# الجمعيّة المهنيّة التونسيّة للبنوك والمؤسّسات الماليّة

# **APTBEF**

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE TUNISIENNE
DES BANQUES & DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS

RAPPORT ANNUEL 2009

# LES MEMBRES ADHÉRENTS

# ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

# **BANQUES**

- AMEN BANK (AB)
- ARAB BANKING CORPORATION (ABC)
- ARAB TUNISIAN BANK (ATB)
- BANQUE ATTIJARI DETUNISIE (ATTIJARI BANK)
- BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)
- BANQUE DE L'HABITAT (BH)
- BANQUE DETUNISIE (BT)
- BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE)
- BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)
- BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)
- BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)
- BANQUETUNISIENNE DE SOLIDARITÉ (BTS)
- BANQUETUNISO-KOWEITIENNE (BTK)
- BANQUETUNISO-LIBYENNE (BTL)
- CITIBANK
- SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)
- STUSID BANK
- TUNISIAN QATARI BANK (TQB)
- UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)
- UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB).

# ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

### **ORGANISMES DE LEASING**

- ARAB INTERNATIONAL LEASE
- ARABTUNISIAN LEASE
- ATTIJARI LEASING
- COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING
- EL WIFACK LEASING
- HANNIBAL LEASE
- MODERN LEASING
- TUNISIE LEASING
- UBCI LEASING.

# **SOCIÉTÉS DE FACTORING**

- TUNISIE FACTORING
- UNIFACTOR.

### **AUTRES MEMBRES**

- AL BARAKA BANK TUNISIA (1)
- BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE (BAT)
- INTERNATIONAL MAGHREB MERCHANT BANK (IMMB)
- NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB)
- UNION TUNISIENNE DE BANQUES (UTB).

# LES MEMBRES ASSOCIÉS

- COMPAGNIE INTERNATIONALE ARABE DE RECOUVREMENT
- L'INTERNATIONALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SOCIÉTÉ EL ISTIFA
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES.
- SOCIÉTÉ RAPID RECOUVREMENT
- SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SUD RECOUVREMENT.

<sup>(1):</sup> A partir du 25 décembre 2009, Bank Ettamouil Tounsi Saoudi (Best Bank) est devenue Al Baraka Bank Tunisia.

# www.apbt.org.tn

# LES MEMBRES DU CONSEIL DE L'APTBEF

Président: M. Mohamed Férid BEN TANFOUS, Directeur Général de l'Arab Tunisian Bank,

# **SECTION BANQUES:**

Vice Président : M. Abou Hafs Amor NAJAI, Président Directeur Général de la Société Tunisienne de Banque.

Trésorier: M. Moncef DAKHLI, Président Directeur Général de la Banque Nationale Agricole.

Membres: M. Ibrahim HAJJI, Président Directeur Général de la Banque de l'Habitat,

M. Slaheddine LADJIMI, Directeur Général de la Banque Internationale Arabe de Tunisie,

Mme. Alia ABDALLAH, Présidente Directrice Générale de la Banque de Tunisie,

M. Moncef CHAFFAR, Président du Conseil d'Administration de la Banque Attijari de Tunisie,

M. Ibrahim SAADA, Directeur Général de la Stusid Bank.

# **SECTION ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS:**

Vice Président : M. Fethi MESTIRI, Directeur Général de Tunisie Leasing.

Membres: M. Mouldi OUELHAZI, Directeur Général d'Attijari Leasing jusqu'au 24 Mai 2009,

M. Mohamed EL MONCER, Directeur Général d'Attijari Leasing à partir du 25 Mai 2009,

M. Mohamed Hechmi DJILANI, Président Directeur Général de Hannibal Lease,

M. Kamel BEN NJIMA, Président Directeur Général de l'Union de Factoring jusqu'au 14 Mai 2009,

M. Imededdine CHERIF, Président Directeur Général de l'Union de Factoring à partir du

15 Mai 2009.

Délégué Général : M. Amor SAAFI.

# SOMMAIRE

| мот      | DU PRESIDENT DE L'ASSOCIATION   | 6   |
|----------|---|-----|
| I- LE    | S FAITS MARQUANTS DE LA CONJONCTURE   | 7   |
| A-       | L'environnement international   | 8   |
| B-       | La conjoncture économique nationale   | ç   |
| II- L'II | NTERVENTION DU SECTEUR BANCAIRE DANS LE FINANCEMENT DE                            |     |
| ĽÉ       | CONOMIE : RÉPONDRE AUX BESOINS PRÉSENTS ET FUTURS                                 | 13  |
| A-       | La contribution du secteur au développement économique                            | 14  |
| B-       | La consolidation des performances   | 19  |
| C-       | La modernisation et qualité des services bancaires                                | 20  |
| III- AC  | CTIVITÉ DE L'ASSOCIATION: IMPLICATION DANS LA PROMOTION DE                        |     |
| PR       | OJETS COMMUNAUTAIRES  | 23  |
| A-       | La conduite de projets interbancaires   | 24  |
| B-       | La représentation du secteur sur le plan national et international                | 25  |
| C-       | La contribution à l'amélioration de la qualité des services                       | 26  |
| D-       | La formation professionnelle bancaire   | 29  |
| IV- ET   | ATS FINANCIERS DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION                                       | 37  |
| A-       | Des banques   | 39  |
| B-       | Des Etablissements financiers   | 80  |
| C-       | Des autres membres  | 107 |
| V- AN    | NEXES STATISTIQUES  | 117 |
| A-       | Population bancaire en 2009   | 119 |
| B-       | Comptoirs de la banque centrale de Tunisie et réseau des établissements de Crédit | 133 |

# www.apbt.org.tn

# MOT DU PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION

En dépit des répercussions de la crise mondiale sur l'activité nationale, l'économie tunisienne a enregistré un taux de croissance annuel de 3,1% en 2009 et préservé les grands équilibres économiques et financiers, grâce aux différentes réformes entreprises et à la prudence adoptée par les pouvoirs publics.

Le secteur bancaire tunisien a été à l'abri des effets de la crise, il a su, en effet, préserver son dynamisme pour continuer à soutenir l'activité tunisienne et venir en aide aux entreprises qui connaissent des difficultés économiques. Ainsi, l'encours total des crédits a été porté à 36,3 milliards de dinars au terme de l'année 2009, en hausse de 10,6% par rapport à l'année précédente.

La politique d'assainissement du secteur bancaire et de consolidation des assises financières ainsi que la poursuite des efforts pour la maîtrise des risques ont conduit à la baisse du taux des créances classées, qui est revenu de 15,5% en 2008 à 13,2% en 2009 ; sachant que l'objectif national retenu pour l'année 2009 a été fixé à 15%.

S'inscrivant dans le cadre de la nouvelle stratégie de développement de l'Association pour la période 2009-2011, un plan d'action « communication » a été mis en place visant à favoriser la vulgarisation et la consolidation de la culture bancaire et financière auprès du grand public et des professionnels du secteur.

Dans le cadre d'une nouvelle vision basée sur de nouvelles valeurs, ce plan d'action intègre un programme de veille informationnelle nationale et régionale, voire même internationale qui consiste à mettre en œuvre une politique active d'informations fiables et pertinentes destinées à mieux faire connaître la profession bancaire et à améliorer son image de marque, tout en veillant à défendre ses intérêts.

LES FAITS
MARQUANTS
DE LA
CONJONCTURE

# LES FAITS MARQUANTS DE LA CONJONCTURE

# **A-L' ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL:**

### UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL EN PHASE DE REPRISE PROGRESSIVE

Depuis la fin de l'année 2008 et jusqu'au début de l'année 2009, la plupart des économies avancées sont plongées dans une profonde récession.

Les pays émergents et en développement ont été profondément affectés par le fort recul des exportations et l'effondrement des prix des produits de base ainsi que par la contraction des flux de capitaux internationaux.

L'accentuation de la crise financière internationale après la faillite de Lehman Brothers en septembre 2008 a entraîné la dégradation de la situation sur les principales places financières et a alimenté les incertitudes et les inquiétudes chez tous les opérateurs.

Le niveau important des faillites s'est illustré par une forte détérioration du marché de l'emploi provoquant une augmentation substantielle du taux de chômage.

La contraction de la demande mondiale s'est accompagnée par une baisse généralisée de l'inflation des économies industrialisées.

La confiance des ménages et des chefs d'entreprises a été progressivement ébranlée et le commerce mondial a enregistré un ralentissement dans son évolution. Il s'est sensiblement contracté au dernier trimestre 2008 et au premier trimestre 2009 pour commencer ensuite à se stabiliser vers le milieu de l'année, parallèlement à la reprise de la demande mondiale, notamment, celle en provenance des économies asiatiques particulièrement, la Chine. Sur l'ensemble de l'année 2009, le commerce mondial a reculé de 10,7% contre une croissance de 2,8% en 2008.

L'activité mondiale a renoué avec la croissance à partir du troisième trimestre 2009 grâce aux mesures monétaires et budgétaires mises en œuvre, dès l'apparition des premiers signes de récession à la fin de l'année 2008. Les mesures prises ont permis de soutenir la demande, de rétablir progressivement la confiance des opérateurs économiques et d'éviter le risque systémique des marchés financiers mondiaux.

Globalement, l'évolution de l'économie mondiale a résisté mieux qu'attendu, soit -0,6% contre -1,1% prévu initialement. En 2008, la croissance mondiale était de 3%.

Cependant, la reprise s'est faite d'une façon inégale. En effet, le redressement a été plutôt timide dans la plupart des pays avancés, tandis qu'il a été nettement plus vigoureux dans les pays émergents et en développement.

Les économies avancées ont enregistré une contraction de la croissance de 3,2% contre une croissance de 0,5% en 2008. Quant aux pays émergents et en développement, ils ont enregistré une croissance de 2,5% contre 6,1% un an plus tôt.

Après avoir atteint les niveaux les plus bas en mars 2009, les principaux indices boursiers ont connu une progression notable sous l'effet de la reprise économique et la consolidation de la demande mondiale. Parallèlement, les marchés ont été caractérisés par une très forte volatilité, alimentée par le regain d'aversion au risque des investisseurs.

Les marchés des changes internationaux ont été caractérisés par la dépréciation du dollar américain contre la plupart des autres principales devises

# ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIOUES ET FINANCIERS DANS LE MONDE

| DÉSIGNATION                               |      | ssance di<br>olume et |       | (variat | Inflation<br>ion des p<br>imation | rix à la |        | le Budgé<br>n % du P |                            |      | Chômage<br>de la pop<br>active) |      |
|---|------|-----------------------|-------|---------|-----------------------------------|----------|--------|----------------------|----------------------------|------|---------------------------------|------|
| PAYS                                      | 2007 | 2008                  | 2009  | 2007    | 2008                              | 2009     | 2007   | 2008                 | 2009                       | 2007 | 2008                            | 2009 |
| Pays développés (2)                       | 2,8  | 0,5                   | -3,2  | 2,2     | 3,4                               | 0,1      | -2,4   | -3,6                 | -8,7                       | 5,4  | 5,8                             | 8,0  |
| dont : - Etats Unis                       | 2,1  | 0,4                   | -2,4  | 2,9     | 3,8                               | -0,3     | -2,9   | -6,6                 | -12,5                      | 4,6  | 5,8                             | 9,3  |
| - Japon                                   | 2,4  | -1,2                  | -5,2  | 0,0     | 1,4                               | -1,4     | -2,5   | -4,2                 | -10,3                      | 3,8  | 4,0                             | 5,1  |
| Union Européenne                          | 3,1  | 0,9                   | -4, I | 2,4     | 3,7                               | 0,9      | -0,8   | -2,3                 | -6,8                       | 7,1  | 7,0                             | 8,9  |
| dont : Zone Euro                          | 2,8  | 0,6                   | -4,1  | 2,1     | 3,3                               | 0,3      | -1,7   | -2,0                 | -6,3                       | 7,5  | 7,6                             | 9,4  |
| Pays émergents et en développement dont : | 8,3  | 6, I                  | 2,5   | 5,6     | 9,2                               | 5,2      | 0,4    | -0, I                | -4,3                       |      |                                 |      |
| - Tunisie                                 | 6,3  | 4,5                   | 3,1   | 3,1     | 5,0                               | 3,7      | 2,7(3) | -1,0 <sup>(3)</sup>  | <b>-3,0</b> <sup>(3)</sup> | 12,4 | 12,4                            | 13,3 |
| - Maroc                                   | 2,7  | 5,6                   | 5,2   | 2,0     | 3,9                               | 1,0      | nd     | nd                   | nd                         | nd   | nd                              | nd   |
| - Afrique du Sud                          | 5,5  | 3,7                   | -1,8  | 7,1     | 11,5                              | 7,1      | nd     | nd                   | nd                         | nd   | nd                              | nd   |
| - Chili                                   | 4,6  | 3,7                   | -1,5  | 4,4     | 8,7                               | 1,7      | nd     | nd                   | nd                         | nd   | nd                              | nd   |

Source: Perspectives de l'économie mondiale du FMI, Banque Centrale Européenne, Rapport Annuel de la BCT 2009, Ministère du Développement et de la Coopération Internationale et INS pour les statistiques relatives à la Tunisie.

(nd) : non disponible

# **B-LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE NATIONALE:**

Durant les premiers mois de l'année 2009, les effets de la crise financière et économique internationale ont commencé à peser sur l'activité réelle de l'économie nationale.

L'activité industrielle s'est nettement fléchie et certains secteurs exportateurs ont subi d'importantes pertes, particulièrement, les industries mécaniques et électriques et les textiles et habillements, sous l'effet du ralentissement de la demande extérieure.

Les secteurs touristiques et du transport aérien et maritime ont également connu des baisses significatives.

<sup>(1)</sup> Base 100 en 2000

<sup>(2)</sup> majorité des pays développés

<sup>(3)</sup> hors privatisation et dons

Les flux de capitaux étrangers ont été particulièrement touchés.

Grâce aux mesures décidées par les autorités politiques et monétaires locales et à l'amélioration de l'environnement international, les répercussions de la crise sur l'économie tunisienne ont été atténuées et des signes de reprise de l'activité nationale ont pu être constatés à partir de la seconde moitié de l'année.

La Tunisie a réussi à réaliser des résultats globalement satisfaisants grâce à une bonne campagne agricole et l'amélioration de la production des céréales et de l'arboriculture et l'expansion des activités des services.

Ainsi, l'activité économique a enregistré un taux de croissance annuel de 3,1% en 2009 contre 4,5% en 2008.

S'agissant de l'évolution des prix, le taux d'inflation s'est élevé à 3,7% contre 5% en 2008. La décélération observée est imputable essentiellement au fléchissement des prix des produits alimentaires et énergétique à l'échelle internationale, conjuguée avec les effets d'une conduite appropriée des politiques monétaires et budgétaires.

La tendance baissière observée au niveau de l'évolution des prix depuis début 2009 a conduit la Banque Centrale de Tunisie à baisser son taux directeur de 75 points de base, le ramenant à 4,5% lors de la réunion de son Conseil d'Administration tenue le 17 février 2009. Cette décision vise également l'allègement pour les entreprises des charges financières et la facilitation du financement de l'économie.

Cette initiative s'est accompagnée par l'annonce d'autres décisions rentrant dans le cadre des efforts déployés pour parer aux retombées de la crise sur l'économie nationale et la compétitivité des petites et moyennes entreprises tunisiennes, dont :

- la possibilité du rééchelonnement des dettes non remboursées échues ou à échoir au cours de la période allant du le octobre 2008 au 31 décembre 2009 sans donner lieu à la révision de la classification de la créance de l'entreprise (loi n°2009-82 du 30 décembre 2009),
- l'extension de l'application des mesures conjoncturelles aux entreprises implantées dans les pôles d'activités économiques et les entreprises partiellement exportatrices en difficultés au titre des années 2007 et 2008 en vue de faire bénéficier toutes les entreprises tunisiennes susceptibles d'être touchées par la crise financière internationale de l'aide de l'Etat,
- la dispense du paiement des acomptes provisionnels pour les entreprises rencontrant des difficultés et dont le chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2009 a baissé de 15% au plus par rapport à 2008 (loi 2009-40 du 08 juillet 2009),
- l'institution au profit des banques des facilités permanentes de prêts ou de dépôts à 24 heures, afin de leur permettre de couvrir leurs besoins ou de placer leurs excédents temporaires de liquidité auprès de la Banque Centrale de Tunisie (circulaire aux établissements de crédit n°2009-07 du 19 février 2009 portant sur l'organisation du marché monétaire).

# ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES DE LA TUNISIE

(En MDT sauf indication contraire)

| Désignation  | 2006   | 2007    | 2008   | 2009   | Variati   | on en %   |
|--|--------|---------|--------|--------|-----------|-----------|
|  |        |         |        |        | 2008/2007 | 2009/2008 |
| Croissance du PIB aux prix constants <sup>1</sup>  | 5,7    | 6,3     | 4,5    | 3,1    | -1,8      | -1,4      |
| Valeur ajoutée de l'agriculture et pêche   | 7,9    | 0,8     | -0,7   | 6,0    |           |           |
| RNDB par habitant (en dinars)  | 4.518  | 4.856   | 5.312  | 5.641  | 9,4       | 6,2       |
| Consommation nationale totale  | 35.889 | 38.939  | 42.639 | 45.922 | 9,5       | 7,7       |
| Epargne Nationale Brute  | 9.865  | 10.709  | 12.228 | 12.941 | 14,2      | 5,8       |
| Taux d'Epargne Nationale (en % du RNDB)  | 21,6   | 21,6    | 22,3   | 22,0   | 0,7       | -0,3      |
| Formation brute de capital fixe  | 10.333 | 11.490  | 13.001 | 14.052 | 13,1      | 8,1       |
| Taux d'investissement (en % du PIB) <sup>1</sup>   | 22,6   | 23,0    | 23,5   | 23,9   | 0,5       | 0,4       |
| Indice des prix à la consommation  | 118,9  | 122,7   | 128,8  | 133,6  | 5         | 3,7       |
| (base 100 en 2000)   |        |         |        |        |           |           |
| Créations d'emplois (en mille postes) <sup>2</sup>                                       | 76,4   | 80,2    | 70,3   | 57,0   | -12,3     | -18,9     |
| Déficit de la Balance commerciale (FOB/CAF)  | 4.445  | 5.027   | 6.604  | 6.409  | 31,4      | -3,0      |
| Taux de couverture (Export/Import en %) <sup>1</sup>                                     | 77,8   | 79,4    | 78,2   | 75,2   | -1,2      | -3,0      |
| Recettes touristiques  | 2.825  | 3.077   | 3.390  | 3.472  | 10,2      | 2,4       |
| Déficit courant (en % du PIB)  | 1,8    | 2,4     | 3,8    | 2,8    | 1,4       | -1,0      |
| Solde de la Balance Générale des paiements <sup>3</sup>                                  | +2.773 | +883    | +2.053 | +2.204 | 1.170     | 151       |
| Coefficient du service de la Dette Extérieure (en % des recettes courantes) <sup>1</sup> | 16,4   | 11,7    | 7,7    | 10,5   | -4,0      | 2,8       |
| Taux d'endettement extérieur (en % du RNDB)  | 43,0   | 39,7    | 38,8   | 37,3   | -0,9      | -1,5      |
| Déficit budgétaire (en % du PIB) <sup>1</sup>  | 2,6    | 2,7     | 1,0    | 3,0    | -1,7      | 2,0       |
| Endettement total de l'Etat/ PIB (en %) <sup>1</sup>                                     | 48,6   | 45,8    | 43,3   | 42,9   | -2,5      | -0,4      |
| Masse Monétaire M3 du système Financier  | 26.546 | 29.853  | 34.148 | 38.591 | 14,4      | 13,0      |
| Taux de liquidité de l'économie (M3/PIB) en % <sup>1</sup>                               | 55,5   | 56,6    | 58,6   | 62,0   | 2,0       | 3,4       |
| Créances Nettes sur l'extérieur 3  | 5.686  | 6.592   | 8.176  | 9.631  | 1.584     | 1.455     |
| dont: avoirs nets en Devises <sup>3</sup>  | 8.705  | 9.582   | 11.656 | 13.353 | 2.074     | 1.697     |
| en jours d'importations <sup>4</sup>   | 157    | 141     | 139    | 186    | -2        | 47        |
| Créances nettes sur l'Etat 3   | 5.165  | 5.674   | 5.782  | 6.735  | 108       | 953       |
| Concours du système financier à l'économie   | 26.157 | 28.68 I | 32.689 | 36.060 | 14,0      | 10,3      |

Source: Rapport Annuel de la BCT 2009, Banque Centrale de Tunisie, Ministère du Développement et de la Coopération Internationale, Ministère des Finances et Institut National de la Statistique (INS).

<sup>(1)</sup> Variations en points de pourcentage

<sup>(3)</sup> Variations en MDT

<sup>(2)</sup> Dans la pêche et les activités non agricoles

<sup>(4)</sup> Variations exprimées en jours

www.apbt.org.tn

**Sur le marché des changes**, le volume global des transactions au comptant s'est élevé à 39.497 MDT en 2009 contre 49.853 MDT en 2008, en retrait de 20,8% sous l'effet conjugué de la baisse des opérations devises contre dinar et devises contre devises.

Le volume des transactions de change à terme a atteint 4.469 MDT contre 3.928 MDT un an plus tôt, en hausse de 541 MDT.

Le taux de change du dinar tunisien s'est déprécié par rapport à l'euro et au dollar américain, tandis qu'il s'est apprécié vis-à-vis du yen japonais.

# ÉVOLUTION DES COURS MOYENS DES PRINCIPALES DEVISES CONTRE DINAR

(Opérations en compte et au comptant)

| Désignation          | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | Variation | ns en % <sup>(2)</sup> |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|------------------------|
|                      |         |         |         |         |         | 2008/07   | 2009/08                |
| I dollar EU          | 1,2981  | 1,3294  | 1,2799  | 1,2309  | 1,3494  | +4        | -8,8                   |
| I euro               | 1,6126  | 1,6709  | 1,7519  | 1,8051  | 1,8787  | -2,9      | -3,9                   |
| I livre sterling     | 2,3492  | 2,4372  | 2,5418  | 2,2613  | 2,1058  | +12,4     | +7,4                   |
| 1000 yens japonais   | 11,7453 | 11,3776 | 10,8007 | 11,9204 | 14,4034 | -9,4      | -17,2                  |
| 10 dirhams marocains | 1,4601  | 1,5036  | 1,5485  | 1,5827  | 1,6634  | -2,2      | -4,9                   |

**Source:** Rapport Annuel de la BCT 2009.

## L'année boursière 2009 a été caractérisée par les principaux évènements suivants :

- L'admission à la Bourse de la Société «Servicom» opérant dans le domaine des télécommunications au marché alternatif de la cote de la Bourse à travers une offre publique à prix ferme (OPF),
- L'admission au marché principal de la cote de la Bourse des actions de la Société « Les Ciments de Bizerte »,
- La suspension de la cotation sur les actions de la Société Financière d'Investissement «SOFI SICAF» suite au dépôt d'une offre publique d'achat (OPA) ; portant le nombre de sociétés cotées à 52 unités fin 2009,
- L'entrée en vigueur de la méthode de la capitalisation flottante pour le calcul de l'indice TUNINDEX et des indices sectoriels et l'arrêt de la publication de l'indice BVMT.

L'indice TUNINDEX a clôturé l'année sur un gain de 48,38% contre 10,65% en 2008.

La capitalisation boursière est passée de 8.301 à 12.227 MDT, réalisant une hausse de 47,3% grâce aux deux nouvelles introductions en Bourse, le renforcement des fonds propres des sociétés cotées et la performance des cours.

<sup>(1)</sup> Il s'agit des cours du marché interbancaire. (2) Le signe (-) indique une dépréciation du dinar et le signe (+) une appréciation.



L'INTERVENTION DU SECTEUR BANCAIRE DANS LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE : RÉPONDRE AUX BESOINS PRÉSENTS ET FUTURS

# L'INTERVENTION DU SECTEUR BANCAIRE DANS LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE: **RÉPONDRE AUX BESOINS PRÉSENTS ET FUTURS**

# A- LA CONTRIBUTION DU SECTEUR AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

# FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE

L'évolution des ressources du système financier et de leurs contreparties a été caractérisée en 2009 par une augmentation plus élevée des créances nettes sur l'Etat, soit 953 MDT contre 108 MDT en 2008 conjuguée à la décélération du rythme de progression des concours à l'économie (10,3% contre 14% en 2008).

# 1°/ FORTE IMPLICATION AU PROFIT DE FINANCEMENT DE L'ENSEMBLE DES SECTEURS D'ACTIVITÉ

#### ■ Evolution des concours à l'économie

En s'élevant à 36.060 MDT en 2009, les concours à l'économie n'ont progressé que de 10,3% contre une hausse plus élevée de 14% en 2008. Cette situation a été engendrée à la fois par le ralentissement de l'encours des crédits sur ressources ordinaires (11,0% contre 15,6%), la régression de l'encours des crédits sur ressources spéciales et celui des billets de trésorerie de respectivement (-3,3% et -33,6% contre -1,9% et -2,7%).

Le portefeuille titres s'est considérablement accru de 18,9% en 2009 contre une hausse de 8% en 2008.

#### Evolution des concours à l'économie

| Désignation                       | En     | millions de din | ars       | Variations | en %  |
|-----------------------------------|--------|-----------------|-----------|------------|-------|
|                                   | 2007   | 2008            | 2008/2007 | 2009/2008  |       |
| Crédits à l'économie              | 27.084 | 30.965          | 34.011    | 14,3       | 9,8   |
| Crédits sur ressources ordinaires | 25.102 | 29.023          | 32.210    | 15,6       | 11,0  |
| Crédits sur ressources spéciales  | 1.719  | 1.686           | 1.631     | -1,9       | -3,3  |
| Billets de trésorerie*            | 263    | 256             | 170       | -7,0       | -86,0 |
| Portefeuille-titres               | 1.597  | 1.724           | 2.049     | 8,0        | 18,9  |

**Source :** Rapport Annuel de la BCT 2009. \*Les variations sont exprimées en MDT.

Le secteur bancaire a consolidé ses efforts au cours de l'année 2009 au profit du financement de l'économie.

Dans ce cadre, les banques ont continué à réserver leur appui aux différents acteurs économiques, notamment aux jeunes promoteurs diplômés de l'enseignement supérieur.

#### ■ Structure du Financement

Traduisant le degré de prise de conscience, de l'immense tâche et des lourdes responsabilités qui incombent à la profession, aucun secteur n'a été ignoré dans la stratégie suivie.

Ainsi, le financement de l'économie continue à bénéficier d'une attention particulière de la part du secteur.

# VENTILATION PAR BÉNÉFICIAIRE, PAR SECTEUR ET PARTERME DE L'ENCOURS DES CRÉDITS À L'ÉCONOMIE

(En MDT sauf indication contraire)

| Désignation                | 2008   | 2009   | Variatio | ons en % | Part  | en %  |
|----------------------------|--------|--------|----------|----------|-------|-------|
|                            |        |        | 2008/07  | 2009/08  | 2008  | 2009  |
| Crédits aux professionnels | 25.471 | 27.560 | 12,7     | 8,2      | 77,6  | 76,0  |
| I. Agriculture & pêche*    | 1.259  | 1.342  | 7,6      | 6,6      | 3,8   | 3,7   |
| Court terme                | 788    | 810    | 3,1      | 2,8      | 2,4   | 2,2   |
| Moyen et long & termes     | 471    | 532    | 16,0     | 13,0     | 1,4   | 1,5   |
| II. Industrie              | 9.652  | 9.943  | 13,6     | 3,0      | 29,4  | 27,4  |
| Court terme                | 6.348  | 6.242  | 14,2     | -1,7     | 19,3  | 17,2  |
| Moyen et long termes       | 3.304  | 3.701  | 12,6     | 12,0     | 10,1  | 10,2  |
| III.Services               | 14.560 | 16.275 | 12,5     | 11,8     | 44,4  | 44,9  |
| Court terme                | 7.134  | 7.128  | 11,1     | -0, I    | 21,8  | 19,7  |
| Moyen et long termes       | 7.426  | 9.147  | 13,8     | 23,2     | 22,6  | 25,2  |
| Crédits aux particuliers   | 7.344  | 8.721  | 15,2     | 18,8     | 22,4  | 24,0  |
| Crédits à la consommation  | 2.314  | 2.240  | -17,1    | -3,2     | 7,1   | 6, I  |
| Court terme                | 1.998  | 1.899  | -20,5    | -5,0     | 6,1   | 5,2   |
| Moyen et long termes       | 316    | 341    | 13,7     | 7,9      | 1,0   | 0,9   |
| Crédits à l'habitat        | 5.030  | 6.481  | 40,5     | 28,8     | 15,3  | 17,9  |
| Moyen et long termes       | 5.030  | 6.481  | 40,5     | 28,8     | 15,3  | 17,9  |
| TOTAL DES CRÉDITS          | 32.815 | 36.281 | 13,2     | 10,6     | 100,0 | 100,0 |
| Court terme                | 16.268 | 16.079 | 6,6      | -1,2     | 49,6  | 44,3  |
| Moyen et long termes       | 16.547 | 20.202 | 20,6     | 22,1     | 50,4  | 55,7  |

Source: Rapport Annuel de la BCT 2009.

Le secteur des services a vu sa part se consolider dans l'affectation des crédits servis par le système financier à l'économie. Ainsi, en 2009, la part du secteur des services a été amplifiée tout en accaparant 44,9% contre 27,4% et 3,7% respectivement pour l'industrie et l'agriculture et pêche.

En s'élevant en 2009 à 36,2 milliards de dinars, l'encours des crédits consentis par le système financier à l'économie tels que recensés par la centrale des risques et par le fichier des crédits aux particuliers ne s'est accru que de 10,6% contre 13,2% une année auparavant. Cette évolution a touché beaucoup plus l'encours des crédits d'investissement, soit une hausse de 22,1% en 2009 contre une hausse de 20,6% en 2008, alors que celui des crédits d'exploitation a accusé une baisse dans son rythme d'évolution.

<sup>\*</sup> Il s'agit des crédits consentis directement aux agriculteurs.

www.apbt.org.tn

Atteignant 16,1 milliards de dinars en 2009, l'encours des crédits à court terme s'est replié de 1,2% contre une hausse de 6,6% en 2008. Cette baisse a été suscitée par la diminution des crédits octroyés respectivement aux secteurs de l'industrie et des services (-1,7% et -0,1% contre +14,2% et +11,1%).

L'encours des crédits d'investissement a progressé de 22,1% en 2009 contre 20,6% en 2008. Cette augmentation trouve son origine dans la consolidation du rythme d'évolution des crédits à moyen et long termes consentis essentiellement au secteur des services, et ce, en dépit de la décélération du rythme de progression des crédits octroyés aux secteurs de l'industrie et l'agriculture et pêche, portant ainsi sa part de 50,4% en 2008 à 55,7% en 2009.

# ■ Adaptation des interventions du secteur bancaire aux besoins spécifiques en matière de financement de l'économie

Dans le souci d'encourager les étudiants dans leurs études, les banques ont octroyé 912 prêts avec un montant atteignant 423,5 milliers de dinars.

## **ÉVOLUTION DES « PRÊTS UNIVERSITAIRES »**

(En milliers de dinars)

| Années              | 20     | 07      | 2008   |         | 20     | 09      |       | Variatio | ns en % |       |
|---------------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|----------|---------|-------|
|                     | Nombre | Montant | Nombre | Montant | Nombre | Montant | 2008  |          | 20      | 09    |
|                     |        |         |        |         |        |         | Nb    | Mt       | Nb      | Mt    |
| Crédits<br>Accordés | 1.355  | 677,4   | 890    | 446,3   | 912    | 423,5   | -34,3 | -34,I    | 2,5     | -5, I |

Poursuivant la stratégie nationale visant l'intégration des différentes catégories sociales dans la société d'information, l'ensemble des banques n'ont pas cessé d'accorder des crédits relatifs au financement de l'acquisition d'un ordinateur fixe et d'un ordinateur portable.

C'est ainsi, qu'au cours de l'année 2009, les banques ont financé l'achat de 13.855 unités pour 16,7 millions de dinars.

# ÉVOLUTION DES CRÉDITS POUR L'ACHAT D'UN « ORDINATEUR FAMILIAL »

(En milliers de dinars)

| Années           | 20     | 2007 2008 200 |        | 2007    |        | 09      | ,     | Variatio | ns en % | Ś    |
|------------------|--------|---------------|--------|---------|--------|---------|-------|----------|---------|------|
|                  | Nombre | Montant       | Nombre | Montant | Nombre | Montant | 20    | 08       | 20      | 09   |
|                  |        |               |        |         |        |         | Nb    | Mt       | Nb      | Mt   |
| Crédits Accordés | 13.097 | 16.153        | 11.141 | 14.099  | 13.855 | 16.675  | -14,9 | -12,7    | 24,4    | 18,3 |

Dans le but de favoriser la micro-finance et les petites et moyennes entreprises, deux banques spécialisées, la Banque Tunisienne de Solidarité (BTS) et plus récemment la Banque de Financement des Petites et Moyennes Entreprises (BFPME), ont vu le jour respectivement en 1997 et 2005.

Ces deux institutions ont pour but de remédier aux problèmes de financement que rencontrent les nouveaux promoteurs, principalement les jeunes diplômés du supérieur.

# ■ Intervention de la Banque Tunisienne de Solidarité (BTS)

Au terme de l'année 2009, la BTS a approuvé le financement de 11.249 projets qui ont permis de créer 20.813 emplois avec une enveloppe atteignant 101,1 MDT.

Le tableau ci-dessous, récapitule par catégorie, les différents financements assurés par la BTS durant les trois dernières années.

