.915
(A) CHARGUIA	TUNIS	TUNIS	CHARGUIA (Z. INDUSTRIELLE)	(01) 785.923	787.522
(A) AV.H.B. (Cptr.Comm.)	TUNIS	TUNIS	70,72.AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 340.657	351.009
(A) AV.H.B. (Cptr.part.)	TUNIS	TUNIS	70,72.AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 340.671	336.034
(A) ABOUS NAWAS	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL ABOU NAWAS TUNIS	(01) 346.434	347.524
(A) AV.H.B. (4è.Ag. Siège)	TUNIS	TUNIS	68,AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 347.042	335.398
(A) AV. DE PARIS	TUNIS	TUNIS	23, AVENUE DE PARIS	(01) 338.361	331.458
(A) AV. MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS	60, AV. MOHAMED V.	(01) 785.787	785.503
(A) LA FAYETTE	TUNIS	TUNIS	8, RUE IBN EL DJAZZAR	(01) 783.074	783.074
(A) RUE D'EGYPTE	TUNIS	TUNIS	3, RUE D'EGYPTE	(01) 786.743	832.261
(A) EL MENZAH I.	TUNIS	TUNIS	CITE MAHRAJENE	(01) 783.290	793.395
(A) EL MENZAH VI.	TUNIS	EL MENZAH	CITE JAMIL MENZAH VI	(01) 750.909	750.216
(A) AV. DE CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	72, AV. DE CARTHAGE	(01) 347.483	347.483
(A) AV. HEDI CHAKER	TUNIS	TUNIS	44, AV. HEDI CHAKER	(01) 780.173	781.583
(A) LE KRAM	TUNIS	KRAM	246, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 730.537	733.320
(A) LE BARDO	TUNIS	BARDO	6, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 512.811	511.785
(A) EL OUARDIA	TUNIS	EL OUARDIA	82, AV. 15 OCTOBRE 1963	(01) 390.445	494.560
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR	3, AV. TAHAR BEN AMMAR	(01) 880.433	880.344
(A) BAB SOUKA	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL LOCAL N°10	(01) 570.658	570.678
(A) J.ABDENNACEUR	TUNIS	TUNIS	1, RUE J.ABDENNACEUR	(01) 349.433	351.700
(A) EL HAFSIA	TUNIS	TUNIS	PL. HAFSIA ANG.R. SIDI BOUHDID	(01) 330.308	333.788
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL DES BERGES DU LAC	(01) 761.424	761.216
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	70, 72, AV. H. BOURGUIBA	(01) 340.699	347.751
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	25, AV. DE PARIS	(01) 338.017	337.420
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	AV. MOHAMED V	(01) 842.422	-
(A) EL MENZAH VII.	ARIANA	EL MENZAH	CITE LATIF-EL MENZAH VII	(01) 753.900	
(A) TUNISAIR	ARIANA	ARIANA	15, RUE 9105 Z.I. GHARGUIA(T-ATR)	(01) 785.923	700.874
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	5, RUE DE SALAMBO	(01) 713.275	719.442
(A) TUNIS	ARIANA	-	CENTRE ALYSSA-RUE MALAGO	(01) 874.530	-
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	AV. HABIB BOURGUIBA-MANOUBA	(01) 520.033	520.020
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 382.889	383.023
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	55, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 433.595	299.266
(A) SFAX EL HABIB	SFAX	SFAX	KM 3 RTE DE MEHARZA	(04) 274.633	274.670
(A) SFAX EL HILLAL	SFAX	SFAX	17, PLACE DU 5 DECEMBRE	(04) 297.679	297.684
(A) RUE S. HARZALLAH	SFAX	SFAX	9, RUE SALEM HARZALLAH	(04) 297.504	297.810
(A) PLACE MALBURG	SFAX	SFAX	3, PLACE MALBURG	(04) 299.660	220.738
(A) AV. FARHAT HACHED	SFAX	SFAX	AV. FARHAT HACHED	(04) 229.871	226.052
(A) GREMDA	SFAX	SFAX	ROUTE GREMDA KM 1.5	(04) 241.038	241.626
(A) LA POUDRIERE	SFAX	SFAX	LA POUDRIERE (Z. IND.)	(04) 296.692	297.815
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	RUE MONGI SLIM (EL MEDINA)	(04) 229.423	225.651
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV. HABIB BOURGUIBA	(04) 290.959	290.034
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	PLACE MOUFIDA BOURGUIBA	(04) 251.666	251.200
(A) EL HANCHА	SFAX	EL HANCHА	AV. HABIB BOURGUIBA	(04) 284.060	284.452
(A) SFAX CENTER	SFAX	SFAX	AV. HABIB BOURGUIBA (SFAX CENTRE)	(04) 225.019	229.486
(A) SFAX 2000	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS	(04) 227.184	297.805
(A) SFAX THAMEUR	SFAX	SFAX	ANGLE AV.H.THAMEUR & R.S.HARZALLAH	(04) 297.135	-
(A) BIR ALI BEN KHELIFA	SFAX	B.A.B KHELIFA	AV. DU 2 MARS 1934	(04) 277.255	277.280

## BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	FOIRE DE SFAX	SFAX	SFAX	AV.HABIB BOURGUIBA	(04) 225.692	228.155
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DE LA REPUBLIQUE	(07) 229.300	227.092
(A)	OUESLATIA	KAIROUAN	OUESLATIA	CITE COMMERC. AV.ALI BELHAOUANE	(07) 250.047	250.025
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	3,RUE ALI BELHAOUANE	(03) 224.361	227.557
(A)	KALAA ESSIGHIRA	SOUSSE	K ESSIGHIRA	AV.HABIB BOURGUIBA	(03) 242.233	249.247
(A)	MSAKEN	SOUSSE	MSAKEN	50,AV.TAEIB HACHICHA	(03) 259.555	259.753
(A)	SOUSSE CORNICHE	SOUSSE	SOUSSE	RUE BELKADHI - LA CORNICHE	(03) 227.155	227.153
(A)	SIDI BOU ALI	SOUSSE	SIDI BOU ALI	AV. H. BOURGUIBA	(03) 247.244	247.245
(A)	SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	KHEZAMA	BD 7 NOV.RTE TOURIST KHEZAMA EST	(03) 242.125	242.071
(A)	HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	RTE DE TUNIS	(03) 360.011	-
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE NORD	PORT EL KANTAOUI	(03) 240.422	240.997
(A)	SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE MEDINA	10, RUE SALAH BEL AJOUZA	(03) 223.665	223.667
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	LES JARDINS-PORT EL KANTAOUI	(03) 346.200	-
(A)	TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	262, AV. H. BOURGUIBA	(03) 479.550	492.596
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE DU LEADER	(03) 462.977	463.575
(A)	KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 473.544	473.707
(A)	KSIBET EL MEDIOUNI	MONASTIR	KS.MEDIOUNI	56, AV.HABIB BOURGUIBA	(03) 469.127	469.898
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PIACE DU 7 NOVEMBRE	(03) 680.203	695.191
(A)	GABES	GABES	GABES	3,AV. FARHAT HACHED	(05) 272.411	273.699
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONCEF BEY	(02) 433.711	433.862
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 466.598	468.222
(A)	EL ALIA	BIZERTE	EL ALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 442.674	442.804
(A)	UTIQUE	BIZERTE	UTIQUE	UTIQUE VILLE	(02) 445.030	445.277
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	71,AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 287.239	286.654
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. DE LA REPUBLIQUE	(02) 281.260	281.359
(A)	GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 255.376	255.867
(A)	MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M. BOUZELFA	2,4,6, RUE TAIEB EL M'HIRI	(02) 292.960	292.938
(A)	KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 289.277	289.177
(A)	NABEUL	NABEUL	HAMMAMET	CENTRE COMMERCIAL HAMMAMET	(02) 262.292	-
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	HÔTEL EL MANAR-MREZGUA	(02) 262.335	262.288
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	RUE M'HAMED ALI	(08) 633.208	631.449
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	ANGLE AV. H.B. & AV. DE FRANCE	(08) 454.875	456.425
(A)	BIR M'CHERGUA	ZAGHOUAN	BIR M'CHERGUA	CENTRE COMMERCIAL	(02) 679.295	679.400
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. FARHAT HACHED	(06) 450.633	452.659
(A)	JERBA HOUMET SOUK	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 651.777	651.950

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

SUCCRSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	CENTRALE	TUNIS	TUNIS	65, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 340.756	353.090
(A)	AFRIQUE	TUNIS	TUNIS	25, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 340.521	353.190
(A)	EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	26, RUE EL JAZIRA	(01) 322.879	321.881
(A)	LES SOUKS	TUNIS	TUNIS	102, RUE JEMAA EZZITOUNA	(01) 343.616	335.804
(A)	BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	RTE DE LA MARSA - BLOC G	(01) 860.682	861.058
(A)	LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	27, AVENUE DE LA REPUBLIQUE	(01) 741.084	741.101
(A)	MISR	TUNIS	TUNIS	59, AV. DE LA LIBERTE	(01) 831.519	832.672
(A)	BELHASSEN	TUNIS	TUNIS	5, RUE DE TOURCOING	(01) 253.774	344.435
(A)	BELHAOUANE	TUNIS	BAB SOUKA	51, AV. ALI BELHOUANE	(01) 563.333	563.437
(A)	BAB DJEDID	TUNIS	TOUR. EL BEY	61, AV. BAB DJEDID	(01) 345.347	253.335
(A)	ETATS-UNIS	TUNIS	TUNIS	22, AV. DES ETATS-UNIS	(01) 894.914	796.313
(A)	LE BARDO	TUNIS	BARDO NORD	141, BOULVARD 20 MARS	(01) 517.675	509.700
(A)	ELAHMADI	TUNIS	LA MARSA	RUE DE LA MOSQUEE-CITE ESSAADA	(01) 744.055	744.081
(A)	KHEREDDINE	TUNIS	KHREIDDINE	VILLA ZARROUK 180, AV. H. BOURGUIBA	(01) 276.570	731.804
(A)	ELOUARDIA	TUNIS	ELOUARDIA	RUE 10.000 N° 11-ELOUARDIA	(01) 393.254	390.940
(A)	SIDI BOU SAID	TUNIS	SIDI BOU SAID	AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 740.318	740.446
(A)	LAGOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 735.516	736.517
(A)	LES ABATTOIRS	TUNIS	EL OUARDIA	LES ABATTOIRS - TUNIS	(01) 494.906	392.078
(A)	EZ-ZAHRA	TUNIS	EZ-ZAHRA	RUE JILANI MARCHAND - EZZAHRA	(01) 481.888	454.455
(A)	SAADI	TUNIS	EL MENZAH	IMMEUBLE SAADI	(01) 718.091	718.022
(A)	CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	RUE N° 11 - Z.I. - LA CHARGUIA	(01) 781.846	782.447
(A)	EL MENZAH VI	TUNIS	EL MENZAH	2, RUE YOUSSEF DJAIET	(01) 766.957	767.855
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	Z.IND. DE L'AFI - AEROPORT ARIANA	(01) 710.888	716.377
(A)	EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	5 bis, RUE T. BEN AMMAR	(01) 885.036	883.919
(A)	M'NIHLA	ARIANA	M'NIHLA	Km3 RTE DE BIZERTE ENNOGRA	(01) 554.044	554.366
(A)	HRAIRIA	ARIANA	HRAIRIA	RUE 4667 - EZZAHROUNI	(01) 599.473	503.777
(A)	OUED ELLIL	ARIANA	OUED ELLIL	KM 8 ROUTE DE MATEUR	(01) 620.999	621.777
(A)	BORJ EL AMRI	ARIANA	BORJ EL AMRI	CITE COMMERCIALE	(01) 542.550	542.555
(A)	BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	29, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 383.739	383.525
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MÉGRINE RIADH	13 bis, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 433.373	433.647
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	AV. TAIEB M'HIRI	(02) 432.244	422.866
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE DE TUNIS	(02) 465.552	465.365
(A)	MENZEL JEMIL	BIZERTE	MENZ. JEMIL	1, AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 440.969	441.244
(B)	M.ABDERRAHMAN	BIZERTE	M. ABDERRAHMAN	45, AV. H. BOURGUIBA	(02) 441.245	441.013
(A)	RAS-JEBEL	BIZERTE	RAS-JEBEL	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 449.603	449.466
(A)	TINJA	BIZERTE	TINJA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 470.240	470.377
(A)	MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	M.BOURGUIBA	ANGLE RUE HABIB CHEKER	(02) 464.877	470.007
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	32, AV. HABIB BOURGUIBA	(08) 643.769	643.736
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	A. HEDI CHAKER ET IBN ARAFA	(08) 603.143	634.260
(B)	GHARDIMAOU	JENDOUBA	JENDOUBA	PLACE DU MARCHÉ	(08) 645.300	660.480
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	IMM. CTAMA AV. HABIB BOURGUIBA	(08) 457.344	451.630
(A)	KEF	KEF	KEF	2, RUE MONGI SLIM	(08) 223.720	224.500
(A)	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	IMM. CTAMA - BAB OUALI	(02) 675.034	675.025
(A)	ENNADHOUR	ZAGHOUAN	ENNADHOUR	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 678.536	678.524
(A)	EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	AV. H. BOURGUIBA - IMM. MAJUS	(02) 670.144	670.054
(A)	MENZEL TEMIME	NABEUL	M. TEMIME	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 344.188	298.536
(A)	MENZEL BOUZELFA	NABEUL	NABEUL	RUE TAIEB MEHIRI	(02) 254.256	292.901
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	RUE DU THÉÂTRE	(02) 221.677	220.311
(A)	HAMMAMET SUD	NABEUL	HAMMAMET	AV. DES NATIONS UNIES	(02) 280.395	281.562
(A)	HAMMAMET VILLE	NABEUL	HAMMAMET	RUE DE LA REPUBLIQUE	(02) 283.533	283.579
(A)	CHEBBA	MAHDIA	LA CHEBBA	CITE COMMERCIALE	(03) 641.469	641.419
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 681.734	681.737
(A)	TEBOULBA	MAHDIA	TEBOULBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 492.911	492.912
(A)	RTE TOURISTIQUE	MAHDIA	MAHDIA	COMPLEXE TOURISTIQUE 'DIAR EL BAHR'	(03) 672.211	672.213
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	12, PLACE DE L'INDÉPENDANCE	(07) 226.310	228.556
(B)	SIDI AMOR BOUHAJLA	KAIROUAN	BOUHAJLA	LOGEMENT POPULAIRE N°1	(07) 266.289	266.010

## UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	IMM. LE REMPART, AV. H. BOURGUIBA	(03) 461.400	464.942
(A)	KHENIS	MONASTIR	KHENIS	AVENUE HANNIBAL	(03) 535.515	478.520
(A)	JEMMEL	MONASTIR	MONASTIR	IMM.M'LAOUAH	(03) 485.000	485.000
(A)	KALAA KEBIRA	SOUSSE	KALAA KEBIRA	PIACE DU MARCHÉ	(03) 253.250	253.037
(A)	HAMMAM-SOUSSE	SOUSSE	H. SOUSSE	3, AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 361.222	361.656
(A)	M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	CENTRE COMMERCIAL - M'SAKEN	(03) 259.716	259.300
(A)	ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE	HÔTEL SOUSSE ERRIADH	(03) 229.659	229.658
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	8, AV. HABIB THAMEUR-S.MEDINA	(03) 224.813	228.593
(B)	NEJMA	SOUSSE	SOUSSE	HÔTEL NEJMA-SOUSSE	(03) 228.246	228.222
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	17, AV. HEDI CHAKER	(04) 226.416	227.555
(A)	SFAX TAPARURA	SFAX	SFAX	ANG. AV.PATR. LUMAMBA-RUE A.BACH	(04) 298.565	298.836
(A)	SFAX MOULINVILLE	SFAX	SFAX	AV. DE BIZERTE-ROUTE DE TUNIS	(04) 258.670	216.727
(A)	EL JADIDA	SFAX	SFAX	AV. 7 NOVEMBRE (CENTRE SFAX)	(04) 402.042	402.040
(A)	KERKENNAH	SFAX	KERKENNAH	AV. FARHAT HACHED	(04) 281.933	481.160
(A)	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAIENE	(06) 744.200	674.050
(A)	ESSABALA	SIDI BOUZID	ESSABALA	AV. HABIB BOURGUIBA	(06) 674.420	674.050
(A)	SIDI ALI B. AOUN	SIDI BOUZID	S. ALI B. AOUN	RUE 7 NOVEMBRE	(06) 660.344	660.180
(A)	SBIBA	KASSERINE	SBIBA	RUE ABOU BAKR FOURATI	(04) 488.425	-
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	ROUTE DE NEFTA	(06) 463.415	463.405
(A)	NEFTA	TOZEUR	NEFTA	AV. HABIB BOURGUIBA	(06) 430.153	431.211
(A)	DECACHE	TOZEUR	DECACHE	AV. TAÏB MHIRI - DECACHE	(06) 420.294	420.499
(A)	GAFTA	GAFTA	GAFTA	AV. MOHAMED ALI HAMMI	(06) 226.119	224.255
(A)	GABES	GABES	GABES	298, AV. H. BOURGUIBA	(05) 274.881	274.460
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE(ONS)	IMM. «ONS» AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 642.528	642.529
(A)	ZARZIS	JERBA	ZARZIS	ROUTE DE MEDENINE - ZARZIS	(05) 691.600	691.100
(A)	HOUTI SOUK	MEDENINE	HOUTI SOUK	PLACE FARHAT HACHED	(05) 653.666	652.790
(A)	MIDOUNE	MEDENINE	MIDOUNE	MIDOUNE-JERBA	(05) 659.025	600.169
(A)	TEBOURBA		TEBOURBA	TEBOURBA		
	BOX	LIEU		ADRESSE	TELEPHONE	
	TUNIS CARTHAGE	ARIANA		TUNIS CARTHAGE	(01) 750.528	767.599
	LA GOULETTE	TUNIS		LA GOULETTE	(01) 735.222	
(B)	RYM	MONASTIR		HÔTEL SAHRA BEACH	(03) 461.632	460.579
(B)	AEROPORT MONASTIR	MONASTIR		AEROPORT	(03) 468.091	460.579

# BANQUE DE L'HABITAT

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(B) BRUXELLES	BRUXELLES	BRUXELLES	103, BD SAINT MICHEL -1040 BRUXELLES	003227341450	27341470
(B) DÜSSELDORF	DÜSSELDORF	DÜSSELDORF	36-38, JÜRGENS PLATZ-40219 DÜSSELDORF	00492113036267	13036267
(B) JEDDAH	JEDDAH	JEDDAH	BD. AZIZ DHIAERRAOUDHA- BP 14293.21424	0096626605320	6646235
(B) PARIS	PARIS	PARIS	17-19 R. DE LUBECK 75016 PARIS-FRANCE	0033147042610	47042611
(B) ROME	ROME	ROME	13, VIA DELLE EGADI 00141 ROME	0039068172282	8170852
(S) K. PACHA	TUNIS	BELVEDERE	21, AV. KHEREDDINE PACHA	(01) 782.128	781.092
(S) H. BOURGUIBA	TUNIS	TUNIS	AV. H. BOURGUIBA	(01) 337.690	335.343
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	155 BIS, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 721.000	721.650
(A) LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	AV. H. BOURGUIBA CENTRE FENISIA	(01) 775.777	749.111
(A) "9 AVRIL"	TUNIS	B.SAADOUN	Bd 9 AVRIL	(01) 570.195	564.025
(A) AV. DE CARTHAGE	TUNIS	AV. DE CARTHAGE	23, AV. DE CARTHAGE	(01) 353.677	352.993
(A) AV. DE LONDRES	TUNIS	AV. DE LONDRES	70, AV. DE LONDRES	(01) 343.509	343.163
(A) CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	42, RUE 8600 ZONE INDU.	(01) 770.035	772.041
(A) ETTADHAMEN	TUNIS	ETTADHAMEN	CITE ETTADHAMEN ANGLE R.N.C 31	(01) 554.145	554.844
(A) INTERNATIONALE	TUNIS	TUNIS	17, AV. KHEREDDINE PACHA	(01) 794.622	794.998
(A) KHAZNADAR	TUNIS	KHAZNADAR	AV. DE L'INDEPENDANCE IMM. STAR	(01) 500.493	515.159
(A) LE DIPLOMAT	TUNIS	DIPLOMAT	44, AV. HEDI CHAKER	(01) 791.099	794.186
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 482.100	482.062
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	AV. H. BOURGUIBA	(01) 429.555	429.580
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	7, AV. DE FRANCE BEN AROUS	(01) 389.346	389.403
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	AV. DES MARTYRS	(01) 362.348	362.354
(A) HAMMAM -LIF	BEN AROUS	HAMMAM -LIF	AV. DE LA REPUBLIQUE	(01) 438.828	439.296
(A) Nouv. MEDINA	BEN AROUS	Nouv. MEDINA	304, AV. F. IBN ABDELAZIZ	(01) 310.505	310.533
(A) BIR EL KASSAA	BEN AROUS	BIR EL KASSAA	IMM. BEB TUNIS RUE DU LIN	(01) 389.200	387.033
(B) HEB.FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA			
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV.H.BOURGUIBA. ARIANA CENTER	(01) 706.680	705.643
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV.H.BOURGUIBA	(02) 256.376	257.183
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV.H.BOURGUIBA	(02) 282.120	283.700
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	AV.ALI BELHAOUANE	(02) 274.557	274.559
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	30, AV. H.BOURGUIBA	(02) 220.267	287.573
(A) ZA. DJEDIDI	NABEUL	ZA. DJEDIDI	AV.20 MARS ZAOUIET DJEDIDI	(02) 252.875	252.549
(B) HEB. SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN			
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(02) 675.489	676.998
(A) BIZ. KHALDOUN	BIZERTE	BIZ. KHALDOUN	17, RUE IBN KHALDOUN	(02) 432.830	433.911
(A) BIZERTE THAALBI	BIZERTE	BIZERTE THAALBI	ANGLE AV.H.BOURGUIBA & THAALBI	(02) 431.903	434.150
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	MENZ. BOURG.	AV. DE L'INDEPENDANCE	(02) 464.650	464.675
(A) RAFRAF	BIZERTE	RAFRAF	AV.7 NOVEMBRE - PLACE RMILA	(02) 455.622	455.711
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. TAIEB MHIRI - MATEUR	(02) 465.060	465.344
(B) HEB. MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. TAIEB MHIRI MATEUR	(02) 465.060	465.344
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	13, RUE ALI BELHAOUANE	(08) 631.809	630.191
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA		(08) 862.844	872.845
(A) BEJA	BEJA	BEJA	ANG. AV.H.BOURGUIBA & A.BEN ZIAD	(08) 454.400	455.228
(B) HEB. MEDJEZ BAB	BEJA	MEDJEZ BAB			
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	Bd. MONGI SLIM	(08) 224.399	225.702
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DU 18 JANVIER 1952 IMM.BNA	(08) 872.844	872.845
(A) CHATT MARIEM	SOUSSE	CHATT MARIEM	ROUTE TOURISTIQUE	(03) 248.631	248.633
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H. SOUSSE	AV. 7 NOVEMBRE	(03) 270.233	270.235
(A) SOUSSE HACHED	SOUSSE	S. HACHED	CITE FARHAT HACHED	(03) 229.686	229.687
(A) SOUSSE INDEP.	SOUSSE	S. INDEPENDANCE	3, RUE DE L'INDEPENDANCE	(03) 226.725	222.071
(A) SOUSSE RIADH	SOUSSE	SOUSSE RIADH	5, RUE JAAFAR IBN ABI TALIB	(03) 304.913	300.264
SOUSSE KANTAOUI	SOUSSE	SOUSSE	PORT KANTAOUI	(03) 348.974	348.976
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	70, RUE KASSAS JEMMEL	(03) 483.501	483.500
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE 7 NOVEMBRE	(03) 461.911	463.444
(B) HEB. KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL			
(A) KARKAR	MAHDIA	KARKAR	GP1 RUE NATIONALE KARKAR	(03) 620.641	620.643
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	106, AV.H.BOURGUIBA	(03) 681.863	694.355

