

الجمعية المهنية التونسية للبنوك  
والمؤسسات الماليّة

# APTBEF

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE TUNISIENNE  
DES BANQUES & DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS

RAPPORT ANNUEL

2008

2009





الجمعية المهنية التونسية للبنوك  
والمؤسسات المالية

**APTBEF**

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE TUNISIENNE  
DES BANQUES & DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS

RAPPORT ANNUEL **2008**

**2009**

# LES MEMBRES ADHÉRENTS ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

## BANQUES

- AMEN BANK (AB)
- ARAB BANKING CORPORATION (ABC)
- ARAB TUNISIAN BANK (ATB)
- BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK) <sup>(1)</sup>
- BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)
- BANQUE DE L'HABITAT (BH)
- BANQUE DE TUNISIE (BT)
- BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE)
- BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)
- BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)
- BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)
- BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ (BTS)
- BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE (BTK) <sup>(2)</sup>
- BANQUE TUNISO-LIBYENNE (BTL)
- CITIBANK
- SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)
- STUSID BANK
- TUNISIAN QATARI BANK (TQB)
- UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)
- UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB).

<sup>(1)</sup> : A partir du 11 décembre 2006 la banque du Sud est devenue Banque Attijari de Tunisie.

<sup>(2)</sup> : A partir du 22 décembre 2006 la banque Tuniso-Koweitienne de développement change de dénomination pour devenir BTK.

# ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

## ORGANISMES DE LEASING

- ARAB INTERNATIONAL LEASE
- ARAB TUNISIAN LEASE
- ATTIJARI LEASING
- COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING
- EL WIFACK LEASING
- HANNIBAL LEASE
- MODERN LEASING
- TUNISIE LEASING
- UBCI LEASING.

## SOCIÉTÉS DE FACTORING

- TUNISIE FACTORING
- UNIFACTOR.

## AUTRES MEMBRES

- BANK ETTAMOUIL TOUNSI SAOUDI (BEST BANK)
- BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE (BAT)
- NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB)
- UNION TUNISIENNE DE BANQUES (UTB).

# LES MEMBRES ASSOCIÉS

- COMPAGNIE INTERNATIONALE ARABE DE RECOUVREMENT
- L'INTERNATIONALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SOCIÉTÉ EL ISTIFA
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SOCIÉTÉ RAPID RECOUVREMENT
- SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SUD RECOUVREMENT.

## LES MEMBRES DU CONSEIL DE L'APTBEF

**Président :** **M. Slaheddine BOUGUERRA** : Président Directeur Général de l'Union Bancaire pour le Commerce et l'Industrie jusqu'au 05 Mai 2008,  
**M. Mohamed Férid BEN TANFOUS**, Directeur Général de l'Arab Tunisian Bank à partir du 06 Mai 2008.

### SECTION BANQUES :

**Vice Président :** **M. Abou Hafs Amor NAJAI**, Président Directeur Général de la Banque de l'Habitat jusqu'au 03 septembre 2008 et Président Directeur Général de la Société Tunisienne de Banque à partir du 04 Septembre 2008.

**Trésorier :** **M. Moncef DAKHLI**, Président Directeur Général de la Banque Nationale Agricole.

**Membres :** **M. Laroussi BAYOUDH**, Président Directeur Général de la Société Tunisienne de Banque, jusqu'au 03 Septembre 2008 et Vice Président et Directeur Général de la Best Bank à partir du 04 septembre 2008,

**M. Ibrahim HAJJI**, Président Directeur Général de la Banque de l'Habitat à partir du 03 Septembre 2008,

**M. Slaheddine LADJIMI**, Directeur Général de la Banque Internationale Arabe de Tunisie,

**M. Faouzi BELKAHIA**, Président Directeur Général de la Banque de Tunisie jusqu'au 06 Avril 2008,

**Mme. Alia ABDALLAH**, Présidente Directrice Générale de la Banque de Tunisie à partir du 07 Avril 2008,

**M. Hassan BERTAL**, Directeur Général de la Banque Attijari de Tunisie jusqu'au 05 Mai 2008,

**M. Moncef CHAFFAR**, Président du Conseil d'Administration de la Banque Attijari de Tunisie à partir du 05 Mai 2008,

**M. Ibrahim SAADA**, Directeur Général de la Stusid Bank.

### SECTION ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS :

**Vice Président :** **M. Fethi MESTIRI**, Directeur Général de Tunisie Leasing.

**Membres :** **M. Mouldi OUELHAZI**, Directeur Général d'Attijari Leasing.

**M. Mohamed Hechmi DJILANI**, Président Directeur Général de Hannibal Lease.

**M. Kamel BEN NJIMA**, Président Directeur Général de l'Union de Factoring.

**Délégué Général :** **M. Amor SAAFI**.

# SOMMAIRE

<b>I- LES FAITS MARQUANTS DE LA CONJONCTURE</b>	<b>7</b>
A- L'environnement international	8
B- La conjoncture économique nationale	9
<b>II- L'INTERVENTION DU SECTEUR BANCAIRE DANS LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE : RÉPONDRE AUX BESOINS PRÉSENTS ET FUTURS</b>	<b>13</b>
A- La contribution du secteur au développement économique	14
B- La consolidation des performances	19
C- La modernisation et qualité des services bancaires	21
<b>III- ACTIVITÉ DE L'ASSOCIATION : FORTE IMPLICATION DANS LA PROMOTION DE PROJETS COMMUNAUTAIRES</b>	<b>23</b>
1- La conduite de projets interbancaires	25
2- La représentation du secteur sur le plan national et international	25
3- La contribution à l'amélioration de la qualité des services	27
4- La formation professionnelle bancaire	29
<b>IV- ETATS FINANCIERS DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION</b>	<b>39</b>
1- Des banques	41
2- Des Etablissements financiers	82
3- Des autres membres	109
<b>V- ANNEXES STATISTIQUES</b>	<b>117</b>
A- Population bancaire	119
B- Réseau des banques	132
C- Monétique	169

## MOT DU PRÉSIDENT ET DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DE L'ASSOCIATION

Malgré un environnement international difficile caractérisé par le ralentissement de la croissance mondiale, la Tunisie a réalisé des résultats globalement satisfaisants au cours de l'année 2008, avec un taux de croissance vigoureuse de 4,6% grâce à la vigilance et aux mesures prises par les autorités politiques et monétaires pour limiter l'impact de la crise mondiale sur l'activité nationale.

Pour sa part, le système bancaire tunisien est resté à l'abri de la crise financière grâce à la rigueur de sa politique clairvoyante d'investissement en s'abstenant d'investir dans des fonds spéculatifs réputés pour leur risque à degré fort élevé et dans des instruments financiers très sophistiqués.

Sur le plan financier, les établissements de crédit ont consolidé leurs assises grâce aux performances record de leurs indicateurs d'activité.

Conscientes de leur rôle déterminant dans le financement de l'économie et notamment dans le contexte particulier de crise économique, les banques et les établissements financiers n'ont pas hésité à déployer les efforts nécessaires pour soutenir les entreprises tunisiennes qui connaissent des difficultés.

En sa qualité de représentante de la profession bancaire et d'organe de concertation entre ses membres et s'inscrivant dans le cadre de sa nouvelle stratégie de développement, l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Établissements Financiers s'est penchée sur des actions communes visant à promouvoir l'image de marque du secteur, à améliorer la qualité des services bancaires de nature à les hisser au niveau des normes internationales et à le rapprocher davantage de sa clientèle.

En étroite collaboration avec la Banque Centrale de Tunisie, l'Association a entrepris plusieurs actions afin de renforcer la sécurité au sein des agences bancaires et a organisé un séminaire ayant pour thème «Tunis, place financière régionale».

# 1

**LES FAITS  
MARQUANTS  
DE LA  
CONJONCTURE**

## LES FAITS MARQUANTS DE LA CONJONCTURE

### **A- L' Environnement international :**

#### **UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL PLONGÉ DANS UN PROCESSUS IRRÉVERSIBLE DE CRISE GRAVE**

Les turbulences observées depuis août 2007 sur les principaux marchés financiers ont pris de l'ampleur en 2008 pour se dégénérer en une crise financière mondiale jamais connue depuis des décennies.

Déclenchée sur le marché immobilier américain, la crise s'est progressivement propagée vers d'autres segments de marchés financiers ainsi qu'un nombre important d'institutions financières dans le monde.

La crise s'est profondément accentuée à partir de la mi-septembre suite à l'annonce de la faillite de la Banque américaine d'investissement « Lehman Brothers » provoquant un vent de panique sur les marchés financiers et une perte de confiance totale de la part des investisseurs.

L'érosion de la confiance des consommateurs et des chefs d'entreprises conjuguée au durcissement des conditions d'octroi de crédit et aux effets de richesse négatifs liés au recul des prix de l'immobilier et des cours boursiers se sont répercutés sur les prévisions de croissance économique, revues à plusieurs reprises à la baisse.

Les interventions diligentes, massives et concertées des principaux pays industrialisés n'ont pas empêché l'économie réelle d'être rapidement touchée.

A la fin de l'année, plusieurs économies avancées ont annoncé leurs entrées en récession.

L'activité mondiale est, toutefois, demeurée globalement soutenue, grâce à la résistance des économies émergentes et en développement qui ont continué d'afficher une expansion solide quoi qu'elle a perdu de son dynamisme vers la fin de l'année.

Le taux de croissance du PIB mondial est ainsi revenu de 5,2% en 2007 à 3,2% en 2008.

Ce ralentissement dans la croissance mondiale, touchant particulièrement les pays développés, s'est traduit par la forte contraction de la demande internationale, malgré les baisses successives des taux directeurs des principales banques centrales des pays développées, il en est résulté l'effondrement des cours des produits de base et une baisse importante de l'inflation.

Cette situation s'est exacerbée par un recul du commerce mondial qui n'a évolué en volume, d'une année à l'autre, que de 2,9% contre 7,2% en 2007.

## ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS DANS LE MONDE

DÉSIGNATION	Croissance du PIB (en volume et en %)			Inflation (variation des prix à la consommation en %) <sup>(1)</sup>			Solde Budgétaire (en % du PIB)			Chômage (en % de la population active)		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
<b>Pays développés <sup>(2)</sup></b>	<b>3,0</b>	<b>2,7</b>	<b>0,9</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>3,4</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,2</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,7</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>
dont : - États Unis	2,9	2,0	1,1	3,2	2,9	3,8	-2,6	-2,9	-6,1	4,6	4,6	5,8
- Japon	2,4	2,4	-0,6	0,3	0	1,4	-3,8	-2,5	-5,6	4,1	3,8	4,0
<b>Union Européenne</b>	<b>3,3</b>	<b>3,1</b>	<b>1,1</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>3,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>-2,3</b>	<b>8,1</b>	<b>7,1</b>	<b>7,0</b>
dont : Zone Euro	2,8	2,7	0,9	2,2	2,1	3,3	-1,4	-0,7	-1,8	8,2	7,5	7,6
<b>Pays émergents et en développement dont :</b>	<b>7,8</b>	<b>8,3</b>	<b>6,1</b>	<b>5,4</b>	<b>6,4</b>	<b>9,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,2</b>	-	-	-
- Tunisie	5,5	6,3	4,6	4,5	3,2	5	-2,8 <sup>(3)</sup>	-2,9 <sup>(3)</sup>	-1,2 <sup>(3)</sup>	14,3	14,1	14,2
- Maroc	8,0	2,7	5,4	3,3	2,0	3,9	-	0,9	-1,6	-	-	-
- Afrique du Sud	5,4	5,1	3,1	4,7	7,1	11,5	-	-	-	-	-	-
- Chili	4,0	4,7	3,2	3,4	4,4	8,7	-	-	-	-	-	-

**Source :** Perspectives de l'économie mondiale du FMI, Banque Centrale Européenne, Rapport Annuel de la BCT 2008, Ministère du Développement et de la Coopération Internationale et INS pour les statistiques relatives à la Tunisie.

(1) Base 100 en 2000

(2) majorité des pays développés

(3) hors privatisation et dons

(-) : non disponible

Dans les pays émergents et en développement, la croissance s'est élevée à 6,1% en 2008 contre 8,3% en 2007. Le ralentissement a commencé à affecter fortement les économies émergentes durant les derniers mois de l'année. La demande intérieure, et particulièrement, l'investissement des entreprises et les exportations nettes ont reculé.

La croissance dans les pays exportateurs de produits de base ayant des relations très étroites avec les États-Unis et l'Europe a connu un fléchissement marqué, d'autres ont souffert du resserrement brusque du financement extérieur.

## B- La conjoncture économique nationale :

### RÉSISTANCE DE L'ÉCONOMIE TUNISIENNE AUX CHOCS EXTÉRIEURS

En dépit de l'ampleur des effets de la crise internationale, l'activité de l'économie tunisienne est demeurée globalement vigoureuse au cours de l'année 2008 en enregistrant un taux de croissance du PIB réel de 4,6% contre 6,3% en 2007. Cette résistance aux chocs extérieurs a été rendue possible grâce à la diversification de l'activité économique du pays et son degré élevé d'intégration, quoiqu'en retrait par rapport à 2007. Ainsi, les principaux indicateurs de l'activité ont enregistré une progression particulièrement les secteurs des services marchands, le tourisme et les communications. Les échanges commerciaux ont affiché des résultats globalement positifs en dépit de la survenance de signes de forte régression dans certains secteurs exportateurs pendant les derniers mois de l'année, suite au repli de la demande mondiale.

- L'évolution de l'activité économique a été soutenue par un environnement réglementaire, monétaire et financier favorable en effet :
  - Des mesures ont été prises au profit de l'encouragement des investissements, du soutien aux exportations et de la réduction du chômage.
  - La politique monétaire, a maintenu sa vigilance permettant la poursuite de la mobilisation des ressources et le financement approprié de l'économie. Cette conduite de la politique monétaire s'est accompagnée par un recul de l'évolution des prix, notamment au cours de la seconde moitié de l'année, et qui s'est confirmé en janvier 2009, en revenant à 3,5% contre 4,1% en décembre 2008. De même, le maintien du taux d'intérêt directeur de la Banque Centrale de Tunisie à 5,25% a été un facteur favorable à la réalisation des objectifs de l'économie.

Depuis l'accroissement de la crise financière en septembre 2008, les autorités politiques et monétaires se sont montrées très vigilantes afin de contenir les retombées de la crise économique et financière mondiale.

A ce titre, des mesures conjoncturelles ont été décidées par les autorités, afin d'apporter leur soutien aux entreprises économiques et leur permettre de poursuivre leurs activités.

Des programmes de restructuration ont été annoncés visant à améliorer et consolider la compétitivité de l'économie en vue d'assurer sa relance sur des bases solides.

Ces mesures ont concerné essentiellement :

- la promulgation de la loi n°2008-79 du 30 décembre 2008 portant mesures conjoncturelles de soutien aux entreprises économiques pour poursuivre leurs activités. En application de cette loi, les établissements de crédit doivent prendre les mesures nécessaires afin de faciliter à ces entreprises le bénéfice des mesures prévues par ladite loi en procédant à la consolidation des échéances impayées des crédits accordés en faveur des entreprises bénéficiant de crédit à l'exportation et ayant subi un retard dans le remboursement de leurs créances provenant de l'exportation dû à la perte de leurs marchés extérieurs.
- la création d'un comité sous la présidence du Premier Ministre ayant pour mission d'assurer le suivi de la conjoncture économique et financière internationale et de proposer des mesures adéquates.
- l'institution d'une cellule veille sous la responsabilité de la Banque Centrale de Tunisie pour suivre de près l'évolution de la situation sur les marchés internationaux.

## ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES DE LA TUNISIE

(En MDT sauf indication contraire)

Désignation	2005	2006	2007	2008	Variation en %	
					2007/2006	2008/2007
<b>PIB au prix constants (année 1990)</b>	<b>21.385</b>	<b>22.529</b>	<b>23.959</b>	<b>25.073</b>	<b>6,3</b>	<b>4,6</b>
PIB hors agriculture et pêche	18.907	19.964	21.309	22.420	6,7	5,2
RNDB par habitant (en dinars)	3.746	4.100	4.440	4.832	8,3	8,8
Consommation nationale totale	29.536	32.197	34.941	38.333	8,5	9,7
Épargne Nationale Brute	8.037	9.325	10.518	11.664	12,8	10,9
Taux d'Épargne Nationale (en % du RNDB) <sup>1</sup>	21,4	22,5	23,1	23,3	0,6	0,2
Formation brute de capital fixe	8.395	9.678	10.907	12.520	12,7	14,8
Taux d'investissement (en % du PIB) <sup>1</sup>	22,2	23,4	23,9	24,9	0,5	1,0
<b>Indice des prix à la consommation (base 100 en 2000)</b>	<b>113,8</b>	<b>118,9</b>	<b>122,7</b>	<b>128,8</b>	<b>3,2</b>	<b>5</b>
Créations d'emplois (en mille postes) <sup>2</sup>	76,5	76,4	80,0	79,8	4,7	-0,3
Déficit de la Balance commerciale (FOB/CAF)	3.498	4.445	5.027	6.604	13,1	31,4
<b>Taux de couverture (Export/Import en %)<sup>1</sup></b>	<b>79,8</b>	<b>77,8</b>	<b>79,4</b>	<b>78,2</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,2</b>
Recettes touristiques	2.611	2.825	3.077	3.390	8,9	10,2
<b>Déficit courant (en % du PIB)</b>	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,6</b>	<b>4,2</b>	<b>0,6</b>	<b>1,6</b>
<b>Solde de la Balance Générale des paiements<sup>3</sup></b>	<b>1.216</b>	<b>2.773</b>	<b>883</b>	<b>2.053</b>	<b>-1.890</b>	<b>1.170</b>
Coefficient du service de la Dette Extérieure (en % des recettes courantes) <sup>1</sup>	12,8	16,4	11,7	7,7	-4,7	-4
Taux d'endettement extérieur (en % du RNDB) <sup>1</sup>	54,2	47,4	43,4	42,6	-4	-0,8
<b>Déficit budgétaire (en % du PIB) <sup>1</sup></b>	<b>3,2</b>	<b>2,8</b>	<b>2,9</b>	<b>1,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,7</b>
<b>Endettement total de l'Etat/ PIB (en %)<sup>1</sup></b>	<b>57,4</b>	<b>53,7</b>	<b>50,0</b>	<b>47,5</b>	<b>-3,7</b>	<b>-2,5</b>
<b>Masse Monétaire M3 du système Financier</b>	<b>23.821</b>	<b>26.546</b>	<b>29.853</b>	<b>34.142</b>	<b>12,5</b>	<b>14,4</b>
Taux de liquidité de l'économie (M3/PIB) en % <sup>1</sup>	59,8	61,3	61,9	64,4	0,6	2,5
<b>Créances Nettes sur l'extérieur<sup>3</sup></b>	<b>2.945</b>	<b>5.753</b>	<b>6.658</b>	<b>8.380</b>	<b>905</b>	<b>1.722</b>
dont : avoirs nets en Devises <sup>3</sup>	5.872	8.705	9.582	11.656	877	2.074
en jours d'importations <sup>4</sup>	122	157	141	139	-16	-2
<b>Créances nettes sur l'Etat<sup>3</sup></b>	<b>4.166</b>	<b>5.165</b>	<b>5.674</b>	<b>5.781</b>	<b>509</b>	<b>107</b>
<b>Concours du système financier à l'économie</b>	<b>24.538</b>	<b>26.157</b>	<b>28.681</b>	<b>32.556</b>	<b>9,6</b>	<b>13,5</b>

Source : Rapport Annuel de la BCT 2008, Banque Centrale de Tunisie, Ministère du Développement et de la Coopération Internationale, Ministère des Finances et Institut National de la Statistique (INS).

(1) Variations en points de pourcentage

(3) Variations en MDT

(2) Dans la pêche et les activités non agricoles

(4) Variations exprimées en jours

**La vigueur de l'activité économique a favorisé l'affermissement** du marché des changes au cours de l'exercice 2008. Le volume global des transactions au comptant s'est élevé à 49.853 MDT en 2008 contre 35.566 MDT en 2007, grâce à la hausse d'aussi bien des opérations de devises contre dinar que de devises contre devises.

Le taux de change du dinar a continué de se déprécier vis-à-vis de l'euro, quoi que dans une moindre mesure qu'en 2007.

### ÉVOLUTION DES COURS MOYENS DES PRINCIPALES DEVISES CONTRE DINAR <sup>(1)</sup>

(opérations en compte et au comptant)

Désignation	2004	2005	2006	2007	2008	Variations en % <sup>(2)</sup>	
						2007/06	2008/07
1 dollar EU	1,2456	1,2981	1,3294	1,2799	1,2309	+3,9	+ 4
1 euro	1,5486	1,6126	1,6709	1,7519	1,8051	-4,6	-2,9
1 livre sterling	2,2730	2,3492	2,4372	2,5418	2,2613	-4,1	+12,4
1000 yens japonais	11,4812	11,7453	11,3776	10,8007	11,9204	+5,3	-9,4
10 dirhams marocains	1,4021	1,4601	1,5036	1,5485	1,5827	-2,9	-2,2

Source : Rapport Annuel de la BCT 2008.

(1) Il s'agit des cours du marché interbancaire. (2) Le signe (-) indique une dépréciation du dinar et le signe (+) une appréciation.

**La Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis** a subi les effets de la crise financière mondiale, en affichant une baisse de ses indices à partir de mi-septembre. Ces derniers se sont montrés particulièrement volatiles au cours du mois d'octobre 2008. Les indices BVMT et TUNINDEX ont connu des pertes respectives de 15% et 14% au quatrième trimestre de l'année 2008, après avoir enregistré des pics de 2.346,11 et 3.418,13 points au cours de la première quinzaine du mois de septembre.

Malgré l'effondrement des places financières dans le monde l'évolution annuelle de l'indice des cours BVMT et de l'indice de capitalisation TUNINDEX a clôturé l'exercice 2008 sur des gains respectifs de 1,78% et 10,65% contre 21,12% et 12,14% en 2007.

La capitalisation boursière est passée de 6.527 MDT à 8.301 MDT, soit l'équivalent de respectivement de 14,3% et 16,3% du PIB.

# 2

L'INTERVENTION DU  
SECTEUR BANCAIRE  
DANS LE FINANCEMENT  
DE L'ÉCONOMIE :  
***RÉPONDRE AUX  
BESOINS PRÉSENTS  
ET FUTURS***

# L'INTERVENTION DU SECTEUR BANCAIRE DANS LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE: RÉPONDRE AUX BESOINS PRÉSENTS ET FUTURS

## A- LA CONTRIBUTION DU SECTEUR AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE : INTERVENTION RECORD : + 13,5%.

Les ressources du système financier ont été caractérisées en **2008** par une consolidation des créances nettes sur l'extérieur ainsi qu'une contraction de l'endettement de l'Etat vis-à-vis du système financier.

### 1°/ FORTE IMPLICATION AU PROFIT DU FINANCEMENT DE L'ENSEMBLE DES SECTEURS D'ACTIVITÉ

#### ■ Evolution record des concours à l'économie

Au cours de l'année **2008**, le secteur financier a renforcé son soutien au financement de l'économie.

Désignation	En millions de dinars			Variations en %	
	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
<b>Crédits à l'économie</b>	<b>24.661</b>	<b>27.084</b>	<b>30.832</b>	<b>9,8</b>	<b>13,8</b>
Crédits sur ressources ordinaires	22.655	25.102	28.890	10,8	15,1
Crédits sur ressources spéciales	1.770	1.719	1.686	-2,9	-1,9
Billets de trésorerie*	236	263	256	27	-7
<b>Portefeuille-titres</b>	<b>1.496</b>	<b>1.597</b>	<b>1.724</b>	<b>6,8</b>	<b>8,0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26.157</b>	<b>28.681</b>	<b>32.556</b>	<b>9,6</b>	<b>13,5</b>

Source : Rapport Annuel de la BCT 2008.

\*Les variations sont exprimées en MDT.

En effet, les banques ont continué à soutenir les différents acteurs économiques, notamment, les jeunes promoteurs diplômés de l'enseignement supérieur.

La nouvelle **Charte** de Financement des PME signée le 04 juillet 2008 entre les établissements de crédit, les sociétés d'investissement à capital risque (SICAR) et les structures de soutien, a catalysé le rôle des banques dans l'encadrement des jeunes promoteurs et le financement de leurs projets.

A cet effet et conformément à l'article 18 de la loi 2007-69 du 27 décembre 2007, une cellule relative aux PME a été créée, au sein de chaque banque, pour se charger de l'élaboration et de la mise en œuvre d'une stratégie globale destinée à développer les fonctions et les services de la banque relatifs à la promotion de cette catégorie d'entreprises.

### ■ Structure du financement par secteur et par terme

Traduisant le rôle prépondérant dans le financement de l'économie, le système financier a continué à soutenir l'ensemble des secteurs d'activité comme le montre le tableau ci-joint :

### VENTILATION PAR BÉNÉFICIAIRE, PAR SECTEUR ET PAR TERME DE L'ENCOURS DES CRÉDITS À L'ÉCONOMIE

Désignation	2007	2008	Variations en %		Part en %	
			2007/06	2008/07	2007	2008
<b>Crédits aux professionnels</b>	<b>22.606</b>	<b>25.490</b>	<b>8,5</b>	<b>12,8</b>	<b>78,0</b>	<b>77,7</b>
<b>I. Agriculture &amp; pêche*</b>	<b>1.172</b>	<b>1.272</b>	<b>4,6</b>	<b>8,5</b>	<b>4,0</b>	<b>3,8</b>
Court terme	766	801	4,6	4,6	2,6	2,4
Moyen et long termes	406	471	4,6	16,0	1,4	1,4
<b>II. Industrie</b>	<b>8.457</b>	<b>9.556</b>	<b>8,5</b>	<b>13,0</b>	<b>29,2</b>	<b>29,1</b>
Court terme	5.537	6.296	8,7	13,7	19,1	19,2
Moyen et long termes	2.920	3.260	8,2	11,6	10,1	9,9
<b>III. Services</b>	<b>12.977</b>	<b>14.662</b>	<b>8,9</b>	<b>13,0</b>	<b>44,8</b>	<b>44,8</b>
Court terme	6.438	7.231	8,4	12,3	22,2	22,1
Moyen et long termes	6.539	7.431	9,3	13,6	22,6	22,7
<b>Crédits aux particuliers</b>	<b>6.373</b>	<b>7.295</b>	<b>20,1</b>	<b>14,5</b>	<b>22,0</b>	<b>22,3</b>
<b>Crédits à la consommation</b>	<b>2.792</b>	<b>2.300</b>	<b>14,8</b>	<b>-17,6</b>	<b>9,6</b>	<b>7,1</b>
Court terme	2.514	1.987	10,9	-21,0	8,6	6,1
Moyen et long termes	278	313	66,5	12,6	1,0	1,0
<b>Crédits à l'habitat</b>	<b>3.581</b>	<b>4.995</b>	<b>24,6</b>	<b>39,5</b>	<b>12,4</b>	<b>15,2</b>
Moyen et long termes	3.581	4.995	24,6	39,5	12,4	15,2
<b>TOTAL DES CRÉDITS</b>	<b>28.979</b>	<b>32.785</b>	<b>10,9</b>	<b>13,1</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Court terme	15.255	16.315	8,7	6,9	52,5	49,8
Moyen et long termes	13.724	16.470	13,3	20,0	47,5	50,2

Source : Rapport Annuel de la BCT 2008.

\* il s'agit des crédits consentis directement aux agriculteurs.

Principal créateur d'emploi et de richesse, le secteur des services n'a cessé d'être soutenu par les crédits servis. En 2008, la part revenant à ce secteur a été amplifiée en atteignant 44,8% contre 29,1% et 3,8% respectivement pour l'industrie et l'agriculture et pêche.

L'encours des crédits à court terme octroyés par le système financier au titre de l'année **2008** a atteint **16.315 MDT** contre **15.255 MDT** en **2007**, soit une amélioration de **6,9%** contre **8,7%** une année auparavant portant ainsi la part à **49,8%**.

Cette évolution résulte dans une large mesure du rythme de progression des crédits octroyés aux secteurs de l'industrie et des services, soit **13,7%** et **12,3%** contre respectivement **8,7%** et **8,4%** en **2007**.

Atteignant **16.470 MDT** à fin **2008**, l'encours des crédits à moyen et long termes s'est accru de **20%** contre **13,3%** une année passée.

Cette hausse a touché tous les secteurs : agriculture et pêche (**16%** contre **4,6%**) ; industrie (**11,6%** contre **8,2%**) et services (**13,6%** contre **9,3%**).

#### ■ Adaptation des interventions du secteur bancaire aux besoins spécifiques en matière de financement de l'économie

Dans le cadre du soutien aux étudiants, les banques ont accordé des crédits de 446,3 mdt en 2008 au titre des prêts universitaires.

#### ÉVOLUTION DES « PRÊTS UNIVERSITAIRES »

(En milliers de dinars)

Années	2006		2007		2008		Variations en %				
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	2007		2008		
							Nb	Mt	Nb	Mt	
Crédits											
Accordés	886	493,9	1.355	677,4	889	446,3	52,9	37,2	-34,4	-34,1	

S'inscrivant dans la politique nationale relative à la promotion de l'économie numérique, les banques ont favorisé les ménages à acquérir des ordinateurs familiaux, leurs interventions se sont élevées en 2008 à 14,1 MDT.

#### ÉVOLUTION DES CRÉDITS POUR L'ACHAT D'UN « ORDINATEUR FAMILIAL »

(En milliers de dinars)

Années	2006		2007		2008		Variations en %				
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant	2007		2008		
							Nb	Mt	Nb	Mt	
Crédits											
Accordés	14.685	16.849	13.097	16.153	11.141	14.099	-10,8	-4,1	-14,9	-12,7	

De même les deux banques spécialisées ; la Banque Tunisienne de Solidarité (BTS) et la Banque de Financement des Petites et Moyennes Entreprises (BFPME) créées respectivement en 1997 et 2005 ont accordé des crédits pour remédier aux problèmes de financement que rencontrent les nouveaux promoteurs, notamment les jeunes diplômés.

### ■ Intervention de la Banque Tunisienne de Solidarité (BTS)

La BTS a approuvé durant l'année **2008** le financement de **11.234** projets avec un montant atteignant **101,6 MDT**, permettant ainsi la création de **22.226** emplois.

Durant les trois dernières années, la BTS a assuré les financements suivants :

(En MDT sauf indication contraire)

Désignation	2006		2007		2008	
	Nombre	Montants	Nombre	Montants	Nombre	Montants
Micro-Entreprises	6.152	39,9	10.282	81,7	11.234	101,6
Micro-Crédits	58.458	49,8	63.961	56,6	72.972	67,8
Ordinateurs familiaux	8.122	7,4	6.117	6,6	5.130	5,9
<b>TOTAL</b>	<b>72.732</b>	<b>97,1</b>	<b>80.360</b>	<b>144,9</b>	<b>89.336</b>	<b>175,3</b>

Source : Banque Tunisienne de Solidarité.

Quant au financement des ordinateurs familiaux assuré par la même Institution, il a porté durant l'année **2008**, sur l'achat de **5.130** unités pour un montant de **5,9 MDT** contre **6.117** unités équivalent à **6,6 MDT** en **2007**.

L'intervention de la banque durant la période 2000-2008 se présente comme suit :

#### Micro-entreprises :

(En MDT sauf indication contraire)

Désignation	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nombre	14.552	12.324	10.186	7.398	7.586	7.667	6.152	10.282	11.234
Montants	49,2	41,8	51,6	40,9	39,3	43,0	39,9	81,7	101,6
Emplois	19.251	17.492	15.705	12.218	12.211	11.927	10.208	18.712	22.226

Source : Banque Tunisienne de Solidarité.

#### Micro-Crédits :

(En MDT sauf indication contraire)

Désignation	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nombre	6.913	13.268	24.500	32.239	38.559	46.313	58.458	63.961	72.972
Montants	5,1	8,9	18,3	25,0	29,8	38,6	49,8	56,6	67,8

Source : Banque Tunisienne de Solidarité.

### ■ Intervention de la Banque de Financement des Petites et Moyennes Entreprises (BFPME)

Depuis **mars 2005**, la BFPME a mis une gamme de financement adapté aux besoins des promoteurs. Une attention particulière a été accordée aux nouveaux promoteurs et aux PME qui sont prédominants dans le tissu industriel.

Ainsi et durant trois années depuis sa création, la BFPME a financé **710** projets pour un volume global de **539 MDT** favorisant ainsi le financement global.

## 2°/ APPORTS SOUTENUS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

### ■ Intervention des sociétés de leasing

Le secteur du leasing a consolidé sa contribution au financement de l'économie durant l'année 2008 comme en témoigne le rythme d'évolution des mises en force, soit 12,7% en 2008 contre une hausse plus importante de 37,3% en 2007, situant ainsi le taux de pénétration du leasing dans la FBCF à 10,6% contre 11,2% une année auparavant.

Atteignant 71,1 MDT en 2008, le produit net du secteur s'est inscrit en hausse de 18,7% ou 11,2 MDT dont 25,4 MDT ont permis de couvrir les charges opératoires. Cette situation a engendré une amélioration du coefficient d'exploitation qui s'est situé à 35,7% contre 39,5% en 2007.

Le ratio de solvabilité des organismes de leasing s'est nettement amélioré en se situant en 2008 à 19,4% contre 15,3% en 2007. Cette situation est rendue possible grâce à la consolidation des fonds propres du secteur suite aux augmentations du capital ainsi que la mobilisation de fonds propres complémentaires sous forme d'emprunts subordonnés.

### ■ Contribution des autres établissements financiers

Le secteur du factoring a poursuivi en 2008 sa contribution au financement de l'économie.

C'est ainsi que le volume des factures achetées a progressé de 10,4% en 2008 contre 8,5% en 2007.

S'agissant du nombre des adhérents à ce mode de financement, il est passé de 464 adhérents pour 22.852 acheteurs en 2007 à 511 adhérents pour 24.156 acheteurs en 2008.

## B- LA CONSOLIDATION DES PERFORMANCES

Conformément aux directives des règles prudentielles de Bâle II et compte tenu des exigences de compétitivité des Banques et Etablissements Financiers Tunisiens requises par l'ouverture des services financiers nationaux à la concurrence internationale et par l'objectif de faire émerger la place de Tunis comme place financière régionale, l'ensemble des Banques et Etablissements Financiers n'ont pas cessé de renforcer leur performance.

Cette performance a concerné à la fois leurs assises financières et indicateurs d'activité que la qualité des services bancaires.

### I- ASSISE FINANCIÈRE :

Les efforts déployés par l'ensemble des banques pour consolider leurs assises financières se sont poursuivis durant l'année 2008 par le biais d'augmentation de capital. C'est ainsi que les fonds propres ont progressé de 435,6 MDT ou 12,6% pour atteindre à fin 2008 3.905,5 MDT.

Sur le plan qualitatif, l'année 2008 a reflété une meilleure maîtrise des risques comme le prouve la baisse de la part des créances accrochées dans les engagements bancaires qui est revenue de 24% en 2003 à 17,6% en 2007 pour atteindre 15,5% à fin décembre 2008.

Cette consolidation a engendré une amélioration du ratio moyen de couverture des risques qui a atteint 11,7% en 2008 contre 11,3% en 2007.

Nette des provisions, la part des créances classées s'est située à fin 2008 à 7,4% contre 9,1% en 2007.

### 2- INDICATEURS D'ACTIVITÉ :

#### 2.1 : PNB

Il se dégage de l'étude des indicateurs d'activité des banques tunisiennes (1) au cours de l'année 2008 un produit net bancaire global d'une valeur de 1.684 MDT contre 1.486,5 MDT à pareille époque de l'année dernière, en croissance de 13,3% ou 197,5 MDT.

(1) L'analyse porte sur les vingt banques universelles de la place : ATB, BFT, BNA, BH, ATTIJARI BANK, BT, AMEN BANK, BIAT, STB, UBCI, UIB, CITIBANK ONSHORE, BTK, STUSID BANK, TQB, BTE, BTL, BTS, ABC et BFPME.

## 2.2 : COMMISSIONS NETTES

L'activité des banques a généré au cours de l'exercice 2008 des commissions nettes sur opérations bancaires et particulièrement celles ayant rapport avec les opérations de commerce extérieur et la monétique, en hausse de 35 MDT ou 10,9% contre une augmentation de 26 MDT ou 8,8% en 2007.

## 2.3 : RÉSULTAT

Atteignant 395,6 MDT en 2008 et compte tenu des modifications comptables, le résultat net des banques a progressé de 280,8 MDT ou 244,6%. Cette performance provient à la fois de l'amélioration du PNB que de la maîtrise des charges opératoires.

## 2.4 : COÉFFICIENT D'EXPLOITATION

Conscientes de l'importance de la maîtrise des coûts, les banques ne cessent de comprimer les charges opératoires.

Il en résulte une amélioration de 3 points de pourcentage du coefficient d'exploitation qui s'est situé en décembre 2008 à 45,4% contre 48,4% une année auparavant.

## 2.5 : ROE, ROA et RATIO DE TRANSFORMATION

Ces performances ont engendré une augmentation de la rentabilité des fonds propres (ROE) et du rendement des actifs (ROA) qui se sont situés respectivement à 11,2% et 1% contre 10,1% et 0,9% en 2007 et ce compte non tenu des résultats déficitaires enregistrés par deux banques de la place en 2007.

Le taux de transformation, défini par le rapport entre les crédits et les dépôts, a enregistré une légère augmentation de 0,3 point de pourcentage pour s'établir à 95,8% à fin 2008 contre 95,5% un an plus tôt.

## **C- LA MODERNISATION ET QUALITÉ DES SERVICES BANCAIRES**

### **1°/ ENCOURAGEMENT DE L'AMÉLIORATION DES SERVICES BANCAIRES :**

#### **\* Institution d'un prix récompensant la qualité des services bancaires :**

Dans le cadre de la poursuite de l'incitation des établissements bancaires à améliorer la qualité des services fournis à la clientèle, un prix est attribué annuellement à l'agence de la banque qui se distingue par la qualité de ses services.

#### **\* Poursuite de la politique visant l'amélioration des services bancaires :**

Les établissements de crédit sont tenus d'informer les personnes physiques bénéficiant d'un crédit à taux variable de toute modification du taux du marché monétaire tout en délivrant le tableau d'amortissement de la dette contractée (circulaire de la BCT aux établissements de crédit n°2008-10 du 5 mai 2008).