# FINANCEMENT TOTAL ACCORDÉ PAR LA BTS

(En MDT sauf indication contraire)

| Désignation           | 20              | 07           | 20     | 008      | 2009   |          |  |
|-----------------------|-----------------|--------------|--------|----------|--------|----------|--|
|                       | Nombre Montants |              | Nombre | Montants | Nombre | Montants |  |
| Micro-Entreprises     | 10.282          | 81,7         | 11.234 | 101,6    | 11.249 | 101,1    |  |
| Micro-Crédits         | 63.961          | 56,6         | 73.057 | 69,7     | 73.314 | 76,0     |  |
| Ordinateurs familiaux | 6.117           | 6,6          | 5.130  | 5,9      | 6.006  | 7,0      |  |
| TOTAL                 | 80.360          | 30.360 144,9 |        | 177,2    | 90.569 | 184,1    |  |

**Source :** Banque Tunisienne de Solidarité.

Au cours de l'année 2009, la BTS a financé l'acquisition de 6.006 ordinateurs familiaux contre 5.130 unités en 2008 pour un montant s'élevant à 7 MDT contre 5,9 MDT une année auparavant.

S'agissant des micro-crédits, l'enveloppe accordée à ce financement a atteint au terme de l'année 2009, un montant atteignant 76 MDT pour 73.314 crédits.

L'intervention de la banque durant la période 2000-2009 se présente ainsi :

# **Micro-entreprises:**

(En MDT sauf indication contraire)

| Désignation | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nombre      | 14.552 | 12.324 | 10.186 | 7.398  | 7.586  | 7.667  | 6.152  | 10.282 | 11.234 | 11.249 |
| Montants    | 49,2   | 41,8   | 51,6   | 40,9   | 39,3   | 43,0   | 39,9   | 81,7   | 101,6  | 101,1  |
| Emplois     | 19.251 | 17.492 | 15.705 | 12.218 | 12.211 | 11.927 | 10.208 | 18.712 | 22.226 | 20.813 |

**Source :** Banque Tunisienne de Solidarité.

# www.apbt.org.tn

### Micro-Crédits:

(En MDT sauf indication contraire)

| Désignation | 2000  | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   |
|-------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nombre      | 6.913 | 13.268 | 24.500 | 32.239 | 38.559 | 46.313 | 58.458 | 63.961 | 73.057 | 73.314 |
| Montants    | 5,1   | 8,9    | 18,3   | 25,0   | 29,8   | 38,6   | 49,8   | 56,6   | 69,7   | 76,0   |

Source : Banque Tunisienne de Solidarité.

## ■ Intervention de la Banque de Financement des Petites et Moyennes Entreprises (BFPME)

Depuis sa création jusqu'à fin 2009, la BFPME a financé 821 projets pour une enveloppe de 174 MDT permettant la création de 18.855 emplois.

Financement effectué par la BFPME de 2005 à 2009 :

(En MDT sauf indication contraire)

| Désignation                 | 2005 | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  |
|-----------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Nombre de projets approuvés | 34   | 117   | 150   | 244   | 276   |
| Montant en MDT              | 12,9 | 29,7  | 24,0  | 45,7  | 61,3  |
| Emplois                     | 944  | 2.417 | 3.206 | 6.325 | 5.963 |

**Source :** Banque de Financement des Petites et Moyennes Entreprises.

# 2°/ APPORTS SOUTENUS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

## ■ Interventions des sociétés de leasing

La contribution du secteur de leasing au financement de l'économie n'a cessé de se consolider en 2009 grâce à l'extension du réseau par l'ouverture de 6 nouvelles agences. En effet, les mises en force ont augmenté de 23,9% en 2009 contre 12,7% en 2008 pour totaliser 1.019,3MDT contre 822,7MDT en 2008.

Le taux de pénétration du leasing est passé de 10,3% en 2008 à 12,6% en 2009. Le produit net du secteur a progressé de 23,7% pour atteindre 88,2MDT contre 71,3MDT en 2008, qui s'est traduit par une amélioration du coefficient d'exploitation de 2 points de pourcentage pour atteindre 34,1% en 2009 malgré l'augmentation des charges opératoires suite au renforcement de l'effectif du secteur.

Le ratio de solvabilité a atteint 20% à la fin de 2009 contre 19,8% en 2008 en dépit de l'augmentation de l'activité du secteur et ce, suite à la consolidation des fonds propres du secteur sous forme d'augmentation de capital et d'emprunts subordonnés.

# ■ Contribution des autres établissements financiers

Le secteur du factoring a consolidé sa contribution au financement de l'économie mais à un rythme moins élevé qu'en 2008. En effet, le volume des factures achetées a augmenté de 7,6% en 2009 contre 10,4% en 2008 pour atteindre 485,4MDT. Le nombre d'adhérents est passé de 566 pour 26 806 acheteurs à 640 adhérents pour 29 576 acheteurs en 2009; soit le même ratio de concentration des acheteurs par adhérents que l'année précédente.

# **B-LA CONSOLIDATION DES PERFORMANCES**

Le système bancaire s'est inscrit dans les orientations visant le renforcement de sa situation financière et la concrétisation des réformes visant à promouvoir son activité et à améliorer ses performances.

En effet, les réformes introduites se sont accélérées au cours des trois dernières années et ont permis de réaliser des avancées appréciables. Ces réalisations soulignent le progrès accompli par le système bancaire tunisien tant au niveau des indicateurs de solidité financière que de la qualité du portefeuille des créances classées.

Dans le cadre de la consolidation de leurs fonds propres et afin de se conformer aux standards internationaux, les banques ont poursuivi en 2009 leurs efforts en matière de renforcement de leurs assises financières à travers les opérations d'augmentation de leurs capitaux sociaux.

# I-ASSISE FINANCIÈRE:

Les fonds propres se sont accrus en 2009 de 431MDT ou 11,2% pour atteindre 4.291MDT, ce qui atteste de la solidité des assises financières des banques.

Sur le plan de la qualité du portefeuille, l'année 2009 a été caractérisée par la poursuite de la maîtrise des risques et le traitement dynamique des créances classées par les banques comme en témoigne la baisse de la part de ces créances dans le total des engagements qui est revenue de 15,5% en 2008 à 13,2% en 2009.

# 2- INDICATEURS D'ACTIVITÉ :

#### 2.1 : PNB

A travers l'étude des indicateurs d'activité des banques tunisiennes (1) le produit Net bancaire global a atteint 1.804MDT en 2009 contre 1.684MDT en 2008 en progression de 7,1% ou 120MDT.

# 2.2: COMMISSIONS NETTES

Les commissions nettes sur opérations bancaires ont atteint 376MDT en 2009 contre 350MDT en 2008 en progression de 7,5% contre 9,1% en 2008 suite à la diminution des opérations liées au commerce extérieur.

## 2.3 : RÉSULTAT

Le résultat net des banques a atteint 461MDT en 2009 contre 395MDT en 2008 enregistrant ainsi une augmentation de 16,8%. Cette performance provient de l'amélioration du PNB bien que les charges opératoires ne cessent d'augmenter suite aux augmentations salariales, aux frais de la refonte du système d'information et l'extension du réseau des banques.

<sup>(1)</sup> L'analyse porte sur les vingt banques universelles de la place :ATB, BFT, BNA, BH, ATTIJARI BANK, BT, AMENBANK, BIAT, STB, UBCI, UIB, CITIBANK ONSHORE, BTK, STUSID BANK, TQB, BTE, BTL, BTS, ABC et BFPME.

# 2.4 : COÉFFICIENT D'EXPLOITATION

L'amélioration du produit net des banques a favorisé l'amélioration du cœfficient d'exploitation de 2 points de pourcentage pour s'établir à 34,1% en 2009 et ce malgré l'augmentation des charges opératoires de 16,7% ou 4,3 MDT.

# 2.5: ROE, ROA ET RATIO DE TRANSFORMATION

L'augmentation du résultat net des banques a favorisé l'amélioration des indicateurs de rentabilité des fonds propres (ROE) qui a atteint 11,7% contre 11,2% en 2008, tandis que le rendement des actifs (ROA) s'est maintenu à son niveau de 2008, soit 1%.

Le taux de transformation, défini par le rapport entre les crédits et les dépôts, a accusé une diminution de 1,9 point de pourcentage pour s'établir à 93,7% en 2009 contre 95,6% en 2008.

# C- LA MODERNISATION ET QUALITÉ DES SERVICES BANCAIRES

# I- ENCOURAGEMENT DE L'AMÉLIORATION DES SERVICES BANCAIRES

# ■ DÉSIGNATION DES MEMBRES DE LA COMMISSION D'EXAMEN DES CANDIDATURES AU PRIX DU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE POUR LA QUALITÉ DES SERVICES BANCAIRES

Dans le cadre de l'amélioration de la qualité des services bancaires, et conformément aux dispositions du décret n° 2008-137 relatif à la création du prix du Président de la République pour la qualité des services bancaires et à la fixation des conditions et modalités de son octroi, les membres de la commission d'examen des candidatures au prix du Président de la République pour la qualité des services bancaires ont été désignés. (Circulaire aux Etablissements de Crédit n° 2009-03).

### ■ POURSUITE DE LA POLITIQUE VISANT L'AMÉLIORATION DES SERVICES BANCAIRES

Les banques sont tenues de fixer des délais maximums pour l'octroi, aux sociétés en cours de constitution, des attestations relatives à la libération de capital domicilié dans un compte indisponible ouvert sur leurs livres sans que ces délais ne puissent dépasser trois (3) jours ouvrables à compter de la date de présentation d'une demande à cet effet. (Circulaire aux Etablissements de Crédit n° 2009-02 du 23 janvier 2009).

# 2- CONSOLIDATION DES CRÉDITS ACCORDÉS AUX ENTREPRISES EXPORTATRICES

Les établissements de crédit doivent prendre les procédures nécessaires afin de faciliter aux entreprises économiques le bénéfice des mesures prévues par l'article 6 (nouveau) et le paragraphe 2 (nouveau) de l'article 8 de la loi n°2008-79 du 30 Décembre 2008 portant mesures conjoncturelles de soutien aux entreprises économiques pour poursuivre leurs activités telle que modifiée par la loi n° 2009-35 du 30 Juin 2009.

En effet, Les établissements de crédit ont procédé à la consolidation des échéances impayées des crédits accordés en faveur des entreprises exportatrices ayant subi un retard dans le remboursement de leurs créances provenant de l'exportation ou la perte de leurs marchés extérieurs. (Circulaire aux Etablissements de Crédit n° 2009-13 du 15 juillet 2009).

# 3- DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU DES AGENCES BANCAIRES

Dans le cadre de l'amélioration de la qualité des services bancaires et dans le but d'accentuer la bancarisation dans les régions, le réseau des agences bancaires a été consolidé par la création de 126 nouvelles agences pour atteindre 1230 agences à la fin de l'année 2009 contre 1104 en 2008. Soit une agence pour 8483 habitants en 2009 contre une agence pour 9355 habitants en 2008.



ACTIVITÉ DE L'ASSOCIATION : IMPLICATION DANS LA PROMOTION DE PROJETS COMMUNAUTAIRES

# ACTIVITÉ DE L'ASSOCIATION : IMPLICATION DANS LA PROMOTION DE PROJETS COMMUNAUTAIRES

Outre le rôle primordial de l'Association, qui est de défendre les intérêts de ses membres, de les informer des décisions réglementaires qui concernent l'exercice de leur activité et de mettre en œuvre une politique active d'informations destinées à mieux faire connaître la profession bancaire, l'Association est l'acteur principal du dialogue social et elle garantit un développement harmonieux au sein des banques.

A côté du recensement périodique des statistiques relatives au secteur bancaire (financement de l'investissement, prêts universitaires, ordinateur familial, comptes clients) et l'actualisation quotidienne du site web, l'Association a participé au cours de l'année 2009, aux actions suivantes :

- · L'organisation de la 3ème édition du Salon International des Services Bancaires, Financiers et de la Monétique,
- Le suivi de l'application de la Charte de financement des petites et moyennes entreprises,
- Les travaux d'élaboration du guide déontologique pour la profession,
- Les conditions de banque et l'institution de nouvelles commissions,
- · L'édition et la diffusion de la «Chronique du Banquier» à travers le site web de l'APTBEF,
- · La formation professionnelle,
- Les travaux du comité de travail «Communication, Marketing» et ce dans le cadre de la stratégie de développement de l'Association pour la période 2009-2011,
- La contribution à l'organisation de manifestations nationales, régionales et internationales ayant un rapport direct avec l'activité des banques et des établissements financiers.

# A- LA CONDUITE DE PROJETS INTERBANCAIRES

Dans le cadre de ses activités courantes, l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers a organisé plusieurs réunions portant sur :

- L'aménagement et l'amélioration des échanges interbancaires en les rendant totalement automatisés,
- L'amendement du décret n°2000-133 du 18 janvier 2000, relatif à l'institution d'un régime de vente aux non résidents avec restitution de la taxe sur la valeur ajoutée,
- L'application des dispositions de la loi n°2004-63 du 27 juillet 2004 portant sur la « Protection des Données à Caractère Personnel ».

# B- LA REPRÉSENTATION DU SECTEUR SUR LE PLAN NATIONAL ET INTERNATIONAL

### ■ SUR LE PLAN NATIONAL:

Dans le cadre de la représentation du secteur sur le plan national, l'Association Professionnelle a participé à plusieurs actions à savoir :

- L'examen des statistiques «démographiques et sociales», «des services», «économies sectorielles et globales», «des services et sociétés d'informations et économie du savoir» et la «nature de l'information statistique, de la publication et de la distribution» au siège du Conseil National de la Statistique (CNS),
- La préparation du «guide de bonnes pratiques en gouvernance de l'Entreprise» à la Maison de l'Entreprise,
- Les travaux de la commission «l'organisation financière de l'Entreprise» et le «marché financier» au Ministère des Finances,
- Les travaux de la Commission «Modernisation du Secteur Commercial» émanant de la Commission Sectorielle du Commerce et de l'Artisanat au siège de l'Office du Commerce de la Tunisie,
- L'actualisation des indicateurs d'infrastructures au siège du Ministère du Développement et de la Coopération Internationale.
- L'élaboration d'une Charte de Sécurité : validation de la Charte physique des Agences bancaires,
- Séminaire ayant pour thème «Les relations banques-entreprises à l'épreuve de la crise économique mondiale» au siège de l'UTICA,
- Colloque «Numismatique et histoire de la monnaie en Tunisie» au siège de la Banque Centrale de Tunisie,
- Séminaire sur le thème «une meilleure gestion des risques de crédit : crédit bureau» organisé par l'Institut Arabe des Chefs d'Entreprises,
- Conférence «Meilleures pratiques pour la mise en place de Bâle 2 en Tunisie »,
- Journée d'étude sur «L'Etique Bancaire» organisée par l'ordre des experts comptables de Tunisie avec la BCT et l'APTREF
- Séminaire sur le thème «les leviers d'optimisation de la performance opérationnelle de l'activité bancaire»,
- Séminaire sur le thème : «l'audit des systèmes d'information en milieu bancaire»,
- Atelier sur le thème : «les envois d'argent des migrants : quels cadres règlementaires et quels produits financiers au Maghreb ? organisé par la Banque Africaine de Développement (BAD) en partenariat avec l'Agence Française de Développement (AFD) et l'Union des Banques Maghrébines (UBM) au Maroc.
- Conférence sur le 12<sup>ème</sup> point du programme présidentiel électoral 2009-2014 : «La Tunisie, un pôle de services bancaires et une place financière régionale» organisée à Sfax sous la présidence de Monsieur Taoufik Baccar Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie.

## ■ SUR LE PLAN INTERNATIONAL :

S'attachant à développer ses relations avec l'extérieur, l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers a entrepris plusieurs actions avec les pays voisins.

# I-Partenariat Intermaghrébin:

- La participation à la réunion des Présidents, vice-Présidents des Commissions techniques de l'Union des Banques
   Maghrébines (UBM) et des délégués des Associations au siège de l'UBM,
- La visite d'une délégation technique collective du Fonds Monétaire Arabe, Banque Mondiale et la Société Financière
   Internationale pour le développement des systèmes de crédit bureau dans les pays arabes,
- La participation à la Conférence des Présidents des Banques Maghrébines sous le thème : « La crise financière Internationale et ses répercussions sur les économies des pays de l'UE, l'Afrique et du Maghreb» organisée à Tunis lors de la tenue des travaux de l'Assemblée Générale de l'UBM,
- La rencontre avec le responsable de la Société Financière Internationale groupe de la Banque Mondiale à Alger, pour discuter la situation économique nationale et les perspectives de développement des investissements et du secteur privé.

# 2- Coopération Internationale:

Dans le cadre du renforcement des relations avec l'extérieur, l'APTBEF s'est engagée dans plusieurs actions ayant porté sur :

- La participation au forum de partenariat Tuniso-Tchèque,
- La visite d'une délégation de l'Association Bancaire de l'Afrique du Sud,
- La visite d'une délégation britannique conduite par l'ambassadeur de la Grande Bretagne dans le cadre du développement des relations entre les deux pays dans le domaine financier,
- La visite d'une délégation de l'Association « Finance Méditerranée »,
- L'organisation d'une séance de travail avec une délégation de UK Trade & Investment (GB).