## BANQUE DE L'HABITAT

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. EL MAHDIA-KAIROUAN	(07) 227.757	227.885
(A)	KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.T.M'HIRI. IMM.BS-KASSERINE	(07) 474.850	472.390
(A)	SFAX C. BEJAQUI	SFAX	BEJAQUI	RUE C.BEJAQUI	(04) 226.372	225.512
(A)	SFAX CITE JARDIN	SFAX	SFAX CITE JARDIN	CITE DES JARDINS. EL BOUSTEN	(04) 224.739	226.016
(A)	SFAX HEDI CHAKER	SFAX	HEDI CHAKER	89,ANG. H.CHAKER & H.THAMEUR	(04) 226.027	225.574
(A)	SFAX JEDIDA	SFAX	JEDIDA	RUE JARDIN. MOULINVILLE	(04) 299.719	299.721
(A)	GABES	GABES	GABES	162,AV.FARHAT HACHED	(05) 272.587	275.182
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	AV. DE TUNIS	(05) 667.383	667.384
(A)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	AV. SALAH BEN YOUSSEF - MIDOUNE	(05) 602.833	602.835
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	RUE FARHAT HACHED	(05) 683.358	683.375
(A)	JERBA H. SOUK	MEDENINE	DJERBA H. SOUK	147, RUE ABDELKHADHI H. SOUK	(05) 652.405	652.406
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	3,RUE H.BOURGUIBA IMM.FATH.	(05) 642.218	643.129
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	RUE NALOUT KEBILI	(05) 490.120	490.154
(A)	TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	RUE FARHAT HACHED	(05) 862.317	862.316
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	27, AV.TAIEB M'HIRI	(06) 221.566	222.133
(A)	TOZEUR	TOZEUR	T.MAZGHOUNA	AV.FARHAT HACHED	(06) 453.624	452.207
(A)	SIDI BOUZID	S.BOUZID	S.BOUZID	AV.HEDI CHAKER	(06) 632.154	632.276

# BANQUE DU SUD

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) BACH HAMBA	TUNIS	TUNIS	56, AV. H. BOURGUIBA	(01) 343.413	351.738
(A) TUNIS LIBERTE	TUNIS	TUNIS	45, AV. DE LA LIBERTE	(01) 835.138	832.278
(A) MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS	3, PLACE PASTEUR	(01) 780.543	849.884
(A) MONCEF BEY	TUNIS	TUNIS	PLACE MONCEF BEY	(01) 254.021	342.371
(A) SIDI BOUSAID	TUNIS	SIDI BOUSAID	PLACE 7 NOVEMBRE	(01) 740.296	741.192
(A) AVENUE DE PARIS	TUNIS	TUNIS	14, AV. DE PARIS	(01) 258.801	343.662
(A) BELVEDERE	TUNIS	TUNIS	95, AV. DE LIBERTÉ	(01) 892.422	849.204
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	9, RUE DE HOLLANDE	(01) 322.219	327.252
(A) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 735.420	735.015
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	20, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 731.676	731.548
(A) EL MECHTEL	TUNIS	TUNIS	RUE OULED HAFOUZ EL MECHTEL	(01) 286.881	793.656
(A) MONGI SLIM	TUNIS	TUNIS	63, AV. MONGI SLIM	(01) 330.701	332.005
(A) LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	BOULEVARD 20 MARS	(01) 513.200	514.859
(A) CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	R. 8600 Z.I. CHARGUIA I	(01) 808.067	807.155
(A) DEN DEN	ARIANA	DEN DEN	1, AV. DE L'INDEPENDANCE	(01) 611.400	610.822
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	4, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 710.303	707.304
(A) ETTADHAMEN	ARIANA	ETTADHAMEN	AV. DE L'INDEPENDANCE	(01) 547.777	545.244
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	16, RUE ABOUSSAOUD	(01) 888.024	887.968
(A) SIDI THABET	ARIANA	SIDI THABET	COMPL. COMM. AV. H. BOURGUIBA	(01) 552.020	552.404
(A) HAMMAM LIF	BEN AROUS	HAMMAM LIF	3, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 292.312	437.566
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	3, AV. DE PARIS	(01) 443.708	444.133
(A) MEGRINE	BEN AROUS	BEN AROUS	GPI CARREFOUR MEGRINE BEN AROUS	(01) 389.387	389.391
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	ANG. R. KOWEIT / R. FAYCEL IBN ADEL	(02) 280.317	280.989
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	15, AV. HABIB THAMEUR	(02) 286.256	286.923
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	15, AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 290.319	291.810
(A) DAR CHABANE	NABEUL	D. CHABANE	15, AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 361.500	361.222
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	15, RUE IBN KHALDOUN	(02) 295.384	273.346
(A) BOUARGOUB	NABEUL	BOUARGOUB	15, AV. H. BOURGUIBA	(02) 259.621	259.127
(A) BARRAKET ESSAHEL	NABEUL	BARAKET ESS.	AV. MOHAMED V	(02) 226.013	226.607
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	ANGLE R. HABIB THAMEUR	(02) 436.111	432.972
(A) MENZEL JAMIL	BIZERTE	MLJEMIL	4, AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 440.823	446.622
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	MLBOURGUIBA	4, RUE 18 JANVIER 1952	(02) 464.672	464.122
(A) SOUSSE BAB-JEDID	SOUSSE	SOUSSE	18, AV. HABIB THAMEUR	(03) 226.049	226.664
(A) SOUSSE H. BOURGUIBA	SOUSSE	SOUSSE	PLACE FARHAT HACHED	(03) 225.677	226.938
(A) BOUFICHA	SOUSSE	BOUFICHA	18, CITE CLE	(03) 252.082	252.144
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	18, RUE TAHAR HACHICHA	(03) 258.422	257.004
(A) SOUSSE-CENTER	SOUSSE	SOUSSE	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 228.540	226.592
(A) KSAR HEAL	MONASTIR	KSAR HEAL	13, AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 475.211	476.033
(A) BEKALTA	MONASTIR	BEKALTA	13, RUE MED SMIDA	(03) 477.050	477.699
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	13, IMMEUBLE STAR	(03) 462.921	464.956
(A) ZERAMDINE	MONASTIR	ZERAMDINE	13, AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 498.527	498.060
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	AV. 7 NOVEMBRE	(03) 479.570	479.150
(A) JAMMEL	MONASTIR	JAMMEL	13, CITE COMMERCIALE	(03) 482.070	486.359
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	13, AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 474.732	476.648
(A) BOUMERDES	MAHDIA	BOUMERDES	12, AV. FARHAT HACHED	(03) 620.058	620.193
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	12, AV. FARHAT HACHED	(03) 680.757	692.108
(A) EL JEM	MAHDIA	EL JEM	AV. TAIEB MEHIRI	(03) 630.166	630.198
(A) JEBINIANA	SFAX	JEBINIANA	17, PLACE 2 MARS	(04) 880.194	880.226
(A) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX	17, RUE ABOULKACEM CHEBBI	(04) 297.300	220.852
(A) SFAX 5 AOUT	SFAX	SFAX	17, BOULEVARD DU 5 AOUT	(04) 224.225	225.677
(A) SFAX EL JADIDA	SFAX	S. EL JADIDA	17, RUE 7 NOVEMBRE	(04) 403.905	403.861
(A) GABES	GABES	GABES	AV. HABIB BOURGUIBA - GABES CENTER	(05) 640.376	270.457
(A) METOUIA	GABES	METOUIA	5, AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 370.766	370.904
(A) GABES EL MENZEL	GABES	GABES EL MENZEL	93, AV. DE LA REPUBLIQUE-ANG.	(05) 275.466	276.800
(A) ZARETH	GABES	ZARETH	AV. DU 7 NOVEMBRE	(05) 300.245	300.111
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	14, AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 640.087	641.374

## BANQUE DU SUD

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	JERBA H. SOUK	MEDENINE	JERBA	R. 20 MARS	(05) 650.730	650.022
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	14, ROUTE DE JERBA	(05) 694.318	684.540
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	14, AV.DES MARTYRS	(05) 710.032	710.036
(A)	GHOMRASSEN	MEDENINE	GHOMRASSEN	AV.H. BOURGUIBA	(05) 869.147	868.951
(A)	JERBA AJIM	MEDENINE	JERBA AJIM	14,AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 655.088	660.233
(A)	JERBA EL MAY	MEDENINE	JERBA EL MAY	14,ROUTE DE MIDOUNE	(05) 676.075	676.123
(A)	REMADA	MEDENINE	REMADA	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(05) 867.322	867.321
(A)	BIR LAHMAR	MEDENINE	BIR LAHMAR	21,AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 848.255	848.256
(A)	TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	21, AV. FARTHAT HACHED	(05) 860.863	861.252
(A)	NEFTA	TOZEUR	NEFTA	22,AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 430.666	430.388
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 490.745	490.145
(A)	DOUZ	KEBILI	DOUZ	29,RUE TAIEB MHIRI	(05) 470.449	470.926
(A)	SOUK EL AHAD	KEBILI	SOUK EL AHAD	5,AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 480.360	480.200
(A)	GAFSA MARCHE	GAFSA	GAFSA	6, PLACE DU MARCHE	(06) 220.345	229.023
(A)	METLAOUI	GAFSA	METLAOUI	6, PLACE DU 2 MARS	(06) 241.498	241.548
(A)	REDEYEF	GAFSA	REDEYEF	6,AV.HABIB BOURGUIBA	(06) 251.065	252.142
(A)	GAFSA T. M'HIRI	GAFSA	GAFSA	6, PLACE TAIEB M'HIRI	(06) 220.300	225.685
(A)	MOULARES	GAFSA	MOULARES	ROUTE DE GAFSA	(06) 260.212	260.587
(A)	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	19,AV. FARHAT HACHED	(06) 632.099	632.495
(A)	OULED HAFFOUZ	SIDI BOUZID	OULED HAFFOUZ	19, CITE COMMERCIALE	(06) 678.324	678.350
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	22, AV.HABIB BOURGUIBA	(06) 452.044	462.123
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	9,AV. DR. HAMDA LAOUANI	(07) 226.902	229.444
(A)	KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	10,PLACE DES MARTYRS	(07) 473.225	474.700
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	7, AVENUE H. THAMEUR	(08) 603.675	604.418
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	7, RESID. PORTO CORALLO	(08) 673.755	673.763
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	2,AVENUE DE FRANCE	(08) 451.837	454.281
(A)	TAJEROUINE	LE KEF	TAJEROUINE	11,AV.HABIB BOURGUIBA	(08) 277.084	277.271
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	11, IMM. CTAMA	(08) 200.506	202.120
(A)	JERISSA	LE KEF	JERISSA	7, CITE HACHED	(08) 253.023	253.079
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV.HABIB BOURGUIBA	(08) 872.838	872.837