### **2°/ AMÉLIORATION DES MOYENS DE PAIEMENT :**

Les banques doivent équiper toute agence d'un distributeur automatique de billets et de le réparer. À cet égard, l'établissement de crédit est tenu de désigner un responsable qui veille au bon fonctionnement des distributeurs automatiques des billets de la banque et ce, durant toute l'année y compris les jours fériés et les jours de repos de fin de semaine (circulaire de la BCT aux banques n°2008-16 du 18 août 2008 et n°2008-15 du 15 août 2008).

### **3°/ DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU DES AGENCES BANCAIRES :**

Dans le cadre de l'amélioration de la qualité des services bancaires, le réseau des agences bancaires a été consolidé par la création et l'entrée en activité de 100 nouvelles agences pour atteindre 1194 agences, bureaux et succursales à la fin de l'année 2008 contre 1094 en 2007.



# 3

ACTIVITÉ DE  
L'ASSOCIATION :  
***FORTE IMPLICATION  
DANS LA PROMOTION  
DE PROJETS  
COMMUNAUTAIRES***

## ACTIVITÉ DE L'ASSOCIATION : FORTE IMPLICATION DANS LA PROMOTION DE PROJETS COMMUNAUTAIRES

Confortée par les décisions de son conseil, l'Association s'attache dans le cadre d'une stratégie de développement étalée sur une période de trois ans (2009-2011) à la réalisation de nouveaux objectifs. Ces objectifs stratégiques visent à œuvrer en commun pour la promotion du secteur bancaire et des établissements financiers et à le hisser aux niveaux des normes et standards internationaux en matière de qualité de service et ce dans le respect des règles prudentielles, de gouvernance et de complaisance.

Pour ce faire, l'Association, animée par des valeurs d'impartialité, d'intégrité et d'indépendance veillera à cet effet à promouvoir et développer l'infrastructure bancaire et financière (ressources humaines, nouvelles technologies...) et réaliser un rayonnement régional.

Dans ce nouveau cadre, outre l'élaboration des statistiques relatives au financement de l'investissement, au recensement des prêts universitaires accordés par les banques et des crédits pour l'acquisition des ordinateurs familiaux, de l'actualisation périodique du site web de l'Association, de la formation professionnelle, et la concrétisation des valeurs du secteur des banques et des établissements financiers ; l'Association a engagé plusieurs actions au cours de l'année 2008 dont notamment :

- L'organisation de la 2<sup>ème</sup> édition du Salon International des Services Bancaires et de la Monétique,
- La mise en œuvre de la Charte de Financement de la Petite et Moyenne Entreprise (PME) suivi de la création d'un comité fonctionnel au sein de la BFPME,
- La gestion et l'amélioration de la qualité des services bancaires,
- L'élaboration d'un guide déontologique pour la profession,
- Le lancement d'un périodique bimensuel intitulé la «chronique du banquier»,
- La coordination de la participation du secteur bancaire au Forum Economique de Tunis,
- La contribution à la préparation de la mise en place chez les banques des principes de Bâle II,
- La formation professionnelle,
- La contribution à l'organisation de manifestations nationales, régionales et internationales ayant un rapport direct avec l'activité des banques et des établissements financiers,
- La mise en place d'un programme de communication et d'information au sujet de la crise financière,
- L'examen de la mise en œuvre de la Charte de transparence et de coopération,
- La promotion des investissements.

## I- LA CONDUITE DE PROJETS INTERBANCAIRES :

Dans le cadre de ses activités, l'Association a participé à plusieurs actions à savoir :

- L'examen et la coordination en matière de l'application de la circulaire aux intermédiaires agréés n°4-2008 du 03 Mars 2008 relative à la pratique de l'activité de change manuel et de l'instauration d'une permanence de change,
- La conduite des actions relatives à l'amélioration des services bancaires et ce conformément aux directives prévues par les circulaires de la BCT aux établissements de crédit n°2008-05 du 4 mars 2008, n°2008-10 du 5 mai 2008 et n°2008-15 du 15 août 2008,
- La gestion des actions portant sur le renforcement de la sécurité des agences bancaires conformément aux conditions édictées par la circulaire de la BCT aux établissements de crédit n°2008-22 du 25/11/2008,
- L'examen des procédures d'apurement des cautions de marché délivrées par les banques.

## 2- LA REPRÉSENTATION DU SECTEUR SUR LE PLAN NATIONAL ET INTERNATIONAL

### ■ SUR LE PLAN NATIONAL :

L'Association s'est attachée à harmoniser les actions du secteur sur le plan national en menant principalement des actions de portées diverses :

- L'établissement de convention interbancaire pour :
  - L'amélioration des délais de remises des attestations de mainlevée à la clientèle,
  - La mise en œuvre de la Charte de Financement de la PME et la création d'un comité fonctionnel au sein de la BFPME,
  - L'élaboration d'un guide déontologique pour la profession,
  - L'examen de la mise en œuvre de la Charte de Transparence et de Coopération,
- En matière de communication : le lancement d'un périodique bimensuel «La Chronique du Banquier », les 4 premiers numéros sont déjà sur le site web de l'Association,
- La coordination de la participation du secteur aux manifestations relatives à :
  - La préparation de la première édition du salon de la Création d'Entreprises à la Foire Internationale de Tunis organisée par l'API en collaboration avec le Ministère de l'Industrie, de l'Energie et des PME, le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Technologie avec le soutien de l'UTICA, le PMI, l'APTBEF, l'ATIC et l'OECT,

- La coordination de la participation des banques au deuxième forum économique de Tunis organisé par « El Iktissad wal Aamal »,
- La mise en place d'un programme de communication et d'information au sujet de la crise financière et ce, à travers la constitution d'un comité de réflexion «communication sur la crise financière » chargé d'arrêter une stratégie de communication et qui se réunit d'une façon périodique au siège de l'APTBEF.
- La mise en place au niveau du secteur d'un comité permanent d'audit interne et l'adoption des modalités pratiques de fonctionnement,
- Le traitement des difficultés de financement bancaire rencontrées par les entreprises adhérentes au programme de restructuration financière.
- L'élargissement du domaine d'intervention de la SOTUGAR notamment à l'essaimage, au services d'entretien, de maintenance et de réparation de véhicules ainsi qu'aux services liés à l'environnement et ce, conformément aux directives présidentielles.

## ■ SUR LE PLAN INTERNATIONAL :

Dans le cadre de ses activités dans le domaine de la coopération internationale et régionale, l'Association Professionnelle a entrepris plusieurs actions :

### A- Partenariat Intermaghrébin :

- La participation aux réunions du Conseil d'Administration et à l'Assemblée Générale de l'Union des Banques Maghrébines, notamment, aux dossiers préparés par les différentes commissions (commissions ad-hoc sur l'instauration de la Monnaie Unique Maghrébine),
- La signature d'une convention de partenariat avec le Groupement Professionnel des Banques du Maroc,
- L'accueil d'une délégation libyenne composée de représentants de plusieurs ministères ainsi que de la Banque Centrale de Libye pour la mise en place de la «Libyan Trade Net » (établissement similaire à la TTN en Tunisie),
- La participation à l'atelier sur le renforcement de la coordination et de la coopération statistique entre les pays du Maghreb (du 1<sup>er</sup> au 3 décembre 2008).

### B- Coopération Internationale :

En matière de Coopération Internationale, l'Association a consolidé ses relations particulièrement avec les pays de la région grâce à :

- Des entretiens avec une délégation de la Banque Mondiale dans le cadre du financement des projets de maîtrise de l'énergie,
- L'organisation en collaboration avec la COTUNACE et la SIAICE (un organisme islamique de garantie, basé à Djeddah et dépendant du Groupe de la Banque Islamique), d'un séminaire d'information sur les outils islamiques de garantie en matière d'investissement et des exportations que ce soit aux pays islamiques ou autres. Il se révèle

que beaucoup d'outils sont bien appréciés par les banques tunisiennes et les opérateurs de l'Import/ Export. Des séminaires de formation sur ces produits sont envisagés, avec la collaboration de la COTUNACE,

- La collaboration avec LEASEUROPE qui a abouti à l'adhésion de l'APTBEF comme observateur auprès de cet organisme,
- La signature d'une convention de coopération avec l'Institut d'Education Financière du Public (France) pour la diffusion de la culture financière auprès du grand public,

### 3- LA CONTRIBUTION À L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES SERVICES :

L'engagement du secteur en faveur de l'amélioration de la qualité des services s'est articulé autour de plusieurs volets constituant l'infrastructure nécessaire à l'édification d'un système sectoriel de qualité de services bancaires. Ces actions ont porté sur :

#### a - Moyens de Paiement :

Le comité interbancaire de télé compensation a porté une amélioration aux procédures pratiques de télé compensation des chèques et des lettres de change. Il s'agit d'améliorer la procédure des rejets des chèques, de contrôler les intérêts des traites et des chèques impayés et de mettre à jour la convention des échanges de valeurs en la rendant conforme aux principes de la loi n° 2007-37. Une liste des représentants des banques chargés des échanges physiques des valeurs en cas de requêtes judiciaires a été établie. Elle est affichée sur le site Web de l'APTBEF à l'adresse suivante : ([www.apbt.org.tn](http://www.apbt.org.tn)).

#### b - Activités des commissions interbancaires de la Monétique Commission «Affiliation»:

La Commission Interbancaire « Affiliation » a poursuivi ses travaux en faveur de la mise en place d'une stratégie Communautaire permettant de booster l'activité d'Affiliation des commerçants au système de paiement par carte.

Ainsi, la Commission s'est penchée particulièrement sur :

- L'examen des modalités pratiques de mise en application, de l'accord sectoriel relatif à la promotion du paiement par carte dans le commerce de proximité;
- La conclusion d'un accord sur la mutualisation de la gestion des TPE. Un contrat d'externalisation de la mise en place et de la maintenance des TPE auprès de la SMT a été élaboré et soumis aux Banques ;
- L'examen de la mise en place de la stratégie de l'Acquéreur unique recommandée dans le rapport CAP GEMINI et retenue comme vecteur principal de développement de l'Affiliation.

### **Commission «Procédures»**

La commission interbancaire « Procédures » s'est consacrée à l'élaboration d'une série de procédures relatives à la gestion des opérations monétiques.

Des mesures ont été retenues au niveau communautaire dont particulièrement celles relatives à la gestion des oppositions et des cartes capturées.

### **Commission «E-Tasrih»**

Le système de paiement de la Télé déclaration par carte bancaire via le Serveur de Paiement Sécurisé (SPS) a été mis en place au mois de Mai 2008. Une phase transitoire a été décidée par le Ministère des Finances permettant au contribuable d'effectuer la déclaration à distance et de procéder par la suite au règlement au niveau des recettes des finances.

Par ailleurs, et en vue de favoriser le paiement par carte bancaire, une opération d'installation de TPE au niveau des recettes de finances a été lancée au mois de Mars 2008 à l'occasion de la campagne nationale de vente des vignettes de transport.

### **Commission «Système de Paiement Sécurisé par Virement – PSV»**

Les travaux de la commission ont permis d'arrêter les spécifications fonctionnelles générales du paiement sécurisé par virement via internet.

Les termes de référence pour le lancement d'un appel d'offres sont en cours d'élaboration.

### **Commission «Site marchand de Tunis Air»**

Dans le cadre du suivi de l'activité de vente électronique des billets de voyage à travers le site marchand de Tunis Air, les travaux entrepris par la Commission ont permis de :

- Confirmer la fiabilité technique du système ;
- Identifier des correspondants étrangers, notamment français, qui refusent d'une manière systématique et sans motif d'autoriser des transactions initiées par leur clientèle. Ces banques ont été dénoncées auprès de VISA et approchées directement, avec la collaboration de la BCT, pour les inviter à travailler avec le site marchand de Tunis Air ;
- Examiner les difficultés, d'ordre commercial, rencontrées par Tunis Air en matière de change (les tarifs sont publiés sur le site dans la monnaie du client alors que la compensation est effectuée en dollars selon la réglementation de VISA ).

La BNA a entamé les procédures d'acquisition, auprès de VISA, d'un programme de gestion multi devises (International Airlines program) permettant le dénouement d'une transaction dans une seule devise.

Par ailleurs, la Commission poursuit ses travaux en vue d'élaborer les termes de référence d'une opération de diagnostic permettant notamment de s'assurer de la capacité du système à faire face à une montée en charge de l'activité.

### c - Contrôle de la qualité de fonctionnement des DAB

La cellule veille de l'APTBEF poursuit sa mission de contrôle de la qualité de fonctionnement des DAB (depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008, la cellule veille assure le contrôle des DAB non connectés au serveur de la SMT). Les contacts permanents effectués par la cellule avec les responsables monétiques pour remédier aux dysfonctionnements constatés et les efforts déployés par les Banques pour améliorer la qualité de service des DAB ont ramené le taux de dysfonctionnement de 7,1% au titre de la période du 23 Novembre au 02 Décembre 2007 à 4,5 % au titre de la même période de l'année 2008.

### d - Sécurité physique des agences

La profession a entamé en novembre 2008 une série de réunions interbancaires sur la sécurité physique des agences bancaires. L'objectif est d'élaborer un code pratique de sécurité comprenant tous les volets physiques et immatériels en vue de prévenir les risques de fraudes, d'attaques et d'agressions. Un comité interbancaire ad hoc a été constitué afin d'élaborer un code interbancaire sur la sécurité et les dispositions nécessaires à mettre en œuvre au niveau des agences bancaires.

## 4- LA FORMATION PROFESSIONNELLE BANCAIRE :

### A- LA FORMATION DIPLOMANTE

#### a - Le Cycle Moyen

##### I/ Evolution des inscriptions

Le tableau ci-après retrace l'évolution des inscriptions au titre du cycle moyen du Centre Professionnel de Formation Bancaire durant la période 2005-2008 :

Session	Nombre Inscrits		Total
	Tronc Commun	Spécialité	
2005 - 2006	280	80	360
2006 - 2007	125	55	180
2007 - 2008	199	51	250

Le nombre total d'inscrits au cycle moyen du CPFBA a augmenté au titre de l'année 2007/2008 après avoir enregistré une baisse au cours de l'année 2006/2007 et qui s'explique par le fait qu'il n'a concerné que les classes de 2<sup>ème</sup> et de 3<sup>ème</sup> année, et ce en raison de la mise en place de la réforme engagée à cet effet qui a retardé le démarrage d'une nouvelle promotion.

Par ailleurs la répartition par «Métier» des inscrits durant la même période est ventilée dans le tableau suivant:

Session	Spécialités			Total
	Chargé de Clientèle	Chargé de Crédit	Bancassurance	
2005 - 2006	36	22	22	80
2006 - 2007	41	14	-	55
2007 - 2008	39	12	-	51
<b>TOTAL</b>	<b>116</b>	<b>48</b>	<b>22</b>	<b>186</b>

Le Métier de «Chargé de Clientèle», comme le montre le tableau ci-dessus demeure la préoccupation majeure des Banques Tunisiennes pour la période en cours, ce qui explique la place stratégique qu’occupe cette fonction dans les plans d’actions des points de vente du réseau du système bancaire tunisien.

## 2/ Résultats des cinq premières promotions

Au niveau du cursus de formation diplômante du cycle moyen du Centre Professionnel de Formation Bancaire, cinq promotions sont sorties, la 1<sup>ère</sup> en décembre 2005, la 2<sup>ème</sup> en mars 2006, la troisième en décembre 2006, la quatrième en janvier 2008, la cinquième en décembre 2008. Les états des diplômés de formation bancaire spécialisée, ventilés par métier et par promotion sont repris dans le tableau ci-après :

	Admis 5 <sup>ème</sup> Promotion	Admis 4 <sup>ème</sup> Promotion	Admis 3 <sup>ème</sup> Promotion	Admis 2 <sup>ème</sup> Promotion	Admis 1 <sup>ère</sup> Promotion
	EN %				
Métier Front Office Chargé de Clientèle	88%	84%	75%	68%	83%
Métier Middle Office Financement / Engagement / Recouvrement	83%	65%	70%	60%	63%
Métier Front Office Bancassurance	100%	83%	60%	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>88%</b>	<b>79%</b>	<b>69%</b>	<b>65%</b>	<b>75%</b>

Le taux de réussite enregistré aux épreuves du Grand Oral pour la collation du Diplôme de Formation Bancaire Spécialisée au titre de la 5<sup>ème</sup> promotion, s’est situé à un niveau de 88%, contre des taux de 75, 65, 69 et 79% pour les 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup>, 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> promotions, respectivement. Cette amélioration du taux de réussite a été enregistrée grâce à un meilleur encadrement et une préparation renforcée des candidats par l’instauration de journées de préparation à l’épreuve du Grand Oral.

Un suivi des diplômés des anciennes promotions en milieu de travail, notamment en ce qui concerne leur redéploiement dans des activités adaptées aux spécificités de la formation reçue, a été assuré par le CPF, et ce en application de la recommandation de Monsieur le Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie, Président du Jury, lors de la réunion de

janvier 2008. A cet effet, le CPF B a réuni les diplômés des quatre promotions sortantes dans le cadre d'un séminaire sur le thème « La qualité des services bancaires ».

**3/ Mise en place du « Certificat de Conseiller Commercial de Banque »** en partenariat avec le CPF B France ; Formation Certifiante qui se place en complément, en terme de spécialisation, à la Formation Diplômante du Cycle Moyen; Le démarrage est prévu pour la fin du 4<sup>ème</sup> trimestre 2009.

## b - Le cycle Supérieur : Institut Technique de Banque

L'effectif des candidats du secteur bancaire tunisien inscrits à l'Institut Technique de Banque de Paris a évolué durant les trois dernières années comme suit :

	2005/2006	2006/2007	2007/2008
1 <sup>ère</sup> année ITB	152	81	85
2 <sup>ème</sup> année ITB	161	175	54
<b>TOTAL EFFECTIF</b>	<b>313</b>	<b>256</b>	<b>139</b>

Pour l'exercice 2007-2008, le total des effectifs inscrits dans le cursus de l'ITB organisé dans le cadre du partenariat avec le CPF B de France a enregistré une baisse en terme absolu de 117 et de 174 par rapport aux années 2006/2007 et 2005/2006, respectivement. Cette baisse est ressentie essentiellement au niveau des effectifs de 1<sup>ère</sup> année, en raison de l'entrée en vigueur du nouveau régime destiné exclusivement aux diplômés du Cycle Moyen du CPF B et aux titulaires de diplômes Bac+2 de l'Enseignement Supérieur, et ce à partir de septembre 2006.

Les résultats de fin d'année enregistrés au cours de la période 2005-2008 au titre de la 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> années sont détaillés dans les tableaux suivants :

### Première année ITB

Année	Inscrits	Ayant subi l'examen	Admis	Taux de réussite
2005 - 2006	152	110	98	89,09 %
2006 - 2007	81	81	28	34,57 %
2007 - 2008	85	85	28	32,94 %

### Deuxième année ITB

Année	Inscrits	Admissibles à l'Oral	Diplômés	Taux de réussite
2005 - 2006	161	150	72	48,00 %
2006 - 2007	175	165	109	66,06 %
2007 - 2008	54	54	34	63,00 %

Le taux de réussite de 63,00% enregistré au titre de la 2<sup>ème</sup> année pour l'année 2007-2008, s'est situé en légère baisse par rapport au résultat réalisé, au même titre, durant l'année 2006-2007, soit 66,00%.

Le taux de réussite au titre de la 1<sup>ère</sup> année ITB pour l'exercice 2007 - 2008 s'est élevé à 32,94%, une légère régression est constatée par rapport à l'exercice antérieur.

### c - Le Cycle Supérieur : Le Mastère Professionnel

L'année 2008 a été marquée par le lancement d'une deuxième promotion au niveau du Mastère Risk Management en avril 2008, en partenariat avec l'Institut Supérieur de Gestion de Tunis au profit de 25 employés titulaires de diplômes de niveau Bac+4 ou équivalent. Un taux de réussite global a été enregistré en 2<sup>ème</sup> année dudit Mastère, au titre de la 1<sup>ère</sup> promotion, de l'ordre de 78%.

Un deuxième Mastère Professionnel en Finance, en partenariat avec l'Université Méditerranéenne Privée de Tunis et de l'Université Française Cergy Pontoise est en cours de préparation.

## B- LA FORMATION NON DIPLOMANTE

L'année 2008 a été marquée par le renforcement des programmes dispensés dans le cadre de la formation non diplômante tant au niveau du contenu qu'au niveau du nombre de sessions organisées. En effet, 29 sessions ont été réalisées touchant un nombre de 1 093 participants sur des thèmes aussi variés tels que la mise en place des exigences de Bâle II, la lutte contre le blanchiment d'argent, le contrôle de conformité, la gestion des risques, la qualité des services, la médiation bancaire, la préparation aux épreuves du Grand Oral pour la collation du Diplôme du Cycle Moyen et du Diplôme ITB, etc...

Aussi et en marge de la deuxième édition du Salon national des services bancaires et de la monétique «Banque et Monétique 2008» organisé au mois d'octobre 2008, l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers a organisé en collaboration avec de la Banque Centrale de Tunisie un séminaire sur le thème « **Tunis, place financière régionale** ». Le séminaire, rehaussé par la présence de Monsieur le Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie a regroupé, outre les invités et les Présidents et Directeurs Généraux des établissements de crédit, des cadres supérieurs des banques et établissements financiers, Banque Centrale de Tunisie, Ministère des Finances, médiateurs bancaires, universitaires...

Des cycles spécifiques adaptés ont été mis en place pour les besoins des Etablissements membres dans certains métiers ainsi que des programmes de préparation à des concours internes et l'organisation des épreuves écrites et orales y afférentes.

Par ailleurs et dans le cadre de la collaboration entre l'Agence de Transfert de Technologie Financière-Luxembourg (ATTF) et l'APTBEF des séminaires à Tunis et à Luxembourg ont été organisés sur les thèmes «Exercices pratiques de

techniques de vente et d'accueil clients en vue d'améliorer la Qualité en Agence», « Gestion des risques de marché» et « Capital markets and financial instruments certificate », et auxquels ont pris part des cadres du secteur.

Le tableau de l'annexe I ci-jointe ventile par thème le nombre de bénéficiaires des actions réalisées durant l'année 2008 au profit de 1 093 employés du secteur. Les états de l'annexe II reprennent la ventilation, par Etablissement membre, du nombre de bénéficiaires d'actions en 2008.

## C- LA FORMATION À DISTANCE

Au cours de l'année 2008-2009, le Système de Formation à Distance a été consolidé, soit au niveau des cycles diplômants (Mise à niveau, Mastères) ou en ce qui concerne la formation continue (cours pour caissiers sur la détection du faux monnayage).

Toutefois, et en prévision de l'accroissement des besoins en la matière durant les prochaines années, une refonte du système de la Formation à Distance en termes de HardWare (Fonctionnalités de la plateforme) et de SoftWare (Développement de contenus pédagogiques), s'impose. Des démarches en vue de l'identification d'un partenaire local sont déjà entamées (SIT et IBM Tunisie).

## D- LA RÉFORME DU CYCLE MOYEN

La réforme mise en œuvre en 2007 au sujet du cursus diplômant dispensé par le Centre Professionnel de Formation Bancaire de l'APTBEF au niveau du Cycle Moyen a été achevée. Le programme de mise à niveau destiné à une population de 140 candidats, est dispensé à travers le système de Formation à Distance, essentiellement (75% des séances); Ce programme est réalisé dans le cadre du nouveau régime de Formation au niveau du Cycle Moyen dont l'entrée en vigueur est programmée pour janvier 2009. Ce régime est composé de quatre semestres d'Etudes (un Tronc Commun de six mois et trois semestres de spécialité) touchant trois métiers à savoir, le chargé de clientèle, le chargé de crédit et de recouvrement et le chargé d'opérations avec l'étranger; Les plans détaillés des modules la conception des supports y afférents du Tronc Commun du nouveau régime ont été validés par le Comité Pédagogique du Centre.

## E- LES COMITÉS PÉDAGOGIQUES DU CPF B

a) Le Comité Pédagogique du cycle Moyen du CPF B a tenu au cours de l'année 2008 une série de réunions consacrées essentiellement aux points suivants :

- La mise en place des modules de mise à niveau du Cycle Moyen du CPF B
- La sélection des formateurs pour assurer les modules de mise à niveau
- L'instauration du système de contrat d'enseignement

- La mise en place de la fonction de « Coordinateur Pédagogique »
- La mise en place des termes de référence des modules du Tronc Commun du Cycle Moyen du nouveau régime
- Le lancement du Certificat du Conseiller Commercial de Banque (CCCB) en partenariat avec le CFPB France
- La validation des plans détaillés des modules du Tronc Commun du Cycle Moyen du nouveau régime.

**b) Le Comité Pédagogique du Cycle Supérieur chargé de la mise en place et du pilotage du Mastère Professionnel en « Risk management » a tenu au cours de l'année 2008 quatre réunions, les volets traités sont résumés comme suit :**

- Délibération des résultats de la session de rattrapage de la première année de la première promotion
- Choix des enseignants de la deuxième année de la première promotion
- Projet de fin d'études
- Evaluation du déroulement de la première phase de la première année du Mastère
- Lancement de la deuxième promotion
- Délibération des résultats de la première année de la première promotion
- Étude de la requête relative à l'épreuve écrite du module Produits de Taux formulée par les étudiants de la deuxième promotion
- Evaluation des résultats des épreuves écrites des cinq premiers modules.

## **F- COOPÉRATION INTERNATIONALE**

**a) Dans le cadre de la coopération avec le CFPB-France, des discussions sont engagées au sujet du projet «Passerelles» de Formation à destination des jeunes Tunisiens diplômés de l'Enseignement Supérieur général, pour les orienter vers les métiers de Banque en Tunisie et, potentiellement, en France dans le cadre du dispositif «compétences et talents» piloté par l'Ambassade de France à Tunis. Ce projet, d'envergure nationale, présente une ouverture pouvant être utilisée par les Banques Françaises qui se développent dans les pays du bassin méditerranéen et qui pourraient, de ce fait, utiliser ce capital humain tunisien dans le cadre de leurs projets. Par ailleurs, une réflexion a été avancée concernant la conduite conjointe d'actions de formation dans la région : Libye, Algérie, Mauritanie.**

**b) Les programmes de formation organisée à Tunis dans le cadre du partenariat avec l'Agence des Technologies Financières du Luxembourg ont été consolidés; Des cadres du secteur ont été invités à participer à des programmes organisés au Luxembourg.**

**c) Des contacts sont établis avec les homologues Libyens, Algériens et Marocains en vue de les faire intéresser par les produits développés. L'objectif étant de donner une envergure régionale aux Mastères assurés par le Centre de Formation de l'APTBEF.**

- d) Dans le cadre de la coopération entre deux Associations Professionnelles maghrébines, l'APTBEF et le Groupement Professionnel des Banques du Maroc (GPBM), représentant respectivement les Banques et les Etablissements financiers pour la Tunisie et les Banques pour le Maroc, une convention de partenariat a été signée. Cette convention se place dans une démarche adoptée par les banques maghrébines qui œuvrent, conformément notamment aux orientations des autorités monétaires et politiques et en harmonie avec l'action de l'Union des Banques Maghrébines, au renforcement des échanges commerciaux, des implantations réciproques et au développement des services financiers transfrontaliers, entre la Tunisie et le Maroc.

## ANNEXE I

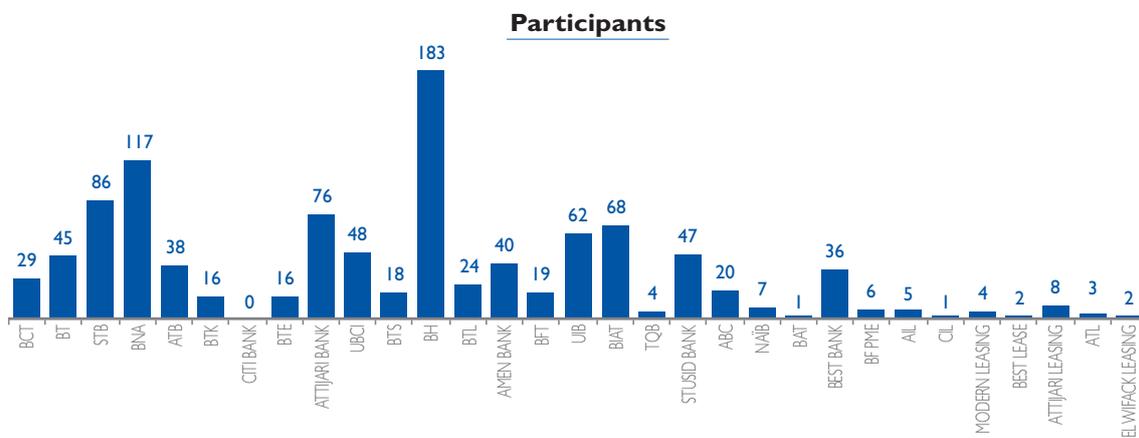
### LE NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES VENTILÉ PAR NATURE D'ACTION

THÈME DE FORMATION	NOMBRE DE PARTICIPANTS
Journée de préparation au Grand Oral de la 5 <sup>ème</sup> promotion du Cycle Moyen du CPF	57
Préparation au Grand Oral ITB	50
La loi de finances 2008	46
L'évolution du cadre réglementaire régissant les relations financières de la Tunisie avec l'étranger	40
Exercices pratiques de techniques de vente et d'accueil clients en vue d'améliorer la qualité en agence	20
La médiation bancaire en France-l'exemple de BNP Paribas	26
La mise en place des exigences de Bâle II au sein des Etablissements de Crédit	130
Méthodologie d'actions préventives à la lutte contre le blanchiment d'argent	17
Présentation sur la lutte contre la criminalité financière	37
La qualité des services bancaires	80
Présentation : Sécurité des sites transactionnels de banque en ligne	10
Formation des formateurs sur la lutte contre le blanchiment d'argent	33
Formation des formateurs sur le contrôle de conformité	28
Fraud Forum Tunisie	50
Sensibilisation des exploitants à la Monétique et au paiement électronique	125
Tunis, Place financière régionale	64
Coopération entre banques et sociétés de Factoring en Tunisie	30
Application de loi n°05-51 du 27 juin 05, relative au transfert électronique de fonds et la responsabilité civile et pénale du banquier	20
Gestion des Risques appliquée à Bâle II : Risques de marché	27
Le développement et la diffusion des bonnes pratiques de gouvernance au niveau des Banques et Etablissements Financiers	20
<b>FORMATION EN INTRA</b>	
Formation en intra de chargés de clientèle - <b>STUSID BANK</b>	25
Formation en intra sur la lutte contre le blanchiment d'argent - <b>BH</b>	82
Cours à distance sur la détection du faux monnayage - <b>AMEN BANK</b>	15
Concours interne accès au grade d'agent de bureau - <b>BTL</b>	4
Formation en intra sur la lutte contre le blanchiment d'argent - <b>BNA</b>	57
<b>TOTAL</b>	<b>1093</b>

## ANNEXE II

## NOMBRE DE PARTICIPANTS VENTILÉ PAR ÉTABLISSEMENT

ÉTABLISSEMENT	NOMBRE DE PARTICIPANTS
BCT	29
BT	45
STB	86
BNA	117
ATB	38
BTK	16
CITIBANK	0
BTE	16
ATTIJARI BANK	76
UBCI	48
BTS	18
BH	183
BTL	24
AMEN BANK	40
BFT	19
UIB	62
BIAT	68
TQB	4
STUSID BANK	47
ABC	20
NAÏB	7
BAT	1
BEST BANK	36
BFPME	6
AIL	5
CIL	1
MODERN LEASING	4
BEST LEASE	2
ATTIJARI LEASING	8
ATL	3
EL WIFACK LEASING	2
<b>TOTAL</b>	<b>1031</b>





# 4

**ÉTATS FINANCIERS  
DES MEMBRES DE  
L'ASSOCIATION**

<b>ÉTATS FINANCIERS DES BANQUES</b>	<b>42-81</b>
AMEN BANK (AB)	42
ARAB BANKING CORPORATION (ABC)	44
ARAB TUNISIAN BANK (ATB)	46
BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)	48
BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)	50
BANQUE DE L'HABITAT (BH)	52
BANQUE DE TUNISIE (BT)	54
BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE)	56
BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)	58
BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)	60
BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)	62
BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ (BTS)	64
BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE (BTK)	66
BANQUE TUNISO-LIBYENNE (BTL)	68
CITIBANK	70
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)	72
STUSID BANK	74
TUNISIAN QATARI BANK (TQB)	76
UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)	78
UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB).	80
<b>ÉTATS FINANCIERS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>	<b>84-107</b>
<b>États financiers des organismes de leasing</b>	<b>83</b>
ARAB INTERNATIONAL LEASE (AIL)	84
ARAB TUNISIAN LEASE (ATL)	86
ATTIJARI LEASING	88
COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING (CIL)	90
EL WIFACK LEASING (WL)	92
HANNIBAL LEASE (HL)	94
MODERN LEASING (ML)	96
TUNISIE LEASING (TL)	98
UBCI LEASING.	100
<b>États financiers des sociétés de Factoring</b>	<b>103</b>
TUNISIE FACTORING (TF)	104
UNIFACTOR.	106
<b>ÉTATS FINANCIERS DES AUTRES MEMBRES</b>	<b>110-115</b>
BANK ETTAMOUIL TOUNSI SAOUDI (BEST BANK)	110
BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE (BAT)	112
NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB).	114

# 1

## ÉTATS FINANCIERS DES BANQUES

# AMEN BANK

## BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	228 831
Créances sur les établissements bancaires et financiers	117 766
Créances sur la clientèle	2 344 768
Portefeuille-titres commercial	1 437
Portefeuille d'investissement	421 043
Valeurs immobilisées	98 897
Autres Actifs	33 247
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 245 989</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	80 277
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 440 681
Emprunts et ressources spéciales	306 835
Autres Passifs	113 785
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 941 578</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	85 000
Réserves	178 897
Actions propres	0
Autres capitaux propres	423
Résultats reportés	1
Résultat de l'exercice	40 090
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>304 411</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 245 989</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	321 594
Crédits documentaires	120 653
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>442 247</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	319 565
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>319 565</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	8 847
Garanties reçues	1 152 082
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>1 160 929</b>

## AMEN BANK

## ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	191 760
Commissions (en produits)	32 249
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	11 522
Revenus du portefeuille d'investissement	21 766
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>257 297</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	123 207
Commissions encourues	3 405
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	23
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>126 635</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>130 662</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	42 417
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	2 503
Autres produits d'exploitation	1 938
Frais de personnel	31 687
Charges générales d'exploitation	10 159
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	4 519
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>46 321</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 983
Impôts sur les Bénéfices	5 248
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>40 090</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>40 090</b>

# ARAB BANKING CORPORATION TUNISIE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	5 912
Créances sur les établissements bancaires et financiers	174 791
Créances sur la clientèle	46 539
Portefeuille-titres commercial	3 165
Portefeuille d'investissement	51
Valeurs immobilisées	2 161
Autres Actifs	8 266
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>240 885</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	32 135
Dépôts et avoirs de la clientèle	166 516
Emprunts et ressources spéciales	336
Autres Passifs	24 731
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>223 718</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	40 000
Réserves	277
Résultats reportés	- 24 440
Résultat de l'exercice	1 330
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>17 167</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>240 885</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	2 931
Crédits documentaires	7 841
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>10 772</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement en faveur de la clientèle	1 239
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>1 239</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Garanties reçues	50 052
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>50 052</b>

## ARAB BANKING CORPORATION TUNISIE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	8 576
Commissions (en produits)	1 876
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	527
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>10 979</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	5 052
Commissions encourues	269
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>5 321</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>5 658</b>
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	1 269
Autres produits d'exploitation	44
Frais de personnel	3 307
Charges générales d'exploitation	2 567
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	548
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>549</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	788
Impôts sur les sociétés	7
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>1 330</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 330</b>

# ARAB TUNISIAN BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	342 502
Créances sur les établissements bancaires et financiers	595 239
Créances sur la clientèle	1 514 041
Portefeuille-titres commercial	475 644
Portefeuille d'investissement	134 835
Valeurs immobilisées	53 904
Autres Actifs	34 373
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 150 538</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	183 234
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 528 188
Emprunts et ressources spéciales	130 031
Autres Passifs	35 314
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 876 767</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	80 000
Réserves	156 248
Actions propres	0
Résultats reportés	21
Modifications comptables	0
Résultat de l'exercice	37 502
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>273 771</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 150 538</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	170 341
Crédits documentaires	390 883
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>561 224</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	148 260
Engagements sur titres	4 614
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>152 874</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	478 252
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>478 252</b>

## ARAB TUNISIAN BANK

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	130 948
Commissions (en produits)	24 563
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	55 777
Revenus du portefeuille d'investissement	5 330
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>216 618</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	95 188
Commissions encourues	4 690
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>99 878</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>116 740</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	16 347
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	210
Autres produits d'exploitation	81
Frais de personnel	30 924
Charges générales d'exploitation	19 488
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	9 418
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>40 854</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	1 535
Impôts sur les Bénéfices	4 887
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>37 502</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>37 502</b>
Effets des modifications comptables (net d'impôts)	0
<b>RÉSULTAT APRÈS MODIFICATION COMPTABLE</b>	<b>37 502</b>

# ATTIJARI BANK

## BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	180 554
Créances sur les établissements bancaires et financiers	140 817
Créances sur la clientèle	1 963 053
Portefeuille-titres commercial	294 711
Portefeuille d'investissement	56 866
Valeurs immobilisées	96 094
Autres Actifs	107 622
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 839 717</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	14 395
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 410 416
Emprunts et ressources spéciales	166 143
Autres Passifs	111 772
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 702 726</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	150 000
Réserves	48 831
Actions propres	0
Autres capitaux propres	87 326
Résultats reportés	-189 947
Résultat de l'exercice	40 781
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>136 991</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 839 717</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	401 486
Crédits documentaires	249 683
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>651 169</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	282
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>282</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	359 426
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>359 426</b>

# ATTIJARI BANK

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	150 520
Commissions reçues	37 104
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	26 971
Revenus sur portefeuille d'investissement	1 751
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>216 346</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	86 249
Commissions encourues	1 535
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	13
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>87 797</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>128 549</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	23 622
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	2 333
Autres produits d'exploitation	1 624
Frais de personnel	44 524
Charges générales d'exploitation	19 256
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	4 790
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>40 314</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	756
Impôts sur les Bénéfices	289
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>40 781</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>40 781</b>

## BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	5 065
Créances sur les établissements bancaires et financiers	16 441
Créances sur la clientèle	34 160
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	461
Autres Actifs	869
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>56 996</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	0
Dépôts et avoirs de la clientèle	193
Emprunts et ressources spéciales	4 542
Autres Passifs	1 931
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 666</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	50 000
Réserves	91
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	110
Résultat de l'exercice	129
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>50 330</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>56 996</b>

### HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	0
Crédits documentaires	0
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>0</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	117 707
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>117 707</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	44 966
Garanties reçues	24 784
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>69 750</b>

# BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	3 210
Commissions (en produits)	608
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>3 818</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	59
Commissions encourues	7
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>66</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>3 752</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	742
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	2
Frais de personnel	1 912
Charges générales d'exploitation	709
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	121
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>270</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	-5
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>265</b>
Impôts sur les Bénéfices	136
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>129</b>

# BANQUE DE L'HABITAT

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	46 274
Créances sur les établissements bancaires et financiers	221 104
Créances sur la clientèle	3 449 418
Portefeuille-titres commercial	82 281
Portefeuille d'investissement	152 535
Valeurs immobilisées	54 978
Autres Actifs	349 547
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 356 137</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	45 961
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 657 294
Emprunts et ressources spéciales	609 230
Autres Passifs	676 261
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 988 746</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	90 000
Réserves	222 468
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	414
Résultats reportés	519
Résultat de l'exercice	53 990
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>367 391</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 356 137</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	343 547
Crédits documentaires	153 471
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>497 018</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	1 268 516
Engagements sur titres	3 368
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>1 271 884</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	398 708
Garanties reçues	57 828
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>456 536</b>

# BANQUE DE L'HABITAT

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	258 689
Commissions (en produits)	35 037
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	19 474
Revenus du portefeuille d'investissement	1 839
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>315 039</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	123 939
Commissions encourues	3 439
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	474
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>127 852</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>187 187</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	52 143
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	6 116
Autres produits d'exploitation	11 035
Frais de personnel	52 541
Charges générales d'exploitation	17 785
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	2 567
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>67 070</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	375
Impôts sur les Bénéfices	13 455
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>53 990</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>53 990</b>
Effets des modifications comptables	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE APRÈS MODIFICATIONS COMPTABLES</b>	<b>53 990</b>

# BANQUE DE TUNISIE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	265 405
Créances sur les établissements bancaires et financiers	204 145
Créances sur la clientèle	1 731 828
Portefeuille-titres commercial	24 082
Portefeuille d'investissement	116 406
Valeurs immobilisées	44 110
Autres Actifs	13 849
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 399 825</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	30 407
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 721 927
Emprunts et ressources spéciales	153 875
Autres Passifs	92 524
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 998 733</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	75 000
Réserves	212 981
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	49 277
Report à nouveau	1 046
Résultat de l'exercice	62 788
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>401 092</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 399 825</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	176 777
Crédits documentaires	43 431
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>220 208</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	213 714
Engagements sur titres	1 697
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>215 411</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	79 000
Garanties reçues	846 072
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>925 072</b>

# BANQUE DE TUNISIE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	152 136
Commissions (en produits)	26 803
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	7 954
Revenus du portefeuille d'investissement	7 322
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>194 215</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	67 331
Commissions encourues	1 048
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>68 379</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>125 836</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	17 935
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	3 588
Autres produits d'exploitation	401
Frais de personnel	22 730
Charges générales d'exploitation	9 269
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	5 807
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>74 084</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	429
Impôts sur les Bénéfices	11 725
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>62 788</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>62 788</b>

# BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	14 309
Créances sur les établissements bancaires et financiers	55 682
Créances sur la clientèle	298 222
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	36 138
Valeurs immobilisées	10 118
Autres Actifs	13 624
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>428 093</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	49 900
Dépôts et avoirs de la clientèle	142 190
Emprunts et ressources spéciales	90 977
Autres Passifs	10 997
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>294 064</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	90 000
Réserves	37 561
Actions propres	- 840
Résultats reportés	255
Résultat de l'exercice	7 053
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>134 029</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>428 093</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	24 414
Crédits documentaires	23 683
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>48 097</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	42 429
Engagements sur titres	563
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>42 992</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	25 918
Garanties reçues	245 094
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>271 012</b>

**BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	27 296
Commissions	1 608
Gains nets sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	590
Revenus du portefeuille d'investissement	1 628
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>31 122</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	14 203
Commissions encourues	91
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>14 294</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>16 828</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	47
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	513
Autres produits d'exploitation	30
Frais de personnel	4 789
Charges générales d'exploitation	2 068
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	630
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>8 811</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 81
Impôts sur les sociétés	1 677
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>7 053</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>7 053</b>

# BANQUE FRANCO – TUNISIENNE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	11 190
Créances sur les établissements bancaires et financiers	531
Créances sur la clientèle	377 766
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	738
Valeurs immobilisées	3 629
Autres Actifs	11 066
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>404 920</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	201
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	98 259
Dépôts et avoirs de la clientèle	293 210
Emprunts et ressources spéciales	2 022
Autres Passifs	4 395
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>398 087</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital Social	5 000
Réserves	900
Autres Capitaux propres	2 723
Résultats reportés	- 1 927
Résultat de l'exercice	137
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 833</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>404 920</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	54 721
Crédits documentaires	8 452
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>63 173</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>0</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	7 710
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>7 710</b>

**BANQUE FRANCO – TUNISIENNE****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	22 925
Commissions (en produits)	4 215
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	909
Revenus du portefeuille d'investissement	6
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>28 055</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	19 732
Commissions encourues	5
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>19 737</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>8 318</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	132
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	11
Frais de personnel	6 130
Charges générales d'exploitation	1 415
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	410
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>242</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les Bénéfices	105
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>137</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>137</b>

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	631 132
Créances sur les établissements bancaires et financiers	1 102 356
Créances sur la clientèle	2 991 726
Portefeuille-titres commercial	464 123
Portefeuille d'investissement	148 370
Valeurs immobilisées	102 813
Autres Actifs	134 235
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 574 755</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	769
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	44 294
Dépôts et avoirs de la clientèle	4 809 165
Emprunts et ressources spéciales	156 358
Autres Passifs	118 410
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 128 996</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	170 000
Réserves	241 627
Actions propres	0
Autres capitaux propres	80
Résultats reportés	308
Résultat de l'exercice	33 744
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>445 759</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 574 755</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	870 948
Crédits documentaires	350 637
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>1 221 585</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	45 395
Engagements sur titres	7 508
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>52 903</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	1 247 479
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>1 247 479</b>

**BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	272 208
Commissions (en produits)	51 520
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	60 000
Revenus du portefeuille d'investissement	5 272
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>389 000</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	124 915
Commissions encourues	3 547
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>128 462</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>260 538</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	74 698
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	1 824
Autres produits d'exploitation	2 792
Frais de personnel	96 034
Charges générales d'exploitation	28 677
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	14 492
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>47 605</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	422
Impôts sur les Bénéfices	14 283
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>33 744</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>33 744</b>

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	87 166
Créances sur les établissements bancaires et financiers	155 214
Créances sur la clientèle	4 543 386
Portefeuille-titres commercial	349 918
Portefeuille d'investissement	319 665
Valeurs immobilisées	48 084
Autres Actifs	75 254
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 578 687</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	8
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	210 959
Dépôts et avoirs de la clientèle	4 191 625
Emprunts et ressources spéciales	576 471
Autres Passifs	188 376
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 167 439</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	100 000
Réserves	149 965
Actions propres	- 3 678
Autres capitaux propres	133 000
Résultats reportés	198
Résultat de l'exercice	31 763
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>411 248</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 578 687</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	703 447
Crédits documentaires	409 103
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>1 112 550</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	211 571
Engagements sur titres	5 530
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>217 101</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	114
Garanties reçues	489 256
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>489 370</b>

**BANQUE NATIONALE AGRICOLE****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	306 775
Commissions (en produits)	47 499
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	27 771
Revenus du portefeuille d'investissement	9 694
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>391 739</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	173 045
Commissions encourues	1 044
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>174 089</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>217 650</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	69 597
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	1 751
Autres produits d'exploitation	471
Frais de personnel	80 942
Charges générales d'exploitation	21 812
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	4 942
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>39 077</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	549
Impôts sur les Bénéfices	7 863
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>31 763</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>31 763</b>

# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	8 237
Créances sur les établissements bancaires et financiers	16 076
Créances sur la clientèle	458 258
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	2 307
Valeurs immobilisées	7 864
Autres Actifs	40 150
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>532 892</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	3 773
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	4 995
Dépôts et avoirs de la clientèle	5 000
Emprunts et ressources spéciales	450 665
Autres Passifs	24 300
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>488 733</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	40 000
Réserves	2 413
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	1 293
Résultat de l'exercice	453
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>44 159</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>532 892</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	84
Crédits documentaires	0
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>84</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	31 807
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>31 807</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	314 032
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>314 032</b>

# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	10 586
Commissions (en produits)	2 147
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	183
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>12 916</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	1 804
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 804</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>11 112</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	377
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	1
Frais de personnel	6 298
Charges générales d'exploitation	2 961
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	740
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>737</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	45
Impôts sur les Bénéfices	331
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>451</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	2
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>453</b>

# BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	8 124
Créances sur les établissements bancaires et financiers	28 284
Créances sur la clientèle	334 400
Portefeuille-titres commercial	7 161
Portefeuille d'investissement	25 012
Valeurs immobilisées	11 549
Autres Actifs	35 114
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>449 644</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	48
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	37 639
Dépôts et avoirs de la clientèle	186 001
Emprunts et ressources spéciales	54 715
Autres Passifs	17 656
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>296 059</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	100 000
Réserves	37 204
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	3 280
Résultats reportés	763
Résultat de l'exercice	12 338
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>153 585</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>449 644</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	28 739
Crédits documentaires	25 770
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>54 509</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	64 319
Engagements sur titres	176
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>64 495</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	28 569
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>28 569</b>

# BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	21 898
Commissions (en produits)	2 476
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	638
Revenus du portefeuille d'investissement	5 563
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>30 575</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	9 795
Commissions encourues	80
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>9 875</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>20 700</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	2 836
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	4 218
Autres produits d'exploitation	836
Frais de personnel	6 088
Charges générales d'exploitation	3 683
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	775
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>12 372</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 2
Impôts sur les Bénéfices	32
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>12 338</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>12 338</b>

# BANQUE TUNISO-LIBYENNE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	6 607
Créances sur les établissements bancaires et financiers	160 988
Créances sur la clientèle	163 398
Portefeuille-titres commercial	6 395
Portefeuille d'investissement	43 753
Valeurs immobilisées	4 012
Autres Actifs	3 687
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>388 840</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	187 544
Dépôts et avoirs de la clientèle	121 606
Emprunts et ressources spéciales	714
Autres Passifs	6 719
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>316 583</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	70 000
Réserves et résultats reportés	2 257
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultat de l'exercice	0
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>72 257</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>388 840</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	79 040
Crédits documentaires	164 930
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>243 970</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	5 375
Engagements sur titres	7
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>5 382</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	88 343
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>88 343</b>

**BANQUE TUNISO-LIBYENNE****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	16 402
Commissions (en produits)	4 734
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	1 935
Revenus du portefeuille d'investissement	1 539
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>24 610</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	11 938
Commissions encourues	49
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	621
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>12 608</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>12 002</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	5 167
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	674
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	4 025
Charges générales d'exploitation	1 640
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	518
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-22</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	48
Impôts sur les Bénéfices	26
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>0</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>

# CITIBANK TUNIS BRANCH ONSHORE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	85 357
Créances sur les établissements bancaires et financiers	81 142
Créances sur la clientèle	32 838
Portefeuille-titres commercial	101 353
Portefeuille d'investissement	35
Valeurs immobilisées	76
Autres Actifs	6 300
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>307 101</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	3 606
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	12 696
Dépôts et avoirs de la clientèle	255 550
Emprunts et ressources spéciales	0
Autres Passifs	5 281
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>277 133</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	25 000
Réserves	0
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	0
Résultat de l'exercice	4 968
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>29 968</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>307 101</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	14 179
Crédits documentaires	12 635
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>26 814</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>0</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	30 202
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>30 202</b>

## CITIBANK TUNIS BRANCH ONSHORE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	14 396
Commissions (en produits)	1 230
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	10 226
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>25 852</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	14 800
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>14 800</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>11 052</b>
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	451
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	2 726
Charges générales d'exploitation	1 242
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	35
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>7 500</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les Bénéfices	2 532
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>4 968</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>4 968</b>

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	161 939
Créances sur les établissements bancaires et financiers	252 337
Créances sur la clientèle	4 454 385
Portefeuille-titres commercial	8 038
Portefeuille d'investissement	239 738
Valeurs immobilisées	77 004
Autres Actifs	536 160
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 729 601</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	904
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	77 791
Dépôts et avoirs de la clientèle	4 008 740
Emprunts et ressources spéciales	435 139
Autres Passifs	723 303
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 245 877</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	124 300
Réserves	289 930
Actions propres	- 88
Autres capitaux propres	37 324
Résultats reportés	19
Résultat de l'exercice	32 239
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>483 724</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 729 601</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	950 070
Crédits documentaires	297 205
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>1 247 275</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	191 887
Engagements sur titres	3 773
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>195 660</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	677 313
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>677 313</b>

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	311 552
Commissions (en produits)	48 743
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	15 520
Revenus du portefeuille d'investissement	5 857
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>381 672</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	158 366
Commissions encourues	3 236
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>161 602</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>220 070</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	75 582
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	2 015
Autres produits d'exploitation	3 770
Frais de personnel	80 078
Charges générales d'exploitation	17 699
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	4 542
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>43 924</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 2 862
Impôts sur les Bénéfices	8 823
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>32 239</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>32 239</b>

# STUSID BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	4 359
Créances sur les établissements bancaires et financiers	3 821
Créances sur la clientèle	203 057
Portefeuille-titres commercial	22 946
Portefeuille d'investissement	43 379
Valeurs immobilisées	5 373
Autres Actifs	16 516
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>299 451</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	25 862
Dépôts et avoirs de la clientèle	75 747
Emprunts et ressources spéciales	3 470
Autres Passifs	21 852
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>126 931</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	100 000
Réserves	61 219
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	494
Résultat de l'exercice	10 807
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>172 520</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>299 451</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	11 491
Crédits documentaires	20 833
Actifs donnés en garanties	2 433
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>34 757</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	9 695
Engagements sur titres	122
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>9 817</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	63 180
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>63 180</b>

**STUSID BANK****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	12 248
Commissions (en produits)	1 491
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	1 935
Revenus du portefeuille d'investissement	3 817
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>19 491</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	2 318
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 318</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>17 173</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	152
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	3 254
Autres produits d'exploitation	138
Frais de personnel	4 918
Charges générales d'exploitation	2 296
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	553
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>12 950</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 2 123
Impôts sur les Bénéfices	20
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>10 807</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>10 807</b>

# TUNISIAN QATARI BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	15 265
Créances sur les établissements bancaires et financiers	8 300
Créances sur la clientèle	91 838
Portefeuille-titres commercial	1 325
Portefeuille d'investissement	3 287
Valeurs immobilisées	5 834
Autres Actifs	11 179
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>137 028</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	2 197
Dépôts et avoirs de la clientèle	90 988
Emprunts et ressources spéciales	6 864
Autres Passifs	4 321
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>104 370</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	30 000
Réserves	2 261
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	0
Résultat de l'exercice	397
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>32 658</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>137 028</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	6 900
Crédits documentaires	7 721
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>14 621</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	2 503
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>2 503</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	13 700
Garanties reçues	6 211
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>19 911</b>

# TUNISIAN QATARI BANK

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	7 357
Commissions (en produits)	636
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	278
Revenus du portefeuille d'investissement	1 680
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>9 951</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	3 223
Commissions encourues	3
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>3 226</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>6 725</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	2 365
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	75
Autres produits d'exploitation	66
Frais de personnel	2 853
Charges générales d'exploitation	1 188
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	374
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(64)</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	474
Impôts sur les Bénéfices	13
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>397</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>397</b>

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	97 046
Créances sur les établissements bancaires et financiers	153 360
Créances sur la clientèle	1 247 762
Portefeuille-titres commercial	9 130
Portefeuille d'investissement	98 633
Valeurs immobilisées	52 949
Autres Actifs	32 823
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 691 703</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	83 779
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 318 836
Emprunts et ressources spéciales	44 070
Autres Passifs	69 409
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 516 094</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	50 000
Réserves	100 696
Actions propres	0
Autres capitaux propres	763
Résultats reportés	2
Résultat de l'exercice	24 148
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>175 609</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 691 703</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	287 518
Crédits documentaires	173 770
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL DES PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>461 288</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	262 412
Engagements sur titres	19
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>262 431</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	803 961
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>803 961</b>

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	99 653
Commissions (en produits)	25 798
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	7 654
Revenus du portefeuille d'investissement	7 587
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>140 692</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	46 010
Commissions encourues	1 525
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>47 535</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>93 157</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	2 491
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	41
Autres produits d'exploitation	1 902
Frais de personnel	34 439
Charges générales d'exploitation	17 968
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	7 549
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>32 571</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	23
Impôts sur les Bénéfices	8 446
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>24 148</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>24 148</b>

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

## BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	59 062
Créances sur les établissements bancaires et financiers	241 829
Créances sur la clientèle	1 677 591
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	71 108
Valeurs immobilisées	30 126
Autres Actifs	35 004
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 114 720</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	76 294
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 774 892
Emprunts et ressources spéciales	109 134
Autres Passifs	82 411
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 042 731</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	196 000
Réserves	13 438
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	- 138 366
Résultat de l'exercice	917
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>71 989</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 114 720</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	490 194
Crédits documentaires	75 497
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>565 691</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	122 260
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>122 260</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	831 007
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>831 007</b>

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	103 160
Commissions (en produits)	31 686
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	7 158
Revenus du portefeuille d'investissement	3 213
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>145 217</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	52 804
Commissions encourues	1 905
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>54 709</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>90 508</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	17 656
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	729
Autres produits d'exploitation	24
Frais de personnel	50 187
Charges générales d'exploitation	15 801
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	4 497
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 662</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	- 595
Impôts sur les Bénéfices	150
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>917</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>917</b>

# 2

## ÉTATS FINANCIERS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

**ÉTATS FINANCIERS  
DES ORGANISMES  
DE LEASING**

# ARAB INTERNATIONAL LEASE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	60
Amortissements (-)	(55)
Immobilisations incorporelles nettes	5
Immobilisations utilisées par la société	431
Amortissements (-)	(212)
Immobilisations corporelles nettes	219
Immobilisations données en leasing	61 106
Amortissements et provisions (-)	(0)
Immobilisations nettes destinées à la location	61 106
Immobilisations financières	1 319
Autres actifs non courants	209
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>62 858</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	6 727
Provisions et produits réservés (-)	(6 673)
Clients et comptes rattachés nets	54
Autres actifs courants	927
Placements et autres actifs financiers	13
Liquidités et équivalents de liquidités	1 632
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>2 626</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>65 484</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	10 000
Réserves	1 906
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	165
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>12 071</b>
Résultat net de l'exercice	1 159
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>13 230</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	39 389
Autres passifs financiers	1 315
Provisions	0
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>40 704</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	3 051
Autres Passifs courants	854
Concours bancaires	7 645
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>11 550</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>52 254</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>65 484</b>

# ARAB INTERNATIONAL LEASE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	36 717
Dotations aux amortissements (-)	(30 387)
<b>REVENUS NETS DU LEASING</b>	<b>6 330</b>
Autres produits d'exploitation	206
Variations des produits réservés	14
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>6 550</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges du personnel	774
Dotations aux amortissements	55
Dotations aux provisions	438
Autres charges d'exploitation	502
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 769</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>4 781</b>
Charges financières nettes	3 094
Produits des placements	32
Autres gains ordinaires	36
Autres pertes ordinaires	0
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>1 755</b>
Impôts sur les Bénéfices	596
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>1 159</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 159</b>

# ARAB TUNISIAN LEASE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Liquidités et équivalents de liquidité	1 373
<b>Créances sur la clientèle</b>	
Créances de leasing	208 741
Provisions (-)	(6 746)
Clients et comptes rattachés	10 495
Provisions et agios réservés	(7 848)
<b>Total des créances sur la clientèle</b>	<b>204 642</b>
<b>Portefeuille titres</b>	
Immobilisations financières	10 823
Provisions (-)	(356)
<b>Total portefeuille titres</b>	<b>10 467</b>
<b>Valeurs immobilisées</b>	
Immobilisations propres	5 857
Amortissements (-)	(1 847)
<b>Total des valeurs immobilisées</b>	<b>4 010</b>
<b>Autres actifs</b>	
Autres actifs	11 353
Provisions (-)	(282)
<b>Total autres actifs</b>	<b>11 071</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>231 563</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Concours bancaires et autres passifs financiers	2
Dettes envers la clientèle	1 458
Emprunts et ressources spéciales	174 842
Fournisseurs et comptes rattachés	12 379
Autres passifs	3 153
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>191 834</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	17 000
Réserves	17 024
Résultats reportés	380
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>34 404</b>
Résultat de l'exercice	5 325
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>39 729</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>231 563</b>

## ARAB TUNISIAN LEASE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	21 802
Intérêts de retard et autres produits d'exploitation	569
Variation des produits réservés	22
Dotations aux amortissements des immobilisations en location (-)	0
Variation des intérêts de retards réservés	24
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>22 417</b>
Charges financières nettes	10 461
Produits des placements	481
<b>PRODUIT NET</b>	<b>12 437</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	2 285
Dotations aux amortissements	496
Dotations aux provisions	1 227
Autres charges d'exploitation	1 727
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5 735</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 702</b>
Autres gains ordinaires	253
Autres pertes ordinaires	113
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>6 842</b>
Impôts sur les Bénéfices	1 517
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>5 325</b>
Éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>5 325</b>

# ATTIJARI LEASING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse et avoirs auprès des Banques	1 379
Créances sur la clientèle de leasing et factoring	77 280
Portefeuille-titres commercial	572
Portefeuille d'investissement	613
Valeurs immobilisées	2 385
Autres actifs	2 749
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>84 978</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Concours bancaires	1
Comptes courants des adhérents	703
Emprunts et ressources spéciales	61 486
Dettes fournisseurs	4 205
Autres passifs	7 019
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>73 414</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	21 250
Réserves	2 000
Effets des modifications comptables	-662
Autres capitaux propres	3 250
Résultats reportés	-16 133
Résultat de l'exercice	1 859
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>11 564</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>84 978</b>

# ATTIJARI LEASING

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts de leasing	7 107
Autres produits d'exploitation	129
Revenus de factoring	397
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>7 633</b>
Charges financières nettes	4 878
Commissions encourues	52
Produits des placements et participations	147
<b>PRODUITS NETS</b>	<b>2 850</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	1 202
Dotations aux amortissements	372
Autres charges d'exploitation	765
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 339</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS</b>	<b>511</b>
Reprises des provisions	1 261
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 772</b>
Autres gains ordinaires	168
Autres pertes ordinaires	3
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>1 937</b>
Impôts sur les Bénéfices	78
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 859</b>

# COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	70
Amortissements (-)	(52)
Immobilisations incorporelles nettes	18
Immobilisations utilisées par la société	9 003
Amortissements (-)	(2 472)
Immobilisations corporelles nettes	6 531
Immobilisations destinées à la location (leasing)	422 705
Amortissements et provisions (-)	(200 357)
Immobilisations nettes destinées à la location	222 348
Immobilisations financières	4 580
Provisions (-)	(353)
Immobilisations financières nettes	4 227
Autres actifs non courants	454
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>233 578</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	15 474
Provisions et produits réservés (-)	(10 634)
Clients et comptes rattachés nets	4 840
Autres actifs courants	1 042
Placements et autres actifs financiers	1 193
Liquidités et équivalents de liquidités	4 489
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>11 564</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>245 142</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	15 000
Réserves	8 277
Autres capitaux propres	1
Résultats reportés	258
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>23 536</b>
Résultat net de l'exercice	4 274
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>27 810</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	122 046
Autres passifs financiers	2 809
Provisions	1 980
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>126 835</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	10 961
Autres passifs courants	7 952
Concours bancaires	71 584
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>90 497</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>217 332</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>245 142</b>

# COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	94 043
Dotations aux amortissements des immobilisations en location (-)	(71 185)
<b>REVENUS NETS DU LEASING</b>	<b>22 858</b>
Autres produits d'exploitation	1 481
Variation des produits réservés	20
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>24 359</b>
Charges financières nettes	12 066
Produits des placements	307
<b>PRODUITS NETS</b>	<b>12 600</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	2 163
Dotations aux amortissements	488
Dotations aux provisions	3 205
Autres charges d'exploitation	1 302
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>7 158</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>5 442</b>
Autres gains ordinaires	143
Autres pertes ordinaires	117
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>5 468</b>
Impôts sur les Bénéfices	1 194
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>4 274</b>
Éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>4 274</b>

# EL WIFACK LEASING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Liquidités et équivalents de liquidités	1 836
<b>Créances sur la clientèle</b>	
Créances de leasing : encours financiers	67 729
Provisions (-)	(1 174)
Créances de leasing : échues et impayées	2 005
Provisions (-)	(556)
Intérêts constatés d'avance (-)	(466)
<b>Total des créances sur la clientèle</b>	<b>67 538</b>
Portefeuille titres de placement	500
<b>Portefeuille d'investissement</b>	
Portefeuille d'investissement brut	883
Provisions (-)	(100)
<b>Total portefeuille d'investissement</b>	<b>783</b>
<b>Valeurs immobilisées</b>	
Immobilisations incorporelles	80
Amortissements (-)	(74)
Immobilisations corporelles	1 391
Amortissements (-)	(414)
<b>Total des valeurs immobilisées</b>	<b>983</b>
Autres actifs	3 706
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>75 346</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>Emprunts et ressources spéciales</b>	
Concours bancaires	120
Emprunts et dettes rattachées	55 885
<b>Total emprunts et ressources spéciales</b>	<b>56 005</b>
Dettes envers la clientèle	725
Fournisseurs et comptes rattachés	5 012
Autres passifs	689
<b>Total autres passifs</b>	<b>6 426</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>62 431</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	10 000
Réserves	1 322
Autres capitaux propres	134
Résultats reportés	4
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>11 460</b>
Résultat de l'exercice	1 455
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>12 915</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>75 346</b>

# EL WIFACK LEASING

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>Revenus de leasing</b>	
Revenus de leasing	6 876
Intérêts de retard	171
Variation des produits réservés	1
Autres produits d'exploitation	382
<b>Total des revenus de leasing</b>	<b>7 430</b>
Charges financières nettes	3 499
Produits des placements	64
<b>PRODUITS NETS</b>	<b>3 995</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	811
Dotations aux amortissements et résorptions	127
Autres charges d'exploitation	580
Dotations aux provisions	877
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 395</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 600</b>
Autres gains ordinaires	97
Autres pertes ordinaires	2
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>1 695</b>
Impôts sur les Bénéfices	240
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 455</b>

# HANNIBAL LEASE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Liquidités et équivalents de liquidités	1 814
Créances sur la clientèle, opérations de leasing	108 359
Portefeuille-titres de placement	261
Portefeuille d'investissement	81
Valeurs immobilisées	1 887
Autres actifs	4 665
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>117 067</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Concours bancaires	398
Dettes envers la clientèle	581
Emprunts et dettes rattachées	82 669
Fournisseurs et comptes rattachés	10 986
Autres passifs	614
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>95 248</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	20 000
Réserves légales	1
Primes d'émission	1 000
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	17
Résultat de l'exercice	801
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>21 819</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>117 067</b>

# HANNIBAL LEASE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et produits assimilés de leasing	11 005
Intérêts et charges assimilées	(6 437)
Produits des placements	30
<b>PRODUITS NETS</b>	<b>4 598</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	987
Dotations aux amortissements	177
Autres charges d'exploitation	1 110
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 274</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS</b>	<b>2 324</b>
Dotations nettes aux provisions	1 268
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 056</b>
Autres gains ordinaires	9
Autres pertes ordinaires	0
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>1 065</b>
Impôts sur les Bénéfices	264
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>801</b>

# MODERN LEASING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	494
Amortissements (-)	(380)
Immobilisations incorporelles nettes	114
Immobilisations utilisées par la société	2 128
Amortissements (-)	(509)
Immobilisations corporelles nettes	1 619
Immobilisations destinées à la location (leasing)	111 099
Amortissements et provisions (-)	(80 728)
Immobilisations nettes destinées à la location	30 371
Immobilisations encours corporelles	67
Immobilisations financières	2 393
Provisions (-)	(259)
Immobilisations financières nettes	2 134
Autres immobilisations financières	76
Autres actifs non courants	8
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>34 389</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Créances immobilisées	26 002
Créances immobilisées en cours	1 231
Clients et comptes rattachés	4 078
Provisions et produits réservés (-)	(3 673)
Clients et comptes rattachés nets	405
Autres actifs courants	530
Placements et autres actifs financiers	2
Liquidités et équivalents de liquidités	1 065
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>29 235</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>63 624</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	10 000
Réserves	2 814
Actions propres	0
Résultats reportés	104
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>12 918</b>
Résultat net de l'exercice	1 311
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>14 229</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	26 704
Autres passifs financiers	0
Provisions pour risques	411
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>27 115</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	3 669
Autres Passifs courants	1 848
Concours bancaires	16 763
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>22 280</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>49 395</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>63 624</b>

# MODERN LEASING

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	31 523
Autres produits d'exploitation	423
Variation des produits réservés	118
Dotations aux amortissements des immobilisations en location (-)	(24 901)
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>7 163</b>
Charges financières nettes	3 178
Produits financiers nets	101
<b>PRODUIT NET</b>	<b>4 086</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	836
Dotations aux amortissements	176
Dotations aux provisions	650
Autres charges d'exploitation	791
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 453</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 633</b>
Autres gains ordinaires	145
Autres pertes ordinaires	111
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>1 667</b>
Impôts sur les Bénéfices	356
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>1 311</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 311</b>

# TUNISIE LEASING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Liquidités et équivalents de liquidités	600
<b>Créances sur la clientèle</b>	
Créances de leasing : en cours financiers	327 936
Provisions (-)	(11 040)
Créances de leasing : Impayés	12 680
Provisions (-)	(10 699)
Intérêts constatés d'avance	(2 273)
<b>Total des créances sur la clientèle</b>	<b>316 604</b>
Portefeuille Titres de placement	64
<b>Portefeuille d'investissement</b>	
Portefeuille d'investissement brut	23 040
Provisions (-)	(472)
<b>Total portefeuille d'investissement</b>	<b>22 568</b>
<b>Valeurs Immobilisées</b>	
Immobilisations incorporelles	2 365
Amortissements (-)	(1 948)
Immobilisations corporelles	4 203
Amortissements (-)	(2 199)
<b>Total des valeurs immobilisées</b>	<b>2 421</b>
Autres Actifs	5 245
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>347 502</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>Emprunts et ressources spéciales</b>	
Concours bancaires	7 328
Emprunts et dettes rattachées	250 766
<b>Total emprunts et ressources spéciales</b>	<b>258 094</b>
<b>Autres passifs</b>	
Dettes envers la clientèle	7 916
Fournisseurs et comptes rattachés	16 245
Provisions pour passifs et charges	1 146
Autres	4 115
<b>Total des autres passifs</b>	<b>29 422</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>287 516</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	28 500
Réserves	15 988
Résultats reportés	6 709
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>51 197</b>
Résultat de la période	8 789
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION</b>	<b>59 986</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>347 502</b>

# TUNISIE LEASING

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts de crédit bail	32 586
Variation des produits réservés	506
<b>Total revenus de leasing</b>	<b>33 092</b>
Autres produits d'exploitation	526
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>33 618</b>
Charges financières nettes	16 245
Produits des placements	2 172
<b>PRODUIT NET</b>	<b>19 545</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	3 829
Dotations aux amortissements	503
Dotations aux provisions	892
Autres charges d'exploitation	3 302
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>8 526</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 019</b>
Autres gains ordinaires	252
Autres pertes ordinaires	282
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>10 989</b>
Impôts sur les Bénéfices	2 228
Reprises sur provisions pour impôts différés	28
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>8 789</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>8 789</b>

# UBCI LEASING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Liquidités et équivalents de liquidités	73
<b>Créances sur la clientèle</b>	
Créances de leasing	82 505
Provisions (-)	(219)
Clients et comptes rattachés	3 247
Provisions (-)	(2 324)
Marges réservées (-)	(244)
<b>Total des créances sur la clientèle</b>	<b>82 965</b>
Immobilisations financières	0
<b>Valeurs immobilisées</b>	
Immobilisations incorporelles	524
Amortissements (-)	(502)
Immobilisations corporelles propres	472
Amortissements (-)	(359)
<b>Total des valeurs immobilisées</b>	<b>135</b>
Autres actifs	1 796
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>84 969</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>Emprunts</b>	
Concours bancaires et autres passifs financiers	23 082
Emprunts	39 451
Autres passifs financiers	210
Provisions	83
<b>Autres passifs</b>	
Clients créditeurs	185
Fournisseurs et comptes rattachés	4 314
Autres passifs courants	3 304
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>70 629</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	10 000
Réserves	2 810
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>12 810</b>
Résultat net de l'exercice	1 530
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>84 969</b>

**UBCI LEASING****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus du leasing	37 257
Dotations aux amortissements des immobilisations données en leasing	(29 214)
Autres produits d'exploitation	252
Commissions d'apport et de risques	(399)
Charges financières nettes	4 031
Produits des placements	60
<b>PRODUITS NETS</b>	<b>3 925</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Achats d'approvisionnements consommés	30
Charges de personnel	648
Dotations aux amortissements des immobilisations propres	86
Reprises des provisions	82
Autres charges d'exploitation	817
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 499</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 426</b>
Autres gains ordinaires	4
Autres pertes ordinaires	37
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>2 393</b>
Impôts sur les Bénéfices	863
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 530</b>





**ÉTATS FINANCIERS  
DES SOCIÉTÉS DE FACTORING**

# TUNISIE FACTORING

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	1 452
Amortissements (-)	(1 050)
Immobilisations incorporelles nettes	402
Immobilisations utilisées par la société	572
Amortissements (-)	(386)
Immobilisations corporelles nettes	186
Immobilisations financières	2 001
Provisions (-)	(619)
Immobilisations financières nettes	1 382
Autres actifs non courants	0
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 970</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	82 933
Provisions et produits réservés (-)	(1 767)
Clients et comptes rattachés nets	81 166
Autres actifs courants	464
Placements et autres actifs financiers	450
Liquidités et équivalents de liquidités	4
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>82 084</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>84 054</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	10 000
Réserves	481
Actions propres	0
Résultats reportés	151
Modifications comptables affectant les résultats reportés	0
Provisions pour risques généraux	1 112
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>11 744</b>
Résultat net de l'exercice	1 561
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>13 305</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	0
Provisions pour risques et charges	252
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>252</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	29 980
Autres Passifs courants	1 994
Concours bancaires et autres passifs financiers	38 523
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>70 497</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>70 749</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>84 054</b>

# TUNISIE FACTORING

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts du Factoring	3 117
Intérêts de Financement	4 745
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>7 862</b>
Charges financières nettes	2 443
Produits des placements	74
<b>PRODUIT NET</b>	<b>5 493</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	1 252
Dotations aux amortissements	158
Dotations aux provisions	194
Autres charges d'exploitation	1 336
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 940</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 553</b>
Autres gains ordinaires	10
Autres pertes ordinaires	4
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>2 559</b>
Impôts sur les Bénéfices	998
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>1 561</b>
Éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 561</b>

# UNIFACTOR

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	174
Amortissements (-)	(100)
Immobilisations incorporelles nettes	74
Immobilisations corporelles	1 619
Amortissements (-)	(457)
Immobilisations corporelles nettes	1 162
Immobilisations destinées à la location (leasing)	0
Amortissements (-)	(0)
Immobilisations nettes destinées à la location	0
Immobilisations financières	2 808
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	2 808
Autres actifs non courants	110
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>4 154</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Affacturages et comptes rattachés	61 248
Provisions et agios réservés (-)	(14 939)
Affacturages et comptes rattachés nets	46 309
Placements et autres actifs financiers	0
Autres actifs courants	2 696
Liquidités et équivalents de liquidités	321
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>49 326</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>53 480</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	10 000
Réserves	2 142
Résultats reportés	-2 307
Modifications comptables	-518
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT</b>	<b>9 317</b>
Résultat net de l'exercice	- 2 371
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 946</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	16 384
Fonds de garantie	7 906
Provisions	0
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>24 290</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Adhérents et comptes rattachés	5 932
Autres Passifs courants	2 580
Concours bancaires et autres passifs	13 732
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>22 244</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>46 534</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>53 480</b>

## UNIFACTOR

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION D'AFFACTURAGE</b>	<b>MONTANTS</b>
Commissions d'affacturage	2 274
Produits financiers de Mobilisation	3 997
Autres produits financiers de placement	155
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION D'AFFACTURAGE</b>	<b>6 426</b>
Charges financières nettes	2 331
<b>PRODUIT NET D'AFFACTURAGE</b>	<b>4 095</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Frais généraux	780
Frais du personnel	1 111
Dotations aux amortissements et aux provisions	435
Provisions du compte affacturage	4 172
Autres produits d'exploitation	38
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>6 460</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(2 365)</b>
Autres gains ordinaires	0
Autres pertes ordinaires	0
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT</b>	<b>(2 365)</b>
Impôts sur les Bénéfices	6
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT</b>	<b>(2 371)</b>
Effets des modifications comptables	-518
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(2 889)</b>



# 3

## ÉTATS FINANCIERS DES AUTRES MEMBRES

# BEST BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	8 737
Créances sur les établissements bancaires et financiers	172 070
Créances sur la clientèle	298 563
Portefeuille-titres commercial	107 087
Portefeuille d'investissement	9 385
Valeurs immobilisées	5 621
Autres Actifs	2 811
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>604 274</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	432
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	17 825
Dépôts et avoirs de la clientèle	484 334
Emprunts et ressources spéciales	299
Autres Passifs	3 892
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>506 782</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	65 495
Réserves	18 772
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	0
Résultat de l'exercice	13 225
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>97 492</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>604 274</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	53 978
Crédits documentaires	19 828
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>73 806</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	45 223
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>45 223</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	98 827
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>98 827</b>