# C-LA CONTRIBUTION À L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES SERVICES (MOYENS DE PAIEMENT ET MONÉTIQUE)

La poursuite de l'engagement du secteur bancaire en faveur de l'amélioration de la qualité des services bancaires s'est appuyée sur la consolidation de la mise en place de l'infrastructure nécessaire à l'édification d'un système national de qualité de services bancaires.

# I - Moyens de Paiement :

Face aux exigences de la mondialisation de l'économie et de la globalisation financière, le système bancaire tunisien s'est inscrit dans un processus de mutations caractérisées par des avancées importantes en matière de Monétique et de Télépaiement. C'est dans ce cadre que l'utilisation de la carte bancaire comme instrument de paiement ne cesse de s'imposer en Tunisie, notamment, en tant que moyen de paiement.

La carte bancaire a enregistré une évolution soutenue durant les cinq dernières années, grâce aux efforts conjugués entre la Banque Centrale de Tunisie, l'APTBEF et la profession bancaire. Cette évolution s'est réalisée au détriment des chèques télé compensables.

# 2 - projet de Télé compensation

Suite aux directives de la BCT, des réunions techniques au niveau de la profession bancaire, Société Interbancaire de Télécompensation (SIBTEL) et l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers (APTBEF) ont été tenues pour le passage du Système National de Télécompensation vers la version 24 heures.

# 3 - Suivi de la qualité des DABs/GABs

En matière de suivi de la qualité de fonctionnement du parc des DAB/GAB et grâce au suivi du comité de pilotage de la monétique, un effort général a été fourni par les Banques en matière d'amélioration de la qualité des services DAB/GAB. Le taux de disponibilité a enregistré une nette amélioration durant l'année 2009 et s'est maintenu durant le premier semestre 2010 à environ 95%.

L'objectif retenu pour l'année 2010 est d'améliorer le taux de disponibilité.

La cellule veille assure le contrôle des DAB/GAB non connectés au serveur de la SMT. Le nombre de contrôle DAB/GAB effectué par les agents de la cellule veille de l'APTBEF s'est élevé au terme de l'année 2009 à 26331 contrôles.

### 4 - Les Commissions Interbancaires :

Au titre de la stratégie de développement des actions de l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers (APTBEF), plusieurs commissions interbancaires ont été lancées :

# ■ La Commission « Communication »

Un comité de communication, chargé de la veille informationnelle, a été créé au sein de l'APTBEF. Il est chargé de collecter, traiter et diffuser régulièrement les informations relatives à l'activité du Secteur sur les plans micro et macro-économiques au profit des Institutions et Organismes nationaux et internationaux;

A ce titre, différentes actions ont été engagées :

# • La Chronique du Banquier :

Le lancement de la chronique du banquier « APTBEF NEWS ».

L'activité de l'Association s'est distinguée par le lancement de cette chronique bimestrielle, la couverture de l'activité du secteur et de la mise en relief de l'évolution des principaux indicateurs.

### • Restructuration du Site Web de l'APTBEF :

Des travaux de restructuration du Site Web de l'APTBEF ont été lancés auprès d'une Agence de Communication.

#### • Relations avec les Médias :

L'APTBEF a généralisé ses relations avec les médias, en s'étendant aux différents radios régionales et aux chaines TV ; Un espace hebdomadaire dédié au secteur bancaire et financier a été assuré par l'Association, dans une émission produite sur la chaine Canal 21.

### ■ La Commission « Affiliation »

Les réunions ont été consacrées à :

- L'examen des aspects relatifs au développement de l'affiliation et à la migration de la carte CIB à la puce ;
- La réflexion sur la mise en place de l'acceptation unique.

## ■ La Commission « Procédures »

Cette commission a travaillé sur la gestion des réclamations clientèle en matière de retrait bancaire par carte. L'examen a favorisé le consensus ci-après :

- Les cartes échues ne sont plus capturées par les DABs ;
- Les cartes capturées sont remises à la Banque émettrice dans un délai de 7 jours ouvrables à partir de la date de capture.

# Actions diverses

D'autres actions ont été réalisées au cours de l'année 2009 pour renforcer l'amélioration des opérations de paiements et leur sécurité.

Ces actions ont porté sur :

# • La Sécurité informatique :

En collaboration avec l'Agence Nationale de la Sécurité Informatique, l'APTBEF a procèdé à la mise à jour du site de l'observatoire de sécurité des systèmes d'information (OSSIT).

## • La diffusion des réalisations des IBANs communiquées par SWIFT :

Afin de permettre d'éviter les difficultés de transfert de fonds Swift et les risques liés au rejet des opérations transfrontalières, la profession en collaboration avec Swift, a diffusé les messages d'actualisation des réalisations des IBANs aux services internationaux des banques.

# • La dématérialisation du VISA de la facture définitive à l'import :

L'application développée par TTN relative à la dématérialisation du visa électronique de la facture définitive à l'import a été testée auprès d'une banque. Afin de généraliser ladite application au niveau du secteur bancaire, il a été convenu d'ajouter le numéro de la facture dans le flux du visa électronique.

# • L'installation du Security Access System (SAS) dans les agences bancaires :

Conformément aux directives de la Banque Centrale de la Tunisie relatives à l'installation des SAS dans les Agences bançaires, une enquête a été lancée par l'APTBEF auprès des banques en vue de favoriser la concrétisation du projet.

### D- LA FORMATION PROFESSIONNELLE BANCAIRE

L'Association grâce à son centre a continué à promouvoir la gestion des ressources humaines du personnel de la profession bancaire et ce, grâce aux différentes catégories de formation professionnelle dispensées.

# I - LA FORMATION DIPLOMANTE

# a - Le Cycle Moyen

# I/ Evolution des inscriptions

Le tableau ci-après retrace l'évolution des inscriptions au titre du Cycle Moyen du Centre Professionnel de Formation Bancaire durant la période 2006-2009 :

| Session   | Nombre I     | nscrits    | Total |
|-----------|--------------|------------|-------|
|           | Tronc Commun | Spécialité |       |
| 2006/2007 | 125          | 55         | 180   |
| 2007/2008 | 199          | 51         | 250   |
| 2008/2009 | 156          | 47         | 203   |

La répartition par « Métier » des inscrits durant la même période est ventilée dans le tableau suivant:

| Session   | Spécialités         |                  | Total |
|-----------|---------------------|------------------|-------|
|           | Chargé de Clientèle | Chargé de Crédit |       |
| 2006/2007 | 41                  | 14               | 55    |
| 2007/2008 | 39                  | 12               | 51    |
| 2008/2009 | 47                  | -                | 47    |
| TOTAL     | 127                 | 26               | 153   |

Le Métier de "Chargé de Clientèle", comme le montre le tableau ci-dessus demeure l'intérêt majeur réservé par les banques tunisiennes pour la période en cours, ce qui explique la place stratégique qu'occupe cette fonction dans les plans d'actions des points de vente du réseau du système bancaire tunisien.

Il est à signaler que la rentrée 2008/2009 a été caractérisée par l'entrée en vigueur de la réforme des études au niveau du cycle du CPFB, cette réforme a été axée principalement sur la réduction de six à quatre semestres du cursus dont un semestre de Tronc Commun et trois semestres de spécialité, et se focalisant sur des formations plus spécialisantes et opérationnelles.

Les Formations au titre des trois semestres de spécialité de cette promotion ont démarré en janvier 2010 pour une population de 64 candidats. Ces formations concernent trois Métiers, à savoir : les Chargés de Clientèle, d'Opérations avec l'Etranger et de Crédit et de Recouvrement.

La deuxième promotion du nouveau régime au titre du Cycle Moyen du CPFB, a entamé le semestre de Tronc Commun en décembre 2009 pour une population de 130 employés.

# 2/ Résultats des promotions

Au niveau du cursus de formation diplômante du cycle moyen du Centre Professionnel de Formation Bancaire, l'année 2009 a connu la sortie de la sixième et dernière promotion de l'ancien système. Les états des diplômés de formation bancaire spécialisée, des 4<sup>ème</sup>, 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> promotions sont repris dans le tableau ci-après :

|  | Admis 6 <sup>ème</sup> Promotion | Admis 5 <sup>ème</sup><br>Promotion | Admis 4 <sup>ème</sup><br>Promotion |
|--|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|  | EN %                             | EN %                                | EN %                                |
| Métier Front Office / Chargé de Clientèle                    | 88,2%                            | 88%                                 | 84%                                 |
| Métier Middle Office Financement / Engagement / Recouvrement | 50%                              | 83%                                 | 65%                                 |
| Métier Front Office / Bancassurance                          | -                                | 100%                                | 83%                                 |
| TOTAL  | 87%                              | 88%                                 | 79%                                 |

Le taux de réussite enregistré aux épreuves du Grand Oral pour la collation du Diplôme de Formation Bancaire Spécialisée au titre de la 6 ème promotion, s'est situé à un niveau de 87%, contre des taux de 79% et 88% pour les 4 ème et 5 ème promotions, respectivement. Cette amélioration du taux de réussite a été enregistrée grâce à un meilleur encadrement et une préparation renforcée des candidats par l'instauration de journées de préparation à l'épreuve du Grand Oral.

#### 3/ Certificat de Conseiller Commercial de Banque

Ce certificat a été mis en place en partenariat avec le CPFB France. C'est une Formation Certifiante qui vise à doter le réseau des Agences bancaires d'un corps de commerciaux à même de construire une force de vente qualifiée pour la commercialisation des produits et services. Il a démarré au mois de décembre 2009 avec un total de 49 inscrits, dont un groupe de futurs chefs d'agences relevant de l'UIB.

# b - Le cycle supérieur : Institut Technique de Banque

L'effectif des candidats du secteur bancaire tunisien inscrits à l'Institut Technique de Banque de Paris a évolué durant les trois dernières années comme suit :

|                            | 2006/2007 | 2007/2008 | 2008/2009 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| I <sup>ère</sup> année ITB | 81        | 85        | 57        |
| 2 ème année ITB            | 175       | 54        | 37        |
| TOTAL EFFECTIF             | 256       | 139       | 94        |

Pour l'exercice 2008/2009, le total des effectifs inscrits dans le cursus de l'ITB organisé dans le cadre du partenariat avec le CFPB de France a enregistré une baisse par rapport aux années 2007/2008 et 2006/2007. Cette baisse est ressentie essentiellement au niveau des effectifs de l'ère année, en raison de l'entrée en vigueur du nouveau régime destiné exclusivement aux diplômés du Cycle Moyen du CPFB et aux titulaires de diplômes Bac+2 de l'Enseignement Supérieur, et ce à partir de septembre 2006.

# c - Le Cycle Supérieur : Le Mastère Professionnel

Au niveau du Mastère Risk Management, organisé en partenariat avec l'Institut Supérieur de Gestion de Tunis, le taux d'admissibilité pour la première promotion s'est élevé à 94%. Concernant la deuxième promotion dudit mastère, un taux de réussite de 95% a été enregistré au titre du passage en deuxième année d'étude.

Par ailleurs, ont été engagées les dernières étapes de mise en place d'un deuxième Mastère Professionnel en Finance, en partenariat avec l'Université Méditerranéenne Privée de Tunis et de l'Université Française Cergy Pontoise. De même, des discussions ont été entamées en vue du lancement d'un MBA en Management stratégique de Banque, en partenariat avec la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Tunis et l'Université de Québec à Montréal.

## 2 - LA FORMATION NON DIPLOMANTE

Au cours de l'année 2009, les programmes de formation non diplômante, dispensés sous forme de séminaires, ateliers de travail et Workshops ont été renforcés tant au niveau des contenus qu'au niveau du nombre de sessions organisées. En effet, 32 sessions ont eu lieu et dont ont bénéficié 1703 participants sur des thèmes aussi variés, tels que la lutte contre le blanchiment d'argent, le contrôle de conformité, la gestion des risques, la qualité des services, la gouvernance, la Monétique, la préparation au Grand Oral de l'ITB, etc.

Aussi et en marge de la troisième édition du Salon International des Services Bancaires Financiers et de la Monétique «Banque Finance et Monétique 2009» organisé au mois de décembre 2009, l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers a organisé en collaboration avec de la Banque Centrale de Tunisie un séminaire sur le thème «Gouvernance Bancaire dans les pays du Maghreb».

Le séminaire, rehaussé par la présence de Monsieur le Gouverneur de la Banque Centrale de Tunisie a regroupé, outre les invités et les Présidents et Directeurs Généraux des établissements de crédit, des cadres supérieurs des banques et établissements financiers, Banque Centrale de Tunisie, Ministère des Finances, médiateurs bancaires, universitaires...

Des cycles spécifiques adaptés ont été mis en place pour les besoins des Etablissements membres dans certains métiers notamment dans les domaines de chargés de clientèle, des activités de caisse et de détection du Faux Monnayage, de préparation des concours internes et d'organisation des différentes épreuves écrites et orales y afférentes.

Par ailleurs, les programmes de formation organisés à Tunis dans le cadre du partenariat avec l'Agence de Technologie Financière du Luxembourg ont été consolidés. Un séminaire à Tunis a été organisé sur le thème « Etablir un plan de Compliance à partir de la cartographie des risques de non-conformité », et auquel ont pris part les responsables contrôle de conformité du secteur. Aussi, les deux partenaires oeuvrent pour l'organisation des missions à Luxembourg sous forme de stages de formation au profit des responsables exerçant au sein des Etablissements de Crédit (Compliance Officers, Qualité....).

Le tableau de l'annexe I ci-jointe ventile par thème le nombre de bénéficiaires des actions réalisées durant l'année 2009. Les états de l'annexe II reprennent la ventilation, par Etablissement membre, du nombre de bénéficiaires d'actions en 2009.

# 3 - LA FORMATION À DISTANCE

Au cours de l'année 2009, le Système de Formation à Distance a été consolidé au niveau des cycles diplômants (Mise à niveau, Mastères) en vue de répondre aux besoins croissants en la matière. Un partenaire local est identifié pour moderniser le système dont dispose actuellement l'APTBEF. Le nouveau système pouvant également bénéficier aux établissements membres pour certains besoins spécifiques. La mutualisation de cette opération profitera ainsi à l'ensemble des intervenants. Ce partenariat est concrétisé comme suit :

- Formation à Distance en langues et en micro-informatique : Préparatifs pour le lancement d'un cursus en la matière. Une démonstration sur ledit système a été faite à l'intention des responsables formation des banques et établissements financiers.
- Une session de mise à niveau au profit des inscrits au Cycle Moyen a été réalisée.

# 4 - LES COMITÉS PÉDAGOGIQUES DU CPFB

- a) Les réunions tenues par le Comité Pédagogique du cycle Moyen du CPFB au cours de l'année 2009 ont traité les volets suivants :
  - Résultat d'admissibilité de la 3<sup>ème</sup> année Formation Métier de Chargé de Clientèle Multi-Marchés au titre de la 6 ème promotion,
  - La validation des plans détaillés du 2<sup>ème</sup> semestre des Métiers de Chargé de Clientèle Multi-Marchés, Chargé de Crédit et de Recouvrement, et du Métier Chargé d'Opérations avec l'Etranger,
  - Le projet du Règlement Général des Etudes élaboré suite à la réforme du Cycle Moyen du CPFB,
  - Résultats d'admission du semestre de Tronc Commun au titre de la 1ère promotion du nouveau régime du cycle Moyen du CPFB et préparation de la rentrée des semestres de spécialité,
  - Démarrage du cycle concernant « le Certificat de Conseiller Commercial de Banque »,
  - Lancement d'un nouveau cycle préparatoire à partir de Janvier 2010,
  - Projet d'homologation universitaire du Diplôme du Cycle Moyen du Centre.

- **b)** Le Comité Pédagogique « Mastères » a tenu au cours de l'année 2009 des réunions consacrées aux points listés ci-après :
  - Examen de la note de procédure du projet de fin d'études du Mastère Professionnel en « Risk management »,
     monté dans le cadre d'un partenariat avec l'Institut Supérieur de Gestion de Tunis (ISG)
  - La validation de la mouture et de la brochure de présentation du Mastère «Finance» dispensé par l'APTBEF en partenariat avec l'Université Méditerranéenne Privée de Tunis en collaboration avec l'Université de Cergy-Pontoise (France)
  - Délibération des résultats de la première année de la deuxième promotion du Mastère Professionnel en « Risk management »
  - Aspects organisationnels et administratifs relatifs au lancement Mastère en « Finance ».