# BANQUE DE TUNISIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE		GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(B)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	32, RUE DES HORTENSIAS	(01) 715.152	719.761
(B)	LA SOUKRA	ARIANA	LA SOUKRA	30, RUE L'ARTISANAT-Z.I.ARIANA-AERP.	(01) 700.842	701.313
(B)	OUED ELLIL	ARIANA	OUED ELLIL	ROUTE DE MATEUR Km 10	(01) 535.436	536.545
(B)	MANOUBA	ARIANA	MANOUBA	PLACE HABIB BOURGUIBA	(01) 520.306	520.313
(B)	NOUVELLE ARIANA	ARIANA	ARIANA	IMM.BORJ EL HANA. AV? DES PARCS	(01) 715.755	
(A)	HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	101, AV. DE LA REPUBLIQUE	(01) 438.233	438.344
(B)	RADES	BEN AROUS	RADES	41, AV.FARHAT HACHED	(01) 440.966	442.060
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	ROUTE DE SOUSSE Km 5-MEGRINE RIADH	(01) 296.255	432.487
(B)	MEGRINE CENTRE	BEN AROUS	MEGRINE	CENTRE COMMERCIAL	(01) 433.070	433.070
(S)	TUNIS AV. FRANCE	TUNIS	TUNIS B.BHAR	3, AVENUE DE FRANCE	(01) 340.544	335.126
(S)	TUNIS RUE DE ROME	TUNIS	TUNIS B.BEHAR	4, RUE DE ROME	(01) 340.534	352.321
(B)	LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	AV.HABIB BOURGUIBA	(01) 731.036	730.188
(B)	LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. FARHAT HACHED	(01) 735.226	736.740
(A)	GARTHAGE	TUNIS	CARTHAGE	103, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 789.918	749.436
(A)	KSAR SAID	TUNIS	KSAR SAID	ZONE INDUSTRIELLE-KSAR SAID	(01) 546.213	545.788
(B)	CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	38, RUE 8006 Z.I.CHARGUIA	(01) 791.065	771.738
(A)	TUNIS BAB SAADOUN	TUNIS	BAB SOUKA	35, AVENUE HABIB BOUGATFA	(01) 560.578	564.093
(A)	TUNIS BAB MENARA	TUNIS	BAB MENARA	9, BD.BAB MENARA	(01) 562.552	565.304
(A)	TUNIS AV. LIBERTE	TUNIS	TUNIS	22, AVENUE DE LA LIBERTE	(01) 345.470	333.176
(B)	TUNIS BAB EL KHADHRA	TUNIS	BAB KHADHRA	51, AVENUE DE LYON	(01) 840.996	780.263
(A)	MUTUELLEVILLE	TUNIS	MUTUELLEVILLE	71, RUE 1ER JUIN-MUTUELLEVILLE	(01) 786.040	797.853
(B)	EL MANAR II	TUNIS	TS EL MANAR II	5, AV. TAHAR BEN AMMAR	(01) 883.545	886.849
(B)	IBN KHALDOUN	TUNIS	IBN KHALDOUN	ROUTE MC.130 S.SHELL CITE ETTAHRIR	(01) 503.030	581.900
(A)	TUNIS MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS MD V	51, AVENUE MOHAMED V-TUNIS	(01) 780.490	787.134
(A)	EL MENZAH	TUNIS	EL MENZAH	8, ALLEES DE L'ARIANA	(01) 233.885	751.299
(A)	RUE DE TURQUIE	TUNIS	TUNIS	2, RUE DE TURQUIE	(01) 332.188	346.024
(A)	MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	M.BOURGUIBA	13, AV. DU 3 AOUT	(02) 464.456	463.008
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE DE TUNIS	(02) 465.053	466.115
(S)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	4, RUE D'ALGERIE	(02) 431.963	443.966
(A)	GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	13, AV.H.BOURGUIBA	(02) 255.031	257.307
(B)	MENZEL BOUZELFA	NABEUL	ML.BOUZELFA	50, AV. H.BOURGUIBA	(02) 292.496	253.666
(B)	BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	AV.7 NOVEMBRE 1987	(02) 371.796	370.511
(B)	KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 384.017	386.212
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 280.119	281.403
(A)	MENZEL TEMIME	NABEUL	ML.TEMIME	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 344.831	345.063
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV. HABIB THAMEUR	(02) 285.834	222.660
(A)	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(02) 676.481	675.664
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 1ER MAI	(03) 681.007	695.003
(B)	REJICH	MAHDIA	REJICH	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 640.087	688.537
(B)	KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR.ESSEF	1 AV.HEDI CHAKER	(03) 665.838	664.510
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(03) 461.057	467.377
(B)	SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	PLACE 7 NOVEMBRE	(03) 525.463	525.464
(A)	KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	BD.H. BOURGUIBA	(03) 476.109	472.690
(B)	SAYADA	MONASTIR	SAYADA	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 430.380	430.875
(B)	TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	PLACE 23 JANVIER 1952	(03) 479.200	492.800
(B)	BEKALTA	MONASTIR	BEKALTA	RUE AHMED MACHTA	(03) 477.100	477.811
(A)	JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	158, AV.H.BOURGUIBA	(03) 486.072	487.877
(S)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(03) 225.887	226.517
(B)	AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	RUE ALI LADHARI	(03) 356.333	256.332
(B)	HERGLA	SOUSSE	HERGLA	AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 251.155	251.100
(B)	SOUSSE BAB JEDID	SOUSSE	SOUSSE	211, AV. MOHAMED ALI	(03) 226.224	229.622
(B)	ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	CENTRE COMMERCIAL ENFIDHA	(03) 250.490	250.088
(S)	SFAX	SFAX	SFAX	AV. HABIB BOURGUIBA	(04) 227.417	229.444
(B)	SFAX BAB JEBLI	SFAX	SFAX	71, AV. DES MARTYRS	(04) 223.281	223.798
(B)	SFAX NASRIA	SFAX	S.NASRIA	ROUTE DE GREMADA	(04) 242.645	241.852
(B)	SFAX MOULIN VILLE	SFAX	S.ARIANA	ROUTE BOURJ BOURGUIBA	(04) 238.688	238.092

## BANQUE DE TUNISIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	GABES	GABES	GABES	AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 270.093	275.063
(B)	EL HAMMA	GABES	EL HAMMA	51, AV.H.BOURGUIBA	(05) 331.108	331.941
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 694.024	681.971
(A)	JERBA	MEDENINE	JERBA.H.SOUK	AV.HABIB BOURGUIBA	(05) 650.005	651.496
(B)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	CENTRE COMMERCIAL	(05) 657.688	658.064
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	B.GUERDANE	14, AV. 2 MARS 1934-	(05) 710.031	711.413
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	RUE 18 JANVIER	(05) 642.937	643.063
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	12, RUE MILOUD	(06) 224.022	225.653
(B)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	113, AV.HABIB BOURGUIBA	(06) 461.777	462.550
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DOCTEUR LAOUANI	(07) 229.244	226.677
(B)	SIDI AMOR BOUHAJLA	KAIROUAN	A.BOUHAJLA	RUE H.THAMEUR.	(07) 266.065	266.228
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	31, AVENUE DE FRANCE	(08) 340.544	452.386
(A)	MEDJEZ EL BAB	BEJA	MZ EL BAB	AV.FARHAT HACHED	(08) 460.014	460.620
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	14, RUE TAIEB M'HIRI	(08) 603.015	603.793
(A)	BOU SALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE KHEREDDINE BOUSALEM	(08) 639.821	638.289
(A)	GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	AV.H.BOURGUIBA	(08) 660.016	660.288
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	2, RUE D'ALGER	(08) 220.768	202.858
(B)	DAHMANI	LE KEF	DAHMANI	PLACE 7 NOVEMBRE	(08) 280.053	280.345
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DE L'INDÉPENDANCE	(08) 870.033	870.419
(A)	TABARKA	TABARKA	TABARKA	RUE DE LA DÉLÉGATION RÉSID-LE CORAIL	(08) 670.799	671.466

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) ESSADIKIA	TUNIS	BAB BHAR	7-9, RUE JAMEL ABDENNACEUR	(01) 325.877	329.619
(A) AV. CARTHAGE	TUNIS	BAB BHAR	58, AVENUE DE CARTHAGE	(01) 354.373	346.378
(A) TUNIS LAFAYETTE	TUNIS	BAB BHAR	1, RUE D'EGYPTE	(01) 835.833	833.551
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	MEDINA	19-21, RUE SIDI BEN AROUS	(01) 564.756	569.830
(A) TUNIS LAC	TUNIS	TUNIS	IMM. L'ETOILE DU LAC-BERGES DU LAC	(01) 861.824	860.699
(A) LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	CENTRE PHENICIA-AV.H.BOURGUIBA	(01) 740.909	741.165
(A) CARTHAGE DERMECH	TUNIS	CARTHAGE	50, AV.HABIB BOURGUIBA	(01) 734.444	734.311
(S) BOURGUIBA	TUNIS	BAB Bahr	74, AV.HABIB BOURGUIBA	(01) 321.177	322.767
(A) PASTEUR	TUNIS	BAB Bahr	1, RUE PLACE PASTEUR	(01) 842.000	792.648
(A) EL MENZAH VI	TUNIS	EL MENZAH VI	CITE COMMERCIALE	(01) 755.466	752.328
(A) TUNIS ENNASR	TUNIS	EL MENZAH	10, AV. OTHMAN IBN. AFFENE	(01) 875.960	875.962
(A) CHARGUIA II	ARIANA	CITÉ KHADRA	8, RUE DE L'ARTISANAT	(01) 940.482	702.004
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	ANG. HABIB BOURGUIBA.R. FARHAT H.	(01) 700.000	700.314
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	RUE 7105 CITE DES ARCADES	(01) 885.940	886.022
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	7, AV.H.BOURGUIBA	(01) 520.266	520.309
(S) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	64, AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 433.866	433.980
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	AV. HABIB BOURGUIBA-BIZERTE	(02) 431.866	433.689
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	NABEUL CENTRE AV.H.THAMEUR	(02) 286.625	286.970
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	PLACE 2 MARS CITE COMMERCIALE	(02) 281.319	281.319
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M.BOUZELFA	AV.HABIB BOURGUIBA	(02) 292.232	292.114
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	123, AV. ALI BEL HAOUENE	(02) 273.624	273.623
(S) SOUSSE 7 NOVEMBRE	SOUSSE	SOUSSE	Bld DU 7 NOVEMBRE-KHEZAMA EST	(03) 270.994	270.956
(A) SOUSSE MAAROUF	SOUSSE	SOUSSE	IM.GLOLOU Bld MAAROUF	(03) 227.000	227.157
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	8, PLACE DU 3 SEPTEMBRE 1934	(03) 464.120	464.373
(A) BEMBLA	MONASTIR	MONASTIR BEMBLA	BOULEVARD 7 NOVEMBRE	(03) 478.450	478.440
(A) KSAR HELLAL	KSAR HELLAL	KSAR HELLAL	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(03) 472.124	472.126
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	167, AV. H. BOURGUIBA	(03) 692.377	696.579
(S) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX	12, RUE ABOULKACEM CHEBBI	(04) 228.011	298.126
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	19, AV. HEDI CHAKER	(04) 296.989	212.220
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	79, RUE SIDI BELHASSEN	(04) 228.011	299.725
(A) SFAX EL JEDIDA	SFAX	SFAX	96, AV.DES MARTYRS	(04) 404.574	404.580
(A) SFAX TENIOUR	SFAX	SFAX	ROUTE DE TENIOUR Km1. IMM. MALEK	(04) 238.054	238.055
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV.H.BOURGUIBA	(04) 693.400	290.248
(A) SEKET EDDAIER	SFAX	S.EDDAIER	1,2 ,AV.H.BOURGUIBA	(04) 292.597	292.597
(A) GABES	GABES	GABES	226,, AV. FARHAT HACHED	(05) 271.557	275.047
(A) DJERBA	MEDENINE	DJERBA	163, AV.HABIB BOURGUIBA.	(05) 651.711	651.710
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	CITE BAYECH	(06) 225.635	220.641
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAIENE	(06) 632.851	633.652
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE MONGI BALI	(07) 230.699	234.997

## ARAB TUNISIAN BANK

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	SIEGE	TUNIS	TUNIS	9, RUE HEDI NOUIRA	(01) 347.274	347.270
(A)	EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	31 RUE EL JAZIRA	(01) 254.292	349.830
(A)	INTERNATIONALE	TUNIS	TUNIS	10, AVENUE MED V	(01) 348.501	347.308
(A)	EL MECHTEL	TUNIS	EL OMRANE	34, OULED HAFFOUZ	(01) 791.603	780.124
(A)	LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	PIACE 7 NOVEMBRE	(01) 749.304	744.104
(A)	KRAM	TUNIS	KRAM NORD	227 AVENUE HABIB BOURGUIBA	(01) 730.995	731.630
(A)	BARDO	TUNIS	BARDO	AV. BAYREM TOUNSI N°2 bis	(01) 508.760	507.799
(A)	MUTUELLEVILLE	TUNIS	TUNIS	114, AV. JUGURTHA-MUTUELLEVILLE	(01) 840.514	841.251
(A)	BERGES DU LAC	TUNIS	LAC DE TUNIS	LES BERGES DU LAC-IMM.BADR. TUNIS	(01) 860.044	861.523
(A)	MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8005-MONTPLAISIR	(01) 802.322	782.090
(A)	EL MENZAH	ARIANA	EL MENZAH VI	RUE DE LA LIBERTÉ EL MENZAH VI	(01) 767.230	767.081
(A)	ARIANA	ARIANA	SOUKRA	ANGLE AV.A.KHABTANI/H.KHEFACHA	(01) 702.430	703.463
(A)	SAADI	ARIANA	EL MENZAH	IMM. SAADI - EL MENZEAH 4	(01) 705.232	705.237
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	21, RUE DU PLASTIQUE Z.IND.	(01) 425.265	434.855
(B)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	10, AV. DE LA RÉPUBLIQUE	(02) 283.066	282.610
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	6, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(02) 262.517	281.881
(A)	NAHRAWESS	NABEUL	HAMMAMET N.	ROUTE TOURISTIQUE NORD	(02) 283.944	283.946
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	43 AVENUE H. BOURGUIBA	(02) 286.581	221.667
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE DU 1ER JUIN	(02) 422.190	439.174
(A)	METLINE	BIZERTE	METLINE	ANG.F. HACHED ET RUE RACHID NAJAR	(02) 446.065	446.288
(A)	SOUSSE	SOUSSE	MEDINA	RUE DE L'HOTEL DE VILLE	(03) 227.354	225.056
(A)	SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	KHEZAMA	BD. ENNAKHIL - KHEZAMA EST	(03) 244.488	244.492
(A)	MONASTIR	MONASTIR	EL MEDINA	AVENUE DU COMBATTANT SUPREME	(03) 464.301	464.300
(A)	CHORBENE	MAHDIA	CHORBENE	AVENUE HABIB BOURGUIBA	(03) 600.350	600.250
(A)	SFAX	SFAX	SFAX VILLE	49, AVENUE H. BOURGUIBA	(04) 297.790	229.211
(A)	SFAX II	SFAX	ENNAR	AV. D'ALGERIE-CITE SIO SZITEX	(04) 297.380	297.387
(A)	GREMDA	SFAX	GREMDA	ROUTE DE GREMDA - Km5	(04) 261.660	261.759
(A)	GABES	GABES	GABES	75, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(05) 275.940	273.255
(A)	JERBA	MEDENINE	HOUTT SOUK	AVENUE ABDELHAMID EL CADHI	(05) 652.580	651.752
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	ANGLE RUE H. THAMEUR & 2 MARS	(07) 234.033	231.923
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	11 RUE KAIJ JAWHAR-SIDI BOUTEFFAHA	(08) 455.065	455.114
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA SUD	ANG. RUE ALI BELHAOUDANE EL H. CHAKER	(08) 631.739	601.675