1 USD = 1,3099 TND (cours au 31/12/2008).

# BEST BANK

## ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	25 515
Commissions (en produits)	4 070
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	5 263
Revenus du portefeuille d'investissement	642
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>35 490</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	13 660
Commissions encourues	1 250
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>14 910</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>20 580</b>
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	575
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	6
Autres produits d'exploitation	18
Frais de personnel	5 969
Charges générales d'exploitation	1 454
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	935
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>12 809</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	439
Impôts sur les Bénéfices	23
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>13 225</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>13 225</b>

1 USD = 1,3099 TND (cours au 31/12/2008).

# BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE

**BILAN AU 31 - 12 - 2008** (en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	0
Créances sur les établissements bancaires et financiers	3 729
Créances sur la clientèle	77
Portefeuille-titres commercial	13
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	105
Autres Actifs	640
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 564</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	7
Dépôts et avoirs de la clientèle	0
Emprunts et ressources spéciales	0
Autres Passifs	420
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>427</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital social	3 711
Réserves	9
Fonds social	17
Résultats reportés	150
Résultat de l'exercice	250
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 137</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 564</b>

## HORS BILAN

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	0
Crédits documentaires	0
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>0</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>0</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>0</b>

**BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE****ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	115
Honoraires d'études	1 057
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	74
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 246</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	2
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	4
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>6</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>1 240</b>
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	122
Autres produits d'exploitation	1
Frais de personnel	304
Charges générales d'exploitation	542
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	25
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>492</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	-114
Impôts sur les Bénéfices	128
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>250</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>250</b>

# NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)**

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	3 117
Créances sur les établissements bancaires et financiers	157 622
Créances sur la clientèle	251 073
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	6 223
Autres Actifs	3 961
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>421 996</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	179 346
Dépôts et avoirs de la clientèle	175 159
Emprunts et ressources spéciales	0
Provisions non distribuées	0
Autres Passifs	2 521
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>357 026</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	39 297
Réserves	19 908
Actions propres	0
Provisions pour risques	969
Résultats reportés	10
Résultat de l'exercice	4 786
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>64 970</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>421 996</b>

## **HORS BILAN**

<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	191 424
Crédits documentaires	628 845
<b>TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS</b>	<b>820 269</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement donnés	22 425
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>22 425</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	72 367
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>72 367</b>

1 USD = 1,3099 TND (cours au 31/12/2008).

# NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2008 (en mille dinars)

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	24 899
Commissions (en produits)	8 969
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	2 886
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>36 754</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	7 795
Commissions encourues	178
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>7 973</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>28 781</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	16 591
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	4 178
Charges générales d'exploitation	2 132
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	512
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>5 368</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	48
Impôts sur les Bénéfices	630
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>4 786</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>4 786</b>

1 USD = 1,3099 TND (cours au 31/12/2008).



# 5

**ANNEXES  
STATISTIQUES**



A

POPULATION  
BANCAIRE EN 2008

# ÉVOLUTION DU PERSONNEL BANCAIRE

 (BANQUES <sup>(1)</sup> ET AUTRES MEMBRES) DURANT LA PÉRIODE 1995/2008

**TABLEAU I**

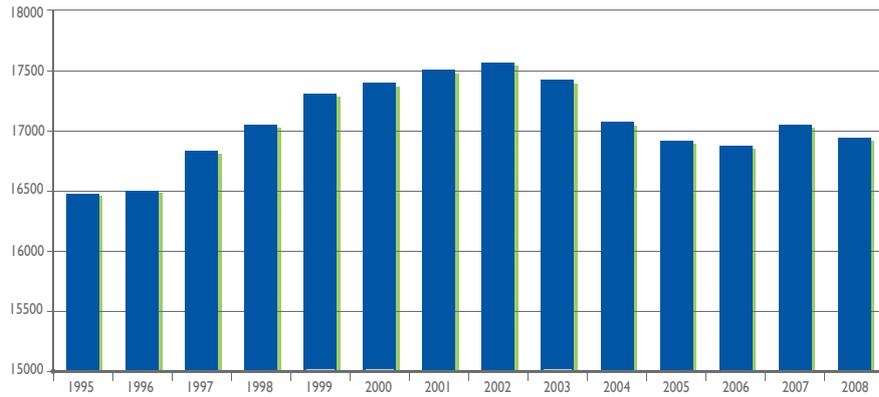
	ANNÉES	EFFECTIF GLOBAL			TAUX D'ACCROISSEMENT		
		PERMANENT	CONTRACTUELS*	GLOBAL	PERMANENT	CONTRACTUELS*	GLOBAL
<b>BANQUES</b>	1995	16 473	-	16 473	2,98%	-	2,98%
	1996	16 501	-	16 501	0,17%	-	0,17%
	1997	16 830	-	16 830	1,99%	-	1,99%
	1998	17 049	-	17 049	1,30%	-	1,30%
	1999	17 310	-	17 310	1,53%	-	1,53%
	2000	17 397	-	17 397	0,50%	-	0,50%
	2001	17 508	-	17 508	0,64%	-	0,64%
	2002	17 569	-	17 569	0,35%	-	0,35%
	2003	17 422	-	17 422	-0,84%	-	-0,84%
	2004	17 070	-	17 070	-2,02%	-	-2,02%
	2005	16 914	-	16 914	-0,91%	-	-0,91%
	2006	16 875	-	16 875	-0,23%	-	-0,23%
	2007	17 048	-	17 048	1,03%	-	1,03%
2008	16 985	402	17 387	-0,37%	-	1,99%	
<b>AUTRES MEMBRES</b>	2001	83	-	83	-	-	-
	2002	510	-	510	514,46%	-	514,46%
	2003	539	-	539	5,69%	-	5,69%
	2004	659	-	659	22,26%	-	22,26%
	2005	682	-	682	3,49%	-	3,49%
	2006	695	-	695	1,91%	-	1,91%
	2007	723	-	723	4,03%	-	4,03%
	2008	804	62	866	11,20%	-	19,78%
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	1995	16 473	-	16 473	2,98%	-	2,98%
	1996	16 501	-	16 501	0,17%	-	0,17%
	1997	16 830	-	16 830	1,99%	-	1,99%
	1998	17 049	-	17 049	1,30%	-	1,30%
	1999	17 310	-	17 310	1,53%	-	1,53%
	2000	17 397	-	17 397	0,50%	-	0,50%
	2001	17 591	-	17 591	1,12%	-	1,12%
	2002	18 079	-	18 079	2,77%	-	2,77%
	2003	17 961	-	17 961	-0,65%	-	-0,65%
	2004	17 729	-	17 729	-1,29%	-	-1,29%
	2005	17 596	-	17 596	-0,75%	-	-0,75%
	2006	17 570	-	17 570	-0,15%	-	-0,15%
	2007	17 771	-	17 771	1,14%	-	1,14%
2008	17 789	464	18 253	0,10%	-	2,71%	

(1) On désigne par **banques** : ATB, BFT, BNA, ATTIJARI BANK, BT, AB, BIAT, STB, UBCI, UIB, BH, CB on shore, BTK, TQB, BTE, BTL, STUSID BANK, BTS, ABC et BFPME.

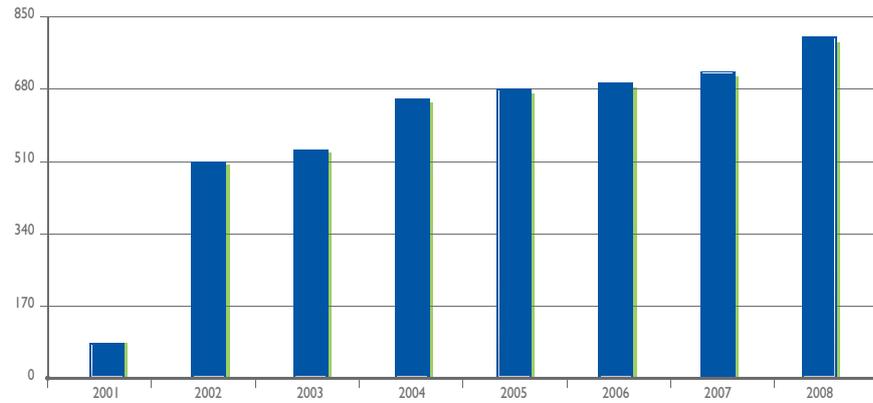
On désigne par **autres membres** : les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, BEST BANK), les banques d'affaires (BAT) et les sociétés de recouvrement.

(\*) Les chiffres relatifs à cette rubrique n'étaient pas demandés aux banques avant 2008.

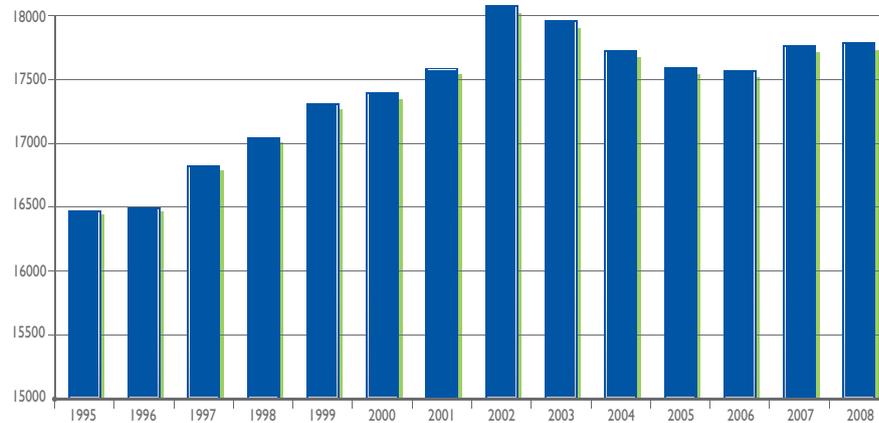
### BANQUES



### AUTRES MEMBRES



### BANQUES ET AUTRES MEMBRES



## PERSONNEL DES BANQUES AU 31 DÉCEMBRE 2008

## TABLEAU II

BANQUES	BNA	STB	BIAT	BH	ATTIJARI BANK	AMEN UIB BANK	BT	UBCI	ATB	BFT	CITI- BANK	BTS	ABC	BFPME	BTK	STUSID BANK	BTE	BTL	TQB	TOTAL	
<b>EFFECTIF GLOBAL</b>	2 672	2 443	2 402	1 854	1 363	1 348	962	839	1 134	888	231	84	264	110	64	171	169	158	131	100	17 387
• Effectif Permanent	2 652	2 386	2 399	1 854	1 297	1 348	919	832	1 134	808	215	84	208	109	58	171	130	158	131	92	16 985
• Effectif Contractuel	20	57	3	0	66	0	43	7	0	80	16	0	56	1	6	0	39	0	0	8	402
<b>CATÉGORIE PROFESSIONNELLE*</b>																					
• Personnel de service	22	34	110	68	12	2	20	28	1	9	4	0	6	6	2	9	21	5	8	1	368
• Personnel d'exécution	726	666	808	356	482	226	258	431	299	328	54	14	59	11	10	34	16	44	33	25	4 880
• Personnel d'encadrement	1 022	968	949	556	464	867	431	304	683	230	129	36	99	64	24	71	56	70	47	47	7 117
• Personnel de direction	882	718	532	874	339	253	210	69	151	241	28	34	44	28	22	57	37	39	43	19	4 620
<b>CATÉGORIE D'ÂGE*</b>																					
• Moins de 25 ans	4	2	88	0	2	8	2	4	65	0	3	1	2	1	0	1	2	7	0	0	192
• Entre 25 & 35 ans	235	250	581	152	240	221	140	163	506	138	75	43	80	76	22	43	42	61	28	35	3 131
• Entre 35 & 50 ans	1 717	1 388	1 270	1 296	743	736	608	454	426	565	105	38	107	29	29	97	52	63	90	36	9 849
• Entre 50 & 55 ans	467	521	339	260	229	238	109	124	100	79	27	1	14	2	5	16	22	17	6	12	2 588
• Plus de 55 ans	229	225	121	146	83	145	60	87	37	26	5	1	5	1	2	14	12	10	7	9	1 225
<b>SEXE*</b>																					
• Masculin	1 869	1 481	1 602	1 168	876	753	682	608	693	497	112	57	131	71	42	99	76	98	81	48	11 044
• Féminin	783	905	797	686	421	595	237	224	441	311	103	27	77	38	16	72	54	60	50	44	5 941
<b>SITUATION FAMILIALE*</b>																					
• Mariés	2 424	2 087	1 929	1 664	959	1 166	803	714	733	752	155	67	140	75	35	139	86	93	106	72	14 199
• Non mariés	228	299	470	190	338	182	116	118	401	56	60	17	68	34	23	32	44	65	25	20	2 786
<b>PERSONNEL CONTRACTUEL</b>																					
• Masculin	6	51	3	0	36	0	30	5	0	46	10	0	34	1	3	0	25	0	0	8	258
• Féminin	14	6	0	0	30	0	13	2	0	34	6	0	22	0	3	0	14	0	0	0	144
<b>ENCADREMENT</b>																					
• Diplômés de l'enseignement supérieur <sup>(1)</sup>	834	803	804	453	540	447	301	229	612	297	90	57	168	84	36	88	87	73	67	48	6 118
• Diplômés de la formation professionnelle <sup>(2)</sup>	150	129	139	10	234	105	68	99	163	91	5	0	13	3	2	17	2	6	10	5	1 251
• Autres <sup>(3)</sup>	940	790	538	541	71	0	305	53	56	0	31	0	43	5	4	23	0	25	5	14	3 444

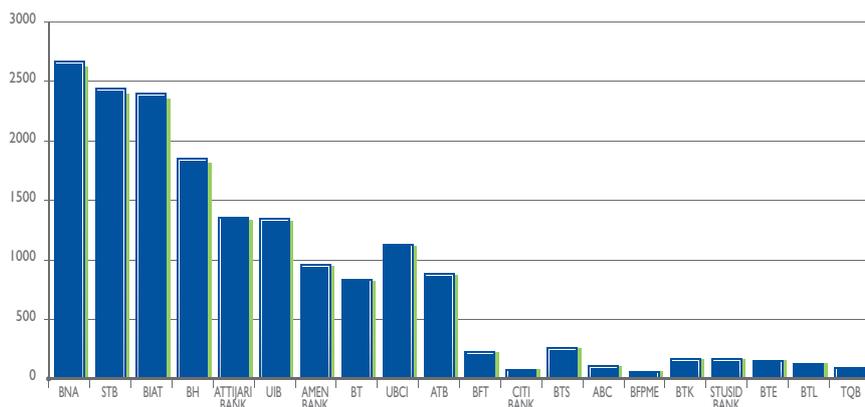
(1) Bac + 2, ISET, Licence, Bac + 4, Doctorat

(2) Diplôme du Centre APTBEF; Concours Internes, ITB, autres

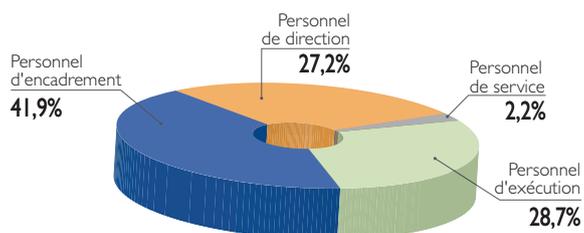
(3) Promotion exceptionnelle, promotion automatique par ancienneté.

(\*) Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

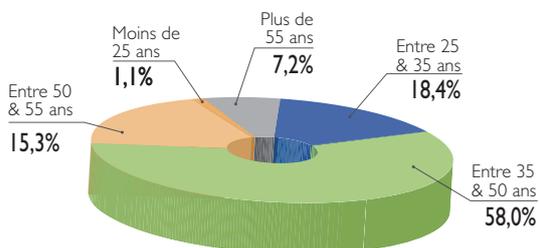
### EFFECTIF PERMANENT DES BANQUES



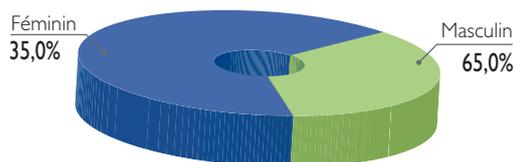
### STRUCTURE DU PERSONNEL PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



### STRUCTURE DU PERSONNEL PAR TRANCHE D'ÂGE



### STRUCTURE DU PERSONNEL PAR SEXE



## PERSONNEL DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2008

**TABLEAU III**

ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	ORGANISMES DE LEASING									SOCIÉTÉS DE FACTORING		TOTAL
	T.L.	UBCI L.	C.I.L.	A.T.L.	ATTIJARI L.	M.L.	A.I.L.	EL WIFACK LEASING	HANNIBAL LEASE	T.F.	UNIFACTOR	
<b>EFFECTIF GLOBAL</b>	<b>112</b>	<b>20</b>	<b>61</b>	<b>68</b>	<b>46</b>	<b>31</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>47</b>	<b>42</b>	<b>50</b>	<b>524</b>
• Effectif Permanent	112	20	50	60	43	30	21	20	37	42	39	474
• Effectif Contractuel	0	0	11	8	3	1	1	5	10	0	11	50
<b>CATÉGORIE PROFESSIONNELLE*</b>												
• Personnel de service	8	0	0	4	1	2	0	2	2	2	2	23
• Personnel d'exécution	21	4	19	21	17	7	5	2	8	12	5	121
• Personnel d'encadrement	62	13	15	27	19	11	11	12	21	22	20	233
• Personnel de direction	21	3	16	8	6	10	5	4	6	6	12	97
<b>CATÉGORIE D'ÂGE*</b>												
• Moins de 25 ans	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
• Entre 25 & 35 ans	59	9	7	13	22	10	9	14	25	24	25	217
• Entre 35 & 50 ans	40	9	39	45	21	17	8	5	12	17	12	225
• Entre 50 & 55 ans	5	2	2	0	0	1	4	1	0	0	2	17
• Plus de 55 ans	7	0	2	1	0	2	0	0	0	1	0	13
<b>SEXE*</b>												
• Masculin	89	13	40	45	28	19	15	15	24	24	20	332
• Féminin	23	7	10	15	15	11	6	5	13	18	19	142
<b>SITUATION FAMILIALE*</b>												
• Mariés	68	14	45	54	36	22	19	13	19	26	27	343
• Non mariés	44	6	5	6	7	8	2	7	18	16	12	131
<b>PERSONNEL CONTRACTUEL</b>												
• Masculin	0	0	11	6	2	1	1	2	8	0	5	36
• Féminin	0	0	0	2	1	0	0	3	2	0	6	14
<b>ENCADREMENT</b>												
• Diplômés de l'enseignement supérieur <sup>(1)</sup>	72	11	37	36	25	20	14	14	26	23	30	308
• Diplômés de la formation professionnelle <sup>(2)</sup>	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	3
• Autres <sup>(3)</sup>	10	5	0	0	0	0	3	0	0	0	0	18

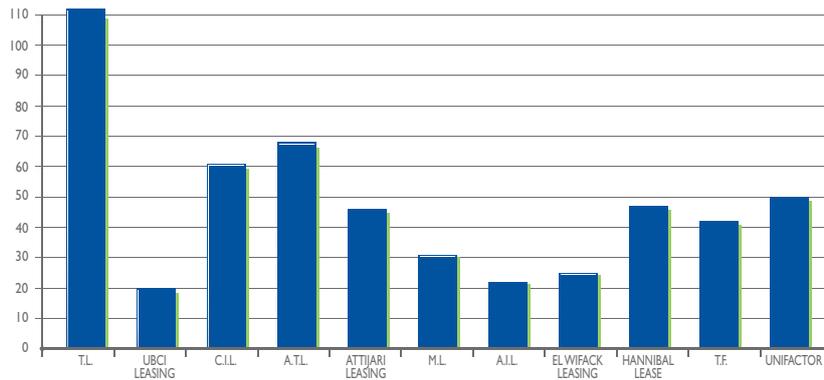
(1) Bac +2, Licence, Bac + 4, Mastère, Doctorat

(2) Diplôme du Centre APTBEF, Concours Internes, ITB, autres

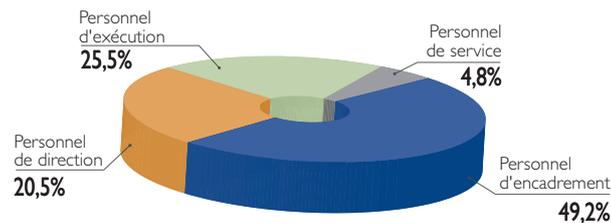
(3) Promotion exceptionnelle, promotion automatique par ancienneté.

(\*) Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

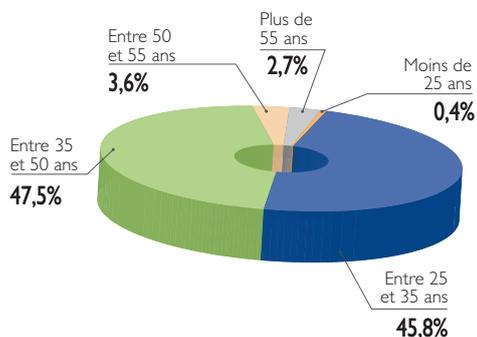
## EFFECTIF PERMANENT DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS



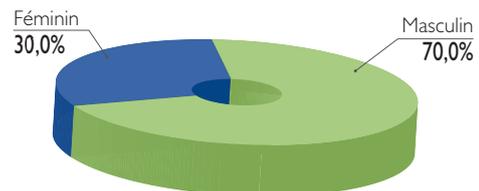
## STRUCTURE DU PERSONNEL PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



## STRUCTURE DU PERSONNEL PAR TRANCHE D'ÂGE



## STRUCTURE DU PERSONNEL PAR SEXE



## PERSONNEL DES AUTRES MEMBRES AU 31 DÉCEMBRE 2008

**TABLEAU IV**

BANQUES	BANQUES OFF SHORE		BANQUES D'AFFAIRES	SOCIÉTÉS DE RECOUVREMENT								TOTAL
	NAIB	BEST BANK	BAT	SOFINREC	STRC	STÉ ELISTIFA	RECOUVREMENT SUD	SGRC	IRC	CIAR	STÉ RAPID RECOUVREMENT	
<b>EFFECTIF GLOBAL</b>	<b>99</b>	<b>136</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>34</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>342</b>
• Effectif Permanent	94	134	9	15	34	9	7	8	3	8	9	330
• Effectif Contractuel	5	2	0	1	0	0	2	0	0	0	2	12
<b>CATÉGORIE PROFESSIONNELLE*</b>												
• Personnel de service	0	27	1	1	4	3	0	1	0	1	0	38
• Personnel d'exécution	32	29	1	4	14	1	1	2	1	3	1	89
• Personnel d'encadrement	40	70	5	8	15	5	5	2	1	2	4	157
• Personnel de direction	22	8	2	2	1	0	1	3	1	2	4	46
<b>CATÉGORIE D'ÂGE*</b>												
• Moins de 25 ans	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
• Entre 25 & 35 ans	31	30	3	11	23	5	2	1	2	3	1	112
• Entre 35 & 50 ans	55	89	3	2	11	3	5	5	0	4	5	182
• Entre 50 & 55 ans	6	11	2	2	0	0	0	2	0	0	1	24
• Plus de 55 ans	2	4	1	0	0	0	0	0	1	1	2	11
<b>SEXE*</b>												
• Masculin	62	69	7	9	19	7	5	5	3	7	6	199
• Féminin	32	65	2	6	15	2	2	3	0	1	3	131
<b>SITUATION FAMILIALE*</b>												
• Mariés	76	119	6	13	25	4	6	6	2	6	8	271
• Non mariés	18	15	3	2	9	5	1	2	1	2	1	59
<b>PERSONNEL CONTRACTUEL</b>												
• Masculin	4	2	0	1	0	0	1	0	0	0	1	9
• Féminin	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	3
<b>ENCADREMENT</b>												
• Diplômés de l'enseignement supérieur <sup>(1)</sup>	44	45	0	9	16	4	6	4	1	4	6	139
• Diplômés de la formation professionnelle <sup>(2)</sup>	7	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	9
• Autres <sup>(3)</sup>	8	20	0	1	0	0	0	0	1	0	1	31

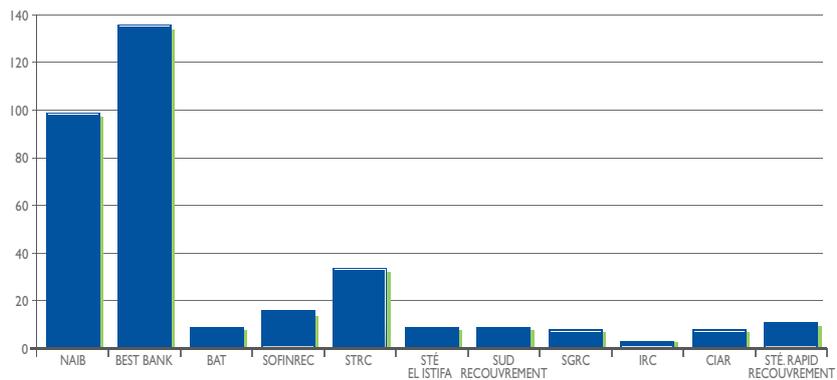
(1) Bac +2, Licence, Bac + 4, Mastère, Doctorat

(2) Diplôme du Centre APTBEF, Concours Internes, ITB, autres

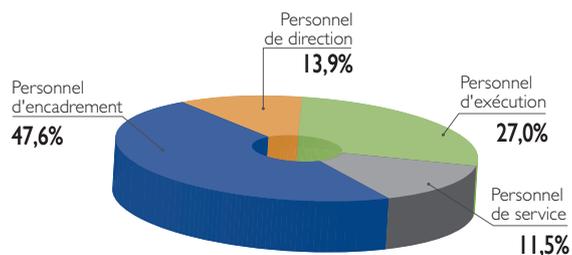
(3) Promotion exceptionnelle, promotion automatique par ancienneté.

(\*) Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

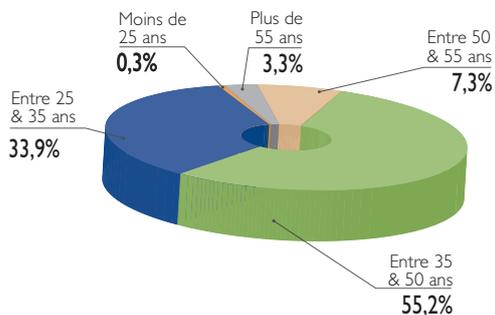
### EFFECTIF PERMANENT DES AUTRES MEMBRES



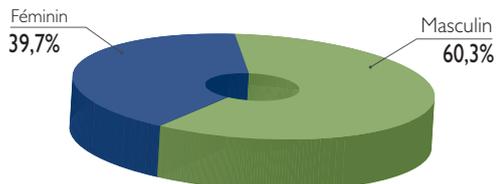
### STRUCTURE DU PERSONNEL PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



### STRUCTURE DU PERSONNEL PAR TRANCHE D'ÂGE



### STRUCTURE DU PERSONNEL PAR SEXE



# STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE AU 31 DECEMBRE 2008

## TABLEAU

BANQUES	ANNÉES	EFFECTIF GLOBAL		PERSONNEL DE SERVICE		PERSONNEL D'EXÉCUTION		PERSONNEL D'ENCADREMENT		PERSONNEL DE DIRECTION				
		NBRE	(1)%	NBRE	(2)%	NBRE	(1)%	NBRE	(2)%	NBRE	(1)%	(2)%		
BANQUES	1995	16 473	-3,77	1 480	8,98	6 666	0,63	40,47	6,05	41,28	1 527	7,38	9,27	
	1996	16 501	-8,72	1 351	8,19	6 054	-9,18	36,69	9,19	45,00	1 671	9,43	10,13	
	1997	16 830	-15,91	1 136	6,75	5 993	-1,01	35,61	6,61	47,04	1 785	6,82	10,61	
	1998	17 049	-3,17	1 100	6,45	5 703	-4,84	33,45	4,28	48,42	1 991	11,54	11,68	
	1999	17 310	-5,00	1 045	6,04	5 424	-4,89	31,33	5,06	50,10	2 168	8,89	12,52	
	2000	17 397	-8,80	953	5,48	5 227	-3,63	30,05	8 797	1,43	50,57	2 420	11,62	13,91
	2001	17 508	-5,35	902	5,15	5 001	-4,32	28,56	8 975	2,02	51,26	2 630	8,68	15,02
	2002	17 569	-17,41	745	4,24	4 682	-6,38	26,65	9 273	3,32	52,78	2 869	9,09	16,33
	2003	17 422	-10,07	670	3,85	4 383	-6,39	25,16	9 316	0,46	53,47	3 053	6,41	17,52
	2004	17 070	-5,97	630	3,69	3 950	-9,88	23,14	9 265	-0,55	54,28	3 225	5,63	18,89
2005	16 914	-6,67	588	3,48	3 710	-6,08	21,93	9 141	-1,34	54,04	3 475	7,75	20,55	
2006	16 875	-7,48	544	3,22	3 421	-7,79	20,27	9 285	1,58	55,02	3 625	4,32	21,48	
2007	17 048	-14,71	464	2,72	3 265	-4,56	19,15	9 555	2,91	56,05	3 764	3,83	22,08	
2008*	16 985	-20,69	368	2,17	4 880	49,46	28,73	7 117	-25,52	41,90	4 620	22,74	27,20	
AUTRES MEMBRES	2001	83		2	2,41	32	38,55			40,96	15		18,07	
	2002	510		49	2 350,00	132	312,50	25,88	236	594,12	93	520,00	18,24	
	2003	539		51	4,08	9,46	-10,61	21,89	271	14,83	99	6,45	18,37	
	2004	659		73	43,14	11,08	161	36,44	318	17,34	107	8,08	16,24	
	2005	682		81	10,96	11,88	158	-1,86	23,17	4,09	112	4,67	16,42	
	2006	695		72	-11,11	10,36	160	1,27	23,02	4,83	116	3,57	16,69	
	2007	723		69	-4,17	9,54	152	-5,00	21,02	6,92	131	12,93	18,12	
	2008*	804		61	-11,59	7,59	210	38,16	26,12	5,12	48,51	143	9,16	17,79
TOTAL GÉNÉRAL	1995	16 473	-3,77	1 480	8,98	6 666	0,63	40,47	6 800	6,05	41,28	1 527	7,38	9,27
	1996	16 501	-8,72	1 351	8,19	6 054	-9,18	36,69	7 425	9,19	45,00	1 671	9,43	10,13
	1997	16 830	-15,91	1 136	6,75	5 993	-1,01	35,61	7 916	6,61	47,04	1 785	6,82	10,61
	1998	17 049	-3,17	1 100	6,45	5 703	-4,84	33,45	8 255	4,28	48,42	1 991	11,54	11,68
	1999	17 310	-5,00	1 045	6,04	5 424	-4,89	31,33	8 673	5,06	50,10	2 168	8,89	12,52
	2000	17 397	-8,80	953	5,48	5 227	-3,63	30,05	8 797	1,43	50,57	2 420	11,62	13,91
	2001	17 591	-5,14	904	5,14	5 033	-3,71	28,61	9 009	2,41	51,21	2 645	9,30	15,04
	2002	18 079	-12,17	794	4,39	4 814	-4,35	26,63	9 509	5,55	52,60	2 962	11,98	16,38
	2003	17 961	-9,19	721	4,01	4 501	-6,50	25,06	9 587	0,82	53,38	3 152	6,41	17,55
	2004	17 729	-2,50	703	3,97	4 111	-8,66	23,19	9 583	-0,04	54,05	3 332	5,71	18,79
2005	17 596	-4,84	669	3,80	3 868	-5,91	21,98	9 472	-1,16	53,83	3 587	7,65	20,39	
2006	17 570	-7,92	616	3,51	3 581	-7,42	20,38	9 632	1,69	54,82	3 741	4,29	21,29	
2007	17 771	-13,47	533	3,00	3 417	-4,58	19,23	9 926	3,05	55,86	3 895	4,12	21,92	
2008*	17 789	-19,51	429	2,41	5 090	48,96	28,61	7 507	-24,37	42,20	4 763	22,28	26,77	

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

On désigne par **Banques** : ATB, BFT, BNA, ATTIJARI BANK, BT, AB, BAIAT, STB, UB, CB, one shore, BTK, TOB, BTE, BTL, STUSID BANK, BTS, ABC et BFPME. On désigne par **Autres Membres** : les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, BEST BANK), les banques d'affaires (BAT) et les sociétés de recouvrement. (\*) Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

# STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR TRANCHE D'ÂGE AU 31 DÉCEMBRE 2008

## TABLEAU VI

BANQUES	ANNÉES	EFFECTIF GLOBAL		MOINS DE 25 ANS		ENTRE 25 ET 35 ANS		ENTRE 36 ET 50 ANS		PLUS DE 50 ANS			
		NBRE	(1)%	NBRE	(2)%	NBRE	(1)%	NBRE	(2)%	NBRE	(1)%	(2)%	
BANQUES	1995	16 473	-10,91	653	3,96	7 249	2,75	44,01	4,60	44,32	1 270	3,42	7,71
	1996	16 501	-38,74	400	2,42	6 788	-6,36	41,14	8,55	48,03	1 388	9,29	8,41
	1997	16 830	-18,50	326	1,94	6 595	-2,84	39,19	3,63	48,80	1 696	22,19	10,08
	1998	17 049	-21,17	257	1,51	6 242	-5,35	36,61	5,78	50,96	1 862	9,79	10,92
	1999	17 310	-2,72	250	1,44	5 960	-4,52	34,43	3,64	52,02	2 096	12,57	12,11
	2000	17 397	-17,60	206	1,18	5 924	-0,60	34,05	-2,48	50,47	2 486	18,61	14,29
	2001	17 508	-8,74	188	1,07	5 424	-8,44	30,98	2,12	51,22	2 929	17,82	16,73
	2002	17 569	-32,45	127	0,72	4 692	-13,50	26,71	7,17	54,70	3 140	7,20	17,87
	2003	17 422	-10,24	114	0,65	4 243	-9,57	24,35	1,27	55,86	3 333	6,15	19,13
	2004	17 070	-28,07	82	0,48	3 716	-12,42	21,77	-4,20	54,62	3 949	18,48	23,13
2005	16 914	24,39	102	0,60	3 295	-11,33	19,48	5,22	58,00	3 707	-6,13	21,92	
2006	16 875	48,04	151	0,89	4 186	27,04	24,81	-8,84	53,00	3 595	-3,02	21,30	
2007	17 048	37,09	207	1,21	3 511	-16,13	20,59	7,79	56,55	3 690	2,64	21,64	
2008*	16 985	-7,25	192	1,13	3 131	-10,82	18,43	9 849	2,17	57,99	3 813	3,33	22,45
2001	83	-	1	1,20	45	-	54,22	33	39,76	4	-	4,82	
2002	510	1 500,00	16	3,14	304	575,56	59,61	160	384,85	31,37	30	650,00	
2003	539	-6,25	15	2,78	313	2,96	58,07	179	11,88	33,21	32	6,67	
2004	659	53,33	23	3,49	326	4,15	49,47	259	44,69	39,30	51	59,38	
2005	682	-47,83	12	1,76	308	-5,52	45,16	305	17,76	44,72	57	11,76	
2006	695	-16,67	10	1,44	298	-3,25	42,88	328	7,54	47,19	59	3,51	
2007	723	-50,00	5	0,69	321	7,72	44,40	342	4,27	47,30	55	-6,78	
2008*	804	-40,00	3	0,37	329	2,49	40,92	407	19,01	50,62	65	18,18	
1995	16 473	-10,91	653	3,96	7 249	2,75	44,01	7 301	4,60	44,32	1 270	3,42	7,71
1996	16 501	-38,74	400	2,42	6 788	-6,36	41,14	7 925	8,55	48,03	1 388	9,29	8,41
1997	16 830	-18,50	326	1,94	6 595	-2,84	39,19	8 213	3,63	48,80	1 696	22,19	10,08
1998	17 049	-21,17	257	1,51	6 242	-5,35	36,61	8 688	5,78	50,96	1 862	9,79	10,92
1999	17 310	-2,72	250	1,44	5 960	-4,52	34,43	9 004	3,64	52,02	2 096	12,57	12,11
2000	17 397	-17,60	206	1,18	5 924	-0,60	34,05	8 781	-2,48	50,47	2 486	18,61	14,29
2001	17 591	-8,25	189	1,07	5 469	-7,68	31,09	9 000	2,49	51,16	2 933	17,98	16,67
2002	18 079	-24,34	143	0,79	4 996	-8,65	27,63	9 770	8,56	54,04	3 170	8,08	17,53
2003	17 961	-9,79	129	0,72	4 556	-8,81	25,37	9 911	1,44	55,18	3 365	6,15	18,74
2004	17 729	-18,60	105	0,59	4 042	-11,28	22,80	9 582	-3,32	54,05	4 000	18,87	22,56
2005	17 596	8,57	114	0,65	3 603	-10,86	20,48	10 115	5,56	57,48	3 764	-5,90	21,39
2006	17 570	41,23	161	0,92	4 484	24,45	25,52	9 271	-8,34	52,77	3 654	-2,92	20,80
2007	17 771	31,68	212	1,19	3 832	-14,54	21,56	9 982	7,67	56,17	3 745	2,49	21,07
2008*	17 789	-8,02	195	1,10	3 460	-9,71	19,45	10 256	2,74	57,65	3 878	3,55	21,80

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global.

On désigne par **Banques** : ATB, BFT, BNA, ATTIJARI BANK, BT, AB, BIAT, STB, UBCE, UIB, BH, CB, on shore, BTK, STUSID BANK, TOB, BTE, BTL, BTS, ABC et BFPME.

On désigne par **Autres Membres** : les établissements financiers; les banques offshore (NAIB, BEST BANK); les banques d'affaires (BAT) et les sociétés de recouvrement.