# 5 - COOPÉRATION INTERNATIONALE

- a) Une mission conjointe APTBEF/CFPB a été menée à Tripoli (Libye) pour prospecter le marché Libyen en terme de formation bancaire et financière. Vu les besoins locaux, les perspectives en la matière sont très prometteuses. Des actions innovantes à conduire en langue arabe seront proposées conjointement à la partie Libyenne.
- b) Dans le cadre de la coopération entre les deux Associations Professionnelles maghrébines, l'APTBEF et le Groupement Professionnel des Banques du Maroc (GPBM), les contours d'un programme de formation à organiser conjointement par les deux partenaires ont été définis et discutés.
- c) La contribution effective aux différentes actions de conception et de réalisation de programmes de formation dans le cadre des activités de la Commission Formation issue de l'Union des Banques Maghrébines.

# 6 - PARTENARIAT DE CONCEPTION DES LICENCES APPLIQUEÉS

Dans le cadre de la réforme LMD et de la promotion de licences appliquées co-construites en partenariat avec le milieu universitaire, l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers a adhéré en tant que partenaire professionnel avec l'Institut Supérieur d'Informatique et de Gestion de Kairouan, l'Institut Supérieur de Gestion de Tunis et l'Institut des Hautes Etudes Commerciales de Sfax.. Co-construites par les Universitaires et les Professionnels du Secteur, ces licences seront mises en place selon des modalités à préciser dans des conventions à établir entre les parties concernées et couvriront les domaines suivants :

- Institut Supérieur de Gestion de Tunis : Ingénierie financière et économique.
- Institut des Hautes Etudes Commerciales de Sfax : Marché Financier Back Office.
- Institut Supérieur d'Informatique et de Gestion de Kairouan: Gestion des Institutions Financières.

# www.apbt.org.tn

# **ANNEXE I**

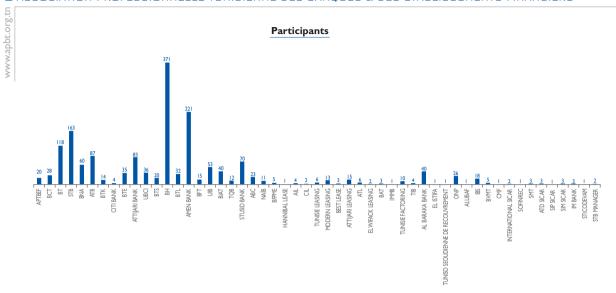
# LE NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES VENTILÉ PAR NATURE D'ACTION

| THÈME DE FORMATION  | NOMBRE DE PARTICIPANTS |
|---|------------------------|
| Journée de préparation au grand oral de la 6 <sup>ème</sup> promotion du cycle moyen du CPFB      | 52                     |
| Préparation au grand oral ITB   | 33                     |
| La loi de finances 2009   | 40                     |
| Sensibilisation des exploitants à la Monétique et au paiement électronique                        | 151                    |
| Présentation - Solution bancaire intégrée : OLYMPIC Banking System                                | 20                     |
| Workshops sur « Assurances des opérations d'Investissement à l'étranger »                         | 33                     |
| Cycle de perfectionnement des Chefs d'Agences de la STUSID BANK                                   | 8                      |
| Etablir un plan de Compliance à partir de la cartographie des risques de non conformité           | 26                     |
| La cession, le nantissement de créances professionnelles et la mobilisation des crédits rattachés | 13                     |
| Les bonnes pratiques de Gouvernance bancaire dans les accords de Bâle II                          | 16                     |
| Action de formation de chargés de clientèle - STUSID BANK   | 22                     |
| Présentation « e-traite ( créances professionnelles, application de la loi 2000-92 ) »            | 17                     |
| Guide opérationnel de la lutte anti-blanchiment dans la Banque                                    | 26                     |
| journée de formation sur le nouveau système de financement de la formation continue               | 32                     |
| Journée sur « Les procédures collectives et leur impact sur le recouvrement des créances »        | 23                     |
| Le métier de Caissier et l'enjeu de la détection du faux monnayage                                | 97                     |
| Présentation « Système de Réconciliation des Transactions des Guichets Automatiques »             | 23                     |
| Le financement des Investissements du Secteur du Thermalisme                                      | 28                     |
| La cession, le nantissement de créances professionnelles - ATTIJARI BANK                          | 12                     |
| Concours interne Accès au grade de Rédacteur - BTL  | 5                      |
| Formation des guichetiers payeurs - AMEN BANK   | 191                    |
| Action de formation en matière de lutte contre le blanchiment d'argent - <b>BH</b>                | 125                    |
| Concours interne accès au grade de rédacteur et d'agent de bureau - <b>BH</b>                     | 129                    |
| Présentation des solutions de la société HLP  | 20                     |
| Présentation d'un produit de transfert d'argent - CASYCASH  | 29                     |
| Colloque sur « l'Ethique Bancaire »   | 109                    |
| Les leviers d'optimisation de la performance opérationnelle de l'activité bancaire                | 32                     |
| Formation en intra sur le change manuel et la détection du faux monnayage - BT                    | 65                     |
| Audit des systèmes d'information en milieu bancaire   | 14                     |
| Le nouveau système de financement de la formation continue  | 21                     |
| Présentation Logiciel Anti-Blanchiment d'argent   | 50                     |
| La Gouvernance bancaire dans les pays du Maghreb : quelles opportunités pour l'Après- Crise       | 241                    |
| TOTAL   | 1703                   |

**ANNEXE II** 

# RÉPARTITION DES PARTICIPANTS PAR ÉTABLISSEMENT

| ÉTABLISSEMENT   | NOMBRE DE PARTICIPANTS | ÉTABLISSEMENT        | NOMBRE DE PARTICIPANTS |
|-----------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| APTBEF          | 20                     | MODERN LEASING       | 13                     |
| BCT             | 28                     | BEST LEASE           | 3                      |
| ВТ              | 118                    | ATTIJARI LEASING     | 15                     |
| STB             | 163                    | ATL                  | 6                      |
| BNA             | 60                     | EL WIFACK LEASING    | 2                      |
| ATB             | 87                     | BAT                  | 3                      |
| BTK             | 14                     | IMMB                 | 1                      |
| CITIBANK        | 4                      | TUNISIE FACTORING    | 10                     |
| BTE             | 35                     | TIB                  | 4                      |
| ATTIJARI BANK   | 83                     | AL BARAKA BANK       | 40                     |
| UBCI            | 36                     | EL ISTIFA            | 1                      |
| BTS             | 20                     | TUNISO SEOUDIENNE DE | ı                      |
| ВН              | 371                    | RECOUVREMENT         | I                      |
| BTL             | 32                     | ONP                  | 26                     |
| AMEN BANK       | 221                    | ALUBAF               | I                      |
| BFT             | 15                     | IBS                  | 18                     |
| UIB             | 53                     | BVMT                 | 5                      |
| BIAT            | 40                     | CMF                  | 1                      |
| TQB             | 12                     | INTERNATIONAL SICAR  | 2                      |
| STUSID BANK     | 70                     | SOFINREC             | I                      |
| ABC             | 23                     | SMT                  | 3                      |
| NAÏB            | П                      | ATD SICAR            | 3                      |
| BFPME           | 5                      | SIP SICAR            | 1                      |
| HANNIBAL LEASE  | 1                      | SIM SICAR            | 3                      |
| AIL             | 4                      | IM BANK              | 3                      |
| CIL             | 2                      | STICODEVAM           | I                      |
| TUNISIE LEASING | 6                      | STB MANAGER          | 2                      |
|                 |                        | TOTAL                | 1703                   |



ÉTATS FINANCIERS

DES MEMBRES DE

L'ASSOCIATION

| BANQUE DE L'HABITAT (BH) BANQUE DE TUNISIE (BT) BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE) BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT) BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)   |    |
|---|----|
| ARAB TUNISIAN BANK (ATB) BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK) BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME) BANQUE DE L'HABITAT (BH) BANQUE DE TUNISIE (BT) BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE) BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT) BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT) |    |
| BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)  BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)  BANQUE DE L'HABITAT (BH)  BANQUE DE TUNISIE (BT)  BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE)  BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)  BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)                    |    |
| BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME) BANQUE DE L'HABITAT (BH) BANQUE DE TUNISIE (BT) BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE) BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT) BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)   |    |
| • •   |    |
| BANQUE DE TUNISIE (BT) BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE) BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT) BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)  |    |
| BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE) BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT) BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)   |    |
| BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT) BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)  |    |
| BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)   |    |
| BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT) BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)   |    |
| BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)   |    |
|   |    |
| BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ (BTS)   |    |
| BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE (BTK)   |    |
| BANQUETUNISO-LIBYENNE (BTL)   |    |
| CITIBANK  |    |
| SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE (STB)  |    |
| STUSID BANK   |    |
| Tunisian Qatari bank (TQB)  |    |
| UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)   |    |
| union internationale de banques (uib).  |    |
| ÉTATS FINANCIERS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS  | 8  |
| États financiers des organismes de leasing  |    |
| ARAB INTERNATIONAL LEASE (AIL)  |    |
| ARABTUNISIAN LEASE (ATL)  |    |
| ATTIJARI LEASING  |    |
| COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING (CIL)   |    |
| EL WIFACK LEASING (WL)  |    |
| HANNIBAL LEASE (HL)   |    |
| MODERN LEASING (ML)   |    |
| TUNISIE LEASING (TL)  |    |
| UBCI LEASING.   |    |
| États financiers des sociétés de Factoring  |    |
| TUNISIE FACTORING (TF)  |    |
| UNIFACTOR.  |    |
| ÉTATS FINANCIERS DES AUTRES MEMBRES   | 10 |
| AL BARAKA BANK TUNISIA  |    |
| BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE (BAT)  |    |
| INTERNATIONAL MAGHREB MERCHANT BANK (IMMB)<br>NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB).   |    |



# ÉTATS FINANCIERS DES BANQUES

#### AMEN BANK

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 208 198   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 154 443   |
| Créances sur la clientèle                                   | 2 951 946 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 114 251   |
| Portefeuille d'investissement                               | 450 203   |
| Valeurs immobilisées  | 102 203   |
| Autres Actifs   | 61 251    |
| TOTAL ACTIF   | 4 042 495 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 250 352   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 2 962 197 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 374 580   |
| Autres Passifs  | 104 452   |
| TOTAL PASSIF  | 3 691 581 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 100 000   |
| Réserves  | 205 388   |
| Actions propres   | 0         |
| Autres capitaux propres                                     | 423       |
| Résultats reportés  | 1         |
| Résultat de l'exercice                                      | 45 102    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 350 914   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 4 042 495 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 394 496   |
| Crédits documentaires                                       | 117 959   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 512 455   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 484 323   |
| Engagements sur titres                                      | 0         |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 484 323   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 1 429 013 |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 1 429 013 |

#### AMEN BANK

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 199 414  |
| Commissions (en produits)  | 37 827   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 13 895   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 21 500   |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 272 636  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 127 719  |
| Commissions encourues  | 3 824    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 520      |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 132 063  |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 140 573  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 33 639   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 3 148    |
| Autres produits d'exploitation   | 1 614    |
| Frais de personnel   | 36 374   |
| Charges générales d'exploitation   | 11 361   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 4 534    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 53 131   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 27       |
| Impôts sur les Bénéfices   | 8 056    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 45 102   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 45 102   |

#### ARAB BANKING CORPORATION TUNISIE

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 6 136    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 182 554  |
| Créances sur la clientèle                                   | 25 141   |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 51       |
| Valeurs immobilisées  | I 968    |
| Autres Actifs   | 9 179    |
| TOTAL ACTIF   | 225 029  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 17 030   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 171 999  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 73       |
| Autres Passifs  | 10 378   |
| TOTAL PASSIF  | 199 480  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 50 000   |
| Réserves  | 277      |
| Résultats reportés  | - 23 110 |
| Résultat de l'exercice                                      | -1 618   |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 25 549   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 225 029  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 2 897    |
| Crédits documentaires                                       | 4 055    |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 6 952    |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement en faveur de la clientèle        | I 309    |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 1 309    |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Garanties reçues  | 21 909   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 21 909   |

#### ARAB BANKING CORPORATION TUNISIE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 4 558    |
| Commissions (en produits)  | I 564    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                               | 484      |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 6 606    |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 2 162    |
| Commissions encourues  | 64       |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                              | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 2 226    |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 4 380    |
| Reprises des provisions et résultat de corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 78       |
| Autres produits d'exploitation   | 43       |
| Frais de personnel   | 3 140    |
| Charges générales d'exploitation   | 2 456    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                               | 569      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | (1 664)  |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                   | 52       |
| Impôts sur les sociétés  | 6        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | (1618)   |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | (1618)   |

#### ARAB TUNISIAN BANK

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 49 445    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | I 026 084 |
| Créances sur la clientèle                                   | I 663 367 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 844 265   |
| Portefeuille d'investissement                               | 147 615   |
| Valeurs immobilisées  | 57 844    |
| Autres Actifs   | 36 250    |
| TOTAL ACTIF   | 3 824 870 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 306 372   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 3 033 558 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 154 163   |
| Autres Passifs  | 21 391    |
| TOTAL PASSIF  | 3 515 484 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 80 000    |
| Réserves  | 183 560   |
| Actions propres   | 0         |
| Résultats reportés  | 11        |
| Modifications comptables                                    | 0         |
| Résultat de l'exercice                                      | 45 815    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 309 386   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 3 824 870 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 199 755   |
| Crédits documentaires                                       | 280 222   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 479 977   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 260 108   |
| Engagements sur titres                                      | 4 614     |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 264 722   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 528 491   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS                                 | 528 491   |

#### ARAB TUNISIAN BANK

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 119 106  |
| Commissions (en produits)  | 25 669   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 64 469   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 5 617    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 214 861  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 84 661   |
| Commissions encourues  | 5 186    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 89 847   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 125 014  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 11 113   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | I 656    |
| Autres produits d'exploitation   | 102      |
| Frais de personnel   | 32 971   |
| Charges générales d'exploitation   | 20 869   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 10 362   |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 48 145   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | -177     |
| Impôts sur les Bénéfices   | 2 153    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 45 815   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 45 815   |
| Effets des modifications comptables (net d'impôts)   | 0        |
| RÉSULTAT APRÈS MODIFICATIONS COMPTABLES  | 45 815   |

#### ATTIJARI BANK

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 296 575   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 254 938   |
| Créances sur la clientèle                                   | 2 232 001 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 335 211   |
| Portefeuille d'investissement                               | 58 482    |
| Valeurs immobilisées  | 129 522   |
| Autres Actifs   | 170 370   |
| TOTAL ACTIF   | 3 477 099 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 166 717   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 2 798 967 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 113 234   |
| Autres Passifs  | 157 381   |
| TOTAL PASSIF  | 3 236 299 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 168 750   |
| Réserves  | 87 072    |
| Actions propres   | 0         |
| Autres capitaux propres                                     | 87 326    |
| Résultats reportés  | -149 166  |
| Résultat de l'exercice                                      | 46 818    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 240 800   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 3 477 099 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 432 675   |
| Crédits documentaires                                       | 286 905   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 719 580   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 258 798   |
| Engagements sur titres                                      | 282       |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 259 080   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 611 623   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS                                 | 611 623   |

#### ATTIJARI BANK

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 154 598  |
| Commissions reçues   | 43 625   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 35 446   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 726      |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 234 395  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 84 064   |
| Commissions encourues  | 2 385    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 86 449   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 147 946  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 27 822   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 3 661    |
| Autres produits d'exploitation   | I 665    |
| Frais de personnel   | 50 258   |
| Charges générales d'exploitation   | 21 772   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 6 446    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 46 974   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 160      |
| Impôts sur les Bénéfices   | 316      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 46 818   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 46 818   |

#### BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 2        |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 18 426   |
| Créances sur la clientèle                                   | 54 428   |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 500      |
| Valeurs immobilisées  | 857      |
| Autres Actifs   | 488      |
| TOTAL ACTIF   | 74 701   |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 4        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 0        |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 194      |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 10 284   |
| Autres Passifs  | I 736    |
| TOTAL PASSIF  | 12 218   |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 100 000  |
| Capital non appelé  | -37 500  |
| Réserves  | 178      |
| Actions propres   | 0        |
| Autres Capitaux propres                                     | 0        |
| Résultats reportés  | -288     |
| Résultat de l'exercice                                      | 93       |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 62 483   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 74 701   |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 0        |
| Crédits documentaires                                       | 0        |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 0        |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 10 830   |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 10 830   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 40 685   |
| Garanties reçues  | 41 028   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 81 713   |
| ,   |          |

#### BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 3 544    |
| Commissions (en produits)  | 279      |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 0        |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 0        |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 3 823    |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 159      |
| Commissions encourues  | 13       |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 172      |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 3 651    |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 403      |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 0        |
| Autres produits d'exploitation   | 0        |
| Frais de personnel   | 2 165    |
| Charges générales d'exploitation   | 990      |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 195      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | (102)    |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 300      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 198      |
| Impôts sur les Bénéfices   | 105      |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 93       |
| Effets des modifications comptables  | -440     |
| RÉSULTAT APRÈS MODIFICATIONS COMPTABLES  | (347)    |