NOM DE L'AGENCE		GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S)	SIEGE	TUNIS	TUNIS	AV. MOHAMED V	(01) 835.500	833.517
(S)	SUCCURSALE	TUNIS	TUNIS	13, AV. DE FRANCE	(01) 340.511	344.442
(A)	P. PASTEUR	TUNIS	TUNIS	150, AV. DE LA LIBERTE	(01) 782.361	789.560
(A)	LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	44, AV.TAIEB M'HIRI	(01) 740.704	741.445
(A)	LA FAYETTE	TUNIS	TUNIS	54, RUE D'IRAN	(01) 783.120	781.202
(A)	LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	204, AV. HABIB BOURGUIBA-	(01) 730.253	731.266
(A)	LES OLYMPIADES	TUNIS	TUNIS	Imm. B. Mahmoud Bloc N°1 Cité OLYMP.	(01) 788.105	792.719
(A)	TAIEB M'HIRI	TUNIS	TUNIS	51Bis,AV.TAIEB M'HIRI	(01) 787.653	792.723
(A)	KHEIREDDINE PACHA	TUNIS	TUNIS	8,RUE J.J. ROUSSEAU	(01) 790.654	785.607
(A)	LES BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	CITE EL HABIB IMM. BEN MAHMOUD	(01) 761.886	761.987
(A)	CHARGUIA	TUNIS	TUNIS	Z.I.IA CHARGUIA	(01) 796.946	799.327
(A)	ALAIN SAVARY	TUNIS	TUNIS	71, AV. ALAIN SAVARY	(01) 770.255	772.576
(A)	EL MENZAH I.	TUNIS	EL MENZAH	ANGLE RUE ERRASSAS ET H'MIDI	(01) 752.582	752.787
(A)	EL MANAR	TUNIS	EL MENZAH	CENTRE COMMERCIAL LE PARADIS	(01) 885.595	885.583
(A)	DR BURNET	TUNIS	TUNIS	39,RUE DR.BURNET	(01) 792.729	780.858
(A)	PLACE BARCELONE	TUNIS	TUNIS	74, AV. FARHAT HACHED	(01) 336.029	350.475
(A)	P. D'AFRIQUE	TUNIS	TUNIS	26,AV.HABIB BOURGUIBA	(01) 333.368	335.620
(A)	MONTFLEURY	TUNIS	TUNIS	57,AV.DU SAHEL	(01) 392.966	397.764
(A)	BAB EL ALOU	TUNIS	TUNIS	10, RUE BAB EL ALOU	(01) 263.345	568.798
(B)	EL OMRANE	TUNIS	TUNIS	41,Bd. HEDI SAIDI	(01) 563.332	563.020
(A)	LE PASSAGE	TUNIS	TUNIS	ANGLE AV.HABIB THAMEUR/PARIS	(01) 348.422	343.721
(B)	BAB EL KHADHRA	TUNIS	TUNIS	4 Bld R. SFAR et 7 R. DE LAVERDURE	(01) 561.253	567.781
(B)	SOUK ETTROUK	TUNIS	TUNIS	26, SOUK ETTROUK-BAB MNARA	(01) 562.185	568.262
(A)	LE BARD	TUNIS	LE BARD	139,AV.DU 20 MARS	(01) 517.600	500.413
(B)	BAB SOUKA	TUNIS	TUNIS	93, PLACE BAB SOUKA	(01) 573.909	573.930
(A)	BAB JEDID	TUNIS	TUNIS	55, BLD BAB MNARA	(01) 571.638	571.678
(A)	EL MANAR CAMPUS	TUNIS	EL MENZAH	CENTRE ALYSSA -COMPUS - MANAR I	(01) 885.200	885.222
(A)	MED V	TUNIS	TUNIS	AV. MED V	(01) 835.500	831.630
(A)	JARDIN D'EL MENZAH	TUNIS	EL MENZAH	CITE HANNABAL	(01) 887.711	873.377
(A)	EL MENZAH VI	ARIANA	EL MENZEH	CITE JAMIL-EL MENZAH VI	(01) 767.022	767.729
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV. ALI BELHAOUANE	(01) 715.903	711.241
(B)	SIDI THABET	ARIANA	SIDI THABET	AV.7 NOVEMBRE 1987	(01) 552.084	552.231
(B)	JEDEIDA	ARIANA	JEDEIDA	15,AV.DU SAHEL-BAB MNARA	(01) 539.140	539.386
(B)	KALAAT EL ANDALOUS	ARIANA	K.EL ANDALOUS	1Bis. AV. HABIB BOURGUIBA	(01) 558.104	558.318
(A)	BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	80, AV. DE FRANCE	(01) 384.122	381.550
(A)	HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	52,AV.DE LA REPUBLIQUE	(01) 439.943	439.876
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	ANGLE H.BOURGUIBA/L.HADDAD	(01) 297.476	297.092
(A)	RADES	BEN AROUS	RADES	ANGLE AV.KHEIREDDINE PACHA	(01) 452.700	440.944
				ET 8, RUE J.J ROUSSEAU		
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	99, AV. HABIB BOURGUIBA-BIZERTE	(02) 431.668	432.675
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	78,AV. FARHAT HACHED	(02) 285.242	286.065
(B)	NABEUL MEDINA	NABEUL	NABEUL	78, AV. FARHAT HACHED	(02) 285.611	
(A)	KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	2,RUE IBN KHALDOUN	(02) 296.372	296.785
(A)	BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 229.015	229.344
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 281.213	281.388
(B)	GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(02) 255.683	256.017
(B)	KORBA	NABEUL	KORBA	ANGLE AV. H.BOURGUIBA/T.M'HIRI	(02) 384.448	289.255
(B)	DAR ALLOUCHE	NABEUL	NABEUL	RTE D'EL HAOUARIA	(02) 294.060	
(A)	SOUSSE PORT	SOUSSE	SOUSSE	AV.MOHAMED V.	(03) 224.029	227.128
(A)	HAMMAM-SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	251GP1. EL MENCHIA-SOUSSE	(03) 240.480	241.139
(A)	SOUSSE SENGHOR	SOUSSE	SOUSSE	RUE L.S. SENGHOR SOUSSE-GP1	(03) 228.086	227.433
(B)	M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	AV. DR. TAIEB HACHICHA	(03) 258.444	259.776
(A)	SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	SOUSSE	BOULEVARD 7 NOVEMBRE-KHEZAMA	(03) 272.072	271.910
(A)	SOUSSE ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE	RUE DE LA CEINTURE CITE ERRIADH	(03) 303.956	303.958
(B)	KSAR HELAL	MONASTIR	KSAR HELAL	PL 1 DE L'INDEPENDANCE	(03) 472.994	472.737
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	CITE CNRPS Rte KAIROUAN	(03) 464.434	464.432

## AMEN BANK

**SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2000**

			VILLE OU		TELEPHONE	FAX
	NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	LOCALITE	ADRESSE		
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	104, AV. HABIB BOURGUIBA	(03) 681.288	695.809
(B)	SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	AV. HEDI CHAKER-SFAX	(04) 220.138	229.245
(A)	SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	ANGLE RUE MALEK ET RUE NOTAIRE	(04) 228.809	228.889
(A)	SFAX GREMDA	SFAX	SFAX	ROUTE DE GREMDA KM.1	(04) 246.098	246.222
(A)	SFAX JEDIDA	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS-SFAX JEDIDA	(04) 296.189	211.849
(A)	SFAX ARIANA	SFAX	SFAX	GP1 KM1 - SFAX MOULIN VILLE	(04) 225.660	225.660
(A)	SFAX POUDRIERE	SFAX	SFAX	RTE SIDI MANSOUR SFAX POUDRIERE	(04) 212.060	212.061
(A)	SFAX MENZEL CHAKER	SFAX	SFAX	MERKEZ SELLAMI	(04) 285.292	285.294
(A)	GABES JARA	GABES	GABES	388, AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 276.066	271.092
(A)	MARETH	GABES	MARETH	GP1	(05) 236.300	236.510
(B)	GHANNOUCH	GABES	GHANNOUCH	326, AV. TAHAR HADDAD	(05) 225.164	225.025
(B)	GABES BAB BHAR	GABES	GABES	124, AV. FARHAT HACHED	(05) 270.477	272.511
(A)	JERBA HOUTM SOUK	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 652.666	652.890
(A)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA M.	ROUTE DE MAHBOUBINE	(05) 657.666	657.297
(B)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	PLACE SENIET ESSOUK	(05) 640.879	642.526
(B)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV. MOHAMED V	(05) 680.850	680.852
(B)	JERBA AJIM	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(05) 655.074	655.482
(A)	JERBA EL MAY	MEDENINE	JERBA	Rte EL MAHBOUBINE	(05) 654.243	654.177
(B)	TATAOUINE	MEDENINE	TATAOUINE	ANGLE AV.F.HACHED/AV. 1erJANVIER	(05) 862.064	862.063
(B)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	COMPL. TOURIS. DAR CHRAIET	(06) 454.437	454.439
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE 2 MARS 1934	(07) 223.600	220.031
(B)	BEJA	BEJA	BEJA	AV.HABIB BOURGUIBA	(08) 450.327	452.429

## BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

		VILLE OU			TELEPHONE	FAX
	NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	LOCALITE	ADRESSE		
(S)	CENTRALE	TUNIS	TUNIS	13, RUE D'ALGER TUNIS	(01) 344.545	348.466
(A)	LA MONNAIE	TUNIS	TUNIS	42, RUE HEDI NOUIRA	(01) 349.022	346.223
(A)	JAZIRA	TUNIS	TUNIS	11, RUE BAB DJEDID TUNIS	(01) 345.711	345.711
(A)	MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8006 -MONTPLAISIR	(01) 894.920	980.624
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	89, Bis AV.BOURGUIBA-ARIANA	(01) 718.932	718.932
(A)	MARCHÉ GROS	BEN AROUS	Z.I.NAASEEN	Z.I. BIR EL KASSAA. NAASSEN	(01) 389.932	389.932
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	9, RUE LEOPOLD SENGHOR- SFAX	(04) 228.407	228.202

## CITI BANK TUNIS BRANCH ON SHORE

		VILLE OU			TELEPHONE	FAX
	NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	LOCALITE	ADRESSE		
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS	(04) 401.200	401.150

## BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE

		VILLE OU			TELEPHONE	FAX
	NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	LOCALITE	ADRESSE		
(S)	TUNIS	TUNIS	TUNIS	56, AV. MOHAMED V	(01) 844.040	843.897



# **BILANS & ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT**

## BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE DE DÉVELOPPEMENT

### BILAN AU 31•12•2000 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	24 822
Créances sur les établissements bancaires et financiers	2 500
Créances sur la clientèle	251 439
Portefeuille-titres commercial	417
Portefeuille d'investissement	22 230
Valeurs immobilisées	7 816
Autres Actifs	21 432
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>330 656</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	4 001
Dépôts et avoirs de la clientèle	28 886
Emprunts et ressources spéciales	103 961
Autres Passifs	18 828
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>155 676</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	100 000
Réserves	63 440
Actions propres	
Résultats reportés	415
Résultat de l'exercice	11 125
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>174 980</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>330 656</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	9 803
Crédits documentaires	476
Actifs donnés en garantie	
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>10 279</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	15 567
Engagements sur titres	1 600
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>17 167</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	
Garanties reçues	2 331
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>2 331</b>

# BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE DE DÉVELOPPEMENT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		22 376	
Commissions		689	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		107	
Revenus du portefeuille d'investissement		3 008	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>26 180</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		-7 058	
Commissions encourues		-774	
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières			
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>-7 832</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>18 348</b>	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeur sur créances,			
Hors bilan et passif		-5 000	
Reprise des provisions et résultat des corrections des valeurs sur			
Portefeuille d'investissement		2 733	
Autres produits d'exploitation		916	
Frais de personnel		-3 037	
Charges générales d'exploitation		-1 289	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		-648	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>12 023</b>	
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires			
Impôts sur les bénéfices		-898	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>11 125</b>	
Soldes en gain/perte provenant des éléments extraordinaire			
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>11 125</b>	

## BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	104
Créances sur les établissements bancaires et financiers	401
Créances sur la clientèle	86 514
Portefeuille-titres commercial	258
Portefeuille d'investissement	4 197
Valeurs immobilisées	2 131
Autres Actifs	787
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>94 392</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	6 110
Dépôts et avoirs de la clientèle	135
Emprunts et ressources spéciales	34 790
Autres Passifs	3 609
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>44 644</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	46 201
Réserves	2 963
Actions propres	
Autres capitaux propres	
Résultats reportés	3
Résultat de l'exercice	581
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>49 748</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>94 392</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	103
Crédits documentaires	947
Actifs donnés en garantie	
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>1 050</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	5 495
Engagements sur titres	185
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>5 680</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	-
Garanties reçues	8 007
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>8 007</b>

## BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		5 609	
Commissions		119	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières			
Revenus du portefeuille d'investissement		239	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>5 967</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		(3 012)	
Commissions encourues		(21)	
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières		(156)	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>(3 189)</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>2 778</b>	
Dotations aux provisions et résultat des corrections des valeurs sur créances, Hors bilan et passif		(378)	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		287	
Autres produits d'exploitation		51	
Frais de personnel		(1 418)	
Charges générales d'exploitation		(607)	
Dotations aux amortissements sur immobilisations		(131)	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>582</b>	
Solde en gain provenant des autres éléments ordinaires		-	
Impôts sur les sociétés		(1)	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>581</b>	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>581</b>	

## BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DÉVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTÉRIEUR

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	339
Créances sur les établissements bancaires et financiers	18 748
Créances sur la clientèle	121 476
Portefeuille titres commercial	163
Portefeuille d'investissement	36 746
Valeurs immobilisées	1 409
Autres Actifs	4 309
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>183 190</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	22 997
Dépôts et avoirs de la clientèle	29 791
Emprunts et ressources spéciales	2 608
Autres Passifs	4 782
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>60 178</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000
Réserves	19 244
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	69
Résultat de l'exercice	3 699
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>123 012</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>183 190</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	24 840
Crédits documentaires	43 125
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>67 965</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	1 444
Engagements sur titres	178
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>1 622</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	-
Garanties reçues	27 404
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>27 404</b>

# BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DÉVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTÉRIEUR

ETAT DE RÉSULTAT  
AU 31•12•2000  
(en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	15 036
Commissions	1 834
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	217
Revenus du portefeuille d'investissement	524
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>17 611</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	5 815
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	4
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>5 819</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>11 792</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances,	
Hors bilan et passif	-4 856
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur	
Portefeuille d'investissement	168
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	-1 937
Charges générales d'exploitation	-786
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	-249
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 132</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	-98
Impôts sur les bénéfices	-335
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>3 699</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>3 699</b>

## SOCIÉTÉ TUNISO-SAOUDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	156
Créances sur les établissements bancaires et financiers	53 763
Créances sur la clientèle	119 447
Portefeuille titres commercial	366
Portefeuille d'investissement	47 251
Valeurs immobilisées	3 009
Autres Actifs	4 210
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>228 202</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	0
Dépôts et avoirs de la clientèle	8 935
- Comptes à vue	6 878
- Comptes d'épargne	-
- Comptes à terme, Bons de caisse et autres produits financiers	598
- Certificats de dépôts	-
- Autres sommes dues à la clientèle	1 459
Emprunts et ressources spéciales	35 217
Autres passifs	4 223
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>48 375</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	100 000
Réserves	76 179
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	28
Résultat de l'exercice	3 620
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>179 827</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>228 202</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	43
Crédits documentaires	9
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>52</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	1 489
Engagements sur titres	1 778
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>3 267</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	118 470
Garanties reçues	-
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>118 470</b>

# SOCIÉTÉ TUNISO-SAOUDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT

**ETAT DE RÉSULTAT  
AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	12 132
Commissions	48
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	126
Revenus du portefeuille d'investissement	1 559
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>13 865</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	2 774
Commissions encourues	
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 774</b>
PRODUIT NET BANCAIRE	11 091
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	- 2 179
Dotations aux provisions et résultats des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	- 746
Autres produits d'exploitation	142
Frais de personnel	- 2 491
Charges générales d'exploitation	- 1 079
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	- 404
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 334
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	483
Impôts sur les bénéfices	231
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	3 620
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 620

## BANQUE DE COOPÉRATION DU MAGHREB ARABE

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	441
Créances sur les établissements bancaires et financiers	67 795
Créances sur la clientèle	12 553
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	8 121
Valeurs immobilisées	318
Autres Actifs	1 027
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>90 255</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie & CCP	129
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	1 651
Dépôts et avoirs de la clientèle	10 459
Emprunts et ressources spéciales	3 544
Autres Passifs	15 783
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>90 255</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	41 538
Réserves	23 351
Actions propres	4 704
Autres capitaux propres	4 879
Résultats reportés	74 472
Résultat de l'exercice	16 359
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>90 255</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	380
Crédits documentaires	15 979
Actifs donnés en garantie	15
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>16 359</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	15
Engagements sur titres	15
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>15</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	15
Garanties reçues	15
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>15</b>

# BANQUE DE COOPÉRATION DU MAGHREB ARABE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		4 172	
Commissions		590	
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières		167	
Revenus du portefeuille d'investissement			
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>4 929</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		31	
Commissions encourues		0	
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières		287	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		<b>318</b>	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		<b>4 611</b>	
Reprise des provisions et résultat des corrections des valeurs sur créances,			
Hors bilan et passif		200	
Reprise des provisions et résultat des corrections des valeurs sur			
Portefeuille d'investissement		1 386	
Autres produits d'exploitation		32	
Frais de personnel		- 684	
Charges générales d'exploitation		- 596	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		- 70	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>4 879</b>	
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires		0	
Impôts sur les bénéfices		0	
<b>RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>		<b>0</b>	
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaire		0	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>4 879</b>	

## BANQUE DE TUNISIE ET DES ÉMIRATS D'INVESTISSEMENT

**BILAN**  
**AU 31•12•2000**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	1 832
Créances sur les établissements bancaires et financiers	1 940
Créances sur la clientèle	143 522
Portefeuille titres commercial	-
Portefeuille d'investissement	36 972
Valeurs immobilisées	3 755
Autres Actifs	1 327
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>189 348</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie, CCP	3 300
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	572
Dépôts et avoirs de la clientèle	55 849
Emprunts et ressources spéciales	2 025
Autres Passifs	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>61 746</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	90 000
Réserves	28 090
Actions propres	-
Autres capitaux propres	-
Résultats reportés	13
Résultat de l'exercice	9 499
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>127 602</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>189 348</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	8 460
Crédits documentaires	-
Actifs donnés en garanties	-
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>8 460</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	10 800
Engagements sur titres	153
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>10 953</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	12 103
Garanties reçues	1 104
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>13 207</b>

# BANQUE DE TUNISIE ET DES ÉMIRATS D'INVESTISSEMENT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	ETAT DE RÉSULTAT AU 31•12•2000 (en mille dinars)
Intérêts et revenus assimilés		13 706	
Commissions		206	
Revenus du portefeuille d'investissement		1 512	
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE		15 424	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		MONTANTS	
Intérêts encourus et charges assimilées		3 820	
Commissions encourues		2	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE		3 822	
PRODUIT NET BANCAIRE		11 602	
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif		2 468	
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement		- 116	
Autres produits d'exploitation		169	
Frais de personnel		-2 287	
Charges générales d'exploitation		- 1 272	
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		-227	
RESULTAT D'EXPLOITATION		10 337	
Solde en gain / perte sur autres éléments ordinaires		45	
Impôts sur les sociétés		-883	
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES		9 499	
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires			
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		9 499	



# **LA POPULATION BANCAIRE EN 2000**

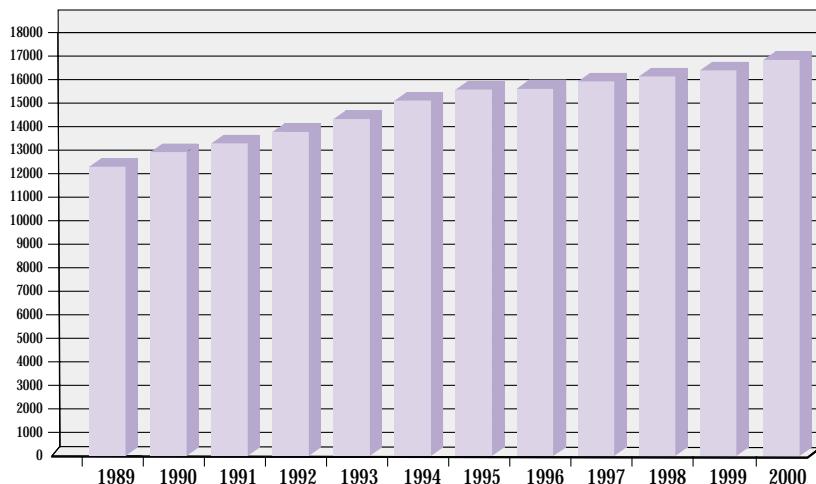
## **EVOLUTION DU PERSONNEL BANCAIRE**

**(Dépôts et Développement) durant la période 1989/2000**

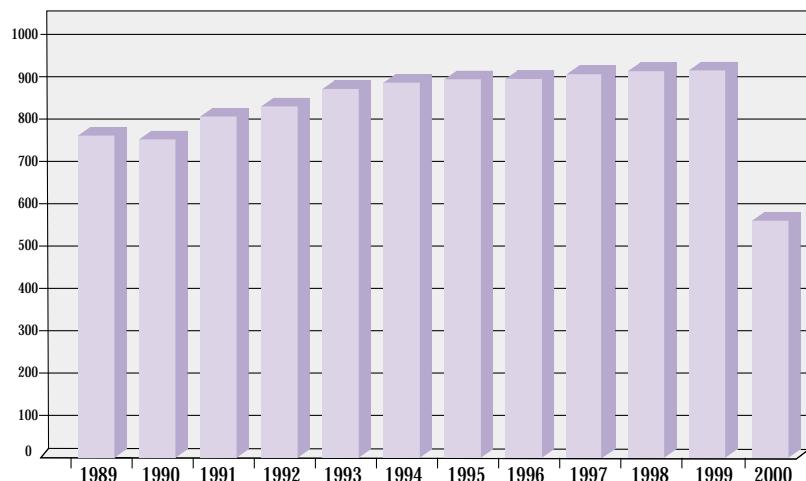
**TABLEAU I**

	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL	TAUX D'ACCROISSEMENT
BANQUES DE DÉPÔTS	1989	12295	7,27%
	1990	12918	5,07%
	1991	13289	2,87%
	1992	13777	3,67%
	1993	14323	3,96%
	1994	15110	5,49%
	1995	15579	3,10%
	1996	15606	0,17%
	1997	15924	2,04%
	1998	16136	1,33%
BANQUES DE DÉVELOPPEMENT	1999	16395	1,61%
	2000	16837	2,70%
	1989	761	- 10,99%
	1990	752	- 1,18%
	1991	806	7,18%
	1992	830	2,98%
	1993	871	4,94%
	1994	886	1,72%
	1995	894	0,90%
	1996	895	0,11%
BANQUES DE DÉPÔTS ET DE DÉVELOPPEMENT	1997	906	1,23%
	1998	913	0,77%
	1999	915	0,22%
	2000	560	- 38,80%
	1989	13056	6,00%
	1990	13670	4,70%
	1991	14095	3,11%
	1992	14607	3,63%
	1993	15194	4,02%
	1994	15996	5,28%