(\*) Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

## STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR SEXE AU 31 DÉCEMBRE 2008

**TABLEAU VII**

BANQUES	ANNÉES	EFFECTIF GLOBAL	MASCULIN			FÉMININ		
			NBRE	(1)%	(2)%	NBRE	(1)%	(2)%
BANQUES	1995	16 473	11 157	2,02	67,73	5 316	5,06	32,27
	1996	16 501	11 059	-0,88	67,02	5 442	2,37	32,98
	1997	16 830	11 315	2,31	67,23	5 515	1,34	32,77
	1998	17 049	11 458	1,26	67,21	5 591	1,38	32,79
	1999	17 310	11 534	0,66	66,63	5 776	3,31	33,37
	2000	17 397	11 562	0,24	66,46	5 835	1,02	33,54
	2001	17 508	11 596	0,29	66,23	5 912	1,32	33,77
	2002	17 569	11 607	0,09	66,07	5 962	0,85	33,93
	2003	17 422	11 518	-0,77	66,11	5 904	-0,97	33,89
	2004	17 070	11 260	-2,24	65,96	5 810	-1,59	34,04
	2005	16 914	11 154	-0,94	65,95	5 760	-0,86	34,05
	2006	16 875	11 107	-0,42	65,82	5 768	0,14	34,18
	2007	17 048	11 179	0,65	65,57	5 869	1,75	34,43
	2008*	16 985	11 044	-1,21	65,02	5 941	1,23	34,98
AUTRES MEMBRES	2001	83	58		69,88	25		30,12
	2002	510	371	539,66	72,75	139	456,00	27,25
	2003	539	383	3,23	71,06	156	12,23	28,94
	2004	659	450	17,49	68,29	209	33,97	31,71
	2005	682	462	2,67	67,74	220	5,26	32,26
	2006	695	472	2,16	67,91	223	1,36	32,09
	2007	723	484	2,54	66,94	239	7,17	33,06
	2008*	804	531	9,71	66,04	273	14,23	33,96
TOTAL GÉNÉRAL	1995	16 473	11 157	2,02	67,73	5 316	5,06	32,27
	1996	16 501	11 059	-0,88	67,02	5 442	2,37	32,98
	1997	16 830	11 315	2,31	67,23	5 515	1,34	32,77
	1998	17 049	11 458	1,26	67,21	5 591	1,38	32,79
	1999	17 310	11 534	0,66	66,63	5 776	3,31	33,37
	2000	17 397	11 562	0,24	66,46	5 835	1,02	33,54
	2001	17 591	11 654	0,80	66,25	5 937	1,75	33,75
	2002	18 079	11 978	2,78	66,25	6 101	2,76	33,75
	2003	17 961	11 901	-0,64	66,26	6 060	-0,67	33,74
	2004	17 729	11 710	-1,60	66,05	6 019	-0,68	33,95
	2005	17 596	11 616	-0,80	66,02	5 980	-0,65	33,98
	2006	17 570	11 579	-0,32	65,90	5 991	0,18	34,10
	2007	17 771	11 663	0,73	65,63	6 108	1,95	34,37
	2008*	17 789	11 575	-0,75	65,07	6 214	1,74	34,93

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

On désigne par **Banques** : ATB, BFT, BNA, ATTIJARI BANK, BT, AB, BIAT, STB, UBCL, UIB, BH, CB on shore, BTK, TQB, BTE, BTL, STUSID BANK, BTS, ABC et BFPME.

On désigne par **Autres Membres** : les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, BEST BANK), les banques d'affaires (BAT) et les sociétés de recouvrement.

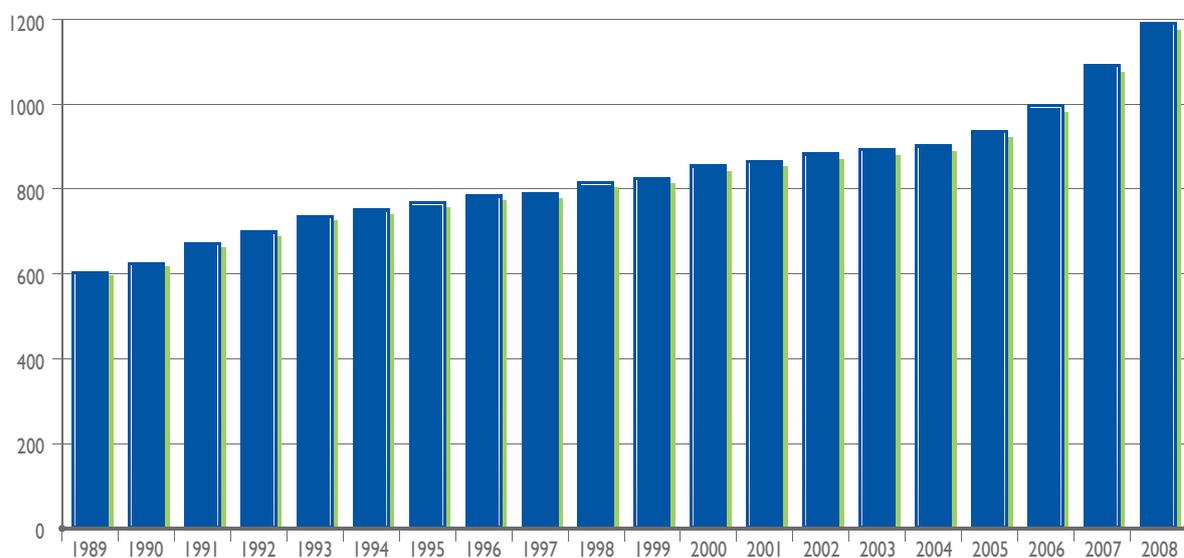
(\*) Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

# RÉSEAU DES SUCCURSALES-AGENCES ET BUREAUX DES BANQUES AU 31 DÉCEMBRE 2008

TABLEAU VIII

	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
A.BANK	54	54	57	58	63	67	68	70	70	72	73	77	75	77	80	82	85	87	92	103
ATB	14	17	19	20	26	26	29	30	29	31	32	32	33	35	36	37	43	60	79	88
BH	29	29	34	36	35	46	50	59	61	68	73	73	77	74	78	76	79	80	81	84
BT	59	63	71	71	73	73	73	75	76	76	75	76	75	79	79	79	82	81	84	87
ATTIJARI BANK	64	66	72	75	78	79	81	79	83	86	86	86	89	90	91	92	93	95	105	137
BIAT	58	62	65	73	78	79	78	78	78	78	85	85	95	99	100	102	104	108	112	122
BNA	113	116	125	131	137	138	138	140	139	141	140	158	142	143	144	144	144	146	146	148
STB	125	126	132	131	135	132	132	131	133	133	131	133	131	132	133	132	132	132	132	132
UBCI	27	28	29	33	34	36	37	37	37	37	38	39	42	46	47	52	66	85	97	102
UIB	59	60	63	66	72	70	77	79	78	86	85	88	94	94	93	89	88	92	97	109
ABC													3	4	4	4	3	3	3	3
BFT	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
BTS										1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	25
C.BANK			1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1
NAIB												2	2	2	2	2	2	2	3	4
BEST BANK															4	6	6	8	8	8
BFPME																3	3	5	5	5
BTK																		1	4	8
BTL																		2	2	2
TQB																		3	4	5
STUSID BANK																		2	3	7
BTE																		2	4	7
<b>TOTAL</b>	<b>606</b>	<b>627</b>	<b>674</b>	<b>701</b>	<b>738</b>	<b>753</b>	<b>770</b>	<b>786</b>	<b>792</b>	<b>817</b>	<b>828</b>	<b>857</b>	<b>868</b>	<b>885</b>	<b>896</b>	<b>904</b>	<b>939</b>	<b>999</b>	<b>1 094</b>	<b>1 194</b>

\* Dont 1 104 Agences, 19 Succursales et 71 Bureaux.



**B**

**RÉSEAU  
DES BANQUES**

<b>RÉSEAU DES BANQUES</b>	<b>134-168</b>
AMEN BANK (AB)	134
ARAB BANKING CORPORATION (ABC)	136
ARAB TUNISIAN BANK (ATB)	137
BANK ETTAMOUIL TOUNSI SAOUDI (BEST BANK)	139
BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE ( ATTIJARI BANK )	140
BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)	143
BANQUE DE L'HABITAT (BH)	145
BANQUE DE TUNISIE (BT)	146
BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE)	148
BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)	148
BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)	149
BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)	152
BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ (BTS)	156
BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE (BTK)	157
BANQUE TUNISO-LIBYENNE (BTL)	157
CITIBANK	157
NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB)	157
SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)	158
STUSID BANK	162
TUNISIAN QATARI BANK (TQB)	162
UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)	163
UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB).	166

# AMEN BANK

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) AV. DE FRANCE	TUNIS	BAB BHAR	13, AV. DE FRANCE	(71) 340.511	344.422
(A) P. PASTEUR	TUNIS	BELVEDERE	150, AV. DE LA LIBERTE	(71) 780.741	789.560
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	44, AV. TAIEB M'HIRI	(71) 740.704	741.445
(A) LA FAYETTE	TUNIS	LA FAYETTE	ANGLE RUE D'IRAN & RUE IBN JAZZAR	(71) 783.120	841.153
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	204, AV. H. BOURGUIBA	(71) 730.253	275.582
(A) LES OLYMPIADES	TUNIS	CITE EL KHADHRA	IMM. B. MAHMOUD BLOC N° I CITÉ OLYMPIQUE	(71) 808.668	792.719
(A) TAIEB M'HIRI	TUNIS	TUNIS	51 BIS, AV. TAIEB M'HIRI	(71) 797.040	844.518
(A) KHEIREDDINE PACHA	TUNIS	MONTPLAISIR	17, AVENUE KHEREIDDINE PACHA	(71) 844.960	844.047
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	LES BERGES DU LAC	CITE EL HABIB IMM. BEN MAHMOUD	(71) 965.303	964.987
(A) ALAIN SAVARY	TUNIS	CITE EL KHADHRA	AV. ALAIN SAVARY	(71) 770.255	772.576
(A) EL MENZAH I	TUNIS	EL MENZAH I	ANGLE RUE ERRASSAS ET RUE H'MIDI	(71) 752.582	752.787
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR	RUE ROI ABDELAZIZ EL MANAR II	(71) 885.595	885.583
(A) DR BURNET	TUNIS	MUTUELLE-VILLE	39, RUE DR. BURNET MUTUELLEVILLE	(71) 792.729	780.858
(A) PLACE BARCELONE	TUNIS	BAB BHAR	74, AV. FARHAT HACHED	(71) 324.267	324.239
(A) PLACE 7 NOVEMBRE	TUNIS	BAB BHAR	26, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 336.412	336.301
(A) MONTFLEURY	TUNIS	SIDI EL BECHIR	57, RUE DU SAHEL	(71) 392.966	397.764
(A) BAB EL ALOUJ	TUNIS	BAB SOUIKA	2, RUE TESTOUR	(71) 565.602	568.798
(A) EL OMRANE	TUNIS	EL OMRANE	41, BD. HEDI SAIDI	(71) 897.106	563.020
(A) LE PASSAGE	TUNIS	BAB BHAR	ANGLE AV. HABIB THAMEUR ET AV. PARIS	(71) 348.422	343.721
(A) BAB EL KHADHRA	TUNIS	BAB EL KHADHRA	4, BLD B. SFAR ET 7 R. DE LAVERDURE	(71) 561.253	567.781
(A) SOUK ETTROUK	TUNIS	BAB SOUIKA	26, RUE SOUK KHEIREDDINE LA MEDINA	(71) 562.283	568.262
(A) LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 517.600	500.414
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	BAB SOUIKA	24, RUE BAB SOUIKA	(71) 573.909	573.930
(A) BAB JEDID	TUNIS	SIDI EL BECHIR	55, BLD BAB M'NARA	(71) 571.638	571.678
(A) MED V	TUNIS	LAFAYETTE	AV. MED V	(71) 835.500	831.630
(A) LA MARSА CORNICHE	TUNIS	LA MARSА CORNICHE	AVENUE H. BOURGUIBA	(71) 983.150	983.135
(A) ETTAHRIR	TUNIS	ETTAHRIR	ROUTE DE BIZERTE	(71) 505.416	505.419
(A) EL MANAR II CAMPUS	TUNIS	EL MANAR	GALERIE AMILCAR, RUE 7151	(71) 885.200	885.222
(A) MANDELA	TUNIS	LAFAYETTE	SIÈGE SOCIAL AMEN BANK AV. MED.V	(71) 835.500	
(A) JARDINS DE LA SOUKRA	TUNIS	LA MARSА	TANIT CENTER SIDI DAOUED	(71) 938.500	
(A) LES BERGES DU LAC 2	TUNIS	BERGES DU LAC	RUE LAC TURKANA RESIDENCE MARJENE03	(71) 961.782	
(A) SIDI BOU SAID	TUNIS	SIDI BOU SAID	AVENUE 7 NOVEMBRE 1987	(71) 980.012	
(A) CARTHAGE	TUNIS	CARTHAGE	CENTRE COMMERCIAL AV. H. BOURGUIBA CARTHAGE DERMECH	(71) 277.800	
(A) L'AOUINA	TUNIS	AIN ZAGHOUAN	RDC RESIDENCE YAMOUR AV. KHALED IBN EL WALID	(70) 737.535	
(A) SIDI HASSINE	TUNIS	SEJOURMI	ANGLE GRANDE ROUTE SIDI HASSINE ET RUE 4877	(71) 935.766	
(A) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	5, RUE 8612 - Z.I. LA CHARGUIA I	(71) 796.946	205.163
(A) JARDIN D'EL MENZAH	ARIANA	EL MENZAH	RESIDENCE HANNIBAL RUE 7400	(71) 887.711	873.377
(A) EL MENZAH VI	ARIANA	EL MENZAH VI	CITE JAMIL-EL MENZAH VI	(71) 767.022	767.729
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV. ALI BELHAOUANE	(71) 715.903	711.241
(A) ENNASR II	ARIANA	ENNASR II	ANGLE DES AV. HEDI NOUIRA ET NELLE ERE	(71) 828.700	828.555

## AMEN BANK

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SIDI THABET	ARIANA	SIDI THABET	AV. 7 NOVEMBRE 1987	(71) 552.084	552.231
(A) KALAAT EL ANDALOUS	ARIANA	K.EL ANDALOUS	IBIS, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 558.104	558.318
(A) SOUKRA	ARIANA	SOUKRA	AVENUE U.M.A RÉSIDENCE JAWHARA	(71) 945.440	945.485
(A) CENTRE URBAIN NORD	ARIANA	ARIANA	AV. 7 NOVEMBRE	(70) 728.470	728.460
(A) ARIANA CENTER	ARIANA	ARIANA	15, AV. DU 18 JANVIER 1952	(71) 709.099	
(A) RAOUED	ARIANA	ARIANA	AV. FETHI ZOUHIR RESIDENCE MERIEM II	(71) 858.470	858.446
(A) CHARGUIA 2	ARIANA	CHARGUIA	ANGLE RUE DES METIERS ET RUE DES ENTREPRENEURS	(71) 942.517	942.527
(A) JEDEIDA	MANOUBA	JEDEIDA	13, AV. TAIEB M'HIRI	(71) 539.140	539.386
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	ANGLE AV. H. BOURGUIBA & K. PACHA	(70) 615.148	615.134
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	80, AV. DE FRANCE	(71) 384.122	381.550
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	52, AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 439.943	439.876
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET RUE L.HADDAD	(71) 297.476	426.825
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	AV. MOHAMED ALI- CITE LES JASMIN	(71) 442.700	440.944
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	AVENUE DES MARTYRS EL MOUROUJ I	(71) 790.377	364.585
(A) RADES PORT	BEN AROUS	RADES PORT	PORT DE RADES	(71) 449.700	448.017
(A) BOUMHEL	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	ANGLE DE L'AV. DE L'ENVIRONNEMENT	(71) 291.610	
(A) EL MGHIRA	BEN AROUS	FOUCHANA	Z.I. EL MGHIRA II	(79) 408.422	
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	99, AV. HABIB BOURGUIBA-BIZERTE	(72) 431.668	432.675
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	47 AV. HABIB THAMEUR	(72) 286.000	286.016
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	RUE IBN KHALDOUN	(72) 296.372	296.785
(A) BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 229.015	229.344
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 281.215	281.388
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 255.978	256.017
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. H. BOURGUIBA CENTRE SITKO	(72) 388.855	389.255
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AVENUE H. BOURGUIBA	(72) 792.730	390.870
(A) HAMMAMET LA MEDINA	NABEUL	HAMMAMET	COMPLEXE LA MEDINA Y. HAMMAMET	(72) 241.400	241.411
(A) HAMMAMET MARINA	NABEUL	HAMMAMET	COMPLEXE COMMERCIAL LA MARINA HAMMAMET SUD	(72) 240.855	
(A) DAR CHAABENE	NABEUL	DAR CHAABENE	AV. MOHAMED HEDI KHEFACHA	(72) 320.020	
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	MENZEL TEMIME	ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET TAIEB M'HIRI	(72) 300.451	389.255
(A) SOUSSE PORT	SOUSSE	SOUSSE PORT	AV. MOHAMED V.	(73) 224.029	227.128
(A) HAMMAM-SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	251, ROUTE DE TUNIS EL MENCHIA	(73) 360.800	363.339
(A) SOUSSE SENGHOR	SOUSSE	SOUSSE	AV. L.SENGHOR	(73) 228.086	227.433
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	AV. DR. TAIEB HACHICHA	(73) 291.121	291.122
(A) SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	SOUSSE KHEZAMA	BOULEVARD 7 NOVEMBRE-KHEZAMA	(73) 272.072	271.910
(A) SOUSSE ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE ERRIADH	ROUTE DE LA CEINTURE CITÉ ERRIADH	(73) 303.956	303.955
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE MEDINA	54, RUE DE FRANCE	(73) 201.220	201.222
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	BD. DE L'ENVIRONNEMENT 4030	(73) 381.950	
(A) KSAR HELAL	MONASTIR	KSAR HELAL	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 472.994	472.737
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	CITE CNRPS ROUTE DE KAIROUAN	(73) 464.433	464.432

## AMEN BANK

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	AV. DE MARTYRS, IMM. FOYER UNIVERSITAIRE ENNAJAH	(73) 435.434	435.435
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	AV. 2 MARS 1934	(73) 680.888	695.809
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	AV. HEDI CHAKER-SFAX	(74) 220.138	229.245
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	2, 4, 6, RUE MALEK	(74) 211.944	212.721
(A) SFAX GREMDA	SFAX	SFAX	ROUTE DE GREMDA KM.1	(74) 246.098	246.222
(A) SFAX JEDIDA	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS-SFAX JEDIDA	(74) 408.189	408.849
(A) SFAX ARIANA	SFAX	SFAX	ROUTE DE TUNIS KM1	(74) 225.660	225.660
(A) SFAX POUDRIÈRE	SFAX	SFAX POUDRIÈRE	RTE SIDI MANSOUR Z.I. SFAX POUDRIÈRE	(74) 286.060	286.061
(A) SFAX MENZEL CHAKER	SFAX	SFAX M. CHAKER	MERKEZ SELLAMI	(74) 285.292	285.294
(A) SFAX THYNA	SFAX	SFAX THYNA	ROUTE DE GABÈS KM 1 ANGLE AV. DE L'ENVIRONNEMENT	(74) 463.222	463.275
(A) GABES JARA	GABES	GABES	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 276.066	271.092
(A) MARETH	GABES	MARETH	RUE D'ALGER GPI	(75) 321.300	321.510
(A) GHANNOUCH	GABES	GHANNOUCH	326, AV. TAHAR HADDAD	(75) 225.164	225.025
(A) JERBA HOUMT SOUK	MEDENINE	JERBA H. SOUK	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 652.666	652.890
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	AV. FARHAT HACHED ROUTE MAHBOUBINE	(75) 730.666	730.297
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	SENIET ESSOUD LOT N°12	(75) 640.879	642.526
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV. MOHAMED V	(75) 694.850	694.852
(A) JERBA AJIM	MEDENINE	JERBA AJIM	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 661.666	661.659
(A) JERBA EL MAY	MEDENINE	JERBA EL MAY	ROUTE MAHBOUBINE	(75) 676.243	676.177
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	ANGLE AV. F. HACHED & 1ER JANVIER	(75) 862.065	862.063
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	COMPLEXE MOULDI CENTRE	(76) 627.320	
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. FARHAT HACHED	(76) 460.456	460.901
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE 2 MARS 1934	(77) 233.600	230.031
(A) BEJA	BEJA	BEJA	AV. HABIB BOURGUIBA	(78) 450.020	452.429

## ARAB BANKING CORPORATION

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	RUE DU LAC D'ANNECY LES BERGES DU LAC	(71) 861.861	861.406
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	BD. 7 NOVEMBRE -SOUSSE	(73) 244.800	244.820
(A) SFAX	SFAX	SFAX	BD. 7 NOVEMBRE-SFAX	(74) 403.999	404.909

## ARAB TUNISIAN BANK

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) CENTRALE	TUNIS	TUNIS	9, RUE HEDI NOUIRA	(71) 351.155	347.270
(A) EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	21, RUE EL JAZIRA	(71) 320.567	327.028
(A) MUTU INTERNATIONALE	TUNIS	MUTUELLEVILLE	114, AV. JUGURTHA-MUTUELLEVILLE	(71) 842.988	841.251
(A) EL MECHTEL	TUNIS	TUNIS	BOULEVARD OULED HAFFOUZ	(71) 782.394	793.212
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 744.209	744.438
(A) KRAM	TUNIS	KRAM NORD	227, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 730.973	731.630
(A) MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8005-MONTPLAISIR	(71) 783.198	782.090
(A) BERGES DU LAC	TUNIS	LAC DE TUNIS	LES BERGES DU LAC-IMM.BADR. TUNIS	(71) 861.291	861.523
(A) BARDO	TUNIS	BARDO	2 BIS, RUE BAYREM ETTOUNSI	(71) 507.305	507.799
(A) SAADI	TUNIS	EL MENZAH IV	IMM. SAADI - EL MENZAH IV	(71) 705.373	705.237
(A) EL AOUINA	TUNIS	EL AOUINA	23, AV. MONGI SLIM	(70) 727.477	727.488
(A) EL AGBA	TUNIS	DENDEN	ROUTE DU KEF Km5	(71) 938.698	938.650
(A) BARDO II	TUNIS	BARDO	140, AV. 20 MARS	(71) 664.034	664.080
(A) SIDI HASSINE	TUNIS	ESSIJOUMI	RUE 42800 SIDI HASSINE ESSIJOUMI	(71) 935.303	935.290
(A) EZZOUHOUR	TUNIS	EZZOUHOUR	57 BIS, ANGLE 7 NOVEMBRE ET AV. HRAIRIA	(71) 529.299	529.205
(A) SIDI EL BECHIR	TUNIS	SIDI EL BECHIR	SIDI EL BECHIR	(71) 333.638	333.651
(A) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. FRANKLIN ROOSEVELT IMMEUBLE CASINO	(71) 736.600	736.112
(A) LA MARSА 2	TUNIS	LA MARSА	71, RUE HEDI CHAKER	(71) 744.242	744.245
(A) LA LIBERTE	TUNIS	LAFAYETTE	93, AV. DE LA LIBERTE	(71) 288.022	289.008
(A) EL MORKADH	TUNIS	EL MORKADH	ANG. RUE EL MORKADH ET PLACE DES CHEVEAUX	(71) 340.641	340.799
(A) IBN SINA	TUNIS	IBN SINA	ANG. RUE 10236 ET RUE BELGACEM EL BAZMI	(71) 270.222	270.299
(A) IBN KHALDOUN	TUNIS	IBN KHALDOUN	4, RUE 6691	(71) 921.821	921.004
(A) MONTFLEURY	TUNIS	MONTFLEURY	10, RUE DU SAHEL MONTFLEURY 1008 TUNIS	(71) 490.562	490.770
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	BAB SOUIKA	CENTRE COMMERCIAL DE BAB SOUIKA 1006 EL HALFAOUINE	(71) 569.621	569.598
(A) BAB BNET	TUNIS	BAB BNET	42, BIS AV. BAB BNET 1006 TUNIS	(71) 568.130	568.410
(A) AV. H. BOURGUIBA	TUNIS	TUNIS	39, AV. H. BOURGUIBA 1000 TUNIS	(71) 254.202	254.180
(A) EL MENZAH VI	ARIANA	EL MENZAH VI	ANGLE RUE DE LA LIBERTÉ ET OTHMANE IBN AFFENE EL MENZAH VI	(71) 766.666	767.081
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	ANGLE AV. A. KHABTANI/H. KHAFACHA	(71) 702.222	703.463
(A) ETTADHAMED	ARIANA	ETTADHAMED	138, AV. IBN KHALDOUN	(70) 662.240	662.303
(A) RAOUED	ARIANA	RAOUED	95, AV. FETHI ZOUHIR RAOUED	(71) 757.505	756.638
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	2, RUE YOUSSEF ROUISSI	(71) 889.152	889.256
(A) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	IMMEUBLE SAWARBY CENTRE URBAIN NORD	(71) 752.087	750.590
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	AV. HEDI NOUIRA ENNASR II	(70) 825.544	825.548
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	RUE DU PLASTIQUE Z.IND. SIDI RZIG	(71) 433.050	434.855
(A) EL MEDINA EL JADIDA	BEN AROUS	MEDINA JEDIDA	ANGLE AV. FAYCAL IBN ABDELAZIZ ET RUE KHLIFA DIMASSI	(79) 354.513	354.482
(A) HAMMAM LIF	BEN AROUS	HAMMAM LIF	70, AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 294.517	294.559
(A) BOUMHEL	BEN AROUS	BOUMHEL	AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT	(71) 216.231	216.664
(A) MEGRINE JAWHARA	BEN AROUS	MEGRINE JAWHARA	RUE AHMED TLILI	(79) 417.124	416.979

# ARAB TUNISIAN BANK

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	1, AV. DES MARTYRS	(79) 357.616	357.740
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	54, AV. DE L'ENVIRONNEMENT	(79) 485.309	485.288
(A) YASMINET	BEN AROUS	YASMINET	ROUTE DE MORNAG KM 7	(71) 316.899	316.744
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	AV. FARHAT HACHED	(71) 447.100	447.150
(A) FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA	AV. 7 NOVEMBRE FOUCHANA	(79) 320.460	320.302
(A) DOUAR HICHER	MANOUBA	DOUAR HICHER	RESIDENCE (SPRIC) CITE EL AAHD EL JADID	(71) 622.120	622.966
(A) OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	6, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 536.150	536.138
(A) DENDEN	MANOUBA	DENDEN	COMPLEXE IBN KHALDOUN ANGLE AV. DE L'INDEPENDANCE ET RUE IBN KHALDOUN	(71) 606.896	606.708
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	137, AVENUE H. BOURGUIBA	(72) 224.351	224.701
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	6, RUE HABIB BOURGUIBA	(72) 282.007	262.517
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AVENUE H. BOURGUIBA	(72) 213.688	214.177
(A) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	PLACE DU 23 JANVIER 1952	(72) 374.771	374.774
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	MENZEL TEMIME	AV. MONGI SLIM	(72) 300.202	300.205
(A) BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	141, AV. DE LA REPUBLIQUE	(72) 228.168	228.833
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	159 BIS, AV. DES MARTYRS	(72) 208.494	208.497
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	11, AV. DE L'INDEPENDENCE	(72) 680.720	681.349
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE DU 1ER JUIN	(72) 433.142	433.878
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	MENZEL BOURGUIBA	ANGLE AVENUE DE L'INDEPENDANCE ET RUE HABIB BOURGUIBA	(72) 518.850	518.888
(A) METLINE	BIZERTE	METLINE	ANG. AV. F. HACHED ET RUE RACHID NAJJAR	(72) 446.377	446.288
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE MEDINA	ANGLE RUE DE L'HOTEL DEVILLE ET AV. MED V	(73) 225.055	225.056
(A) SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	KHEZAMA	AV. 7 NOVEMBRE	(73) 244.251	244.241
(A) M'SAKEN	SOUSSE	MSAKEN	21, AV. DE LA REPUBLIQUE	(73) 290.071	290.077
(A) KALAA KEBIRA	SOUSSE	KALAA KEBIRA	PLACE DU SOUK AV. AWLED M'HAMED	(73) 354.701	354.704
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	AVENUE DU COMBATTANT SUPREME CITE CNRPS	(73) 646.301	448.681
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET MAHBOUBA SOUSSIA	(73) 496.973	493.424
(A) CHORBENE	MAHDIA	CHORBENE	AVENUE HABIB BOURGUIBA	(73) 600.350	600.250
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	AV. 2 MARS IMM. CHATTI	(73) 690.302	690.308
(A) SFAX I	SFAX	SFAX VILLE	49, AVENUE H. BOURGUIBA	(74) 225.111	229.211
(A) SFAX II	SFAX	SFAX EL ANSAR	AV. D'AFRIQUE	(74) 297.369	297.387
(A) GREMDA	SFAX	GREMDA	ROUTE DE GREMDA - Km 6	(74) 613.946	613.944
(A) SFAX TYNA	SFAX	SFAX	CITE EL MOEZ Km 7, ROUTE DE GABES	(74) 686.156	687.462
(A) SFAX SAKIET EZZIT	SFAX	SFAX	ROUTE DE TUNIS Km9 CITE EL ONS	(74) 861.622	861.602
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	ROUTE DE MENZEL CHAKER Km 4 IMM. DAMMAK	(74) 620.055	620.056
(A) SFAX EL JEDIDA	SFAX	SFAX	N°5 COMPLEXE JEBLI CENTER	(74) 404.568	400.144
(A) SFAX EL AIN	SFAX	SFAX	ROUTE EL AIN Km5 MARKEZ DERBAL	(74) 631.533	631.502
(A) SFAX ARIANA	SFAX	SFAX ARIANA	ROUTE DE TUNIS KM 1,5 3000 SFAX ARIANA	(74) 442.895	442.898

# ARAB TUNISIAN BANK

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) GABES	GABES	GABES	75, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(75) 274.700	273.255
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	AV. DES MARTYRS ROUTE RAS JEDIR 4160 BEN GUERDANE	(75) 718.002	718.009
(A) JERBA H. SOUK	MEDENINE	HOUMT SOUK	AVENUE ABDELHAMID EL KADHI	(75) 650.230	651.752
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	J. MIDOUN	ROUTE DU PHARE - MIDOUN	(75) 732.415	732.416
(A) JERBA GUELLALA	MEDENINE	GUELLALA	RUE SALAH BEN YOUSSEF - GUELLALA	(75) 761.618	761.616
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV. FARHAT HACHED	(75) 692.405	692.403
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	ANG. AV. H. BOURGUIBA ET COMMANDANT BEJAOUI 3200 TATAOUINE	(75) 852.281	852.283
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	53, AV. FARHAT HACHED, BAB EL HAWA	(76) 461.104	461.099
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	AV. JAMEL ABDENNASSER « HOTEL LA LUNE » 2100 GAFSA	(76) 225.808	226.204
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	ANG. AV. HABIB BOURGUIBA ET AV. FARHAT HACHED	(76) 627.390	627.570
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	ANGLE RUE H. THAMEUR & 2 MARS 1934	(77) 234.264	231.923
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	AV. MONGI SLIM	(78) 224.544	225.183
(A) BEJA	BEJA	BEJA	RUE KAIM JAWHAR-SIDI BOUTEFFAHA	(78) 455.718	455.114
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	ANG. RUE ALI BELHAOUANE ET HABIB THAMEUR	(78) 601.713	601.675

# BEST BANK

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SIEGE	TUNIS	TUNIS	88, AVENUE HEDI CHAKER	(71) 790.000	780.235
(A) LAC	TUNIS	TUNIS	RUE DU LAC TORCANA RESIDENCE LILAS	(71) 860.130	861.543
(A) EZZITOUNA	TUNIS	TUNIS	RUE JEMAA EZZITOUNA	(71) 200.954	200.948
(A) MEGRINE ERRIADH	BEN AROUS	MEGRINE ERRIADH	RESIDENCE EL MOOTAZ, KM 5 GPI	(71) 427.293	780.235
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	7, AV. HABIB THAMEUR	(71) 609.309	609.521
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	69, AV. ABDELHAMID KADHI CORNICHE	(73) 201.021	201.022
(A) SFAX JADIDA	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS IMM. PALMARIUM	(74) 404.990	404.994
(A) SFAX	SFAX	SFAX	6 RUE DAGHAMARSHOLD	(74) 296.400	296.402

# BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) BACH HAMBA	TUNIS	TUNIS	56, AV. H. BOURGUIBA	(71) 343.413	350.290
(A) TUNIS LIBERTE	TUNIS	TUNIS	45, AV. DE LA LIBERTE	(71) 835.138	832.278
(A) MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS	3, PLACE PASTEUR	(71) 780.543	849.884
(A) MONCEF BEY	TUNIS	TUNIS	PLACE MONCEF BEY	(71) 253.598	342.371
(A) SIDI BOUSAID	TUNIS	SIDI BOUSAID	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 740.296	741.192
(A) AV. DE PARIS	TUNIS	TUNIS	14, AV. DE PARIS	(71) 258.801	343.662
(A) BELVEDERE	TUNIS	TUNIS	91, AV. DE LA LIBERTÉ	(71) 843.847	840.364
(A) TUNIS BARCELONE	TUNIS	TUNIS	9, RUE DE HOLLANDE	(71) 322.219	327.252
(A) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 735.700	735.015
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	20, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 731.548	731.548
(A) EL MECHTEL	TUNIS	TUNIS	RUE OULED HAFFOUZ EL MECHTEL	(71) 794.025	793.656
(A) MONGI SLIM	TUNIS	TUNIS	63, AV. MONGI SLIM	(71) 330.701	332.005
(A) LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	BOULEVARD 20 MARS	(71) 514.859	513.200
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	AV. H. BOURGUIBA	(71) 729.481	729.490
(A) LE PASSAGE	TUNIS	TUNIS	53, AV. DE PARIS LE PASSAGE	(71) 342.278	341.548
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	LAC DE TUNIS	RUE DU LAC ANNECY LES BERGES DU LAC	(71) 964.654	964.183
(A) TUNIS BAB JEDID	TUNIS	TUNIS	19 ET 21, RUE BAB JEDID	(71) 245.627	245.628
(A) AV. DE PARIS II	TUNIS	TUNIS	14, AVENUE DE PARIS	(71) 352.453	347.716
(A) BELVEDERE II	TUNIS	BELVEDERE II	95, AV. DE LA LIBERTE	(71) 849.204	784.131
(A) CHARGUIA PARC D'EXPOSITION	TUNIS	Z.I. CHARGUIA	JUMELAGE DEPOT SNT RUE 8600 ZONE INDUSTRIELLE CHARGUIA 2035	(71) 808.709	807.155
(A) MONTPLAISIR	TUNIS	MONTPLAISIR	IMMEUBLE AZIZ RUE 8368 MONTPLAISIR	(71) 780.411	785.106
(A) LES JARDINS DU LAC	TUNIS	JARDINS DU LAC	IMMEUBLE YESMINE DU LAC LES JARDINS DU LAC LA GOULETTE 1053	(71) 190.008	190.026
(A) EZZOUHOUR	TUNIS	TUNIS	20 BIS, RUE 4001 CITE EZZOUHOUR 2 - 2052	(71) 525.690	525.620
(A) EL HRAIRIA	TUNIS	TUNIS	N°233 AV. HRAIRIA 2052	(71) 595.333	595.110
(A) ZAHROUNI	TUNIS	ZAHROUNI	ANGLE RUE 4366 ET RUE DU MARTYRE HMIDA ECHAHED 2051	(71) 101.102	101.113
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	BAB SOUIKA	CENTRE COMMERCIAL BAB SOUIKA EL HALFAOUINE 1006	(71) 566.799	566.970
(A) TAMAYOUZ	TUNIS	CENTRE URBAIN NORD	LOTS B15 IMMEUBLE TAMAYOUZ CENTRE URBAIN NORD 1082	(71) 948.448	948.533
(A) LAC MARINA	TUNIS	JARDINS DU LAC	IMMB. LLOYD AV. TAHAR DADDAD LES JARDINS DU LAC 1053	(71) 860.392	862.477
(A) CITE EL KHADHRA	TUNIS	CITE EL KHADHRA	ANGLE AV. LOUIS BRAILLE & R. MED. CHNIK 1003 CITE EL KHADHRA	(71) 806.833	806.065
(A) BAB SAADOUN	TUNIS	BAB SAADOUN	IMMEUBLE N°5 AV. 9 AVRIL BAB SAADOUN 1006	(71) 576.233	576.855
(A) DEN DEN	MANOUBA	DEN DEN	1, AV. DE L'INDEPENDANCE	(71) 611.888	610.822
(A) MESK ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	22, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 535.504	535.514
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	1 AV. HABIB BOURGUIBA 2010	(70) 618.452	618.552
(A) CHARGUIA PARC D'EXPOSITION	ARIANA	CHARGUIA	R. N° 8600 Z.I. CHARGUIA I	(71) 808.709	807.155

# BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	ANG.AV.HABIB BOURGUIBA ET 8 RUE 18 JANVIER 1952	(71) 710.303	707.304
(A) ETTADHAMEN	ARIANA	ETTADHAMEN	AV.DE L'INDEPENDANCE	(71) 547.777	545.244
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	ANGLE RUE EL SAOUD ET RUE ALI ZLITNI	(71) 887.672	887.968
(A) SIDI THABET	ARIANA	SIDI THABET	COMPLEXE COMMERCIAL AV. H. BOURGUIBA	(71) 552.020	552.404
(A) ENNASR II	ARIANA	ENNASR II	39,AV. HEDI NOUIRA	(70) 830.012	830.015
(A) SOUKRA	ARIANA	SOUKRA	ANGLE AV. DE L'UMA ET RUE ELMOEZ IBN BADIS	(70) 839.060	839.062
(A) HEDI NOUIRA	ARIANA	CITE ENNASR	AV. HEDI NOUIRA RESIDENCE OSALIS GARDEN	(71) 816.386	816.388
(A) EL GHAZELA	ARIANA	CITE EL GHAZELA	ANGLE AV. FETHI ZOUHIR ET RUE DE PALESTINE CITE EL GHAZELA 2083	(71) 877.716	877.901
(A) NOUVELLE ARIANA	ARIANA	NOUVELLE ARIANA	ANGLE AV. MUSTAPHA HJAJEJ ET AV. EL MILAHA 2080	(71) 707.440	707.944
(A) LES ROSEAIES	ARIANA	ARIANA	IMMEUBLE YESMINA ANGLE AV.TAIEB M'HIRI ET RUE CHEDLY KTARI 2080	(71) 710.748	710.833
(A) MENZAH 8	ARIANA	NOUVELLE ARIANA	IMMEUBLE MESSAI AV. OTHMEN IBN AFFANE MENZAH 8 CP - 2080	(71) 705.799	712.966
(A) LES JASMIN	ARIANA	NOUVELLE ARIANA	AV. HABIB BOURGUIBA 2080 NOUVELLE ARIANA	(71) 714.132	714.588
(A) DAR FADHAL	ARIANA	DAR FADHAL	RESIDENCE SALMA AV.TAIEB MHIRI 2036 LAOUINA	(70) 737.540	737.544
(A) HAMMAM LIF	BEN AROUS	HAMMAM LIF	3,AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 292.312	437.566
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	37,AV. FARHAT HACHED	(71) 443.708	441.133
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	GPI CARREFOUR MEGRINE BEN AROUS	(71) 389.387	389.391
(A) FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA	2,AV. 7 NOVEMBRE	(79) 320.111	320.501
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	IMMEUBLE NAFTI 59 AV. DE FRANCE 2013	(71) 385.855	385.768
(A) EL MOUROUJ I	BEN AROUS	EL MOUROUJ	AV. DES MARTYRES EL MOUROUJ I 2074	(79) 359.500	359.649
(A) ZAGHOUANE	ZAGHOUANE	ZAGHOUANE	AV. DE L'INDEPENDANCE-1100 ZAGHOUANE	(72) 681.617	681.717
(A) EL FAHS	ZAGHOUANE	EL FAHS	CENTRE COMMERCIAL MAJUS AV. HABIB BOURGUIBA EL FAHS-1140	(72) 672.400	672.333
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	15,AV. HABIB THAMEUR	(72) 280.317	280.989
(A) YASMINE HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET SUD	BOULEVARD 7 NOVEMBRE ESPLANADE	(72) 241.599	441.673
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	15,AV.HABIB THAMEUR	(72) 286.256	286.923
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	15,AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 290.319	291.810
(A) DAR CHAABANE	NABEUL	D.CHAABANE	15,AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 361.500	361.222
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	3,AV. H. BOURGUIBA	(72) 295.384	273.346
(A) BOUARGOUB	NABEUL	BOUARGOUB	15,AV. .H. BOURGUIBA	(72) 259.621	259.127
(A) BARRAKET ESSAHEL	NABEUL	BARAKET ESS.	AV. MED.V	(72) 226.013	226.607
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	15 AV. HABIB THAMEUR NABEUL	(72) 286.256	286.923
(A) MENZEL TEMIME	MENZEL TEMIME	NABEUL	N°50 AV. DE L'ENVIRONNEMENT MENZEL TEMIME - 8080	(72) 300.522	672.523
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	ANGLE R. HABIB THAMEUR-TAIEB M'HIRI	(72) 432.695	436.111
(A) MENZEL JEMIL	BIZERTE	ML JEMIL	4,AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 440.823	446.622
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML BOURGUIBA	4, RUE 18 JANVIER 1952	(72) 464.672	464.122
(A) SOUSSE BAB-JEDID	SOUSSE	SOUSSE	ANGLE AV. H. THAMEUR ET RUE DES MARTYRS	(73) 226.049	226.510

# BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SOUSSE HABIB BOURGUIBA	SOUSSE	SOUSSE	PLACE FARHAT HACHED	(73) 225.677	226.938
(A) BOUFICHA	SOUSSE	BOUFICHA	18, CITE COMMERCIALE	(73) 252.082	252.144
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	18, RUE TAHAR HACHICHA	(73) 258.422	257.004
(A) SOUSSE-CENTER	SOUSSE	SOUSSE	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 228.540	226.410
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	263, ANGLE GPI & RUE D'ORAN	(73) 366.780	366.770
(A) SAHLOUL	SOUSSE	SAHLOUL	BOULEVARD YASSER ARAFAT	(73) 820.888	820.890
(A) SOUSSE SENGHOR	SOUSSE	SOUSSE SENGHOR	2, AV. LEOPARD CEDAR SENGHOR	(73) 213.584	213.586
(A) SOUSSE ERRIADH	SOUSSE	CITE ERRIADH	RESIDENCE HELA ROUTE PERIPHERIQUE SOUSSE MONASTIR CITE ERRIADH	(73) 306.574	306.576
(A) KSAR HELAL	MONASTIR	KSAR HELAL	13, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 475.211	476.033
(A) BEKALTA	MONASTIR	BEKALTA	13, RUE MED SMIDA	(73) 477.050	477.699
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	13, IMMEUBLE STAR	(73) 462.921	464.956
(A) ZERAMDINE	MONASTIR	ZERAMDINE	13, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 498.527	498.060
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	AV. 7 NOVEMBRE	(73) 479.570	479.150
(A) JAMMEL	MONASTIR	JAMMEL	13, CITE COMMERCIALE	(73) 486.671	486.359
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	13, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 474.732	476.648
(A) MONASTIR EL HELIA	MONASTIR	MONASTIR	IMMEUBLE RHIM CENTRE, AVENUE TAIEB M'HIRI 5000	(73) 465.699	465.696
(A) BOUMERDES	MAHDIA	BOUMERDES	12, AV. FARHAT HACHED	(73) 620.058	620.193
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	12, AV. FARHAT HACHED	(73) 680.757	692.108
(A) EL JEM	MAHDIA	EL JEM	AV. TAIEB M'HIRI	(73) 630.166	630.198
(A) JEBINIANA	SFAX	JEBINIANA	17, PLACE 2 MARS	(74) 880.194	880.226
(A) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX	17, RUE ABULKACEM CHEBBI	(74) 297.300	220.852
(A) SFAX 5 AOUT	SFAX	SFAX	17, AVENUE DU 5 AOUT	(74) 229.687	225.677
(A) SFAX EL JADIDA	SFAX	SFAX	17, RUE 7 NOVEMBRE	(74) 403.905	403.861
(A) SFAX ZEPHYR	SFAX	ZEPHYR	AV. MAJIDA BOULILA	(74) 490.170	490.172
(A) SFAX EL BOUSTEN	SFAX	SFAX EL BOUSTEN	ROUTE D'EL MAHDIA KM2	(74) 442.901	442.911
(A) SFAX THAMEUR	SFAX	SFAX EL MEDINA	ANGLE RUE H. THAMEUR ET RUE ABOU KACEM CHEBBI SFAX EL MEDINA	(74) 297.300	220.852
(A) SFAX HACHED	SFAX	SFAX EL MEDINA	AV. FARHAT HACHED SFAX EL MEDINA - 3029	(74) 490.804	490.803
(A) SFAX EL HABIB	SFAX	CITE EL HABIB	AV. JORDANIE CITE EL HABIB 3052	(74) 665.765	665.770
(A) SFAX NASRIA	SFAX	SFAX	IMMEUBLE DES ETOILES 25 AV. MAJIDA BOULILA 3002	(74) 233.177	233.175
(A) SFAX INTILAKA	SFAX	SFAX EL MEDINA	N°61 RUE HAFFOUZ SFAX EL MEDINA 3000	(74) 210.829	210.893
(A) SFAX MOULINVILLE	SFAX	MOULINVILLE	RESIDENCE LES JASMIN ROUTE DE TUNIS KM 1,5 MOULINVILLE 3002	(74) 232.560	232.570
(A) GABES	GABES	GABES	129, AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 270.777	270.457
(A) METOUIA	GABES	METOUIA	5, AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 370.766	370.904
(A) GABES EL MENZEL	GABES	GABES EL MENZEL	93, AV. DE LA REPUBLIQUE	(75) 275.301	276.800
(A) ZARETH	GABES	ZARRAT	AVENUE 7 NOVEMBRE	(75) 300.245	300.111
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	14, AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 640.087	641.374
(A) JERBA H. SOUK	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 650.730	650.022
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	10, RUE DE DJERBA	(75) 691.200	684.540
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	14, AV. DES MARTYRS	(75) 710.032	710.036
(A) GHOMRASSEN	MEDENINE	GHOMRASSEN	21, AV. H. BOURGUIBA	(75) 869.147	868.951
(A) JERBA EL MAY	MEDENINE	JERBA EL MAY	14, ROUTE DE MIDOUNE	(75) 676.075	676.123

## BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) REMADA	MEDENINE	REMADA	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(75) 867.322	867.321
(A) BIR LAHMAR	MEDENINE	BIR LAHMAR	21, AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 848.255	848.256
(B) BUREAU DE ZARZIS	MEDENINE	Z. FRANCHE	ZONE FRANCHE DE ZARZIS	(75) 684.250	681.251
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	ANGLE RUE H. BOURGUIBA & RUE CARTHAGE MIDOUN	(75) 733.681	733.680
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	21, AV. FARHAT HACHED	(75) 860.863	861.252
(A) NEFTA	TOZEUR	NEFTA	22, AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 430.666	430.388
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	22, AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 452.044	462.123
(A) KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 490.745	490.145
(A) DOUZ	KEBILI	DOUZ	29, RUE TAIEB MHIRI	(75) 470.449	470.926
(A) SOUK EL AHAD	KEBILI	SOUK EL AHAD	5, AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 480.360	480.200
(A) GAFSA PLACE DU MARCHE	GAFSA	GAFSA	6, PLACE DU MARCHE	(76) 220.345	229.023
(A) METLAOUI	GAFSA	METLAOUI	6, PLACE DU 2 MARS	(76) 241.498	241.548
(A) REDEYEF	GAFSA	REDEYEF	6, AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 251.065	252.142
(A) GAFSA PLACE D'AFRIQUE	GAFSA	GAFSA	6, PLACE TAIEB M'HIRI	(76) 222.325	225.685
(A) MOULARES	GAFSA	MOULARES	ROUTE DE GAFSA	(76) 260.212	260.587
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	19, AV. FARHAT HACHED	(76) 632.099	632.495
(A) OULED HAFFOUZ	SIDI BOUZID	OULED HAFFOUZ	19, CITE COMMERCIALE	(76) 678.350	678.324
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	9, AV. DR. HAMDA LAOUANI	(77) 227.401	229.444
(A) EL AGHALIBA	KAIROUAN	EL AGHALIBA	AV. BEIT EL HIKMA EL MANSOURA	(77) 281.746	281.748
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	10, PLACE DES MARTYRS	(77) 474.700	473.950
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	7, RUE H. THAMEUR	(78) 602.377	604.418
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	7, RESID. PORTOCORALLO	(78) 673.755	673.763
(A) BEJA	BEJA	BEJA	2, AVENUE DE FRANCE	(78) 451.837	454.281
(A) TAJEROUINE	LE KEF	TAJEROUINE	11, AV. HABIB BOURGUIBA	(78) 277.084	276.373
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	11, AV. H. BOURGUIBA IMM. CTAMA	(78) 200.506	202.120
(A) JERISSA	LE KEF	JERISSA	7, CITE HACHED	(78) 253.023	253.079
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. HABIB BOURGUIBA	(78) 872.838	872.837

## BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(B) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	IMMEUBLE ETTANMIA	(75) 643.443	643.443
(B) GAFSA	GAFSA	GAFSA	SIEGE DU GOUVERNORAT DE GAFSA	(76) 220.111	220.111
(B) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV. HABIB BOURGUIBA	(77) 412.020	412.020
(B) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. TAIEB M'HIRI	(78) 872.219	872.219
(B) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	AV. DE L'UMA CENTRE D'AFFAIRES	(78) 613.344	613.344

# BANQUE DE L'HABITAT

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) SUCC. COMMERCIAL	TUNIS	BELVEDERE	21, AV. KHEREDDINE PACHA- 1ER ÉTAGE	(71) 782.128	781.092
(S) SUCC. H. BOURGUIBA	TUNIS	TUNIS	ANGLE AV. H. BOURGUIBA AV. DE PARIS	(71) 337.690	335.343
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	155 BIS, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 721.000	721.650
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	AV. H. BOURGUIBA CENTRE FENISIA	(71) 775.777	749.111
(A) B. SAADOUN	TUNIS	B.SAADOUN	BD 9 AVRIL	(71) 564.019	564.025
(A) AV. DE CARTHAGE	TUNIS	AV. DE CARTHAGE	23, AV. DE CARTHAGE	(71) 353.677	352.993
(A) AV. DE LONDRES	TUNIS	AV. DE LONDRES	70, AV. DE LONDRES	(71) 343.509	343.163
(A) INTERNATIONALE	TUNIS	TUNIS	ESPACE DE TUNIS IMMEUBLE K	(71) 951.196	951.059
(A) KHAZNADAR	TUNIS	KHAZNADAR	AV. DE L'INDEPENDANCE IMM. STAR	(71) 500.493	515.159
(A) ALAIN SAVARY	TUNIS	ALAIN SAVARY	ROUTE X 2; ANGLE ALAIN SAVARY	(71) 784.514	787.474
(A) AHMED TLILI	TUNIS	TUNIS	AV. AHMED TLILI	(71) 338.079	336.066
(A) SIDI HASSINE SÉJOURMI	TUNIS	SIDI H. SÉJOURMI	113, RUE 42800 ROUTE EATTAR – SIDI HASSINE	(71) 934.780	934.977
(S) SUCC. DES PARTICULIERS	TUNIS	TUNIS	21, AV. K. PACHA RDC TUNIS	(71) 782.128	781.092
(A)* AV. HEDI CHAKER	TUNIS	AV. HEDI CHAKER	85, AV. HEDI CHAKER	(71) 846.219	846.631
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 482.100	482.052
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	AV. H. BOURGUIBA	(71) 429.555	429.580
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	7, AV. DE FRANCE BEN AROUS	(71) 389.386	389.298
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	AV. HABIB THAMEUR EL MOUROUJ I	(79) 359.139	359.199
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM -LIF	AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 438.828	439.296
(A) NOUV. MEDINA	BEN AROUS	NOUV. MEDINA	304, AV. F. IBN ABDELAZIZ N. MED	(71) 310.505	310.533
(A) BIR EL KASSAA	BEN AROUS	BIR EL KASSAA	RUE DU LIN – BIR EL KASSAA	(71) 389.200	387.033
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	ENTRÉE DU VILLAGE MEDITERRANEEN	(71) 463.400	465.222
(A) HAMMAM CHATT	BEN AROUS	HAMMAM CHATT	PLACE 7 NOV	(79) 412.667	412.888
(A) MHAMDIA	BEN AROUS	MHAMDIA	ROUTE NATIONALE N°3	(71) 304.400	304.450
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV. H. BOURGUIBA. ARIANA CENTER	(71) 706.680	705.643
(A) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	42, RUE 8600 ZONE INDU. LA CHARGUIA	(71) 770.035	772.041
(A) EL MENZAH V	ARIANA	EL MENZAH V	3, RUE CHEIKH MOHAMED ZAGHOUBANI	(71) 755.721	235.509
(A) ETTADHAMEN	ARIANA	ETTADHAMEN	CITE ETTADHAMEN ANGLE RNC 31	(71) 548.321	548.566
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	AV. L'ERE NOUVELLE RESIDENCE SALAMBO	(71) 828.366	828.347
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	AV. ALI BELAHOUANE	(72) 274.557	274.559
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	30, AV. H. BOURGUIBA	(72) 220.267	287.573
(A) ZAOUIT DJEDIDI	NABEUL	ZAOUIT DJEDIDI	AV. 20 MARS ZAOUJET DJEDIDI	(72) 370.875	370.549
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. H. BOURGUIBA	(72) 256.376	257.183
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. H. BOURGUIBA	(72) 282.120	283.700
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(72) 675.498	676.998
(A) BIZ. KHALDOUN	BIZERTE	BIZ. KHALDOUN	ANGLE DE LA RUE D'ALGER ET RUE D'ESPAGNE	(72) 420.650	421.750
(A) BIZERTE THAALBI	BIZERTE	BIZERTE	ANGLE AV. H. BOURGUIBA & THAALBI	(72) 431.903	434.150
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	MENZ. BOURG.	AV. DE L'INDEPENDANCE	(72) 464.650	464.675
(A) AOUSJA	BIZERTE	AOUSJA	AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT -AOUSJA	(72) 402.999	403.488
(A) RAFRAF	BIZERTE	RAFRAF	AV. 7 NOVEMBRE – PLACE RMILA	(72) 455.622	455.711
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. TAÏEB MHIRI - MATEUR	(72) 485.060	485.344
(A) CHATT MARIEM	SOUSSE	CHATT MARIEM	ROUTE TOURISTIQUE SOUSSE HERGLA	(73) 248.631	248.633

(\*) Il existe un bureau BAD rattaché à l'agence Hédi Chaker.

# BANQUE DE L'HABITAT

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	AV.7 NOVEMBRE	(73) 362.233	362.262
(A) SOUSSE HACHED	SOUSSE	S.HACHED	CITE FARHAT HACHED	(73) 229.686	229.688
(A) SOUSSE INDEP.	SOUSSE	S.INDEPENDANCE	RUE MONGI SLIM RESIDENCE EL HANA	(73) 202.510	202.512
(A) SOUSSE RIADH	SOUSSE	SOUSSE RIADH	RUE JAAFAR IBN ABI TALEB	(73) 304.913	300.267
(A) SOUSSE KANTAOUI	SOUSSE	SOUSSE	PORT KANTAOUI COMPLEXE LES MAISONS DES JARDINS	(73) 348.974	348.976
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	ANG.AV.TAIEB HACHICHA RUE DES ORANGES	(73) 265.788	265.790
(A) SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	SOUSSE KHEZAMA	BOULEVARD 7 NOVEMBRE - KHEZAMA	(73) 276.700	276.702
(A) BOUFICHA	SOUSSE	BOUFICHA	AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT	(73) 252.811	252.813
(A) SOUSSE JAWHARA	SOUSSE	SOUSSE	ANGLE AV.IBN EL JAZZAR ET RUE ESSAKLI	(73) 203.325	203.327
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	70,RUE KASSAS JEMMEL	(73) 483.501	483.500
(A) MONASTIR I	MONASTIR	MONASTIR	PLACE 7 NOVEMBRE	(73) 448.957	463.444
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	RUE HANNIBAL	(73) 475.310	475.303
(A) MONASTIR II	MONASTIR	MONASTIR	9 RUE DU LEADER MONASTIR	(73) 461.911	447.187
(A) KARKAR	MAHDIA	KARKAR	GPI ROUTE NATIONALE KARKAR	(73) 629.145	629.161
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	106,AV.H.BOURGUIBA	(73) 681.863	694.355
(A) SFAX C. BEJAOUI	SFAX	BEJAOUI	RUE COMMANDANT BEJAOUI	(74) 226.372	225.512
(A) SFAX CITE JARDIN	SFAX	SFAX CITE JARDIN	CITE DES JARDINS. EL BOUSTEN	(74) 221.208	221.281
(A) SFAX HEDI CHAKER	SFAX	HEDI CHAKER	89,ANG. H.CHAKER & H.THAMEUR	(74) 226.027	225.574
(A) SFAX JEDIDA	SFAX	JEDIDA	RUE JARDIN MOULINVILLE	(74) 401.719	401.721
(A) SFAX SIDI MANSOUR	SFAX	SFAX SIDI MANSOUR	ROUTE SIDI MANSOUR KM 0,5	(74) 442.008	442.012
(A) SFAX ROUTE DE GABES	SFAX	SFAX	AV. DE L'ENVIRONNEMENT ROUTE DE GABES KM 2,5	(74) 451.530	451.095
(A) GABES	GABES	GABES	162, AV.FARHAT HACHED	(75) 272.587	275.182
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	AV. DE TUNIS	(75) 712.383	712.375
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	AV. SALAH BEN YOUSSEF - MIDOUNE	(75) 732.833	732.835
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	RUE FARHAT HACHED	(75) 694.358	683.375
(A) JERBA H. SOUK	MEDENINE	DJERBA H. SOUK	147,RUE ABDELKHADHI H. SOUK	(75) 652.405	620.276
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	AV. MANSOUR EL HOUCHE IMMEUBLE FATH MOHAMED	(75) 644.620	644.622
(A) KEBILI	KEBILI	KEBILI	RUE NALOUT KEBILI	(75) 491.236	490.154
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	RUE FARHAT HACHED	(75) 862.317	862.316
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	27, AV.TAIEB M'HIRI	(76) 221.566	222.133
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. FARHAT HACHED	(76) 453.264	452.207
(A) SIDI BOUZID	S.BOUZID	S.BOUZID	AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 627.415	627.825
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DE MAHDIA-KAIROUAN	(77) 227.757	227.885
(A) KAIROUAN IBN JAZZAR	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE IBN JAZZAR	(77) 238.824	238.826
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.T.M'HIRI. IMM.BS-KASSERINE	(77) 474.850	472.390
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	61,AV.HEDI CHAKER	(78) 612.812	612.965
(A) BOUSSALEM	JENDOUBA	BOUSSALEM	AV.20 MARS 1934	(78) 634.360	634.444
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	AVENUE HABIB BOURGUIBA	(78) 670.200	670.900
(A) BEJA	BEJA	BEJA	ANG.AV.H.BOURGUIBA & A.IBN ZIAD	(78) 454.400	455.228
(A) MEDJEZ EL BAB	BEJA	MEDJEZ EL BAB	AV.H. BOURGUIBA	(78) 563.250	563.500
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	BD. MONGI SLIM	(78) 224.462	225.707
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. 18 JANVIER 1952 IMM.BNA	(78) 872.854	872.844

# BANQUE DE TUNISIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(B) ARIANA	ARIANA	ARIANA	32, RUE DES HORTENSIAS	(71) 715.152	719.761
(B) LA SOUKRA	ARIANA	LA SOUKRA	30, RUE L'ARTISANAT-Z.I.ARIANA-AERP.	(71) 700.842	701.313
(B) ARIANA CENTREVILLE	ARIANA	ARIANA	8-10 AV. DE CARTHAGE	(70) 730.654	730.665
(B) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	Z.I.CHARGUIA	(71) 791.065	771.738
(B) OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	ROUTE DE MATEUR KM 10	(71) 535.436	536.545
(B) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	PLACE HABIB BOURGUIBA	(71) 520.306	520.313
(A) KSAR SAID	MANOUBA	KSAR SAID	ZONE INDUSTRIELLE-KSAR SAID	(71) 546.213	545.788
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	101, AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 438.233	438.344
(B) RADES	BEN AROUS	RADES	41, AV.FARHAT HACHED	(71) 440.966	442.060
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	ROUTE DE SOUSSE KM 5-MEGRINE RIADH	(71) 296.255	432.487
(B) MEGRINE CENTRE	BEN AROUS	MEGRINE	CENTRE COMMERCIAL	(71) 433.070	433.070
(B) HAMMAM LIF II	BEN AROUS	HAMMAM LIF	19, AV. H. BOURGUIBA	(71) 291.421	292.088
(B) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR II	5, AV. TAHAR BEN AMMAR	(71) 883.545	886.849
(S) TUNIS AV. FRANCE	TUNIS	TUNIS B. BHAR	3, AVENUE DE FRANCE	(71) 340.544	352.321
(S) TUNIS RUE DE ROME	TUNIS	TUNIS B. BHAR	4, RUE DE ROME	(71) 340.544	352.321
(B) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 731.036	730.188
(B) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. FARHAT HACHED	(71) 735.226	736.740
(A) CARTHAGE	TUNIS	CARTHAGE	103, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 789.918	749.436
(A) TUNIS BAB SAADOUN	TUNIS	BAB SOUIKA	35, AVENUE HABIB BOUGATFA	(71) 560.578	564.093
(A) TUNIS BAB MENARA	TUNIS	BAB MENARA	9, BD. BAB MENARA	(71) 562.552	565.304
(A) TUNIS AV. LIBERTE	TUNIS	TUNIS	22, AVENUE DE LA LIBERTE	(71) 345.470	333.176
(B) TUNIS BAB EL KHADHRA	TUNIS	BAB KHADHRA	51, AVENUE DE LYON	(71) 840.996	780.263
(A) MUTUELLEVILLE	TUNIS	MUTUELLE-VILLE	71, RUE DU 1 <sup>ER</sup> JUIN	(71) 786.040	797.853
(B) IBN KHALDOUN	TUNIS	IBN KHALDOUN	ROUTE MC.130 SHELL CITE ETTAHRIR	(71) 503.030	581.900
(A) TUNIS MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS MED V	51, AV. MOHAMED V	(71) 788.975	780.490
(A) EL MENZAH I	TUNIS	EL MENZAH I	8, ALLEES DE L'ARIANA	(71) 233.885	751.299
(A) AGENCE SIEGE	TUNIS	TUNIS	2, RUE DE TURQUIE	(71) 332.188	346.024
(B) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	CENTRE ZEPHIR MARSА PLAGЕ	(71) 743.486	743.092
(B) EL MANAR EL SAOUD	TUNIS	EL MANAR III	16, AV. DU ROI ABDELAZIZ EL SAOUD	(70) 861.544	861.507
(B) KHEREDDINE PACHA	TUNIS	KHEREDDINE PACHA	45, AV. KHEREDDINE PACHA	(71) 847.282	793.528
(B) CARTHAGE SALAMBO	TUNIS	CARTHAGE SALAMBO	9, RUE FARHAT HACHED	(71) 730.319	730.216
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	M.BOURGUIBA	13, AV. DU 3 AOUT	(72) 464.456	463.008
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE DE TUNIS	(72) 465.053	466.115
(S) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	4, RUE D'ALGERIE	(72) 431.963	443.966
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	13, AV. H.BOURGUIBA	(72) 255.031	257.307
(B) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	ML. BOUZELFA	50, AV. H. BOURGUIBA	(72) 292.496	253.666
(B) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	AV.7 NOVEMBRE 1987	(72) 371.796	370.511
(B) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 384.017	386.212
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 280.119	281.403

# BANQUE DE TUNISIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	ML.TEMIME	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 344.831	345.063
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV.HABIB THAMEUR	(72) 285.834	222.660
(B) YASMINE HAMMAMET	NABEUL	YASMINE HAMMAMET	YASMINE HAMMAMET RESIDENCE LE CORAIL	(72) 240.413	240.427
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV.7 NOVEMBRE	(72) 676.481	675.664
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 1 <sup>ER</sup> MAI	(73) 681.007	695.003
(B) REJICH	MAHDIA	REJICH	AV. H. BOURGUIBA	(73) 640.087	688.537
(B) KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR.ESSEF	1,AV .HEDI CHAKER	(73) 665.838	664.510
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 461.057	467.377
(B) SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	PLACE 7 NOVEMBRE	(73) 525.463	525.464
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	BD. H. BOURGUIBA	(73) 476.109	472.690
(B) SAYADA	MONASTIR	SAYADA	AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 430.380	430.875
(B) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	PLACE DU 23 JANVIER 1952	(73) 479.200	492.800
(B) BEKALTA	MONASTIR	BEKALTA	RUE AHMED MACHTA	(73) 477.100	477.811
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	158,AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 486.072	487.877
(S) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 225.887	226.517
(B) AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	RUE ALI LADHARI	(73) 356.333	256.332
(B) HERGLA	SOUSSE	HERGLA	AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 251.155	251.100
(B) SOUSSE BAB JEDID	SOUSSE	SOUSSE	21,AV.MOHAMED ALI	(73) 226.224	229.622
(B) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	CENTRE COMMERCIAL	(73) 250.490	250.088
(B) SAHLOUL	SOUSSE	SAHLOUL	IMMEUBLE CITY CENTER - SAHLOUL	(73) 369.605	369.608
(B) KALAA KEBIRA	SOUSSE	KALAA KEBIRA	RUE DU 18 JANVIER	(73) 353.566	353.565
(S) SFAX	SFAX	SFAX	AV.HABIB BOURGUIBA	(74) 227.417	229.444
(B) SFAX BAB JEBLI	SFAX	SFAX	71,AV.DES MARTYRS	(74) 223.281	223.798
(B) SFAX NASRIA	SFAX	S.NASRIA	ROUTE DE GREMDA	(74) 242.645	241.852
(B) SFAX ARIANA	SFAX	SFAX ARIANA	ROUTE BORJ BOURGUIBA	(74) 238.688	238.092
(A) GABES	GABES	GABES	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 270.093	275.063
(B) EL HAMMA	GABES	EL HAMMA	51,AV.H.BOURGUIBA	(75) 331.108	331.941
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 694.024	684.971
(A) JERBA HOUMET SOUK	MEDENINE	JERBA.H.SOUK	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 650.005	651.496
(B) JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	CENTRE COMMERCIAL	(75) 657.688	658.064
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	RUE 18 JANVIER	(75) 642.937	643.063
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	12,AV.2 MARS 1934	(75) 710.031	711.413
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	12, RUE MILOUD	(76) 224.022	225.653
(B) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	113,AV.HABIB BOURGUIBA	(76) 461.777	462.550
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV.DOCTEUR LAOUANI	(77) 229.244	226.677
(B) SIDI AMOR BOUHJLA	KAIROUAN	A.BOUHJLA	RUE HABIB THAMEUR	(77) 266.065	266.228
(A) BEJA	BEJA	BEJA	31,AVENUE DE FRANCE	(78) 340.544	452.386
(A) MEDJEZ EL BAB	BEJA	MEDJEZ EL BAB	AV.FARHAT HACHED	(78) 460.014	460.620
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	14, RUE TAIEB M'HIRI	(78) 603.015	603.793

## BANQUE DE TUNISIE

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) BOU SALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE KHEREDDINE-BOUSALEM	(78) 639.821	638.289
(A) GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	AV. H. BOURGUIBA	(78) 660.016	660.288
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	RUE DE LA DÉLÉGATION RÉSID-LE CORAIL	(78) 670.799	671.466
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	2, RUE D'ALGER	(78) 200.768	202.858
(B) DAHMANI	LE KEF	DAHMANI	PLACE 7 NOVEMBRE	(78) 280.053	280.345
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DE L'INDEPENDANCE	(78) 870.033	870.419
<b>BOX DE CHANGE</b>					
(B) TUNIS CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	AEROPORT TUNIS CARTHAGE	(71) 806.126	806.682
(B) AV. DE FRANCE	TUNIS	TUNIS	3, AV. DE FRANCE	(71) 259.999	335.126
(B) PLACE 7 NOVEMBRE	TUNIS	TUNIS	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 338.390	338.390

## BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	LES BERGES DU LAC	RUE DU LAC TURKANA	(71) 960.688	960.644
(S) TUNIS	TUNIS	TUNIS	7, RUE MOHAMED BADRA	(71) 288.012	288.960
(A) ENNASR II	ARIANA	ENNASR II	51, AV. HEDI NOUIRA	(70) 830.390	830.399
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	1, AVENUE ABOU EL KACEM ECHABBI	(71) 709.346	709.339
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	55, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 425.088	425.908
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	BD. YASSER ARAFAT	(73) 821.400	821.401
(A) SFAX	SFAX	SFAX	AVENUE MAJIDA BOULILA	(74) 402.023	402.006

## BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) CENTRALE	TUNIS	TUNIS	ANGLE ALI BACH HAMBA ET MOKHTAR ATTIA	(71) 344.545	348.717
(A) LA MONNAIE	TUNIS	TUNIS	42, RUE HEDI NOUIRA	(71) 349.022	346.223
(A) JAZIRA	TUNIS	TUNIS	11, PLACE JAZIRA	(71) 323.499	323.499
(A) MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8006 MONTPLAISIR	(71) 953.355	953.020
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	89 BIS, AV. H. BOURGUIBA	(71) 718.932	715.145
(A) BIR EL KASSAA	BEN AROUS	BEN AROUS	SOTUMAG	(71) 389.932	389.932
(A) SFAX	SFAX	SFAX	8, RUE LEOPOLD SENHOR	(74) 228.407	228.202

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	12, AV. DE FRANCE	(71) 337.944	336.919
(A) EL DJAZIRA I	TUNIS	TUNIS	1, RUE DE L'ALGERIE	(71) 325.428	333.045
(A) EL DJAZIRA II	TUNIS	TUNIS	53, RUE EL JAZIRA	(71) 345.850	342.622
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS	14, RUE DE LA KASBA	(71) 353.191	352.915
(A) AV. H.B. (CPTR. COMM.)	TUNIS	TUNIS	70,72. AV. HABIB BOURGUIBA (CENT. D'AFFAIRES)	(71) 340.657	351.009
(A) AV. H.B. (CPTR. PART.)	TUNIS	TUNIS	70,72. AV. HABIB BOURGUIBA (PART 61)	(71) 340.671	336.034
(A) ABOUS NAWAS	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL ABOU NAWAS TUNIS	(71) 346.434	347.524
(A) AV. H.B. (4 <sup>E</sup> . AG. SIÈGE)	TUNIS	TUNIS	68, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 347.042	335.398
(A) AV. DE PARIS	TUNIS	TUNIS	23, AVENUE DE PARIS	(71) 338.361	331.458
(A) AV. MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS	60, AV. MOHAMED V.	(71) 785.787	785.503
(A) LAFAYETTE	TUNIS	TUNIS	RUE DU KOWEIT LAFAYETTE PP B5	(71) 782.954	782.850
(A) RUE D'EGYPTE	TUNIS	TUNIS	3, RUE D'EGYPTE	(71) 786.743	832.261
(A) EL MENZAH I.	TUNIS	EL MENZAH I.	CITE MAHRAJENE	(71) 783.290	793.395
(A) AV. DE CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	72, AV. DE CARTHAGE	(71) 347.483	347.483
(A) AV. HEDI CHAKER	TUNIS	TUNIS	44, AV. HEDI CHAKER	(71) 780.173	781.583
(A) MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8300 BOURJEL	(71) 901.455	901.320
(A) SIDI BOUSAID	TUNIS	SIDI BOU SAID	17, BIS AV. 7 NOVEMBRE	(71) 776.643	776.780
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	246, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 730.037	733.320
(A) LE BARDO	TUNIS	BARDO	6, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 512.811	511.785
(A) EL OUARDIA	TUNIS	EL OUARDIA	82, AV. 15 OCTOBRE 1963	(71) 390.445	494.560
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR	3, AV. TAHAR BEN AMMAR	(71) 880.433	880.344
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL LOCAL N°10 BAB SOUIKA	(71) 570.658	570.678
(A) J.ABDENNACEUR	TUNIS	TUNIS	1, RUE J.ABDENNACEUR	(71) 349.433	351.700
(A) EL HAFSIA	TUNIS	TUNIS	PL. HAFSIA ANG.R. SIDI BOUHDID	(71) 330.308	333.788
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	LES BERGES DU LAC	C.COMMERCIAL DES BERGES DU LAC	(71) 761.424	761.216
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	70, 72, AV. H. BOURGUIBA (C. INT 71)	(71) 340.699	347.751
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	25, AV. DE PARIS	(71) 338.017	337.420
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR	CENTRE ALYSSA, RUE MALAGA	(71) 874.530	874.624
(A) EZZAHROUNI	TUNIS	EZZAHROUNI	59 AV. ENNAKHIL - EZZAHROUNI	(71) 585.800	844.774
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	16, AV. 7 NOVEMBRE	(71) 774.040	774.084
(A) LAFAYETTE	TUNIS	TUNIS	RUE DU KOWEIT LAFAYETTE PME	(71) 785.620	782.850
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	70-72 AV. H. BOURGUIBA (AG. PERSONNEL)	(71) 256.029	340.950
(A) EL MENZAH VII.	TUNIS	EL MENZAH VII	CITE LATIF-EL MENZAH VII	(71) 753.453	753.900
(A) TUNIS	TUNIS	EL BOUHAIRA	EL BOUHAIRA - TUNIS	(71) 963.717	963.717
(A) EL MENZAH VI.	ARIANA	EL MENZAH VI.	CITE JAMIL MENZAH VI	(71) 750.909	750.216
(A) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	CHARGUIA (Z. INDUSTRIELLE)	(71) 785.923	787.522
(A) TUNISAIR	ARIANA	ARIANA	15, RUE 9105 Z.I. GHARGUIA (T-AIR)	(71) 785.923	700.874
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	5, RUE DE SALAMBO	(71) 713.275	719.442
(A) CARNOY	ARIANA	CARNOY	8, AV. DE LA LIBERTÉ ET MENZAH V	(71) 231.300	235.444
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	CENTRE COMMERCIAL TUNIS CITY GÉANT SABALET BEN AMMAR	(70) 836.122	836.121
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	9, AV. NELLE ERE CITE ENNASR	(71) 875.685	875.688

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) ARIANA	ARIANA NORD	ARIANA NORD	ANGLE AV. ENVIRON. ET AV. A. K. CHEBBI	(71) 706.100	708.744
(A) CENTRE URBAIN NORD	ARIANA	CENTRE URBAIN NORD	AV. 7 NOVEMBRE	(70) 728.550	728.551
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	AV. HEDI NOUIRA CITE ENNASR	(70) 830.008	830.007
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	5, RUE DE SALAMBO	(71) 716.683	716.821
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 382.889	383.023
(A) EL M'GHIRA	BEN AROUS	EL M'GHIRA	Z.I. M'GHIRA	(79) 408.054	408.084
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	55, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 433.595	299.266
(A) H. LIF	BEN AROUS	H. LIF	ANG. AV. DE LA REPUB.-GPI	(71) 711.600	294.700
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	AV. HABIB BOURGUIBA-MANOUBA	(71) 520.033	520.020
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONCEF BEY	(72) 433.711	433.862
(A) MENZEL JMIL	BIZERTE	MENZEL JMIL	IMMEUBLE EL HANA AV. 7 NOVEMBRE	(72) 491.744	491.848
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 466.598	468.222
(A) EL ALIA	BIZERTE	EL ALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 442.674	442.804
(A) UTIQUE	BIZERTE	UTIQUE	UTIQUEVILLE	(72) 445.030	445.277
(A) B. ESSAHEL	NABEUL	B. ESSAHEL	AV. MED. IDEM BAREKET ESSAHEL	(72) 249.511	249.344
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	71, AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 287.239	286.654
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. DE LA REPUBLIQUE	(72) 281.260	281.359
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 255.376	255.867
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M. BOUZELFA	2, 4, 6, RUE TAIEB EL M'HIRI	(72) 292.960	292.938
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 289.277	289.177
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	CENTRE COMMERCIAL HAMMAMET	(72) 262.292	262.308
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	HÔTEL EL MANAR-MREZGUA	(72) 262.335	262.288
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	HOTEL MEHARI YASMINE HAMMAMET	(72) 240.155	240.255
(A) MARINA HAMMAMET	NABEUL	MARINA HAMMAMET	MARINA HAMMAMET SUD	(72) 241.644	241.877
(A) BIR M'CHERGUA	ZAGHOUAN	BIR M'CHERGUA	CENTRE COMMERCIAL	(72) 679.295	679.400
(A) EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	5, AV. DE LA LIBERTE	(72) 672.600	672.444
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	3, RUE ALI BELHAOUANE	(73) 224.361	227.557
(A) KALAA ESSIGHIRA	SOUSSE	K. ESSIGHIRA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 242.233	249.247
(A) MSAKEN	SOUSSE	MSAKEN	50, AV. TAIEB HACHICHA	(73) 259.555	259.753
(A) SOUSSE CORNICHE	SOUSSE	SOUSSE	RUE BELKADHI - LA CORNICHE	(73) 227.155	227.153
(A) SIDI BOU ALI	SOUSSE	SIDI BOU ALI	AV. H. BOURGUIBA	(73) 247.244	247.245
(A) SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	KHEZAMA	BD 7 NOV. RTE TOURIST KHEZAMA EST	(73) 242.125	242.071
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	RTE DE TUNIS - HAMMAM SOUSSE	(73) 360.011	360.013
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE NORD	PORT EL KANTAOUI	(73) 240.422	240.997
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE MEDINA	10, RUE SALAH BEL AJOUZA	(73) 223.665	223.667
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	LES JARDINS-PORT EL KANTAOUI	(73) 346.210	346.206
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE CENTRE	RUE ALI BELHOUANE	(73) 226.199	212.544
(A) SOUSSE HACHED	SOUSSE	SOUSSE HACHED	59, RUE DU DOCTEUR MOREAU	(73) 213.177	213.178
(A) SAHLOUL	SOUSSE	SAHLOUL	BOULEVARD KHELIFA KAROUI	(73) 822.031	822.032
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	262, AV. H. BOURGUIBA	(73) 479.550	492.596
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE DU LEADER	(73) 462.977	463.575
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR II	7, AV. 7 NOVEMBRE	(73) 505.961	505.964