#### BANQUE DE L'HABITAT

| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT         120 882           Créances sur les établissements bancaires et financiers         460 976           Créances sur la clientèle         3 611 553           Portefeuille-titres commercial         211 931           Portefeuille d'investissement         205 753           Valeurs immobilisées         63 011           TOTAL ACTIF         5 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         45 50 35           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Autres Capitaux propres         414           Kesultat e Percite         3 259           Résultat de Ivercice         3 259           Résultat après modification comptable         0   | ACTIF   | MONTANTS  |
|---|---|-----------|
| Créances sur la clientèle         3 611 553           Portefeuille-titres commercial         211 931           Portefeuille d'investissement         205 753           Valeurs immobilisées         36 011           Autres Actifs         50 2828           TOTAL ACTIF         5 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         65 53 62           Autres Passifs         810 694           TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         0           Actions propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat après modification comptable         5 25           TOTAL CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS         5 176 934           HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS         5 176 934           Cautions, avals e  | Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 120 882   |
| Portefeuille-titres commercial         211 931           Portefeuille d'investissement         205 753           Valeurs immobilisées         63 01           Autres Actifs         502 828           TOTAL ACTIF         5 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         4 165 485           CAUTE ASSIF         4 765 885           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         AUTRES CAUTE SAILES SEVENTUELS         5 176 934           HORS BILAN         AUTRES GARGEMENTS DONNÉS         5 176 934           HORS BILAN         AUT   | Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 460 976   |
| Portefeuille d'investissement         205 753           Valeurs immobilisées         63 011           Autres Actifs         502 828           TOTAL ACTIF         5 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         810 694           TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         4           Actions propres         4           Actions propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits donnés en garantie   | Créances sur la clientèle                                   | 3 611 553 |
| Valeurs immobilisées         63 011           Autres Actifs         502 828           TOTAL ACTIF         \$ 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         4 165 685           CAPITALY PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF EXENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         322 401           Actifs donnée en garanties         0           TOTAL PASSI  | Portefeuille-titres commercial                              | 211 931   |
| Autres Actifs         502 828           TOTAL ACTIF         5 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         4765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Actions propres         414           Résultat reportés         1 234           Résultat reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat près modification comptable         0           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         349 133           Crédits documentaires         370 349 <tr< td=""><td>Portefeuille d'investissement</td><td>205 753</td></tr<> | Portefeuille d'investissement                               | 205 753   |
| TOTAL ACTIF         5 176 934           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         810 694           TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         114           Résultat reportés         1 234           Résultat a près modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         3 49 133           Crédits documentaires         3 22 401           Actifs donnés en garanties         9 20           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           Engagements de financement donnés         1 353 238           Engagements de financement donnés         1 360 252   | Valeurs immobilisées  | 63 011    |
| PASSIF     MONTANTS       Banque Centrale de Tunisie et CCP     0       Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers     44 594       Dépôts et avoirs de la clientèle     3 255 355       Emprunts et ressources spéciales     655 362       Autres Passifs     810 694       TOTAL PASSIF     4 765 685       CAPITAUX PROPRES     MONTANTS       Capital     90 000       Réserves     266 342       Actions propres     0       Autres Capitaux propres     414       Résultats reportés     1 234       Résultat de l'exercice     53 259       Résultat après modification comptable     0       TOTAL CAPITAUX PROPRES     411 249       TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES     5 176 934       HORS BILAN     MONTANTS       Cautions, avals et autres garanties données     3 49 133       Crédits documentaires     3 22 401       Actifs donnés en garanties     9 20       TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS     671 534       ENGAGEMENTS DONNÉS     1 363 238       Engagements de financement donnés     1 353 238       Engagements sur titres     7 014       TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS     1 360 252       ENGAGEMENTS REÇUS     MONTANTS       Engagements de financement reçus     3 70 450 </td <td>Autres Actifs</td> <td>502 828</td>                                | Autres Actifs   | 502 828   |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         4 165 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         392 401           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         1 353 238           Engagements sur titres         7 014           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         1 360 252   | TOTAL ACTIF   | 5 176 934 |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         44 594           Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         810 694           TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         144           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         392 401           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donés         1 350 252           ENGAGEMENTS DONNÉS         1 360 252   | PASSIF  | MONTANTS  |
| Dépôts et avoirs de la clientèle         3 255 035           Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         810 694           TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cutions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         322 401           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         1 353 238           Engagements sur titres         7 014           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         1 360 252           ENGAGEMENTS REÇUS </td <td>Banque Centrale de Tunisie et CCP</td> <td>0</td>          | Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Emprunts et ressources spéciales         655 362           Autres Passifs         810 694           TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         322 401           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         1 353 238           Engagements sur titres         7 014           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement de financement reçus         370 450           Garanties reçues         66 891   | Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 44 594    |
| Autres Passifs       810 694         TOTAL PASSIF       4 765 685         CAPITAUX PROPRES       MONTANTS         Capital       90 000         Réserves       266 342         Actions propres       0         Autres Capitaux propres       414         Résultats reportés       1 234         Résultat de l'exercice       53 259         Résultat après modification comptable       0         TOTAL CAPITAUX PROPRES       411 249         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 176 934         HORS BILAN       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       349 133         Crédits documentaires       322 401         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       671 534         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       1 353 238         Engagements sur titres       7 014         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       1 360 252         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       370 450         Garanties reçues       66 891   | •   | 3 255 035 |
| TOTAL PASSIF         4 765 685           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         322 401           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         1 353 238           Engagements sur titres         7 014           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         1 360 252           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         370 450           Garanties reçues         66 891  | Emprunts et ressources spéciales                            | 655 362   |
| CAPITAUX PROPRESMONTANTSCapital90 000Réserves266 342Actions propres0Autres Capitaux propres414Résultats reportés1 234Résultat de l'exercice53 259Résultat après modification comptable0TOTAL CAPITAUX PROPRES411 249TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 176 934HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891   | ·   | 810 694   |
| Capital         90 000           Réserves         266 342           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         414           Résultats reportés         1 234           Résultat de l'exercice         53 259           Résultat après modification comptable         0           TOTAL CAPITAUX PROPRES         411 249           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 176 934           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         349 133           Crédits documentaires         322 401           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         671 534           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         1 353 238           Engagements sur titres         7 014           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         1 360 252           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         370 450           Garanties reçues         66 891   | TOTAL PASSIF  | 4 765 685 |
| Réserves       266 342         Actions propres       0         Autres Capitaux propres       414         Résultats reportés       1 234         Résultat de l'exercice       53 259         Résultat après modification comptable       0         TOTAL CAPITAUX PROPRES       411 249         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 176 934         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       349 133         Crédits documentaires       322 401         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       671 534         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       1 353 238         Engagements sur titres       7 014         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       1 360 252         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       370 450         Garanties reçues       66 891  | CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Actions propres 0 Autres Capitaux propres 414 Résultats reportés 1234 Résultats reportés 53 259 Résultat après modification comptable 0 TOTAL CAPITAUX PROPRES 411 249 TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES 5 176 934  HORS BILAN PASSIFS ÉVENTUELS MONTANTS Cautions, avals et autres garanties données 349 133 Crédits documentaires 322 401 Actifs donnés en garanties 0 TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS 671 534 ENGAGEMENTS DONNÉS MONTANTS Engagements de financement donnés 1 353 238 Engagements sur titres 7 014 TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 1 360 252 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 370 450 Garanties reçues 66 891   | Capital   | 90 000    |
| Autres Capitaux propres       414         Résultats reportés       1 234         Résultat de l'exercice       53 259         Résultat après modification comptable       0         TOTAL CAPITAUX PROPRES       411 249         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 176 934         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       349 133         Crédits documentaires       322 401         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       671 534         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       1 353 238         Engagements sur titres       7 014         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       1 360 252         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       370 450         Garanties reçues       66 891   | Réserves  | 266 342   |
| Autres Capitaux propres       414         Résultats reportés       1 234         Résultat de l'exercice       53 259         Résultat après modification comptable       0         TOTAL CAPITAUX PROPRES       411 249         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 176 934         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       349 133         Crédits documentaires       322 401         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       671 534         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       1 353 238         Engagements sur titres       7 014         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       1 360 252         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       370 450         Garanties reçues       66 891   | Actions propres   | 0         |
| Résultats reportés1 234Résultat de l'exercice53 259Résultat après modification comptable0TOTAL CAPITAUX PROPRES411 249TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 176 934HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891   |   | 414       |
| Résultat de l'exercice53 259Résultat après modification comptable0TOTAL CAPITAUX PROPRES411 249TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 176 934HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | Résultats reportés  | I 234     |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES411 249TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 176 934HORS BILANMONTANTSPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | •   | 53 259    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES411 249TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 176 934HORS BILANMONTANTSPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | Résultat après modification comptable                       | 0         |
| HORS BILAN  PASSIFS ÉVENTUELS  Cautions, avals et autres garanties données  Crédits documentaires  Actifs donnés en garanties  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  I 353 238 Engagements sur titres  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements sur titres  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  I 360 252  ENGAGEMENTS REÇUS  MONTANTS  Engagements de financement reçus  A 370 450  Garanties reçues   |   | 411 249   |
| PASSIFS ÉVENTUELSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 5 176 934 |
| PASSIFS ÉVENTUELSCautions, avals et autres garanties données349 133Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | HORS BILAN  |           |
| Crédits documentaires 322 401 Actifs donnés en garanties 0  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS 671 534  ENGAGEMENTS DONNÉS MONTANTS  Engagements de financement donnés 1 353 238 Engagements sur titres 7 014  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 1 360 252  ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS  Engagements de financement reçus 370 450 Garanties reçues 66 891  | PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Crédits documentaires322 401Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS671 534ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés1 353 238Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS1 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891   | Cautions, avals et autres garanties données                 | 349 133   |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  I 353 238 Engagements sur titres  7 014  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  I 360 252  ENGAGEMENTS REÇUS  Engagements de financement reçus  66 891   |   | 322 401   |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  I 353 238 Engagements sur titres  7 014  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  I 360 252  ENGAGEMENTS REÇUS  Engagements de financement reçus  66 891   | Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| Engagements de financement donnés I 353 238 Engagements sur titres 7 014 TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS I 360 252 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 370 450 Garanties reçues 66 891   |   | 671 534   |
| Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉSI 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements sur titres7 014TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉSI 360 252ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus370 450Garanties reçues66 891  | Engagements de financement donnés                           | I 353 238 |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS I 360 252 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 370 450 Garanties reçues 66 891  |   | 7 014     |
| Engagements de financement reçus 370 450 Garanties reçues 66 891  |   | 1 360 252 |
| Engagements de financement reçus 370 450 Garanties reçues 66 891  | ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Garanties reçues 66 891   | •   |           |
|   |   |           |
|   |   | 437 341   |

#### BANQUE DE L'HABITAT

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 248 786  |
| Commissions (en produits)  | 35 039   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 21 643   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 1 021    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 306 489  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 116 211  |
| Commissions encourues  | 3 684    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 87       |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 119 982  |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 186 507  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 55 591   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | I 057    |
| Autres produits d'exploitation   | 15 132   |
| Frais de personnel   | 59 192   |
| Charges générales d'exploitation   | 19 189   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 2 933    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 65 791   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | - 3      |
| Impôts sur les Bénéfices   | 12 529   |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 53 259   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 53 259   |
| Effets des modifications comptables  | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE APRÈS MODIFICATIONS COMPTABLES  | 53 259   |

#### BANQUE DE TUNISIE

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 124 586   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 133 217   |
| Créances sur la clientèle                                   | 2 116 089 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 20 213    |
| Portefeuille d'investissement                               | 166 107   |
| Valeurs immobilisées  | 42 037    |
| Autres Actifs   | 14 591    |
| TOTAL ACTIF   | 2 616 840 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 46 560    |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 1 891 338 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 129 036   |
| Autres Passifs  | 105 233   |
| TOTAL PASSIF  | 2 172 167 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 112 500   |
| Réserves  | 215 669   |
| Actions propres   | 0         |
| Autres Capitaux propres                                     | 49 277    |
| Report à nouveau  | I 146     |
| Résultat de l'exercice                                      | 66 081    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 444 673   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 2 616 840 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 186 580   |
| Crédits documentaires                                       | 97 483    |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 284 063   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 320 883   |
| Engagements sur titres                                      | I 302     |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 322 185   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 79 000    |
| Garanties reçues  | 996 933   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS                                 | 1 075 933 |

### BANQUE DE TUNISIE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 147 283  |
| Commissions (en produits)  | 28 867   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 11 459   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 7 989    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 195 598  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 61 826   |
| Commissions encourues  | 868      |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 62 694   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 132 904  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 13 523   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 1 413    |
| Autres produits d'exploitation   | 534      |
| Frais de personnel   | 23 933   |
| Charges générales d'exploitation   | 9 768    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 5 554    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 82 073   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 1 153    |
| Impôts sur les Bénéfices   | 17 145   |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 66 081   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 66 081   |

#### BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 3 074    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 118 018  |
| Créances sur la clientèle                                   | 336 768  |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 40 032   |
| Valeurs immobilisées  | 10 244   |
| Autres Actifs   | 13 586   |
| TOTAL ACTIF   | 521 722  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 37 207   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 209 837  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 125 225  |
| Autres Passifs  | 9 746    |
| TOTAL PASSIF  | 382 015  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 90 000   |
| Réserves  | 40 527   |
| Actions propres   | - 840    |
| Résultats reportés  | 2 539    |
| Résultat de l'exercice                                      | 7 481    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 139 707  |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 521 722  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 42 779   |
| Crédits documentaires                                       | 13 698   |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 56 477   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 34 675   |
| Engagements sur titres                                      | I 520    |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 36 195   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 26 346   |
| Garanties reçues  | 257 516  |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 283 862  |

#### BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 28 450   |
| Commissions  | 2 438    |
| Gains sur opérations de change   | 650      |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | I 420    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 32 958   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 15 292   |
| Commissions encourues  | 216      |
| Pertes sur opérations de change  | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 15 508   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 17 450   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 1 010    |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 1 941    |
| Autres produits d'exploitation   | 19       |
| Frais de personnel   | 5 903    |
| Charges générales d'exploitation   | 2 332    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 767      |
| Dotations aux résorptions des non valeurs  | 69       |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 9 329    |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | - 5      |
| Impôts sur les Sociétés  | I 843    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 7 481    |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 7 481    |

#### BANQUE FRANCO - TUNISIENNE

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 14 557   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 782      |
| Créances sur la clientèle                                   | 373 194  |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 867      |
| Valeurs immobilisées  | 3 384    |
| Autres Actifs   | 18 087   |
| TOTAL ACTIF   | 410 871  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 168      |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 226 974  |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 168 417  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 2 528    |
| Autres Passifs  | 5 729    |
| TOTAL PASSIF  | 403 816  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital Social  | 5 000    |
| Réserves  | 900      |
| Autres Capitaux propres                                     | 2 723    |
| Résultats reportés  | - I 790  |
| Résultat de l'exercice                                      | 222      |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 7 055    |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 410 871  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 37 316   |
| Crédits documentaires                                       | 12 815   |
| Actifs donnés en garantie                                   | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 50 131   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 0        |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 0        |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 2 059    |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 2 059    |

#### BANQUE FRANCO - TUNISIENNE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 21 230   |
| Commissions (en produits)  | 2 993    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 466      |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 15       |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 24 704   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 17 493   |
| Commissions encourues  | 6        |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 17 499   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 7 205    |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 11       |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 1        |
| Autres produits d'exploitation   | 9        |
| Frais de personnel   | 6 409    |
| Charges générales d'exploitation   | I 443    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 410      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | (1 060)  |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 0        |
| Impôts sur les Bénéfices   | 162      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | (1 222)  |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires                                | I 444    |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 222      |

#### BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 146 130   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | I 436 7I5 |
| Créances sur la clientèle                                   | 3 522 011 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 630 465   |
| Portefeuille d'investissement                               | 178 376   |
| Valeurs immobilisées  | 119 756   |
| Autres Actifs   | 137 596   |
| TOTAL ACTIF   | 6 171 049 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | I 916     |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 104 459   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 5 310 645 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 143 197   |
| Autres Passifs  | 119 931   |
| TOTAL PASSIF  | 5 680 148 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 170 000   |
| Réserves  | 250 300   |
| Actions propres   | 0         |
| Autres capitaux propres                                     | 47        |
| Résultats reportés  | 10 463    |
| Résultat de l'exercice                                      | 60 091    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 490 901   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 6 171 049 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | I 036 090 |
| Crédits documentaires                                       | 379 021   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 1 415 111 |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 45 120    |
| Engagements sur titres                                      | 4 215     |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 49 335    |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 1 238 615 |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 1 238 615 |

#### BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 261 190  |
| Commissions (en produits)  | 53 861   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 63 447   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 6 483    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 384 981  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 118 255  |
| Commissions encourues  | 3 816    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 122 071  |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 262 910  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 36 794   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 2 153    |
| Autres produits d'exploitation   | 2 764    |
| Frais de personnel   | 109 226  |
| Charges générales d'exploitation   | 31 334   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 14 900   |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 71 267   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | -1 744   |
| Impôts sur les Bénéfices   | 9 432    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 60 091   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 60 091   |