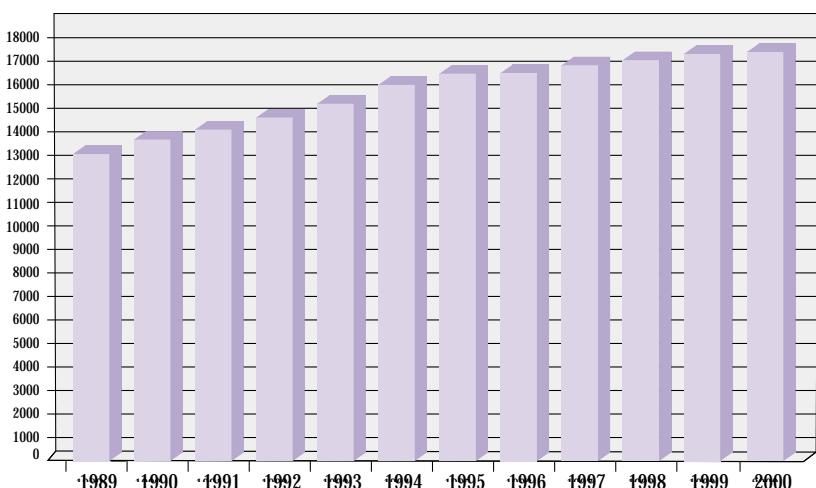
BANQUES DE DEPÔTS



BANQUES  
DE DÉVELOPPEMENT



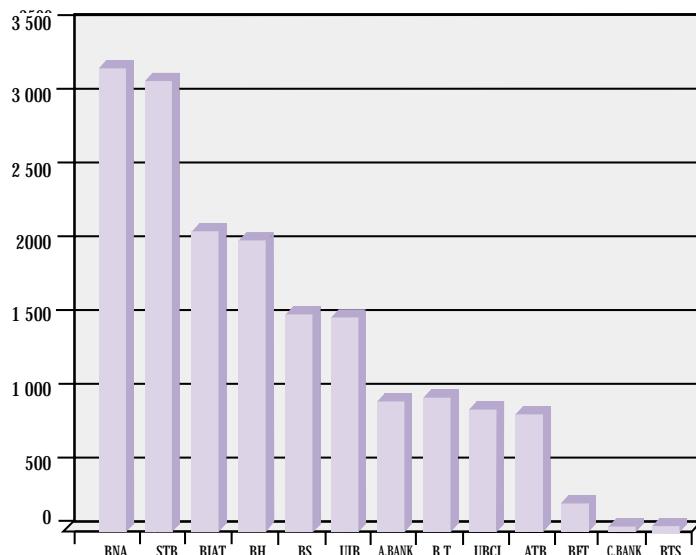
BANQUES DE DEPÔTS  
ET DE DÉVELOPPEMENT



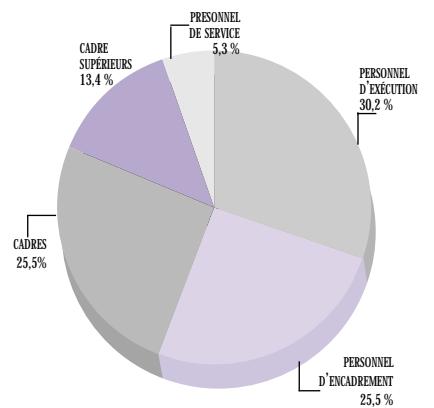
**PERSONNEL DES BANQUES DE DÉPÔTS AU 31 DÉCEMBRE 2000**

TABLEAU II

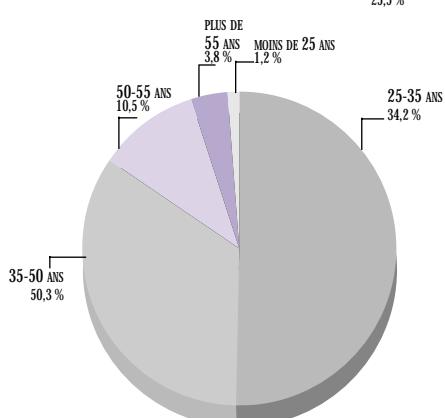
BANQUES	BNA	STB	BIAT	BH	BS	UIB	A.BANK	BT	UBCI	ATB	BFT	C.BANK	BTS	TOTAL
EFFECTIF GLOBAL	3 138	3 053	2 034	1 978	1 476	1 457	886	912	830	799	195	38	41	16 837
<b>CATÉGORIE PROFESSIONNELLE</b>														
◦ Personnel de Service	133	166	192	176	63	30	41	51	14	16	18	0	0	900
◦ Personnel d'Execution	859	598	612	778	421	509	253	384	261	347	65	3	3	5 093
◦ Personnel d'Encadrement	717	1 060	518	349	428	429	287	151	178	129	42	4	0	4 292
◦ Cadres	961	648	424	482	422	270	212	274	272	230	50	17	38	4 300
◦ Cadres Supérieurs	468	581	288	193	142	219	93	52	105	77	20	14	0	2 252
<b>CATÉGORIE D'ÂGE</b>														
◦ Moins de 25 ans	19	16	16	33	24	16	4	41	19	11	3	0	0	202
◦ Entre 25 - 35 ans	1 086	679	636	1 049	443	448	250	354	298	385	58	30	40	5 756
◦ Entre 35 - 50 ans	1 268	1 823	1 141	808	821	782	535	396	430	361	101	7	1	8 474
◦ Entre 50 - 55 ans	638	391	120	67	119	153	76	80	69	32	21	1	0	1 767
◦ Plus de 55 ans	127	144	121	21	69	58	21	41	14	10	12	0	0	638
<b>SEXE</b>														
◦ Masculin	2 274	1 954	1 390	1 272	988	856	648	664	526	500	108	24	28	11 232
◦ Feminin	864	1 099	644	706	488	601	238	248	304	299	87	14	13	5 605
<b>SITUATION FAMILIALE</b>														
◦ Mariés	2 534	2 364	1 597	1 322	869	1 181	689	622	612	572	153	20	2	12 537
◦ Non Mariés	604	689	437	656	607	276	197	290	218	227	42	18	39	4 300



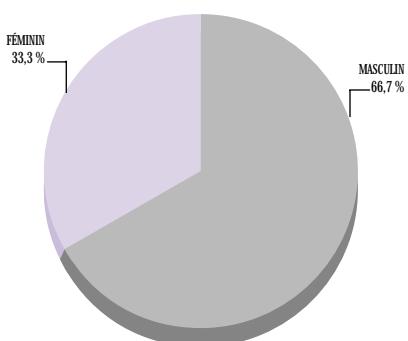
EFFECTIF GLOBAL  
DES BANQUES  
DE DEPÔTS



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR CATÉGORIES  
PROFESSIONNELLES



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR TRANCHE D'ÂGE

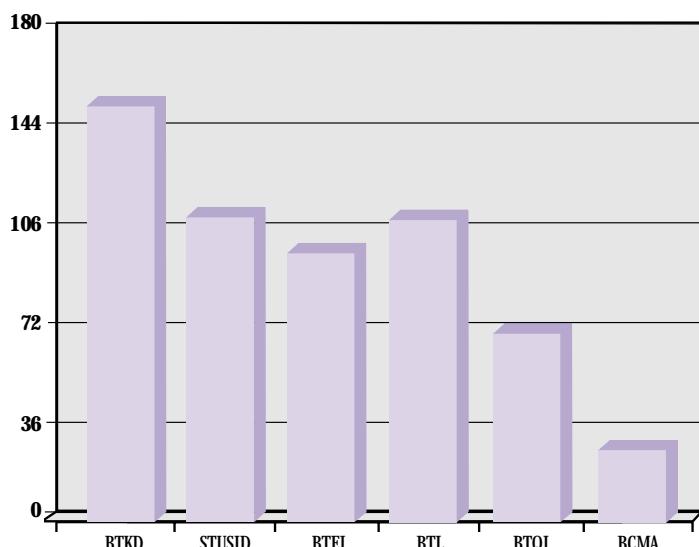


STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR SEXE

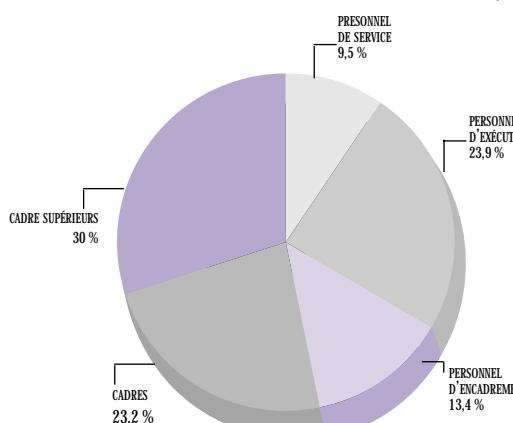
**PERSONNEL DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2000**

TABLEAU III

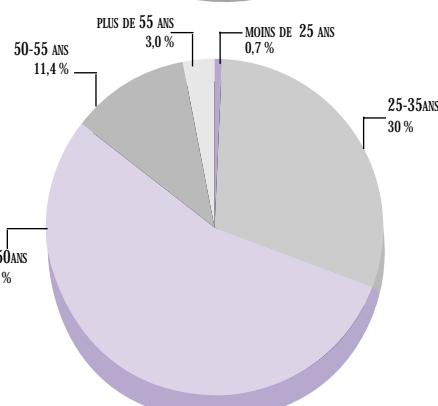
BANQUES		BT KD	ST USID	BT EI	BT L	BT QI	BT CMA	TOTAL
EFFECTIF GLOBAL	150	110	97	109	68	26	560	
CATÉGORIE PROFESSIONNELLE								
◦ Personnel de Service	11	24	4	13	1	0	53	
◦ Personnel d'Execution	38	11	29	27	25	4	134	
◦ Personnel d'Encadrement	25	6	12	13	14	5	75	
◦ Cadres	35	32	20	30	7	6	130	
◦ Cadres Supérieurs	41	37	32	26	21	11	168	
CATÉGORIE D'ÂGE								
◦ Moins de 25 ans	3	0	0	1	0	0	4	
◦ Entre 25 - 35 ans	61	19	23	46	11	8	168	
◦ Entre 35 - 50 ans	74	54	64	57	45	13	307	
◦ Entre 50 - 55 ans	9	27	8	4	12	4	64	
◦ Plus de 55 ans	3	10	2	1	0	1	17	
SEXE								
◦ Masculin	84	64	58	68	39	17	330	
◦ Feminin	66	46	39	41	29	9	230	
SITUATION FAMILIALE								
◦ Mariés	114	84	72	66	57	16	409	
◦ Non Mariés	36	26	25	43	11	10	151	



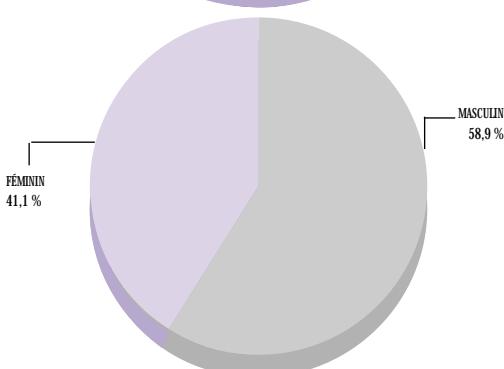
EFFECTIF GLOBAL  
DES BANQUES  
DE DÉVELOPPEMENT



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR CATÉGORIES  
PROFESSIONNELLES



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR TRANCHE D'ÂGE



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR SEXE

TABLEAU IV  
 STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE AU 31 DÉCEMBRE 2000

BANQUES	ANNÉE	EFFECT GLOBAL	PERSONNEL DE SERVICE		PERSONNEL D'EXÉCUTION		PERSONNEL D'ENCADREMENT		CADRES		CADRES SUPÉRIEURS	
			NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%
DÉPÔTS	1988	11462	1258	3,62	10,98	5855	2,00	51,08	1828	12,77	15,95	1822
	1989	12295	1251	-0,56	10,17	6075	3,76	49,41	2219	21,39	18,05	1973
	1990	12918	1262	0,88	9,77	6329	4,18	48,99	2380	7,26	18,42	2105
	1991	13289	1354	7,29	10,19	6058	-4,28	45,59	2689	12,98	20,23	2224
	1992	13777	1441	6,43	10,46	6171	1,87	44,79	2701	0,45	19,61	2432
	1993	14323	1385	-3,89	9,67	6215	0,71	43,39	2897	7,26	20,23	2691
	1994	15110	1451	4,77	9,60	6393	2,86	42,31	3181	9,80	21,05	2873
	1995	15579	1392	-4,07	8,94	6438	0,70	41,32	3246	2,04	20,84	3195
	1996	15606	1270	-8,76	8,14	5834	-9,38	37,38	3722	14,66	23,85	3336
	1997	15924	1055	-16,93	6,63	5801	-0,57	36,43	3931	5,62	24,69	3593
DÉVELOPPEMENT	1998	16136	1016	-3,70	6,30	5494	-5,29	34,05	4092	4,10	25,36	3789
	1999	16395	974	-4,13	5,94	5211	-5,15	31,78	4269	4,33	26,04	4039
	2000	16837	900	-7,60	5,35	5093	-2,26	30,25	4292	0,54	25,49	4300
	1988	855	148	-6,92	17,31	240	2,13	28,07	97	4,30	11,35	192
	1989	761	141	-4,73	18,53	205	-14,58	26,94	96	-1,03	12,61	169
	1990	752	123	-12,77	16,36	183	-10,73	24,34	110	14,58	14,63	179
	1991	806	112	-8,94	13,90	210	14,75	26,05	113	2,73	14,02	200
	1992	830	105	-6,25	12,65	226	7,62	27,23	118	4,42	14,22	199
	1993	871	104	-0,95	11,94	231	2,21	26,52	134	13,56	15,38	219
	1994	886	87	-16,35	9,82	231	0,00	26,07	145	8,21	16,37	213
	1995	894	88	1,15	9,84	228	-1,30	25,50	150	3,45	16,78	209
	1996	895	81	-7,95	9,05	220	-3,51	24,58	153	2,00	17,09	214
	1997	906	81	0,00	8,94	192	-12,73	21,19	171	11,76	18,87	221
	1998	913	84	3,70	9,20	209	8,85	22,89	144	-15,79	15,77	230
	1999	915	71	-15,48	7,76	213	1,91	23,28	134	-6,94	14,64	231
	2000	560	53	-25,35	9,46	134	-37,09	23,93	75	-44,03	13,39	130