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 473.544	473.707
(A) KSIBET EL MADIOUNI	MONASTIR	KS. MADIOUNI	56, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 469.127	469.898
(A) JAMMEL	MONASTIR	JAMMEL	ANG. AV. DE LA REPUBLIQUE ET BECHIR SFAR	(73) 482.111	482.414
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	RUE DES OLIVIER PLACE 5 SEPTEMBRE	(73) 475.051	475.056
(A) SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	26, RDC DU COMPLEXE RESIDENTIEL ET COMMERCIAL CITE EL MENDRA	(73) 513.880	513.882
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 7 NOVEMBRE	(73) 680.203	695.191
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	C. IMM. DIAR EL BAHR. Z. TOURISTIQUE	(73) 671.506	671.459
(A) EL JADIDA	SFAX	SFAX. EL JADIDA	AV. 7 NOVEMBRE	(74) 406.730	406.736
(A) SFAX	SFAX	SFAX	AV. 5 AOÛT	(74) 220.730	224.760
(A) SFAX EL HABIB	SFAX	SFAX	KM 3 RTE DE MEHARZA	(74) 274.633	274.670
(A) SFAX EL HILLAL	SFAX	SFAX	17, PLACE DU 5 DECEMBRE	(74) 297.679	297.684
(A) RUE S. HARZALLAH	SFAX	SFAX	9, RUE SALEM HARZALLAH	(74) 297.504	297.810
(A) PLACE MALBURG	SFAX	SFAX	3, PLACE MALBURG	(74) 299.660	220.738
(A) AV. FARHAT HACHED	SFAX	SFAX	AV. FARHAT HACHED	(74) 229.871	226.052
(A) GREMDA	SFAX	SFAX	ROUTE GREMDA KM 1.5	(74) 241.038	241.626
(A) LA POUDDRIERE	SFAX	SFAX	LA POUDDRIERE (Z. IND.)	(74) 287.334	287.815
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	RUE MONGI SLIM (EL MEDINA)	(74) 229.423	225.651
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 290.959	290.034
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	PLACE MOUFIDA BOURGUIBA	(74) 251.666	251.200
(A) EL HANCHA	SFAX	EL HANCHA	AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 284.060	284.452
(A) S. TENIOUR	SFAX	S. TENIOUR	IMM. JAWHARA KM 5,5 ROUTE TENIOUR	(74) 851.321	851.328
(A) SFAX 18 JANVIER	SFAX	SFAX 18 JANVIER	AV. 18 JANVIER 1952	(74) 212.396	212.384
(A) SFAX CENTER	SFAX	SFAX	AV. HABIB BOURGUIBA (SFAX CENTRE)	(74) 225.019	229.486
(A) SFAX 2000	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS	(74) 227.184	297.805
(A) SFAX THAMEUR	SFAX	SFAX	ANGLE AV. H. THAMEUR & R.S. HARZALLAH	(74) 229.504	297.810
(A) BIR ALI BEN KHELIFA	SFAX	B.A.B. KHELIFA	AV. DU 2 MARS 1934	(74) 277.255	277.280
(A) FOIRE DE SFAX	SFAX	SFAX	AV. HABIB BOURGUIBA (SFAX FOIRE)	(74) 225.692	228.155
(A) SFAX	SFAX	SAK-EDDAYER	ROUTE MAHDIA KM-7 SFAX	(74) 293.873	293.878
(A) SFAX EZZITOUNA	SFAX	SFAX EZZITOUNA	AVENUE DES MARTYRS SFAX	(74) 402.010	401.805
(A) SFAX	SFAX	SFAX	ROUTE DE TUNIS KM 2	(74) 443.105	443.108
(A) GABES	GABES	GABES	3, AV. FARHAT HACHED	(75) 272.411	273.699
(A) JERBA HOUMET SOUK	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 651.777	651.950
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUNE	ANGLE GRAND MAGHREB ARABE ET RUE MED. BADRA	(75) 651.749	651.950
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV. MOHAMED V	(75) 692.388	692.390
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. FARHAT HACHED	(76) 450.633	452.659
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DE LA REPUBLIQUE	(77) 229.300	227.092
(A) OUESLATIA	KAIROUAN	OUESLATIA	CITE COMMERC. AV. ALI BELHAOUANE	(77) 250.047	250.025
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	RUE M'HAMED ALI	(78) 633.208	631.449
(A) BEJA	BEJA	BEJA	ANGLE AV. H.B. & AV. DE FRANCE	(78) 454.875	456.425

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(SC) SUCCURSALE.MED V	SUC.TUNIS	TUNIS	RUE HEDI NOUIRA	(71) 832.531	835.751
<b>DIR. REG. TUNIS</b>			<b>RUE MOKHTAR ATTIA</b>	<b>(71) 341.017</b>	<b>347.097</b>
(A) TUNIS HILTON	TUNIS	TUNIS	EN FACE DE POLYCLINIQUE TAOUIK	(71) 780.186	789.308
(S) AV. DE PARIS	TUNIS	TUNIS	RUE MOKHTAR ATTIA	(71) 345.938	341.024
(A) LAFAYETTE	TUNIS	TUNIS	61, AV. DE LA LIBERTE	(71) 831.545	834.172
(A) AV. DE LONDRES	TUNIS	TUNIS	70, AV. DE LONDRES	(71) 253.751	341.705
(A) ALAIN SAVARY	TUNIS	TUNIS	34, RUE .ALAIN SAVARY	(71) 783.037	790.626
(A) KHEREDDINE P.	TUNIS	TUNIS	AV. KHEREDDINE PACHA	(71) 781.385	784.159
(A) LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	AV H. BOURGUIBA	(71) 517.422	501.233
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	TUNIS	65, PLACE BAB SOUIKA	(71) 571.388	571.409
(A) EL MENZAH 7	TUNIS	EL MENZAH 7	RUE MOUAOUIA IBN ABI SOFIENE	(70) 752.399	751.800
(A) EL MENZEH 9	TUNIS	EL MENZEH 9	AV. TAHAR BEN AMMAR COMPLEX AIDA CENTER	(71) 880.677	880.666
(A) AGENCE «A»	TUNIS	TUNIS	12 BIS, RUE EL DJAZIRA	(71) 322.185	322.408
(A) AGENCE «B»	TUNIS	TUNIS	44, AV. DE CARTHAGE	(71) 240.054	344.642
(A) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	LA GOULETTE PORT	(71) 736.716	736.226
(A) TUNIS PORT	TUNIS	TUNIS	10, PLACE MONCEF BEY	(71) 255.574	258.629
(A) INTER. TUNISIA	TUNIS	TUNIS	49, AV. H. BOURGUIBA	(71) 341.205	341.201
(A) ARIANA LA ROSE	ARIANA	ARIANA LA ROSE	89, AV. H. BOURGUIBA NOUVELLE ARIANA	(71) 731.260	731.266
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	18, AV. H. BOURGUIBA	(71) 713.843	712.902
(A) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	6, RUE DES ENTREPRENEURS ZONE INDUS.	(70) 837.919	837.583
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	AV. HEDI NOUIRA - RESIDENCE LE PALACE	(71) 828.655	828.701
(A) TEBOURBA	MANOUBA	TEBOURBA	10, RUE FHACHED	(71) 530.020	531.500
(A) MORNAGUIA	MANOUBA	MORNAGUIA	AV. H. BOURGUIBA	(71) 540.152	540.759
(A) OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	AV. H. BOURGUIBA	(71) 535.430	535.700
(A) DENDEN	MANOUBA	DENDEN	GLRIE COMM. DU MAGASIN GENERAL	(71) 610.408	610.816
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	AV. H. BOURGUIBA	(71) 383.987	385.044
(A) MORNAG	BEN AROUS	MORNAG	AV. FARHAT HACHED	(71) 360.380	360.088
(A) M'HAMEDIA	BEN AROUS	M'HAMEDIA	AV. 7 NOVEMBRE	(71) 394.400	305.122
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	AV. T. M'HIRI	(71) 482.438	453.360
(A) BIR EL KASSAA	BEN AROUS	NAASSEN	MARCHE DE GROS	(71) 383.200	385.737
(A) RADÉS PORT	BEN AROUS	RADÉS	PORT DE RADES	(71) 469.877	448.554
(A) FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	AV. DE LA LIBERTE	(72) 670.012	670.707
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(72) 675.438	676.599
<b>DIR. REG. BIZERTE</b>			<b>RUE MONGI SLIM</b>	<b>(72) 430.111</b>	<b>433.373</b>
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONGI SLIM	(72) 431.669	443.766
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	RUE DE PARIS	(72) 485.012	486.508
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML. BOURGUIBA	AV. DE L'INDEPENDANCE	(72) 464.519	460.805
(A) RAS DJEBEL	BIZERTE	RAS DJEBEL	PLACE HASSEN BELKHOUJA	(72) 447.075	447.866
(A) SEDJNÈNE	BIZERTE	SEDJNÈNE	AV. H. BOURGUIBA	(72) 469.192	469.266
(A) EL ALIA	BIZERTE	EL ALIA	AV. H. BOURGUIBA	(72) 442.790	442.033
(A) ZARZOUNA	BIZERTE	BIZERTE	RUE DU PONT	(72) 590.400	592.333

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
<b>DIR. REG. NABEUL</b>			<b>AV. DE FRANCE IMM. NEAPOLIS</b>	<b>(72) 286.380</b>	<b>286.572</b>
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AV. H. BOURGUIBA	(72) 290.172	290.792
(A) BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	AV. H. BOURGUIBA	(72) 229.765	228.188
(A) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	CITE COMMERCIALE	(72) 370.357	370.997
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	NÉAPOLIS CENTER-AV.FRANCE	(72) 285.012	224.194
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV H. BOURGUIBA	(72) 255.158	256.531
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. H. BOURGUIBA	(72) 280.129	281.281
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	ML TEMIME	RUE MOHAMED BEN FADHL	(72) 344.054	345.641
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	PLACE DE LA REPUBLIQUE	(72) 296.078	273.097
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. H. BOURGUIBA	(72) 384.554	385.643
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	ML. BOUZELFA	AV. H. BOURGUIBA	(72) 292.166	253.495
(A) EL HAOUARIA	NABEUL	EL HAOUARIA	AV. H. BOURGUIBA	(72) 297.058	297.298
(A) BOUARGOUB	NABEUL	BOUARGOUB	AV. ALI BELHAOUENE	(72) 259.572	259.572
(A) NABEUL II	NABEUL	NABEUL	AV. FARHAT HACHED	(72) 285.270	224.238
(A) EL MIDA	NABEUL	EL MIDA	AV. 7 NOVEMBRE	(72) 297.522	297.679
<b>DIR. REG. SOUSSE</b>			<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	<b>(73) 227.461</b>	<b>224.871</b>
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV. H. BOURGUIBA	(73) 225.166	225.718
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	CITE COMMERCIALE AV. REPUBLIQUE	(73) 259.087	257.083
(A) KALAA KEBIRA	SOUSSE	K.KEBIRA	RUE 18 JANVIER 1952	(73) 253.028	253.888
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV. DE LA REPUBLIQUE	(73) 250.027	250.311
(A) SOUSSE REPUB.	SOUSSE	SOUSSE	51, AV. DE LA REPUBLIQUE	(73) 228.133	228.819
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	COMPSIDI BRAHIM GPI	(73) 361.285	361.337
(A) SOUSSE-PORT	SOUSSE	SOUSSE	AV. MOHAMED V.	(73) 228.755	228.756
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	RUE DE PARIS-SOUSSE	(73) 228.055	228.692
(A) SOUSSE BOUJAFFAR	SOUSSE	SOUSSE	AV. H. BOURGUIBA ABOU NAWAS	(73) 229.066	229.065
(A) SOUSSE KANTAOUI	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	PORT KANTAOUI	(73) 346.137	346.178
<b>DIR. REG. MONASTIR</b>			<b>RUE DE LEADER</b>	<b>(73) 460.291</b>	<b>464.722</b>
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	AV. H. BOURGUIBA	(73) 681.055	696.952
(A) EL DJEM	MAHDIA	EL DJEM	AV. TAIEB M'HIRI	(73) 630.366	630.016
(A) KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR ESSEF	PLACE 7 NOVEMBRE	(73) 665.096	664.983
(A) SOUASSI	MAHDIA	SOUASSI	AV. DE LA LIBERTE	(73) 610.181	610.160
(A) CHEBBA	MAHDIA	CHEBBA	RUE DE PALESTINE	(73) 643.122	642.747
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	RUE DU LEADER	(73) 461.099	463.044
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	AV. H. BOURGUIBA	(73) 475.052	438.608
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	AV. BECHIR SFAR	(73) 486.202	487.751
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	13, AV. H. BOURGUIBA	(73) 479.002	479.833
(A) SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	AV. H. BOURGUIBA	(73) 526.336	526.337
<b>DIR. REG. SFAX</b>			<b>47, RUE HABIB MAZOUN</b>	<b>(74) 223.768</b>	<b>227.587</b>
(S) SFAX	SFAX	SFAX	RUE TAIEB M'HIRI	(74) 226.077	298.136
(A) SFAX HACHED	SFAX	SFAX BHAR	AV. FARHAT HACHED	(74) 227.431	228.886
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV. H. BOURGUIBA	(74) 290.884	290.660

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SFAX PORT	SFAX	SFAX BHAR	NOUVEAU PORT DE SFAX	(74) 497.465	497.521
(A) SAKIET EDDAIER	SFAX	S.EDDAIER	AV.H.BOURGUIBA	(74) 292.337	292.335
(A) SFAX NORD	SFAX	SFAX	RUE TAHAR SFAR	(74) 298.626	228.975
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	S.EZZIT	AV. MOHAMED V (GPI)	(74) 250.000	254.517
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	RUE SIDI ALI EL KARRAY	(74) 228.552	228.483
(A) CHIHIA	SFAX	CHIHIA	ROUTE DE TENIOUR KM6	(74) 254.789	254.959
(A) AGUEREB	SFAX	AGUEREB	AV. H. BOURGUIBA	(74) 271.392	271.393
(A) EL HENCHA	SFAX	EL HENCHA	AV. H. BOURGUIBA	(74) 284.453	284.253
(A) SFAX 7 NOVEMBRE	SFAX	SFAX	AV. 7 NOV. IMM. IBN KHALDOUN	(74) 402.469	402.462
<b>DIR. REG. GABES</b>			<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	<b>(75) 273.005</b>	<b>272.944</b>
(A) GABES	GABES	GABES	198 AV. H. BOURGUIBA	(75) 270.054	272.323
(A) MATMATA	GABES	MATMATA	AV. DE LA LIBERTE	(75) 230.501	230.633
(A) MARETH	GABES	MARETH	AV. 27 OCTOBRE	(75) 321.333	321.666
(A) EL HAMMA	GABES	EL HAMMA	33, AV. H. BOURGUIBA	(75) 331.600	331.230
<b>DIR. REG. MEDENINE</b>			<b>AV. H. BOURGUIBA - MEDENINE</b>	<b>(75) 643.921</b>	<b>643.924</b>
(A) DJERBA	MEDENINE	DJERBA	PLACE MOKHTAR ATTIA	(75) 650.025	652.587
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	RUE DE PALESTINE	(75) 694.020	691.555
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	AV. DE TUNIS	(75) 710.155	711.555
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	AV. H. BOURGUIBA	(75) 640.313	640.621
(A) GUELLALA	MEDENINE	GUELLALA	RUE SALAH BEN YOUSSEF	(75) 760.558	760.215
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	AV. SALAH BEN YOUSSEF	(75) 732.896	732.899
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	RUE 2 MARS 1934	(75) 860.634	862.356
<b>DIR. REG. GAFSA</b>			<b>AV. TAIEB MHIRI</b>	<b>(76) 220.769</b>	<b>220.388</b>
(A) DEGUECHE	TOZEUR	DEGUECHE	RUE 7 NOVEMBRE	(76) 420.261	420.269
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. FARHAT HACHED	(76) 452.827	452.128
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	AV. TAIEB MHIRI	(76) 221.266	225.249
(A) EL GUETTAR	GAFSA	EL GUETTAR	AV. H. BOURGUIBA	(76) 285.492	285.183
(A) SNED	GAFSA	SNED	AV. 7 NOVEMBRE	(76) 290.197	290.301
(A) KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV. DE LA REPUBLIQUE	(75) 491.255	491.145
<b>DIR. REG. KASSERINE</b>			<b>AV. HEDI CHAKER</b>	<b>(77) 473.900</b>	<b>473.302</b>
(A) THALA	KASSERINE	THALA	AV. H. BOURGUIBA	(77) 480.327	480.095
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV. HEDI CHAKER	(77) 474.720	474.395
(A) SBEITLA	KASSERINE	SBEITLA	AV. ALI BELHOUANE	(77) 465.327	465.822
(A) FERIANA	KASSERINE	FERIANA	AV. H. BOURGUIBA	(77) 441.347	441.328
(A) SBIBA	KASSERINE	SBIBA	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 488.282	488.154
(A) FOUSSANA	KASSERINE	FOUSSANA	AV. 9 AVRIL	(77) 420.614	420.612
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	PLACE 7 NOVEMBRE	(76) 632.179	632.835
(A) MEKNASSY	SIDI BOUZID	MEKNASSY	AV. H. BOURGUIBA	(76) 645.272	645.325
(A) BIR EL HAFAY	SIDI BOUZID	BIR EL HAFAY	AV. H. BOURGUIBA	(76) 677.386	677.100
(A) REGUEB	SIDI BOUZID	REGUEB	AV. KHEREIDDINE PACHA	(76) 640.308	640.163

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
<b>DIR. REG. KAIROUAN</b>			<b>AV. DE LA REPUBLIQUE</b>	<b>(77) 235.575</b>	<b>235.270</b>
(A) KAIROUAN MEDINA	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DR. HAMDA LAOUNI	(77) 233.215	234.755
(A) SBIKHA	KAIROUAN	SBIKHA	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 365.070	365.218
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DE LA REPUBLIQUE	(77) 231.532	235.570
(A) HAFFOUZ	KAIROUAN	HAFFOUZ	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 355.056	355.005
(A) BOUHAJLA	KAIROUAN	BOUHAJLA	PLACE 7 NOVEMBRE	(77) 266.043	266.234
(A) EL OUSLATIA	KAIROUAN	EL OUSLATIA	AV. ALI BELHOUANE	(77) 350.288	350.260
(A) CHERARDA	KAIROUAN	CHERARDA	CENTRE COMMERCIAL	(77) 268.526	268.554
(A) KAIROUAN HAJJEM	KAIROUAN	KAIROUAN HAJJEM	CITE COMMERCIALE	(77) 303.508	302.310
(A) NASRALLAH	KAIROUAN	NASRALLAH	PLACE 7 NOVEMBRE	(77) 360.114	360.117
(A) EL ALA	KAIROUAN	EL ALA	16, AV. 9 AVRIL	(77) 256.081	256.185
(A) HADJEB ELA YOUN	KAIROUAN	HADJEB ELA YOUN	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 370.296	370.287
<b>DIR. REG. BEJA</b>			<b>RUE KHEREDDINE PACHA</b>	<b>(78) 451.928</b>	<b>452.455</b>
(A) BEJA	BEJA	BEJA	AV. FARHAT HACHED	(78) 450.050	453.056
(A) MEDJEZ EL BAB	BEJA	MZ. EL BAB	AV. H. BOURGUIBA	(78) 560.087	560.938
(A) TEBOURSOUK	BEJA	TEBOURSOUK	AV. H. BOURGUIBA	(78) 466.703	466.468
(A) TESTOUR	BEJA	TESTOUR	AV. H. BOURGUIBA	(78) 570.029	570.132
(A) NEFZA	BEJA	NEFZA	AV. H. BOURGUIBA	(78) 470.122	470.389
(A) AMDOUN	BEJA	AMDOUN	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(78) 469.036	469.365
(A) GOUBELLAT	BEJA	GOUBELLAT	AV. 7 NOVEMBRE	(78) 585.288	585.155
(A) BEJA L'ESSOR	BEJA	BEJA	AV. DE L'ENVIRONNEMENT	(78) 452.888	458.800
<b>DIR. REG. SILIANA</b>			<b>IMM. BNA RUE 18 JANVIER</b>	<b>(78) 872.303</b>	<b>872.305</b>
(A) BOUARADA	SILIANA	BOUARADA	COMP. COM. AV. DE PALESTINE	(78) 805.317	805.142
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	RUE 18 JANVIER	(78) 871.234	871.270
(A) MAKTHAR	SILIANA	MAKTHAR	PLACE DU MARCHE	(78) 826.415	826.351
(A) GAAFOUR	SILIANA	GAAFOUR	RUE OKBA IBN NAFAA	(78) 817.038	817.213
(A) KRIB	SILIANA	KRIB	AV. H. BOURGUIBA	(78) 891.243	891.325
(A) ERROUHIA	SILIANA	ERROUHIA	CITE COMMERCIALE	(78) 893.095	893.085
<b>DIR. REG. LE KEF</b>			<b>RUE ALI BELHAOUENE</b>	<b>(78) 201.441</b>	<b>201.748</b>
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	RUE ALI BELHAOUENE	(78) 200.004	202.998
(A) DAHMANI	LE KEF	DAHMANI	AV. H. BOURGUIBA	(78) 280.019	280.535
(A) LE SERS	LE KEF	LE SERS	AV. FARHAT HACHED	(78) 262.352	262.366
(A) TAJEROUINE	LE KEF	TAJEROUINE	AV. H. BOURGUIBA	(78) 277.344	277.355
(A) JERRISSA	LE KEF	JERRISSA	AV. H. BOURGUIBA	(78) 253.288	253.263
<b>DIR. REG. JENDOUBA</b>			<b>AV. F. HACHED</b>	<b>(78) 602.788</b>	<b>603.429</b>
(A) BOUSALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE KHEREDDINE PACHA	(78) 639.649	638.610
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	AV. H. BOURGUIBA	(78) 673.926	671.467
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	RUE FARHAT HACHED	(78) 603.410	604.286
(A) AIN DRAHAM	JENDOUBA	AIN DRAHAM	AV. 7 NOVEMBRE	(78) 655.814	656.290
(A) GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	AV. H. BOURGUIBA	(78) 661.403	660.789
(A) FERNANA	JENDOUBA	FERNANA	CITE COMMERCIALE	(78) 641.090	641.178

# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ\*

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) TUNIS	TUNIS	LAFAYETTE	56, AV. MOHAMED V	(71) 842.193	843.897
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS BAB BHAR	5, PLACE MONGI BALI 1001 TUNIS	(71) 339.878	241.148
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV. EL MAGHREB ARABE CITE ETTADHAMEN 2041	(71) 547.647	547.747
(A) MANOUBA	MANOUBA	OUED ELLIL	113, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 609.001	607.899
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	GPI KM 7 FOUNDOUK CHOUCHA 2013 BEN AROUS	(71) 426.942	425.385
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	RUE AHMED M'BAREK 1100 ZAGHOUAN	(72) 680.246	680.246
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	9 AV. HABIB BOURGUIBA 7000 BIZERTE	(72) 423.626	425.197
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	CITE CNRPS RUE MONCEF BEY 8000 NABEUL	(72) 237.627	220.750
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV. HABIB BOURGUIBA 4000 SOUSSE	(73) 201.477	212.799
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	IMMEUBLE BAB EL KRAM II 5060 MONASTIR	(73) 467.680	466.606
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	RUE 2 MARS 1934 – 5100 MAHDIA	(73) 697.131	681.431
(A) SFAX	SFAX	SFAX	IMMEUBLE DIAR EL WAFI SFAX JADIDA 3027 SFAX	(74) 407.207	405.506
(A) GABES	GABES	GABES	RUE DE LA BONTE JARA 6000 GABES	(75) 276.533	273.705
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	IMMEUBLE ETTANMIA 4100 MEDENINE	(75) 646.222	632.840
(A) KEBILI	KEBILI	KEBILI	COMPLEXE COMMERCIAL 4200 KEBILI	(75) 942.480	942.480
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	RUE AHMED TLILI 3200 TATAOUINE	(75) 850.199	853.787
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	AV. HABIB BOURGUIBA SIDI BOUZID	(76) 623.900	620.600
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	4, RUE IBN ANAS 2200 TOZEUR	(76) 463.260	460.433
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	AV. HABIB BOURGUIBA 2100 GAFSA	(76) 203.856	227.980
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DE LA REPUBLIQUE 3100 KAIROUAN	(77) 234.200	231.229
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	NLLE. CITE ADMINISTRATIVE AV. HABIB BOURGUIBA 1200 KASSERINE	(77) 411.870	472.900
(A) BEJA	BEJA	BEJA	RUE OKBA IBN NAFAA 9000 BEJA	(78) 443.033	452.481
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	9 RUE FARHAT HACHED 8100 JENDOUBA	(78) 612.233	606.500
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	24, RUE TAIEB MHIRI 7100 LE KEF	(78) 204.252	204.390
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	CENTRE COMMERCIAL MUNICIPAL 7100 SILIANA	(78) 870.644	870.644

\*La BTS dispose de 24 cellules réparties sur le territoire.

## BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) TUNIS	TUNIS	TUNIS	10, BIS AV. MOHAMED V	(71) 331.053	340.174
(A) LIBERTE	TUNIS	LIBERTE	79, AVENUE DE LA LIBERTE	(71) 847.530	847.350
(A) PALMARIUM	TUNIS	TUNIS	LOCAL N°16 CENTRE COMMERCIAL LE PALMARIUM AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 348.512	348.476
(A) LAC	TUNIS	BERGES DU LAC	RUE LAC CONSTANCE	(71) 961.391	961.521
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR 2	AVENUE HEDI NOUIRA RESIDENCE SAID	(71) 814.466	814.465
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	76, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(71) 718.750	718.930
(A) CENTRE URBAIN NORD	ARIANA	CHARGUIA	AV. DE LA TERRE	(71) 767.933	767.474
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	15, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 427.310	428.787

## BANQUE TUNISO-LIBYENNE

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) CENTRALE	TUNIS	MONTPLAISIR	25, AVENUE KHEIREDDINE PACHA	(71) 781.500	782.818
(A) SFAX	SFAX	SFAX	IMMEUBLE ELYSSA ROUTE DE GREMDA	(74) 402.453	403.272

## CITIBANK TUNIS BRANCH ON SHORE

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SFAX	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS	(74) 401.200	401.150

## NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) AGENCE CENTRALE	TUNIS	TUNIS BOURJEL	AV. KHEIREDDINE PACHA	(71) 950.800	950.840
(S) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE CENTRE	52, CENTRE COMMERCIAL	(72) 422.100	422.533
(S) SOUSSE	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	AV. 7 NOVEMBRE 1987	(73) 370.370	370.371
(S) SFAX	SFAX	SFAX JEDIDA	IMM. MIRAJ 2 RUE MAJIDA BOULILA	(74) 415.140	415.141

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) AGENCE CENTRALE	TUNIS	TUNIS	RUE HEDI NOUIRA	(71) 340.162	350.497
<b>DIR. REG. TUNIS NORD</b>			<b>AV. MOHAMED V</b>	<b>(71) 783.560</b>	<b>783.638</b>
(A) EL MENZAH I	TUNIS	EL MENZAH I	I, RUE ZAMAKHCHARI CITE MAHRAJENE	(71) 785.474	289.914
(A) LE KRAM	TUNIS	TUNIS	242, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 732.400	730.272
(A) KHAZNADAR	TUNIS	KHAZNADAR	AV. DE L'INDEPENDANCE	(71) 511.634	501.220
(A) EL MANAR II.	TUNIS	EL MANAR II	COLISÉE SOULA - EL MANAR II	(71) 883.511	883.759
(A) EL MANAR III.	TUNIS	EL MANAR III	AV. I SEPTEMBRE 1969 CENTRE DORRA	(71) 887.858	887.999
(A) TUNIS CARTHAGE	ARIANA	TUNIS	AEROPORT TUNIS CARTHAGE	(71) 751.400	767.726
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	2, RUE DE LA REPUBLIQUE	(71) 714.209	701.612
(A) ETTADHAMEN	ARIANA	ETTADHAMEN	RUE D'IRAK ETTADHAMEN	(71) 546.442	546.899
(A) CITE DES SCIENCES	ARIANA	ARIANA	34, RUE HÉDI KARRAY	(71) 718.000	717.210
(A) TEBOURBA	MANOUBA	TEBOURBA	AV. F. HACHED	(71) 530.255	531.264
(A) OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	KM 7, ROUTE DE MATEUR	(71) 600.660	601.905
<b>DIR. REG. TUNIS CENTRE</b>			<b>AV. MOHAMED V</b>	<b>(71) 784.518</b>	<b>783.757</b>
(S) THAMEUR	TUNIS	TUNIS	I, AV. HABIB THAMEUR	(71) 342.444	340.002
(A) EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	33, RUE EL JAZIRA	(71) 322.577	324.497
(A) MOKHTAR ATTIA	TUNIS	TUNIS	I, AV. HABIB THAMEUR	(71) 342.444	340.002
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	TUNIS	72, PLACE BAB SOUIKA	(71) 563.116	564.580
(A) K.PACHA	TUNIS	TUNIS	I I, AVENUE K.PACHA	(71) 785.950	783.834
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS	48, RUE SIDI BEN ZIED	(71) 560.892	565.801
(A) P. DE LA VICTOIRE	TUNIS	TUNIS	ANGLE RUE DE LA COMMISSION & RUE EL JAZIRA	(71) 324.535	326.529
(A) JEAN JAURES	TUNIS	TUNIS	25, AV. JEAN JAURES	(71) 344.814	351.812
(A) PALESTINE	TUNIS	TUNIS	49, RUE DE PALESTINE	(71) 831.003	830.664
(A) LA CHARGUIA	ARIANA	LA CHARGUIA	74, RUE 8600 Z.I. CHARGUIA I	(71) 807.738	773.441
(A) LE BELVEDERE	TUNIS	TUNIS	23, AV. DES ETATS-UNIS	(71) 287.058	892.896
(A) AFRICA	TUNIS	TUNIS	52,	(71) 336.447	337.758
(A) MOHAMED V	TUNIS	TUNIS	AV. MOHAMED V	(71) 782.806	782.874
<b>DIR. REG. TUNIS SUD</b>			<b>AV. MOHAMED V</b>	<b>(71) 781.046</b>	<b>783.749</b>
(A) TUNIS PORT	TUNIS	TUNIS	RUE ABDERRAZEK CHRAIET-PMONCEF BEY	(71) 335.337	352.668
(A) LA GARE	TUNIS	TUNIS	GARE DE TUNIS VILLE	(71) 258.856	255.033
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	81, AV. FARHAT HACHED	(71) 442.200	440.277
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	58, AV. H. BOURGUIBA	(71) 432.904	297.490
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	26, AV. H. BOURGUIBA	(71) 292.622	291.106
(A) FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA	AV. DE L'INDEPENDANCE	(71) 403.350	403.680
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	7, AV. DE FRANCE	(71) 383.433	384.958
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	COMPLEXE JAMAL AV. H. THAMEUR	(71) 362.280	362.320
(A) EL HRAIRIA	TUNIS	EL HRAIRIA	59, RUE 4667 EL HRAIRIA	(71) 529.992	595.113
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 290.231	290.811
<b>DIR. REG. NABEUL</b>			<b>ANGLE AV. 18 JANVIER 1952 ET AV. 20 MARS</b>	<b>(72) 223.960</b>	<b>224.782</b>
(A) DAR CHAABANE	NABEUL	DAR CHAABANE	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 360.466	361.938

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

## SUCCESSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 255.342	255.742
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	14, AV. DU KOWEIT	(72) 280.053	280.839
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 287.238	287.747
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	RUE 9 AVRIL	(72) 384.573	384.256
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	PLACE DE LA REPUBLIQUE IMM. BOUZAKKOURA	(72) 296.066	296.388
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	ML. TEMIME	AV. MONGI SLIM	(72) 344.150	344.004
(A) EL HAOUARIA	NABEUL	EL HAOUARIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 297.496	297.176
(A) NABEUL II.	NABEUL	NABEUL	25, AV. HABIB THAMEUR	(72) 286.424	220.804
(A) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	PLACE DU 23 JANVIER	(72) 371.807	371.017
(A) HAMMAMET ETTAHRIR	NABEUL	HAMMAMET	AV. DE LA LIBERATION	(72) 283.240	283.332
(A) YASMINE HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET SUD	ESPACE A2, BD. 7 NOVEMBRE	(72) 240.366	240.704
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	19, AV. 7 NOVEMBRE	(72) 675.166	676.206
(A) EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	8, RUE DE LA MOSQUÉE	(72) 670.687	670.125
<b>DIR. REG. BIZERTE</b>			<b>7 RUE DE GRECE</b>	<b>(72) 433.399</b>	<b>433.284</b>
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	1, ANGLE RUE DE BELGIQUE, RUE D'ALGERIE	(72) 431.633	431.906
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML. BOURGUIBA	AV. DE L'INDEPENDANCE	(72) 462.733	462.760
(A) SEJENANE	BIZERTE	SEJENANE	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 469.185	469.185
(A) RAS JEBAL	BIZERTE	RAS JEBAL	AV. HABIB BOUGATFA	(72) 447.177	447.822
(A) BIZERTE MEDINA	BIZERTE	BIZERTE	PLACE H.SADKAOUI-VIEUX PORT BIZERTE	(72) 432.258	439.168
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE 7 NOVEMBRE	(72) 486.332	485.108
<b>DIR. REG. JENDOUBA</b>			<b>PLACE FARHAT HACHED</b>	<b>(78) 602.806</b>	<b>602.090</b>
(A) BEJA	BEJA	BEJA	44, AV. H. BOURGUIBA	(78) 451.691	451.475
(A) NEFZA	BEJA	NEFZA	21, A. HABIB BOURGUIBA	(78) 471.644	470.916
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	3, RUE SALAH AYACHI	(78) 202.354	200.658
(A) S.S.YOUSSEF	LE KEF	S.S.YOUSSEF	AV. H. BOURGUIBA ESSAKIA	(78) 258.100	258.100
(A) KALAAT SENANE	LE KEF	KALAAT SENANE	1, AV. H. BOURGUIBA	(78) 296.150	296.637
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	PLACE FARHAT HACHED	(78) 603.026	604.616
(A) AIN DRAHAM	JENDOUBA	AIN DRAHAM	146, AV. H. BOURGUIBA	(78) 655.140	655.058
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	54, RUE DE LA CONSTITUION	(78) 670.412	670.589
(A) BOUSSALEM	JENDOUBA	BOUSSALEM	16, RUE DES JARDINS	(78) 639.288	639.543
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DU 18 JANVIER	(78) 872.880	872.887
<b>DIR. REG. SOUSSE</b>			<b>AV. H ABIB BOURGUIBA</b>	<b>(73) 226.164</b>	<b>225.624</b>
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 226.500	225.796
(A) M'SAKEN I	SOUSSE	M'SAKEN	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 259.233	258.233
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	RUE DE MALTE	(73) 227.262	224.477
(A) KANTAOUI	SOUSSE	SOUSSE	RESIDENCE GOLF KANTAOUI 4089 H. SOUSSE	(73) 348.359	246.816
(A) SOUSSE TROCADERO	SOUSSE	SOUSSE	RUE NACEUR BEY	(73) 224.337	229.422
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV. DE LA REPUBLIQUE	(73) 250.433	250.015
(A) SOUSSE REPUBLIQUE	SOUSSE	SOUSSE	AV. LEOPOLD SENGHOR	(73) 226.546	214.160
(A) AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	AV. DE LA REPUBLIQUE	(73) 357.829	358.381