 (1) Taux d'accroissement annuel  
 (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

## STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR TRANCHE D'ÂGE AU 31 DÉCEMBRE 2000

TABLEAU V

BANQUES	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL	MOINS DE 25 ANS		ENTRE 25 ET 35 ANS		ENTRE 36 ET 50 ANS		PLUS DE 50 ANS	
			NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%	NBRE	(1) en%
DÉPÔTS	1988	11462	935	10,00	8,16	5574	2,37	48,63	4271	9,82
	1989	12295	949	1,50	7,72	5934	6,46	48,26	4705	10,16
	1990	12918	1006	6,01	7,79	6093	2,68	47,17	4973	5,70
	1991	13289	1005	-0,10	7,56	6050	-0,71	45,53	5287	6,31
	1992	13777	624	-37,91	4,53	6056	0,10	43,96	6005	13,58
	1993	14323	614	-1,60	4,29	6195	2,30	43,25	6357	5,86
	1994	15110	708	15,31	4,69	6700	8,15	44,34	6572	3,38
	1995	15579	638	-9,89	4,10	6916	3,22	44,39	6867	4,49
	1996	15606	390	-38,87	2,50	6466	-6,51	41,43	7478	8,90
	1997	15924	320	-17,95	2,01	6288	-2,75	39,49	7748	3,61
DÉVELOPPEMENT	1998	16136	250	-21,88	1,55	5960	-5,22	36,94	8210	5,96
	1999	16395	244	-2,40	1,49	5679	-4,71	34,64	8555	4,20
	2000	16837	202	-17,21	1,20	5756	1,36	34,19	8474	-0,95
	1988	855	26	-51,85	3,04	408	9,09	47,72	365	-5,44
	1989	761	28	7,69	3,68	354	-13,24	46,52	326	-10,68
	1990	752	29	3,57	3,86	307	-13,28	40,82	357	9,51
	1991	806	22	-24,14	2,73	364	18,57	45,16	351	-1,68
	1992	830	28	27,27	3,37	364	0,00	43,86	367	4,56
	1993	871	27	-3,57	3,10	361	-0,82	41,45	388	5,72
	1994	886	25	-7,41	2,82	355	-1,66	40,07	408	5,15
	1995	894	15	-40,00	1,68	333	-6,20	37,25	434	6,37
	1996	895	10	-33,33	1,12	322	-3,30	35,98	447	3,00
	1997	906	6	-40,00	0,66	307	-4,66	33,89	465	4,03
TOTAL GÉNÉRAL	1998	913	7	16,67	0,77	282	-8,14	30,89	478	2,80
	1999	915	6	-14,29	0,66	281	-0,35	30,71	449	-6,07
	2000	560	4	-33,33	0,71	168	-40,21	30,00	307	-31,63
	1988	12317	961	6,31	7,80	5982	2,80	48,57	4636	8,44
	1989	13056	977	1,66	7,48	6288	5,12	48,16	5031	8,52
	1990	13670	1035	5,94	7,57	6400	1,78	46,82	5330	5,94
	1991	14095	1027	-0,77	7,29	6414	0,22	45,51	5638	5,78
	1992	14692	652	-36,51	4,46	6420	0,09	43,95	6372	13,02
	1993	15194	641	-1,69	4,22	6556	2,12	43,15	6745	5,85
	1994	15996	733	14,35	4,58	7055	7,61	44,10	6980	3,48
	1995	16473	653	-10,91	3,96	7249	2,75	44,01	7301	4,60
	1996	16501	400	-38,74	2,42	6788	-6,36	41,14	7925	8,55
	1997	16830	326	-18,50	1,94	6595	-2,84	39,19	8213	3,63
(1) Taux d'accroissement annuel	1998	17049	257	-21,17	1,51	6242	-5,35	36,61	8688	5,78
	1999	17310	250	-2,72	1,44	5960	-4,52	34,43	9004	3,64
	2000	17397	206	-17,60	1,18	5924	-0,60	34,05	8781	-2,48

(2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

## STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR SEXE AU 31 DÉCEMBRE 2000

TABLEAU VI

BANQUES	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL	MASCULIN			FÉMININ		
			NBRE	(1) en%	(2) en%	NBRE	(1) en%	(2) en%
DÉPÔTS	1988	11462	7984	5,29	69,66	3478	7,48	30,34
	1989	12295	8539	6,95	69,45	3756	7,99	30,55
	1990	12918	8904	4,27	68,93	4014	6,87	31,07
	1991	13289	9171	3,00	69,01	4118	2,59	30,99
	1992	13777	9489	3,47	68,88	4288	4,13	31,12
	1993	14323	9830	3,59	68,63	4493	4,78	31,37
	1994	15110	10366	5,45	68,60	4744	5,59	31,40
	1995	15579	10587	2,13	67,96	4992	5,23	32,04
	1996	15606	10498	-0,84	67,27	5108	2,32	32,73
	1997	15924	10744	2,34	67,47	5180	1,41	32,53
DÉVELOPPEMENT	1998	16136	10892	1,38	67,50	5244	1,24	32,50
	1999	16395	10968	0,70	66,90	5427	3,49	33,10
	2000	16837	11232	2,41	66,71	5605	3,28	33,29
	1988	855	571	-2,06	66,78	284	2,53	33,22
	1989	761	496	-13,13	65,18	265	-6,69	34,82
	1990	752	504	1,61	67,02	248	-6,42	32,98
	1991	806	529	4,96	65,63	277	11,69	34,37
	1992	830	541	2,27	65,18	289	4,33	34,82
	1993	871	558	3,14	64,06	313	8,30	35,94
	1994	886	570	2,15	64,33	316	0,96	35,67
	1995	894	570	0,00	63,76	324	2,53	36,24
	1996	895	561	-1,58	62,68	334	3,09	37,32
	1997	906	571	1,78	63,02	335	0,30	36,98
TOTAL GÉNÉRAL	1998	913	566	-0,88	61,99	347	3,58	38,01
	1999	915	566	0,00	61,86	349	0,58	38,14
	2000	560	330	-41,70	58,93	230	-34,10	41,07
	1988	12317	8555	4,76	69,46	3762	7,09	30,54
	1989	13056	9035	5,61	69,20	4021	6,88	30,80
	1990	13670	9408	4,13	68,82	4262	5,99	31,18
	1991	14095	9700	3,10	68,82	4395	3,12	31,18
	1992	14607	10030	3,40	68,67	4577	4,14	31,33
	1993	15194	10388	3,57	68,37	4806	5,00	31,63
	1994	15996	10936	5,28	68,37	5060	5,29	31,63
	1995	16473	11157	2,02	67,73	5316	5,06	32,27
	1996	16501	11059	-0,88	67,02	5442	2,37	32,98
	1997	16830	11315	2,31	67,23	5515	1,34	32,77
(2) Pourcentage par rapport à l'effectif global	1998	17049	11458	1,26	67,21	5591	1,38	32,79
	1999	17310	11534	0,66	66,63	5776	3,31	33,37
	2000	17397	11562	0,24	66,46	5835	1,02	33,54

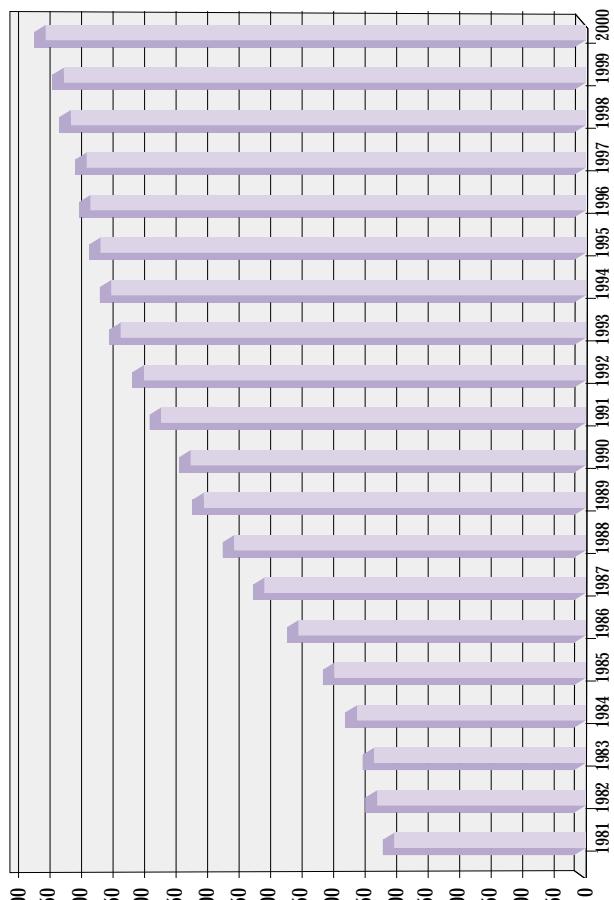
(1) Taux d'accroissement annuel

(2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

**RÉSEAU DES SUCCURSALES-AGENCES ET BUREAUX DES BANQUES AU 31 DÉCEMBRE 2000**

TABLEAU VII

	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
BNA	68	88	82	72	81	93	117	107	113	116	125	131	137	138	138	140	139	141	140	158
STB	68	64	66	73	74	79	102	116	125	126	132	131	135	132	132	131	133	133	131	133
BS	46	48	48	51	56	56	59	62	64	66	72	75	78	79	81	79	83	86	86	86
BIAT	18	24	23	25	36	44	48	56	58	62	65	73	78	79	78	78	78	78	85	85
BT	41	42	43	45	47	49	49	51	59	63	71	71	73	73	73	75	76	76	75	76
UIB	36	40	51	55	47	46	58	59	60	63	66	72	70	77	79	78	86	85	88	
A.BANK	11	12	13	16	19	32	31	42	54	54	57	58	63	67	68	70	70	72	73	77
BH	-	-	-	-	21	21	27	29	29	34	36	35	46	50	59	61	68	73	73	
UBCI	14	15	17	21	21	23	23	24	27	28	29	33	34	36	37	37	37	38	39	
ATB	1	1	3	7	7	9	11	11	14	17	19	20	26	26	29	30	29	31	32	32
BFT	1	1	1	2	3	3	3	4	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7
C.BANK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	2	2	2	
BTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	
<b>TOTAL</b>	<b>304</b>	<b>331</b>	<b>336</b>	<b>363</b>	<b>399</b>	<b>456</b>	<b>510</b>	<b>558</b>	<b>606</b>	<b>627</b>	<b>674</b>	<b>701</b>	<b>738</b>	<b>753</b>	<b>770</b>	<b>786</b>	<b>792</b>	<b>817</b>	<b>828</b>	<b>857</b>



**CONCEPTION - RÉALISATION ACTUEL ÉDITIONS**

45bis, Avenue Jughurta • Mutualleville • 1002 Le Belvédère • TUNIS

Tél. : 71 78 89 19 • 71 79 60 75 • Fax : 71 79 03 95

E-Mail : [rma.naffati@actuel.com.tn](mailto:rma.naffati@actuel.com.tn)

**IMPRESSION : IMPRIMERIE NAFFATI • Tél. : 71 39 29 28 • Fax : 71 39 7580**