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	ROUTE DE TUNIS KM 136	(73) 362.555	360.611
(A) M'SAKEN II	SOUSSE	M'SAKEN	CITE NOUVELLE ROUTE DE SOUSSE	(73) 265.732	265.715
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. HAMDA LAOUANI	(77) 230.273	231.229
(A) HAJEB LAYOUN	KAIROUAN	HAJEB LAYOUN	AV. ALI ZOUAOUI	(77) 370.018	370.018
<b>DIR. REG. MONASTIR</b>			<b>7 PLACE DE L'INDEPENDANCE</b>	<b>(73) 463.601</b>	<b>463.602</b>
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 460.583	464.511
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	RUE SALAH BEN SALAH	(73) 475.050	474.810
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	AV. H. BOURGUIBA	(73) 475.688	475.202
(A) EL OUERDANINE	MONASTIR	EL OUERDANINE	PLACE DU 1 <sup>ER</sup> MAI	(73) 519.330	519.211
(A) JEMMAL	MONASTIR	JEMMAL	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 486.062	487.644
(A) MONASTIR II.	MONASTIR	MONASTIR	AV. DU COMBATTANT SUPREME	(73) 460.257	467.030
(A) KSIBET EL MADIOUNI	MONASTIR	K.MADIOUNI	CITE COMMERCIALE	(73) 469.931	469.097
(A) MENZEL KAMEL	MONASTIR	MENZEL KAMEL	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 480.950	480.951
(A) EL JEM	MAHDIA	EL JEM	AV. TAIEB M'HIRI	(73) 630.047	630.064
(A) KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR ESSEF	RUE ALI BEN KAMLA	(73) 665.030	664.462
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 1 <sup>ER</sup> MAI	(73) 681.256	696.246
<b>DIR. REG. SFAX</b>			<b>AV. HEDI CHAKER</b>	<b>(74) 296.800</b>	<b>296.808</b>
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	AV. HEDI CHAKER PLACE MALBURG	(74) 296.800	296.811
(A) SFAX ZITOUNA	SFAX	SFAX	ROUTE GREMDA KM 0.5 IMM. MEDINA CENTER	(74) 404.696	404.693
(A) SFAX HACHED	SFAX	SFAX VILLE	97, AV. FARHAT HACHED	(74) 408.346	408.640
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	59, AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 251.858	254.958
(A) JEBENIANA	SFAX	JEBENIANA	PLACE DU 2 MARS 1934	(74) 880.100	880.235
(A) SKHIRA	SFAX	SKHIRA	AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 295.332	295.025
(A) SFAX MOULIN VILLE	SFAX	SFAX	ROUTE DE TUNIS KM 1,5 MOULIN VILLE	(74) 216.670	237.686
(A) SFAX PORT	SFAX	SFAX	ANGLE RUE COMMANDANT BEJAOUI, RUE MED JAMOSSI	(74) 228.500	229.941
(A) SFAX EL JADIDA	SFAX	SFAX	137, AV. 7 NOVEMBRE	(74) 401.418	401.599
(A) GABES	GABES	GABES	RUE DE BIZERTE	(75) 270.688	275.050
(A) GABES CENTER	GABES	GABES	RUE CHARLES DE GAULLE	(75) 272.111	276.511
<b>DIR. REG. MEDENINE</b>			<b>22 RUE MONGI SLIM</b>	<b>(75) 642.549</b>	<b>642.939</b>
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	I, AV. HEDI CHAKER	(75) 694.885	694.662
(A) JERBA	MEDENINE	JERBA HOUMET SOUK	34, PLACE FARHAT HACHED	(75) 650.140	650.699
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 642.938	641.070
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	ROUTE DE TUNIS	(75) 710.021	710.300
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	J. MIDOUN	AV. H. BOURGUIBA	(75) 731.131	730.077
(A) EL MOUANSA	MEDENINE	EL MOUANSA	EL MOUANSA ZARZIS	(75) 697.140	695.530
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 860.110	861.310
(A) GHOMRASSEN	TATAOUINE	GHOMRASSEN	AV. H. BOURGUIBA	(75) 869.115	868.444
(A) MARETH	GABES	MARETH	I, AV. 27 OCTOBRE	(75) 321.422	321.155

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
<b>DIR. REG. GAFSA</b>			<b>PLACE DU MARCHÉ</b>	<b>(76) 226.292</b>	<b>226.307</b>
(A) KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV. DE LA VICTOIRE	(75) 490.633	491.327
(A) DOUZ	KEBILI	DOUZ	AV. TAÏEB M'HIRI	(75) 470.021	470.011
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA SUD	IMM. STB-PLACE DU MARCHÉ	(76) 224.065	224.522
(A) METLAOUI	GAFSA	METLAOUI	CITÉ DU PRÉSIDENT	(76) 241.110	241.811
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID OUEST	AV. H. BOUZAYANE	(76) 632.107	633.661
(A) JELMA	SIDI BOUZID	JELMA	RUE DE LA GARE	(76) 657.376	657.255
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 452.017	452.319
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV. HEDI CHAKER	(77) 474.394	473.669
(A) FERIANA	KASSERINE	FERIANA	AV. HABIB BOURGUIBA	(77) 441.275	441.118

BUREAUX DE CHANGE ET BOX	LIEU	ADRESSE	TELEPHONE
L'AFRICA	TUNIS	25, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 330.045
PORT LA GOULETTE	TUNIS	PORT LA GOULETTE	(71) 736.164
TUNIS CARTHAGE	ARIANA	AEROPORT DE TUNIS CARTHAGE	(71) 840.810
HAMMAMET MEDINA	NABEUL	HAMMAMET MEDINA	(72) 280.769
VILLE ARABE HAMMAMET	NABEUL	VILLE ARABE HAMMAMET	(72) 283.204
AEROPORT SKANES	MONASTIR	AEROPORT MONASTIR	(73) 466.300
CNRO	MONASTIR	CNRO HOTEL CHAMS	(73) 466.515
AEROPORT SFAX	SFAX CHAKER	AEROPORT SFAX	(74) 241.700
JERBA HOUMT SOUK	MEDENINE	DJERBA HOUMT SOUK	(75) 621.680
AEROPORT JERBA	MEDENINE	AEROPORT DJERBA	(75) 650.233
HOTEL CLUB SANGHO	MEDENINE	HOTEL CLUB SANGHO	(75) 680.124
RAS JEDIR	MEDENINE	RAS JEDIR	(75) 665.021
BENI KHEDECH	MEDENINE	BENI KHEDECH	(75) 647.253
AEROPORT TOZEUR	TOZEUR	AEROPORT TOZEUR	(76) 450.388
AEROPORT TABARKA	JENDOUBA	AEROPORT TABARKA	(78) 640.150

## STUSID BANK

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) TUNIS	TUNIS	TUNIS	32, RUE HEDI KARRAY CENTRE URBAIN NORD	(71) 232.133	750.575
(A) RUE DE PALESTINE	TUNIS	LAFAYETTE	29, RUE DE PALESTINE LAFAYETTE	(71) 831.411	831.511
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	49, AVENUE H. BOURGUIBA	(72) 232.650	232.606
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	ANGLE DE L'AVENUE HEDI CHAKER ET AVENUE HSSAN NOURI	(72) 436.300	436.350
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE KHEZAMA	BD. 7 NOVEMBRE	(73) 277.200	277.201
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	AVENUE ABDESSALEM TRIMECH IMM. CHRAKA BLOC « C »	(73) 425.988	425.977
(A) SFAX	SFAX	SFAX EL JADIDA	PLACE DU 7 NOVEMBRE	(74) 400.160	400.180

## TUNISIAN QATARI BANK

### SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) TUNIS	TUNIS	TUNIS	RUE CITE DES SCIENCES	(70) 728.511	728.533
(A) MONTPLAISIR	TUNIS	MONTPLAISIR	75, AVENUE KHEIREDDINE PACHA	(71) 786.020	785.528
(A) LAFAYETTE	TUNIS	LAFAYETTE	51, RUE DE PALESTINE	(71) 798.802	798.310
(A) BARDO	TUNIS	BARDO	63, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 581.720	581.600
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	BD. 7 NOVEMBRE SLIM CENTER	(73) 277.216	277.217

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) AGENCE BOURGUIBA	TUNIS	TUNIS	74, AV. H. BOURGUIBA	(71) 325.877	322.767
(A) AV. CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	58, AVENUE DE CARTHAGE	(71) 345.763	346.378
(A) TUNIS LAFAYETTE	TUNIS	TUNIS	1, RUE D'EGYPTE	(71) 833.162	833.551
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS MEDINA	19-21, RUE SIDI BEN AROUS	(71) 564.756	569.830
(A) TUNIS LAC	TUNIS	LES BERGES DU LAC	IMM. L'ETOILE DU LAC-BERGES DU LAC	(71) 861.824	860.699
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	CENTRE PHENICIA-AV.H.BOURGUIBA	(71) 740.909	741.165
(A) CARTHAGE DERMECH	TUNIS	CARTHAGE	50, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 734.444	734.311
(A) ESSADKIA	TUNIS	BAB BHAR	7-9 RUE JAMEL ABDENNACEUR	(71) 325.877	327.858
(A) PASTEUR	TUNIS	TUNIS BELVEDERE	1, PLACE PASTEUR	(71) 842.000	287.906
(A) AGENCE TUNIS 7 NOVEMBRE	TUNIS	TUNIS	24-26 PLACE DU 7 NOVEMBRE 1987	(71) 240.034	240.210
(A) BAB EL JAZIRA	TUNIS	BAB EL JAZIRA	13, AV. BAB EL JAZIRA	(71) 327.722	327.737
(A) AVENUE DE LONDRES	TUNIS	TUNIS	20, AV. DE LONDRES	(71) 337.666	337.717
(A) BARDO	TUNIS	BARDO	38, AV. H. BOURGUIBA	(71) 502.822	502.834
(A) MONTPLAISIR	TUNIS	MONTPLAISIR	PACHA CENTRE, AVENUE KHEIREDDINE PACHA	(71) 950.082	950.137
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	163, AV. H. BOURGUIBA	(71) 276.440	276.414
(A) EL MANAR I	TUNIS	EL MANAR	25, CITE CAMPUS	(71) 873.307	873.361
(A) EL MANAR II	TUNIS	EL MANAR II	RUE 7105 CITE DES ARCADES	(71) 886.310	885.940
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	BAB SOUIKA	PLACE BAB SOUIKA	(71) 575.310	575.699
(A) EL MENZAH I	TUNIS	EL MENZAH I	52, AV. CHARLES NICOLE	(71) 286.379	286.604
(A) HEDI NOUIRA	TUNIS	HEDI NOUIRA	7, RUE GHANDI ET 34, RUE HEDI NOUIRA	(71) 340.953	341.088
(A) LA RABTA	TUNIS	TUNIS	RUE DJEBEL LAKHDAR	(71) 563.139	563.766
(A) EZZAHROUNI	TUNIS	EZZAHROUNI	56, AV. DES PALMIERS	(71) 647.790	647.811
(A) AOUINA	TUNIS	AOUINA	AV. TAIEB M'HIRI	(70) 726.808	726.899
(A) EL MENZAH VI	ARIANA	EL MENZAH VI	CITE JAMIL	(71) 755.466	752.328
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	10, AV. OTHMAN IBN. AFFENE	(71) 827.574	827.575
(A) CHARGUIA II	ARIANA	CHARGUIA II	8, RUE DE L'ARTISANAT ZI	(71) 941.555	941.354
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	ANG. AV. H BOURGUIBA ET FARHAT HACHED	(71) 700.000	700.314
(A) LES JARDINS DE SOUKRA	ARIANA	SOUKRA	56, CENTRE COMMERCIAL CARREFOUR	(71) 759.521	759.531
(A) SOUKRA 2	ARIANA	SOUKRA	IMMEUBLE NESMA N°62, AV. DE L'UMA	(71) 838.388	839.330
(A) ARIANA 2	ARIANA	ARIANA	IMMEUBLE « LE PETIT COLISÉE » RUE MED. SALAH BELHADJ	(70) 730.743	730.745
(A) RAOUED	ARIANA	RAOUED	RESIDENCE MERIEM ROUTE RAOUED	(71) 858.534	858.544
(A) MNIHLA	ARIANA	MNIHLA	ROUTE DE BIZERTE	(70) 662.412	662.402
(A) ENNASR II	ARIANA	ENNASR II	AV. HEDI NOUIRA	(70) 852.454	852.457
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	7, AV. H. BOURGUIBA	(71) 520.266	520.309
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	64, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 427.511	425.214
(A) HAMMAM LIF	BEN AROUS	HAMMAM LIF	58, AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 293.403	293.433
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	PLACE DES MARTYRS	(79) 357.510	357.455

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	23,AV. HABIB BOURGUIBA	(79) 484.950	484.094
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	16,AV. HABIB BOURGUIBA	(79) 391.318	391.250
(A) BOUMHEL	BEN AROUS	BOUMHEL	BD. DE L'ENVIRONNEMENT	(71) 292.488	292.486
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. DE L'INDEPENDANCE	(72) 675.501	676.514
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	24,AV. HABIB BOURGUIBA-BIZERTE	(72) 431.424	433.689
(A) RAS DJEBEL	BIZERTE	RAS DJEBEL	BD. HABIB BOURGUIBA	(72) 456.006	456.020
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	MATEUR CENTRE PLACE DE TUNIS 7030	(72) 485.530	485.533
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	MENZEL BOURGUIBA	AV. DE L'INDEPENDANCE	(72) 519.100	519.209
(A) BIZERTE II	BIZERTE	BIZERTE II	ANGLE RUE DE TURQUIE ET TAIEB M'HIRI	(72) 439.262	439.444
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	MENZEL TEMIME	56, BD. DE L'ENVIRONNEMENT	(72) 300.144	300.146
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	NABEUL CENTRE AV. H. THAMEUR	(72) 286.625	286.970
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	PLACE 2 MARS 1934 CITE COMMERCIALE	(72) 281.237	260.244
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M. BOUZELFA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 292.232	292.114
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	123,AV. ALI BEL HAOUENE	(72) 273.624	273.623
(A) DAR CHAABANE EL FEHRI	NABEUL	DAR CHAABANE	RUE SIDI EL FEHRI	(72) 365.111	365.210
(A) BENI KHALED	NABEUL	BENI KHALED	AV. 23 JANVIER	(72) 373.424	373.426
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 389.222	389.359
(A) NABEUL 2	NABEUL	NABEUL	AV. DU GRAND MAGHREB	(72) 223.780	223.690
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 213.401	213.669
(A) SOUSSE 7 NOVEMBRE	SOUSSE	SOUSSE	BLD 7 NOVEMBRE-KHEZAMA EST	(73) 270.994	270.956
(A) SOUSSE MAAROUF	SOUSSE	SOUSSE	IM. GLOULOU AV. MED. MAAROUF	(73) 227.600	227.157
(A) AGENCE SOUSSE PERLE	SOUSSE	SOUSSE PERLE	AVENUE PERLE DU SAHEL GPI KHEZAMA-OUEST	(73) 240.700	240.704
(A) AGENCE M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	IMMEUBLE BAYA - BLD 7 NOVEMBRE	(73) 262.203	262.274
(A) SOUSSE DORRA	SOUSSE	SOUSSE	AV. 15 OCTOBRE - CENTRE COM. DORRA	(73) 333.870	333.872
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H. SOUSSE	216, ROUTE DE TUNIS H. SOUSSE	(73) 364.688	364.693
(A) SOUSSE SENGHOR	SOUSSE	SOUSSE	IMMEUBLE NOUIRA AV. LÉOPOLD SEDAR SENGHOR	(73) 200.454	200.475
(A) SOUSSE CORNICHE	SOUSSE	SOUSSE CORNICHE	AV. ABDELHAMID EL KADHI	(73) 201.354	201.356
(A) SOUSSE SAHLOUL	SOUSSE	SOUSSE SAHLOUL	21, AV. YASSER ARAFET	(73) 820.640	820.642
(A) AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	RUE DE LA REPUBLIQUE	(73) 810.400	810.402
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	8, PLACE DU 3 SEPTEMBRE 1934	(73) 464.120	464.373
(A) BEMBLA	MONASTIR	BEMBLA	BOULEVARD 7 NOVEMBRE	(73) 478.450	478.440
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 472.124	472.126
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	RUE DES OLIVIERS	(73) 436.230	436.232

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) MONASTIR 2	MONASTIR	MONASTIR	AV. DU COMBATTANT SUPREME	(73) 462.831	462.000
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 494.470	494.469
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	167, AV. H. BOURGUIBA	(73) 692.377	696.579
(A) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX	12, RUE ABOULKACEM CHEBBI	(74) 228.011	298.126
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	19, AV. HEDI CHAKER	(74) 296.989	212.220
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	79, RUE SIDI BELHASSEN	(74) 299.726	299.725
(A) SFAX EL JEDIDA	SFAX	SFAX JEDIDA	96, AV. DES MARTYRS	(74) 404.574	404.580
(A) SFAX TENIOUR	SFAX	SFAX	ROUTE DE TENIOUR KM 1,5 IMM. MALEK	(74) 238.054	238.055
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV. H. BOURGUIBA	(74) 290.248	693.400
(A) SEKIET EDDAIER	SFAX	S. EDDAIER	1-2, AV. H. BOURGUIBA	(74) 292.596	292.597
(A) POUDDRIERE	SFAX	SFAX POUDDRIERE	RUE JAMELEDDINE AFGHANI Z.I.	(74) 286.358	286.350
(A) PIC.VILLE	SFAX	PICVILLE	AV. D'ALGERIE	(74) 225.703	229.424
(A) SFAX 2000	SFAX	SFAX	ROUTE DE GREMDA - IMMEUBLE IBN SINA	(74) 405.630	405.632
(A) GREMDA	SFAX	SFAX	KM 6,5 ROUTE DE GREMDA CENTRE SAHNOUN	(74) 616.212	616.251
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SFAX EZZIT	IMMEUBLE MAALEJ AV. HÉDI CHAKER	(74) 850.128	850.132
(A) SFAX MOULINVILLE	SFAX	SFAX EZZIT	CITÉ MOULINVILLE ROUTE DE TUNIS KMI, 5	(74) 441.994	441.996
(A) SFAX EL AIN	SFAX	SFAX	ROUTE EL AIN KM 5,5	(74) 631.701	704.705
(A) SFAX 7 NOV	SFAX	SFAX	AV. 7 NOVEMBRE	(74) 404.510	404.516
(A) SFAX ROUTE MENZEL CHAKER	SFAX	SFAX	ROUTE MENZEL CHAKER KM 1,5	(74) 463.617	463.612
(A) SFAX CHIHIA	SFAX	SFAX CHIHIA	KM 5,5 ROUTE CHIHIA TENIOUR	(74) 850.017	850.019
(A) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX CHEBBI	RDC IMMEUBLE "YESMINE" SALTANIA	(74) 230.955	230.959
(A) SFAX THYNA	SFAX	SFAX THYNA	ROUTE DE GABES KM 7	(74) 665.096	665.098
(A) GABES	GABES	GABES SUD	226, AV. FARHAT HACHED	(75) 271.557	275.047
(A) GABES 2	GABES	GABES	RUE SALAHEDDINE EL AYOUBI	(75) 279.750	279.150
(A) DJERBA	MEDENINE	DJERBA	163, AV. HABIB BOURGUIBA. H. SOUK	(75) 651.711	651.710
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	N°6, AV. FARHAT HACHED	(75) 691.162	691.132
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	RUE 18 JANVIER	(75) 647.200	647.202
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	CITE BAYECH	(76) 225.635	220.641
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAIENE	(76) 632.582	633.652
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE MONGI BALI	(77) 230.699	234.997
(A) BEJA	BEJA	BEJA	AV. DE LA REPUBLIQUE	(78) 440.019	440.403
(A) MJEZ EL BAB	BEJA	MEJZ EL BAB	ANGLE AV. HABIB BOURGUIBA ET RUE DU MARCHE	(78) 564.310	564.312

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) CENTRALE	TUNIS	TUNIS	65, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 340.756	340.760
(A) AFRIQUE	TUNIS	TUNIS	25, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 121.103	340.520
(A) EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	26, RUE EL JAZIRA	(71) 329.953	321.881
(A) LES SOUKS	TUNIS	TUNIS	102, RUE JEMAA EZZITOUNA	(71) 200.882	200.951
(A) BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	RTE DE LA MARSА - BLOC G IMM. SAPRIM	(71) 861.058	860.687
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 741.828	741.101
(A) MISR	TUNIS	TUNIS	10, RUE D'EGYPTE	(71) 104.735	832.672
(A) SIDI BELHASSEN	TUNIS	TUNIS	5, RUE DE TOURCOING	(71) 340.898	344.435
(A) BELHAOUANE	TUNIS	BAB SOUIKA	51, AV. ALI BELHOUANE	(71) 563.333	563.437
(A) BAB DJEDID	TUNIS	TUNIS	61, AV. BAB DJEDID	(71) 354.176	346.766
(A) ETATS-UNIS	TUNIS	BELVEDERE	22, AV. DES ETATS-UNIS	(71) 800.421	796.313
(A) LE BARDO	TUNIS	BARDO	PLACE DE L'ASSEMBLEE NATIONALE IMM. MOURADI	(71) 511.698	509.700
(A) MARSА PLAGE	TUNIS	LA MARSА	RUE DE LA MOSQUEE-CITE ESSAADA	(71) 744.055	744.081
(A) KHEIREDDINE	TUNIS	LE KRAM	AV. H. BOURGUIBA	(71) 276.838	731.804
(A) ELOUARDIA	TUNIS	ELOUARDIA	11, RUE 10000	(71) 393.254	390.940
(A) SIDI BOU SAID	TUNIS	SIDI BOUSAID	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 727.565	740.446
(A) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 738.268	736.517
(A) SAADI	TUNIS	EL MENZAH 4	IMMEUBLE SAADI	(71) 750.479	750.202
(A) HRAIRIA	TUNIS	HRAIRIA	RUE 4667 - EZZAHROUNI	(71) 598.417	599.777
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	65, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 120.273	120.314
(A) LAC	TUNIS	TUNIS	RUE LAC TURKANA	(71) 108.625	108.629
(A) ALAIN SAVARY	TUNIS	TUNIS	45, RUE ALAIN SAVARY	(71) 893.166	893.202
(A) KHEIREDDINE PACHA	TUNIS	TUNIS	48, RUE KHEIREDDINE PACHA	(71) 901.256	900.599
(A) CHARGUIA	ARIANA	CHARGUIA	20, RUE N° 11 - Z.I.	(71) 793.095	782.447
(A) EL MENZAH VL	ARIANA	EL MENZAH VI	2, RUE YOUSSEF DJAIET	(71) 751.677	767.855
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	RUE DU METAL 2037 B. LOUZIR ARIANA	(70) 837.888	737.677
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	5 BIS, RUE T. BEN AMMAR	(71) 885.077	883.919
(A) M'NIHLA	ARIANA	M'NIHLA	KM3 RTE DE BIZERTE ENNOGRA	(71) 548.209	548.208
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	AV. HEDI NOUIRA RDC BLOC A, RESIDENCE YOUSSEF	(70) 830.511	830.573
(A) ARIANA EL JADIDA	ARIANA	ARIANA EL JADIDA	67, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 716.546	716.603
(A) OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	KM 8 ROUTE DE MATEUR	(71) 620.999	621.777
(A) BORJ EL AMRI	MANOUBA	BORJ EL AMRI	CITE COMMERCIALE -BORJ EL AMRI	(71) 542.520	542.555
(A) DOUAR HICHER	MANOUBA	DOUAR HICHER	CITE L'ERE NOUVELLE IMMEUBLE A3 N° AC 14	(71) 622.977	622.660
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	29, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 388.825	383.525
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MÉGRINE	13, BIS AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 433.772	433.647
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	ANGLE AV. CH. NICOLAS - H. BOURGUIBA	(71) 481.888	454.455
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	CENTRE COMMERCIAL EL LAMTI	(71) 367.121	367.099
(A) BOUMHEL	BEN AROUS	BOUMHEL	39, CITE EL MOUNA AV. DE L'ENVIRONNEMENT	(71) 210.700	210.370

## UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

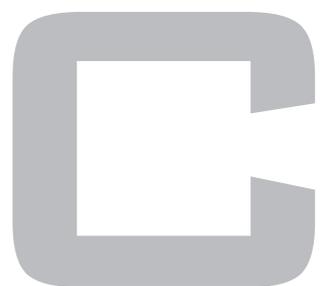
NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONCEF BEY	(72) 423.244	422.866
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV.TAIEB M'HIRI	(72) 468.922	465.365
(A) MENZEL JEMIL	BIZERTE	MENZ. JEMIL	1, AV. H. BOURGUIBA	(72) 492.077	441.244
(A) MENZEL ABDERRAHMAN	BIZERTE	MENZEL ABDERRAHMAN	45, AV. H. BOURGUIBA	(72) 571.245	571.013
(A) TINJA	BIZERTE	TINJA	AV. H. BOURGUIBA	(72) 569.240	569.377
(A) RAS-JEBEL	BIZERTE	RAS-JEBEL	AV. HABIB BOURGUIBA -RAS JEBEL	(72) 449.603	449.466
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	M.BOURGUIBA	ANGLE RUE HEDI CHAKER ET 6 RUE 18 JANVIER 1952	(72) 464.877	470.007
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	IMM. CTAMA - BAB OUALI	(72) 675.034	675.025
(A) EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	AV. H.BOURGUIBA - IMM.MAJUS	(72) 670.054	671.131
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	M.TEMIME	AV. HABIB BOURGUIBA -MENZEL TEMIME	(72) 348.331	344.536
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M.BOUZELFA	RUE TAIEB MEHIRI - M.BOUZELFA	(72) 251.855	292.901
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV. H.THAMEUR ANGLE RUE MOHAMED RAMI DORRA	(72) 231.937	220.311
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. DES NATIONS UNIES	(72) 261.118	281.562
(A) HAMMAMET VILLE	NABEUL	HAMMAMET	AV. DE LA REPUBLIQUE	(72) 283.663	283.579
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	ANGLE RUE FARHAT HACHED ET HEDI CHAKER	(72) 214.255	213.466
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	6, AV. IBN KHALDOUN	(72) 208.055	273.325
(A) DAR CHAABANE	NABEUL	DAR CHAABANE	AV. DE L'ENVIRONNEMENT	(72) 320.069	320.190
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	ANGLE AV. HABIB THAMEUR ET RUE MOHAMED RAMI DORRA	(72) 220.888	221.379
(A) CHEBBA	MAHDIA	LA CHEBBA	CITE COMMERCIALE - LA CHEBBA	(73) 641.461	641.469
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	AV. HABIB BOURGUIBA- MAHDIA	(73) 681.734	681.737
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 492.910	492.912
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	IMM. LE REMPART, AV. H. BOURGUIBA	(73) 460.579	464.942
(A) KHENIS	MONASTIR	KHENIS	AVENUE HANNIBAL - CENTRE COMMERCIAL	(73) 535.022	535.520
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	RUE H. EL BORJI - IMMEUBLE M'LAOUAH	(73) 485.000	485.004
(A) KALAA KEBIRA	SOUSSE	KALAA KEBIRA	PLACE DU MARCHÉ	(73) 254.433	253.037
(A) HAMMAM-SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	3, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 361.222	361.656
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	CENTRE COMMERCIAL - M'SAKEN	(73) 257.589	259.300
(A) S.ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE	HOTEL « SOUSSE ERRIADH »	(73) 219.177	229.658
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	8, AV. HABIB THAMEUR	(73) 227.987	228.593
(A) JAWHARA	SOUSSE	SOUSSE	RUE MOHAMED KAROUÏ CITE EZZAHRA - SOUSSE	(73) 101.703	332.987
(A) NEJMA	SOUSSE	SOUSSE	HOTEL NEJMA – ROUTE DE LA CORNICHE SOUSSE	(73) 227.886	228.222
(A) SAHLOUL	SOUSSE	SAHLOUL	AV. DE LA LIBERTE	(73) 820.969	820.972
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV. DE LA REPUBLIQUE	(73) 381.787	381.790
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV. MOHAMED KAROUÏ SOUK EL AHAD EZZAHRA	(73) 101.720	231.880
(A) SOUSSE CITE ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE	RUE TAOUFIK CITE ERRIADH	(73) 303.600	303.603
(A) SFAX H.CHAKER	SFAX	SFAX	AV. HEDI CHAKER	(74) 212.896	227.555
(A) SFAX TAPARURA	SFAX	SFAX	ANG. AV. PATR. LUMAMBA-RUE A.BACH HAMBA	(74) 298.565	298.836

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

## SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2008

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) SFAX MOULINVILLE	SFAX	SFAX	AV. DE BIZERTE-ROUTE DE TUNIS 0,5	(74) 258.850	216.727
(A) EL JADIDA	SFAX	SFAX	AV. 7 NOVEMBRE	(74) 402.043	402.040
(A) KERKENNAH	SFAX	KERKENNAH	AV. 7 NOVEMBRE, RAMLA	(74) 481.933	481.160
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	64, AV. HEDI CHAKER	(74) 852.122	850.241
(A) SFAX ROUTE DE GABES	SFAX	SFAX ROUTE DE GABES	ROUTE DE GABES KM3	(74) 462.888	462.111
(A) SFAX MENZEL CHAKER	SFAX	SFAX MENZEL CHAKER	ROUTE MENZEL CHAKER KM3	(74) 620.900	620.908
(A) SFAX ROUTE DE GABES	SFAX	SFAX ROUTE DE GABES	ROUTE DE GABES	(74) 469.240	469.244
(A) SFAX CHIHIA	SFAX	SFAX CHIHIA	CHIHIA KM 6,5	(74) 849.304	849.307
(A) GABES	GABES	GABES	298, AV. H. BOURGUIBA	(75) 277.899	274.460
(A) GABES SIDI BOULBABA	GABES	SIDI BOULBABA	PLACE DES MARTYRS	(75) 297.310	296.957
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE (ONS)	IMMEUBLE ETANMIA	(75) 645.097	642.529
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	COMPLEXE EZZITOUNA ROUTE DE MEDENINE	(75) 691.690	691.100
(A) HOUMT SOUK	MEDENINE	HOUMT SOUK	RUE BEN BOUMESAOUR	(75) 622.346	651.103
(A) MIDOUN	MEDENINE	MIDOUN	4116 MIDOUN-JERBA	(75) 733.191	730.169
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAIENE	(76) 633.500	634.927
(A) CEBALA	SIDI BOUZID	CEBALA	AV. 7 NOVEMBRE	(76) 674.150	674.050
(A) SIDI ALI B.AOUN	SIDI BOUZID	S.ALI B.AOUN	RUE 7 NOVEMBRE	(76) 660.140	660.180
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	ROUTE DE NEFTA	(76) 463.415	463.405
(A) NEFTA	TOZEUR	NEFTA	AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 431.211	430.153
(A) DEGACHE	TOZEUR	DEGACHE	AV. FARHAT HACHED	(76) 420.294	420.499
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	AV. TAIEB M'HIRI	(76) 224.428	224.255
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	CITE COMMERCIALE	(77) 226.310	228.556
(A) SIDI AMOR BOUHAJLA	KAIROUAN	BOUHAJLA	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 266.289	266.010
(A) SBIBA	KASSERINE	SBIBA	RUE ABOUBAKR FOURATI	(77) 488.433	488.400
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	32, AV. H. BOURGUIBA	(78) 670.537	673.736
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	PLACE FARHAT HACHED	(78) 604.214	604.260
(A) GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	RUE ALI BEN ZITOUN	(78) 663.498	660.480
(A) BEJA	BEJA	BEJA	3, AV. HABIB BOURGUIBA IMM. CTAMA	(78) 452.047	451.630
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	2, RUE MONGI SLIM	(78) 224.888	224.500

BOX	LIEU	ADRESSE	TELEPHONE
(B) PORT LA GOULETTE (DÉPART)		PORT LA GOULETTE	(71) 737.717
(B) PORT LA GOULETTE (ARRIVÉE)		PORT LA GOULETTE	(71) 735.222
(B) AEROPORT T.CARTHAGE	ARIANA	AEROPORT TUNIS CARTHAGE	(71) 750.599 750.528
(B) AEROPORT MONASTIR	MONASTIR	AEROPORT SKANES MONASTIR	(73) 520.091 520.091
(B) HOUMET ESSOUK	MEDENINE	PLACE FARHAT HACHED	(75) 650.154 650.164



MONÉTIQUE

## L'ACTIVITÉ A PORTÉ NOTAMMENT SUR LES VOILETS SUIVANTS :

### I – PROJETS INTERBANCAIRES

- **Sécurité informatique** : L'APTBEF, en collaboration avec l'Agence Nationale de la Sécurité Informatique, procède à la mise à jour du site de l'Observatoire de Sécurité des Systèmes d'Information (OSSIT). L'OSSIT comprend différents messages d'alertes, de failles et d'informations sur les différentes manifestations relatives à la sécurité informatique.
- **Diffusion des releases des IBAN communiquées par Swift** : La Profession, en collaboration avec SWIFT, diffuse les messages d'actualisation des releases des IBAN aux services internationaux des banques. Cette communication actualisée permet aux banques d'éviter les anomalies dans les transferts de fonds Swift et éviter ainsi les différents risques liés au rejet des opérations transfrontalières.
- **Fraude Forum Tunisie** : Le Comité Fraude Forum Tunisie, créé en Octobre 2008, a tenu sa deuxième réunion trimestrielle durant le mois de mai 2009. Le Comité a procédé à l'examen des actions réalisées durant le trimestre précédent et a discuté des mesures à entreprendre d'ici la fin de l'année 2009. Il est à préciser qu'en Tunisie, le taux de fraude par carte bancaire ne cesse de baisser et il est à ce jour parmi les plus bas de la zone du Moyen Orient et de l'Afrique.
- **Collaboration avec l'Institut National de la Normalisation et de la Propriété Industrielle (INNORPI)** : La Profession œuvre pour l'élaboration d'un référentiel normatif Tunisien (Norme ISO 20 022). Son objectif est de préparer le secteur bancaire à toutes les mutations techniques nécessaires au développement de la Profession. En outre, à la demande de l'INNORPI, l'APTBEF a identifié les normes et les projets de normalisation qui relèvent de la responsabilité directe du comité ISO/TC 68 et qui concernent le secteur bancaire et financier en vue de leurs examen et adoption par les différents partenaires.
- **Sécurité des Agences** :
  - \* L'élaboration de la charte de sécurité physique : la Charte est actuellement au stade de l'examen par les membres du Comité en vue de sa validation lors d'une réunion qui se tiend au cours du mois de juin 2009.
  - \* Toujours dans le cadre de la consolidation de la sécurité des actifs des banques, et en application des prescriptions stipulées par les circulaires de la Banque Centrale de Tunisie notamment la Circulaire 2008-22 relative à l'obligation de la mise en place de la vidéo surveillance au sein des locaux des établissements de crédit, la Profession a sollicité de Monsieur le Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie une prolongation des délais pour la mise en place du système de télésurveillance.

- **Permanence de change :**

- \* Suite aux recommandations des banques et avec l'accord de la Banque Centrale de Tunisie, certains assouplissements ont été apportés aux règles d'établissement des plannings de la permanence de change manuel. Les Agences qui n'ont pas enregistré des opérations de change lors des périodes précédentes ont été retirées des plannings. Les modifications ont pris effet à partir de mars 2009. Une réunion a été programmée avant fin juin 2009 afin d'évaluer l'activité de la permanence de change assurée depuis juillet 2008 et d'arrêter le programme de change durant les mois d'été et de Ramadan, au niveau de l'ensemble des régions.

- **Dématérialisation de la Facture Définitive à l'Export (FDE) :**

- \* La Profession a participé à la conception de l'approche de dématérialisation de la FDE et à sa validation et assure le suivi de réalisation auprès de TTN.

## 2 – ACTIVITÉ DE LA STRUCTURE DE COMMUNICATION ET DE GOUVERNANCE DE LA MONÉTIQUE AU TITRE DU PREMIER SEMESTRE 2009

Dans le cadre de la Concrétisation du programme National d'amélioration de la qualité des services bancaires et de promotion de la Monétique, les travaux de la structure de Communication et de Gouvernance de la Monétique ont porté notamment sur :

- **Activité des Commissions interbancaires de la Monétique**

- \* Commission « Procédures »

- \* Gestion des Cartes capturées :

- Les cartes échues ne sont plus capturées par les DABs ;
- Les cartes capturées sont remises à la Banque émettrice dans un délai de 7 jours ouvrables à partir de la date de capture.

- \* Gestion des réclamations de la clientèle : les réclamations de la clientèle au titre des opérations de retrait (client non servi et compte débité) doivent être traitées dans un délai de 15 jours ouvrables à partir de la date de la réclamation.

- \* Commission « Affiliation »

- \* Suivi et harmonisation de l'application de l'accord sectoriel relatif à la promotion de l'affiliation des commerçants de proximité au système de paiement par Carte ;

- \* Examen des freins au développement de l'Affiliation et des actions à entreprendre pour y remédier.

- **Activité du Commerce électronique de la Compagnie Tunis Air :**

- \* Dans le cadre du suivi de l'activité de billetterie électronique à travers le site marchand de Tunis Air et le Serveur de Paiement Sécurisé (SPS) de la SMT, les travaux entrepris ont permis d'identifier les Banques étrangères qui refusent, sans motifs, d'autoriser leurs clients de réaliser des opérations d'achat de billets sur le site de Tunis Air. Les efforts de sensibilisation et l'intervention de la Banque Centrale de Tunisie notamment, ont permis de faire baisser sensiblement le taux des transactions rejetées.

De même, des travaux ont été engagés pour améliorer la capacité du système à faire face à une montée en charge de l'activité et pour permettre une gestion multidevises des transactions.

■ Suivi de la qualité de service des DAB

La Cellule veille de l'APTBEF poursuit sa mission de suivi de la qualité de fonctionnement des DABs. Le nombre de contrôles effectués par la cellule veille s'élève à 17009 visites au titre du premier semestre 2009, soit une moyenne de 2835 contrôles par mois. Grâce au suivi assuré par le Comité de pilotage de la Monétique et aux efforts déployés par les Banques, le taux de dysfonctionnement a nettement baissé en passant de 3.7% au mois de Janvier 2009 à 1.3% à fin Juin 2009.

■ Activité de la Commission «Communication en faveur de l'amélioration de l'image de marque du secteur bancaire» :

\* Des travaux interbancaires ont été engagés en vue d'arrêter un programme de communication en faveur de l'amélioration de l'image de marque du secteur bancaire.

Le programme proposé s'articule autour des axes suivants:

Des actions ciblées ont été identifiées, au profit du Grand Public, en faveur de la vulgarisation de l'information bancaire et financière:

- \* Renforcement des actions de sensibilisation au niveau des points de vente;
- \* Insertion de rubriques permanentes dans les journaux et revues;
- \* Conception d'une émission radiophonique et/ou télévisée courte et permanente;
- \* Consolidation du lancement de la « chronique du Banquier » par l'APTBEF;
- \* Remise à niveau des sites web des Etablissements de Crédit et de l'APTBEF;
- \* Consolidation des manifestations créées dans le cadre du programme National en faveur de l'amélioration de la qualité des services bancaires (journée «portes ouvertes», salon Banque et Monétique);
- \* Proposition d'actions éducatives au profit du jeune public (Collège et Lycée);
- \* Instauration, au niveau universitaire, d'un concours de la meilleure étude ou recherche sur des thèmes en relation avec l'image de la Banque.
- \* Des actions à mener au profit des Média en collaboration avec des structures rattachées à la profession du journalisme:
- \* Etablir des partenariats avec l'Institut de Presse et des sciences de la communication et le Centre Africain de Perfectionnement des Journalistes et des communicateurs en vue de la conception en commun de programmes de formation, des actions de mise à niveau, de recyclage et de perfectionnement dans les secteurs bancaires et financiers au profit des élèves journalistes et des journalistes en exercice;
- \* Engager des débats périodiques autour de thèmes sur l'activité bancaire, de leasing et de factoring.





[www.apbt.org.tn](http://www.apbt.org.tn)