#### BANQUE NATIONALE AGRICOLE

| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT         427 593           Créances sur les établissements bancaires et financiers         11 398           Créances sur la clientèle         4 357 967           Portefeuille-titres commercial         302 728           Portefeuille d'investissement         309 628           Valeurs immobilisées         5 393           Valeurs immobilisées         7 3753           TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         1 5696           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         5 678 808           Autres Passifs         5 155 536           CAPITAUX PROPES         MONTANTS           Capital         160 000           Réserves         184 478           Actions propres         3           Autres capitaux propres         13 300           Résultat reportés         150           Résultat reportés         150           Résultat reportés         150           Résultat que l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         40 299           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES <td< th=""><th>ACTIF</th><th>MONTANTS</th></td<>   | ACTIF   | MONTANTS   |
|--|---|--|
| Créances sur la clientèle         4 357 967           Portefeuille-tirres commercial         312 728           Portefeuille d'investissement         309 628           Valeurs immobilisées         53 593           Autres Actifs         73 753           TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         5 67 808           Autres Passifs         1 16 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         60 000           Actionnaires : capital non appelé         2.5 000           Résures         184 478           Actions propres         3           Autres Capitaux propres         133 000           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         Autres capitaux propres         5 648 460           HORS BILAN         Autres capitaux propres         5 648 460           Crédits documentaires   | Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 427 593  |
| Portefeuille-titres commercial         312 728           Portefeuille d'investissement         309 628           Valeurs immobilisées         53 539           Autres Actifs         73 753           TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Keserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultat e l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         49 294           TOTAL CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         Autres capitaux propres active de l'exercice         10 29           TOTAL PASSIFE ÉVENTUELS         10 39 317           Crédits documentaires         10   | Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 113 198  |
| Portrefeuille d'investissement         309 628           Valeurs immobilisées         53 593           Autres Actifs         73 753           TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         60 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultat reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         5 648 460           Crédits documentaires         214 655           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garant  | Créances sur la clientèle                                   | 4 357 967  |
| Valeurs immobilisées         53 593           Autres Actifs         73 753           TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         1           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Késerves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 294           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 294           TOTAL PASSIFE ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         TA 665           Crédits documentaires         3 24 711           Actifs donnés en garanties données         71 4 665           Crédits données en garanties         0           ENGAGEMENTS DONNÉ  | Portefeuille-titres commercial                              | 312 728  |
| Autres Actifs         73 753           TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Actions propres         -3           Actions propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         40 299           TOTAL PASSIFE T CAPITAUX PROPRES         5 648 460           Cedits documentaires         5 648 400           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         3 24 711           Actif donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS   | Portefeuille d'investissement                               | 309 628  |
| TOTAL ACTIF         5 648 460           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         1           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultat reportés         153           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnée en garanties         10 39 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de finance   | Valeurs immobilisées  | 53 593   |
| PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Réserves         184 478           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Résultas resportés         133 000           Résultats reportés         150           Résultat reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         287 776           Eng   | Autres Actifs   | 73 753   |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP         I           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultat reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         MONTANTS           Cavidis documentaires         3 24 711           Actifs donnés en garanties données         71 4 665           Crédits documentaires         3 24 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         287 776  | TOTAL ACTIF   | 5 648 460  |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         15 696           Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         16 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         28 775  | PASSIF  | MONTANTS   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle         4 395 917           Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         287 776           Engagements en tirres         8 795           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         296 571           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements ut   | Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | I  |
| Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         275 776           Engagements sur titres         8 795           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         296 571           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties reçues   | Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 15 696   |
| Emprunts et ressources spéciales         567 808           Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         25 000           Réserves         184 478           Actions propres         3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         MONTANTS           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Crédits documentaires         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         275 776           Engagements sur titres         8 795           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         296 571           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0 <td>Dépôts et avoirs de la clientèle</td> <td>4 395 917</td>   | Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 4 395 917  |
| Autres Passifs         176 114           TOTAL PASSIF         5 155 536           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires: capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         10 39 376           Engagements de financement donnés         28 775           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         29 551           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties reçues         468 873  | Emprunts et ressources spéciales                            | 567 808  |
| CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         287 776           Engagements sur titres         8 795           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         296 571           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties reçues         468 873   |   | 176 114  |
| Capital         160 000           Actionnaires : capital non appelé         -25 000           Réserves         184 478           Actions propres         -3           Autres capitaux propres         133 000           Résultats reportés         150           Résultat de l'exercice         40 299           TOTAL CAPITAUX PROPRES         492 924           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         5 648 460           HORS BILAN         WONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         714 665           Crédits documentaires         324 711           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         1 039 376           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         287 776           Engagements sur titres         8 795           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         296 571           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties reçues         468 873   | TOTAL PASSIF  | 5 155 536  |
| Actionnaires : capital non appelé       -25 000         Réserves       184 478         Actions propres       -3         Autres capitaux propres       133 000         Résultats reportés       150         Résultat de l'exercice       40 299         TOTAL CAPITAUX PROPRES       492 924         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 648 460         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       714 665         Crédits documentaires       324 711         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       1 039 376         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       287 776         Engagements sur titres       8 795         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       296 571         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       0         Garanties reçues       468 873   | CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS   |
| Actionnaires : capital non appelé       -25 000         Réserves       184 478         Actions propres       -3         Autres capitaux propres       133 000         Résultats reportés       150         Résultat de l'exercice       40 299         TOTAL CAPITAUX PROPRES       492 924         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 648 460         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       714 665         Crédits documentaires       324 711         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       1 039 376         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       287 776         Engagements sur titres       8 795         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       296 571         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       0         Garanties reçues       468 873   | Capital   | 160 000  |
| Réserves       184 478         Actions propres       -3         Autres capitaux propres       133 000         Résultats reportés       150         Résultat de l'exercice       40 299         TOTAL CAPITAUX PROPRES       492 924         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       5 648 460         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       714 665         Crédits documentaires       324 711         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       1 039 376         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       287 776         Engagements sur titres       8 795         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       296 571         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       0         Garanties reçues       468 873   | Actionnaires : capital non appelé                           | -25 000  |
| Autres capitaux propres 133 000 Résultats reportés 150 Résultat de l'exercice 40 299 TOTAL CAPITAUX PROPRES 492 924 TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES 5 648 460  HORS BILAN PASSIFS ÉVENTUELS MONTANTS Cautions, avals et autres garanties données 714 665 Crédits documentaires 324 711 Actifs donnés en garanties 00 TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS 1039 376 ENGAGEMENTS DONNÉS 1039 376 ENGAGEMENTS DONNÉS 287 776 Engagements de financement donnés 287 776 Engagements sur titres 8795 TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 296 571 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 0 Garanties reçues 468 873  |   | 184 478  |
| Résultats reportés150Résultat de l'exercice40 299TOTAL CAPITAUX PROPRES492 924TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 648 460HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données714 665Crédits documentaires324 711Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS1 039 376ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873   | Actions propres   | -3   |
| Résultats reportés150Résultat de l'exercice40 299TOTAL CAPITAUX PROPRES492 924TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 648 460HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données714 665Crédits documentaires324 711Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS1 039 376ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873   | Autres capitaux propres                                     | 133 000  |
| Résultat de l'exercice40 299TOTAL CAPITAUX PROPRES492 924TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES5 648 460HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données714 665Crédits documentaires324 711Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS1 039 376ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873  |   | 150  |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES 5 648 460  HORS BILAN  PASSIFS ÉVENTUELS MONTANTS Cautions, avals et autres garanties données 714 665 Crédits documentaires 324 711 Actifs donnés en garanties 0  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS I 039 376 ENGAGEMENTS DONNÉS MONTANTS Engagements de financement donnés 287 776 Engagements sur titres 8 795 TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 296 571 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 0 Garanties reçues 468 873  | ·   | 40 299   |
| HORS BILAN  PASSIFS ÉVENTUELS  Cautions, avals et autres garanties données  Crédits documentaires  Actifs donnés en garanties  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  Engagements sur titres  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements sur titres  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement reçus  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement reçus  ACTION DONNÉS  Engagements de financement reçus  ACTION DONNÉS  ACTI | TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 492 924  |
| PASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données714 665Crédits documentaires324 711Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS1 039 376ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873  | TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 5 648 460  |
| Cautions, avals et autres garanties données714 665Crédits documentaires324 711Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS1 039 376ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873   | HORS BILAN  |  |
| Crédits documentaires 324 711 Actifs donnés en garanties 0  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS 1 039 376  ENGAGEMENTS DONNÉS MONTANTS  Engagements de financement donnés 287 776 Engagements sur titres 8 795  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 296 571  ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS  Engagements de financement reçus 0  Garanties reçues 468 873   | PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS   |
| Crédits documentaires324 711Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS1 039 376ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873   | Cautions, avals et autres garanties données                 | 714 665  |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  Engagements sur titres  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  Engagements de financement reçus  O Garanties reçues   | -   | 324 711  |
| ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés287 776Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873  | Actifs donnés en garanties                                  | 0  |
| Engagements de financement donnés 287 776 Engagements sur titres 8 795 TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 296 571 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 0 Garanties reçues 468 873   | TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | I 039 376  |
| Engagements sur titres 8 795  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 296 571  ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS  Engagements de financement reçus 0  Garanties reçues 468 873   | ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS   |
| Engagements sur titres8 795TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS296 571ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873  | Engagements de financement donnés                           | 287 776  |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS REÇUS  Engagements de financement reçus  Garanties reçues  296 571  MONTANTS  0 468 873  |   | 8 795  |
| ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties reçues468 873  |   |  |
| Engagements de financement reçus 0 Garanties reçues 468 873  |   | The second secon |
| Garanties reçues 468 873   |   |  |
|  |   | 468 873  |
|  |   |  |

#### BANQUE NATIONALE AGRICOLE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 313 711  |
| Commissions (en produits)  | 44 760   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 27 433   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 10 504   |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 396 408  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 153 803  |
| Commissions encourues  | I 056    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 154 859  |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 241 549  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 68 263   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 633      |
| Autres produits d'exploitation   | 532      |
| Frais de personnel   | 95 465   |
| Charges générales d'exploitation   | 24 727   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 4 141    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 48 852   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 53       |
| Impôts sur les Bénéfices   | 8 606    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 40 299   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 40 299   |

## BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 5 243    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 2 066    |
| Créances sur la clientèle                                   | 523 476  |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 2 307    |
| Valeurs immobilisées  | 7 403    |
| Autres Actifs   | 46 696   |
| TOTAL ACTIF   | 587 191  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 4 380    |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 3 978    |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 2814     |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 503 607  |
| Autres Passifs  | 27 27 1  |
| TOTAL PASSIF  | 542 050  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 40 000   |
| Réserves  | 2 783    |
| Autres Capitaux propres                                     | I 408    |
| Résultats reportés  | 0        |
| Résultat de l'exercice                                      | 950      |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 45 141   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 587 191  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 84       |
| Crédits documentaires                                       | 0        |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 84       |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 24 041   |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 24 041   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 358 596  |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 358 596  |

# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 11 555   |
| Commissions (en produits)  | 2 597    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 254      |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 0        |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 14 406   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | I 669    |
| Commissions encourues  | 0        |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 6        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | I 675    |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 12 731   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 327      |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 0        |
| Autres produits d'exploitation   | 2        |
| Frais de personnel   | 7 413    |
| Charges générales d'exploitation   | 3 300    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 711      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 982      |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 240      |
| Impôts sur les Bénéfices   | 277      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 945      |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 5        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 950      |

#### BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE

| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT         20 432           Créances sur les établissements bancaires et financiers         56 49 17           Portefeuille-titres commercial         7 102           Portefeuille d'investissement         26 867           Valeurs immobilisées         14 311           Autres Actifs         27 634           TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         168 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         168 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         168 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         168 150           Camtre Spantale         17 215           TOTAL PASSIF         47 359 | ACTIF   | MONTANTS |
|---|---|----------|
| Créances sur la clientèle         504 917           Portefeuille d'investissement         26 867           Valeurs immobilisées         14 311           Autres Actifs         27 634           TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           Capital         100 000           Réserves         40 534           Actions propres         3 532           Actions propres         3 532           Résultat reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         3 34 34           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cardits documentaires<   | Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 20 432   |
| Portefeuille-titres commercial         7 102           Portefeuille d'investissement         26 867           Valeurs immobilisées         14 311           Autres Actifs         27 534           TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Actions propres         3 532           Résultat reportés         46           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL PASSIF         45 934           TOTAL PASSIF         40 934           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL CAPITAUX PROPRES         48 553           Crédits documentaires         48 553           Crédits documentaires  | Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 56 245   |
| Portefeuille d'investissement         26 867           Valeurs immobilisées         14 311           Autres Actifs         27 634           TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         0           Autres Capitaux propres         46           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         Actifs donnés en garanties données         48 553           Crédits documentaires         34 534           Actifs donnés en garanties données         83 087   | Créances sur la clientèle                                   | 504 917  |
| Valeurs immobilisées         14 311           Autres Actifs         27 634           TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           Autres Passifs         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportès         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HOSTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 4 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS   | Portefeuille-titres commercial                              | 7 102    |
| Autres Actifs         27 634           TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Actions propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Crédits documentaires         34 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152 <t< td=""><td>Portefeuille d'investissement</td><td>26 867</td></t<>   | Portefeuille d'investissement                               | 26 867   |
| TOTAL ACTIF         657 508           PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Seiserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 4 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements uti   | Valeurs immobilisées  | 14 311   |
| PASSIF         MONTANTS           Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Actions propres         0           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL L'APITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 0 57           Actifs donnés en garanties         0           Crédits donnés en garanties         3 0 57           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagemen   | Autres Actifs   | 27 634   |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP         0           Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultat reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIFE T CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         ***  PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 532           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements de financement reçus         176           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  | TOTAL ACTIF   | 657 508  |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers         166 150           Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 4 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements de financement reçus         0           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS   | PASSIF  | MONTANTS |
| Dépôts et avoirs de la clientèle         270 704           Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         34 534           Actífs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements sur titres         176           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties FOCEOR de remboursement de cré   | Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Emprunts et ressources spéciales         41 865           Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultat reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         34 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements sur titres         176           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         47 328           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit         28 452           Garanties F.OCEOR de rembourseme   | Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 166 150  |
| Autres Passifs         17 215           TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         WONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 4 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements sur titres         176           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         47 328           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit         28 452           Garanties SOTUGAR de remboursement de crédit         6 774   | Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 270 704  |
| TOTAL PASSIF         495 934           CAPITAUX PROPRES         MONTANTS           Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         3 4 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements sur ritres         176           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         47 328           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit         28 452           Garanties SOTUGAR de remboursement de crédit         6 774   | Emprunts et ressources spéciales                            | 41 865   |
| CAPITAUX PROPRESMONTANTSCapital100 000Réserves47 359Actions propres0Autres Capitaux propres3 532Résultats reportés446Résultat de l'exercice10 237TOTAL CAPITAUX PROPRES161 574TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES657 508HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données48 553Crédits documentaires3 4 534Actif donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774  | Autres Passifs  | 17 215   |
| Capital         100 000           Réserves         47 359           Actions propres         0           Autres Capitaux propres         3 532           Résultats reportés         446           Résultat de l'exercice         10 237           TOTAL CAPITAUX PROPRES         161 574           TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         657 508           HORS BILAN           PASSIFS ÉVENTUELS         MONTANTS           Cautions, avals et autres garanties données         48 553           Crédits documentaires         34 534           Actifs donnés en garanties         0           TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS         83 087           ENGAGEMENTS DONNÉS         MONTANTS           Engagements de financement donnés         47 152           Engagements sur titres         176           TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS         47 328           ENGAGEMENTS REÇUS         MONTANTS           Engagements de financement reçus         0           Garanties FOCEOR de remboursement de crédit         28 452           Garanties FOCEOR de remboursement de crédit         6 774   | TOTAL PASSIF  | 495 934  |
| Réserves       47 359         Actions propres       0         Autres Capitaux propres       3 532         Résultats reportés       446         Résultat de l'exercice       10 237         TOTAL CAPITAUX PROPRES       161 574         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       657 508         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       48 553         Crédits documentaires       34 534         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       83 087         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       47 152         Engagements sur titres       176         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       47 328         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       0         Garanties FOCEOR de remboursement de crédit       28 452         Garanties FOCEOR de remboursement de crédit       6 774   | CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Actions propres 0 Autres Capitaux propres 3 532 Résultats reportés 446 Résultat de l'exercice 10 237 TOTAL CAPITAUX PROPRES 161 574 TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES 657 508  HORS BILAN PASSIFS ÉVENTUELS MONTANTS Cautions, avals et autres garanties données 48 553 Crédits documentaires 34 534 Actifs donnés en garanties 0 TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS 83 087 ENGAGEMENTS DONNÉS MONTANTS Engagements de financement donnés 47 152 Engagements sur titres 176 TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 47 328 ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS Engagements de financement reçus 0 Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit 28 452 Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit 6 774   | Capital   | 100 000  |
| Autres Capitaux propres       3 532         Résultats reportés       446         Résultat de l'exercice       10 237         TOTAL CAPITAUX PROPRES       161 574         TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES       657 508         HORS BILAN         PASSIFS ÉVENTUELS       MONTANTS         Cautions, avals et autres garanties données       48 553         Crédits documentaires       34 534         Actifs donnés en garanties       0         TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS       83 087         ENGAGEMENTS DONNÉS       MONTANTS         Engagements de financement donnés       47 152         Engagements sur titres       176         TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS       47 328         ENGAGEMENTS REÇUS       MONTANTS         Engagements de financement reçus       0         Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit       28 452         Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit       6 774  | Réserves  | 47 359   |
| Résultats reportés446Résultat de l'exercice10 237TOTAL CAPITAUX PROPRES161 574TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES657 508HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données48 553Crédits documentaires34 534Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774  | Actions propres   | 0        |
| Résultat de l'exercice10 237TOTAL CAPITAUX PROPRES161 574TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES657 508HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données48 553Crédits documentaires34 534Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit28 452  | Autres Capitaux propres                                     | 3 532    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES  161 574  TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES  657 508  HORS BILAN  PASSIFS ÉVENTUELS  Cautions, avals et autres garanties données  Crédits documentaires  Cautions, avals et autres garanties données  Crédits donnés en garanties  Cottis donnés en garanties  Cottis donnés en garanties  Cottal PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  47 152  Engagements sur titres  176  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  Caranties F.OCEOR de remboursement de crédit  Carantie SOTUGAR de remboursement de crédit  Carantie SOTUGAR de remboursement de crédit  Carantie SOTUGAR de remboursement de crédit   | Résultats reportés  | 446      |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES657 508HORS BILANPASSIFS ÉVENTUELSMONTANTSCautions, avals et autres garanties données48 553Crédits documentaires34 534Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉSENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774  | Résultat de l'exercice                                      | 10 237   |
| HORS BILAN  PASSIFS ÉVENTUELS  Cautions, avals et autres garanties données  Crédits documentaires  Actifs donnés en garanties  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS  ENGAGEMENTS DONNÉS  Engagements de financement donnés  Engagements sur titres  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS BURDANÉS  ENGAGEMENTS BURDANÉS  ENGAGEMENTS DONNÉS  47 152  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  ENGAGEMENTS REÇUS  O Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit  28 452  Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit  6 774  | TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 161 574  |
| PASSIFS ÉVENTUELSCautions, avals et autres garanties données48 553Crédits documentaires34 534Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELSENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774   | TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 657 508  |
| Cautions, avals et autres garanties données48 553Crédits documentaires34 534Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774  | HORS BILAN  |          |
| Crédits documentaires34 534Actifs donnés en garanties0TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774   | PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Actifs donnés en garanties 0  TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS 83 087  ENGAGEMENTS DONNÉS MONTANTS  Engagements de financement donnés 47 152  Engagements sur titres 176  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 47 328  ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS  Engagements de financement reçus 0  Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit 28 452  Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit 6 774  | Cautions, avals et autres garanties données                 | 48 553   |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS83 087ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774   | Crédits documentaires                                       | 34 534   |
| ENGAGEMENTS DONNÉSMONTANTSEngagements de financement donnés47 152Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774  | Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| Engagements de financement donnés 47 152 Engagements sur titres 176  TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS 47 328  ENGAGEMENTS REÇUS MONTANTS  Engagements de financement reçus 0  Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit 28 452  Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit 6 774  | TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 83 087   |
| Engagements sur titres176TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS47 328ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774   | ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS  ENGAGEMENTS REÇUS  Engagements de financement reçus  Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit  Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit  6 774   | Engagements de financement donnés                           | 47 152   |
| ENGAGEMENTS REÇUSMONTANTSEngagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774  | Engagements sur titres                                      | 176      |
| Engagements de financement reçus0Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit28 452Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit6 774   | TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 47 328   |
| Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit 28 452 Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit 6 774   | ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit 6 774   | Engagements de financement reçus                            | 0        |
|   | Garanties F.OCEOR de remboursement de crédit                | 28 452   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS 35 226  | Garantie SOTUGAR de remboursement de crédit                 | 6 774    |
|   | TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 35 226   |

#### BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 30 724   |
| Commissions (en produits)  | 3 067    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 1 319    |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 7 506    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 42 616   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 13 502   |
| Commissions encourues  | 227      |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 13 729   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 28 887   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 6 524    |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 223      |
| Autres produits d'exploitation   | 964      |
| Frais de personnel   | 8 044    |
| Charges générales d'exploitation   | 4 085    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 1 139    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 10 282   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | - 2      |
| Impôts sur les Bénéfices   | 43       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 10 237   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 10 237   |

#### BANQUE TUNISO-LIBYENNE

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 2 929    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 146 630  |
| Créances sur la clientèle                                   | 152 289  |
| Portefeuille-titres commercial                              | 6 381    |
| Portefeuille d'investissement                               | 43 852   |
| Valeurs immobilisées  | 4 950    |
| Autres Actifs   | 2 654    |
| TOTAL ACTIF   | 359 685  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 161 057  |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 117 187  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 440      |
| Autres Passifs  | 8 669    |
| TOTAL PASSIF  | 287 353  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 70 000   |
| Réserves et résultats reportés                              | 2 183    |
| Actions propres   | 0        |
| Autres Capitaux propres                                     | 0        |
| Résultat de l'exercice                                      | 149      |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 72 332   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 359 685  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 75 119   |
| Crédits documentaires                                       | 149 743  |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 224 862  |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 14 306   |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 14 306   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 76 571   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 76 571   |

#### BANQUE TUNISO-LIBYENNE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 10 995   |
| Commissions (en produits)  | 4 106    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | I 647    |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | I 665    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 18 413   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 6 343    |
| Commissions encourues  | 136      |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 475      |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 6 954    |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 11 459   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 3 994    |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 107      |
| Autres produits d'exploitation   | 0        |
| Frais de personnel   | 4 704    |
| Charges générales d'exploitation   | I 868    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 710      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 290      |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | - 122    |
| Impôts sur les Bénéfices   | 19       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 149      |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 149      |

#### CITIBANK TUNIS BRANCH ONSHORE

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 21 534   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 479 272  |
| Créances sur la clientèle                                   | 21 442   |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 35       |
| Valeurs immobilisées  | 123      |
| Autres Actifs   | 6 286    |
| TOTAL ACTIF   | 528 692  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 20       |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 274 419  |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 219 178  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 0        |
| Autres Passifs  | 5 747    |
| TOTAL PASSIF  | 499 364  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 25 000   |
| Réserves  | 0        |
| Actions propres   | 0        |
| Autres Capitaux propres                                     | 0        |
| Résultats reportés  | 0        |
| Résultat de l'exercice                                      | 4 328    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 29 328   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 528 692  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 33 172   |
| Crédits documentaires                                       | 229      |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 33 401   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 40 208   |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 40 208   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 72 889   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 72 889   |

#### CITIBANK TUNIS BRANCH ONSHORE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
|---|----------|
| Intérêts et revenus assimilés   | 13 929   |
| Commissions (en produits)   | 966      |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 4 726    |
| Revenus du portefeuille d'investissement  | 0        |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 19 621   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées   | 8 894    |
| Commissions encourues   | 0        |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                               | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 8 894    |
| PRODUIT NET BANCAIRE  | 10 727   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 372      |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement | 0        |
| Autres produits d'exploitation  | 0        |
| Frais de personnel  | 3 001    |
| Charges générales d'exploitation  | I 404    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                | 55       |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | 6 639    |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                    | -4       |
| Impôts sur les Bénéfices  | 2 307    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES   | 4 328    |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                      | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE  | 4 328    |

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 120 824   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 271 235   |
| Créances sur la clientèle                                   | 4 796 044 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 16 071    |
| Portefeuille d'investissement                               | 233 821   |
| Valeurs immobilisées  | 78 583    |
| Autres Actifs   | 420 560   |
| TOTAL ACTIF   | 5 937 138 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 651       |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 178 744   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 4 296 450 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 422 229   |
| Autres Passifs  | 524 974   |
| TOTAL PASSIF  | 5 423 048 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 124 300   |
| Réserves  | 312 926   |
| Actions propres   | - 661     |
| Autres capitaux propres                                     | 37 323    |
| Résultats reportés  | 44        |
| Résultat de l'exercice                                      | 40 158    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 514 090   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 5 937 138 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | I 255 237 |
| Crédits documentaires                                       | 432 960   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 1 688 197 |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 210 288   |
| Engagements sur titres                                      | 5 568     |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 215 856   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 1 013 532 |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 1 013 532 |

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 321 957  |
| Commissions (en produits)  | 54 850   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 17 369   |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 8 979    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 403 155  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 155 151  |
| Commissions encourues  | 3 628    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 158 779  |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 244 376  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 64 195   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 25 152   |
| Autres produits d'exploitation   | 2 888    |
| Frais de personnel   | 84 365   |
| Charges générales d'exploitation   | 23 427   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 4 93 I   |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 45 194   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 2 03 I   |
| Impôts sur les Bénéfices   | 7 067    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 40 158   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 40 158   |

#### STUSID BANK

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 12 677   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 4 828    |
| Créances sur la clientèle                                   | 278   21 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 21 608   |
| Portefeuille d'investissement                               | 45 893   |
| Valeurs immobilisées  | 6 450    |
| Autres Actifs   | 16 662   |
| TOTAL ACTIF   | 386 239  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 26 208   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 151 584  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 2818     |
| Autres Passifs  | 25 618   |
| TOTAL PASSIF  | 206 228  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital social  | 100 000  |
| Réserves  | 68 303   |
| Actions propres   | 0        |
| Autres Capitaux propres                                     | 0        |
| Résultats reportés  | 236      |
| Résultat de l'exercice                                      | 11 472   |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 180 011  |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 386 239  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 16 071   |
| Crédits documentaires                                       | 11 888   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 4 609    |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 32 568   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 5 811    |
| Engagements sur titres                                      | 247      |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 6 058    |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 66 758   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 66 758   |

#### STUSID BANK

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
|---|----------|
| Intérêts et revenus assimilés   | 16 103   |
| Commissions (en produits)   | 2 904    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | I 886    |
| Revenus du portefeuille d'investissement  | 4 377    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 25 270   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées   | 4 869    |
| Commissions encourues   | 0        |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                               | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 4 869    |
| PRODUIT NET BANCAIRE  | 20 40 I  |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 408      |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement | 24       |
| Autres produits d'exploitation  | 121      |
| Frais de personnel  | 5 829    |
| Charges générales d'exploitation  | 2 797    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                | 824      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | 11 456   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                    | 42       |
| Impôts sur les Bénéfices  | 26       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES   | 11 472   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires                               | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE  | 11 472   |

#### TUNISIAN QATARI BANK

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 3 141    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 14 300   |
| Créances sur la clientèle                                   | 100 789  |
| Portefeuille-titres commercial                              | I 358    |
| Portefeuille d'investissement                               | 4 758    |
| Valeurs immobilisées  | 6 040    |
| Autres Actifs   | 10 607   |
| TOTAL ACTIF   | 140 993  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 2 281    |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 87 187   |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 5 111    |
| Autres Passifs  | 13 371   |
| TOTAL PASSIF  | 107 950  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 30 000   |
| Réserves  | 2 548    |
| Actions propres   | 0        |
| Autres Capitaux propres                                     | 0        |
| Résultats reportés  | 0        |
| Résultat de l'exercice                                      | 495      |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 33 043   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 140 993  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 9 013    |
| Crédits documentaires                                       | 5 673    |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 14 686   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 2 469    |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 2 469    |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 10 000   |
| Garanties reçues  | 7 530    |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS                                 | 17 530   |

#### TUNISIAN QATARI BANK

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 8 083    |
| Commissions (en produits)  | 891      |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 336      |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | I 259    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 10 569   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 3 201    |
| Commissions encourues  | 63       |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 3 264    |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 7 305    |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 1 961    |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 299      |
| Autres produits d'exploitation   | 72       |
| Frais de personnel   | 3 298    |
| Charges générales d'exploitation   | I 465    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 444      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 508      |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 0        |
| Impôts sur les Bénéfices   | 13       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 495      |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 495      |

#### UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 43 916    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 368 317   |
| Créances sur la clientèle                                   | I 164 634 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 10 141    |
| Portefeuille d'investissement                               | 104 429   |
| Valeurs immobilisées  | 52 895    |
| Autres Actifs   | 26 203    |
| TOTAL ACTIF   | I 770 535 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 92 235    |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | I 398 269 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 34 939    |
| Autres Passifs  | 57 654    |
| TOTAL PASSIF  | I 583 097 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 50 000    |
| Réserves  | 114 243   |
| Actions propres   | 0         |
| Autres capitaux propres                                     | 670       |
| Résultats reportés  | 2         |
| Résultat de l'exercice                                      | 22 523    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 187 438   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | I 770 535 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 356 341   |
| Crédits documentaires                                       | 353 401   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL DES PASSIFS ÉVENTUELS                                 | 709 742   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 352 250   |
| Engagements sur titres                                      | 435       |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 352 685   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 839 652   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 839 652   |
| -   |           |

#### UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 87 718   |
| Commissions (en produits)  | 28 349   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 6 973    |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 6 635    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 129 675  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 35 087   |
| Commissions encourues  | 2 035    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 37 122   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 92 553   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | I 932    |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 44       |
| Autres produits d'exploitation   | 2 242    |
| Frais de personnel   | 38 000   |
| Charges générales d'exploitation   | 17 950   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 8 2 1 6  |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 28 741   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 62       |
| Impôts sur les Bénéfices   | 6 280    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 22 523   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 22 523   |

### UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

| ACTIF   | MONTANTS  |
|---|-----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 56 999    |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 336 320   |
| Créances sur la clientèle                                   | I 884 088 |
| Portefeuille-titres commercial                              | 3 000     |
| Portefeuille d'investissement                               | 65 153    |
| Valeurs immobilisées  | 35 871    |
| Autres Actifs   | 33 029    |
| TOTAL ACTIF   | 2 414 460 |
| PASSIF  | MONTANTS  |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0         |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 3 587     |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 2 006 152 |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 247 546   |
| Autres Passifs  | 77 614    |
| TOTAL PASSIF  | 2 334 899 |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS  |
| Capital   | 196 000   |
| Réserves  | 13 901    |
| Actions propres   | 0         |
| Autres Capitaux propres                                     | 1         |
| Résultats reportés  | - 137 738 |
| Résultat de l'exercice                                      | 7 397     |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 79 561    |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 2 414 460 |
| HORS BILAN  |           |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS  |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 492 656   |
| Crédits documentaires                                       | 61 733    |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0         |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 554 389   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS  |
| Engagements de financement donnés                           | 63 084    |
| Engagements sur titres                                      | 0         |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 63 084    |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS  |
| Engagements de financement reçus                            | 0         |
| Garanties reçues  | 817 023   |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 817 023   |

#### UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 116 404  |
| Commissions (en produits)  | 31 698   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 6 024    |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 3 024    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 157 150  |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 49 200   |
| Commissions encourues  | 2 717    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 51 917   |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 105 233  |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 27 403   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 26       |
| Autres produits d'exploitation   | 174      |
| Frais de personnel   | 50 987   |
| Charges générales d'exploitation   | 16 192   |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 4 141    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 6 710    |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 862      |
| Impôts sur les Bénéfices   | 175      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 7 397    |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 7 397    |

## B

# ÉTATS FINANCIERS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

# ÉTATS FINANCIERS DES ORGANISMES DE LEASING

#### ARAB INTERNATIONAL LEASE

| ACTIF                                   | MONTANTS |
|---|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidités | I 734    |
| Placements à court terme                | 13       |
| Créances issues d'opérations de leasing | 81 169   |
| Placements à long terme                 | 1 100    |
| Valeurs immobilisées                    | 184      |
| Autres actifs                           | 2 911    |
| TOTAL DES ACTIFS                        | 87 111   |
| PASSIF                                  | MONTANTS |
| Concours bancaires                      | 5 436    |
| Emprunts et dettes rattachées           | 60 196   |
| Dettes envers la clientèle              | I 137    |
| Fournisseurs et comptes rattachés       | 5 367    |
| Autres passifs                          | 846      |
| TOTAL DES PASSIFS                       | 72 982   |
| CAPITAUX PROPRES                        | MONTANTS |
| Capital                                 | 10 000   |
| Réserves                                | 2 624    |
| Résultats reportés                      | 208      |
| Résultat de l'exercice                  | I 297    |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES              | 14 129   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES        | 87 111   |

#### ARAB INTERNATIONAL LEASE

| PRODUITS D'EXPLOITATION  | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés sur opérations de leasing          | 7 802    |
| Autres produits sur opérations de leasing                        | 124      |
| TOTAL DES PRODUITS DE LEASING                                    | 7 926    |
| Charges financières nettes                                       | 3 579    |
| Produits des placements  | 32       |
| PRODUIT NET DE LEASING   | 4 379    |
| Charges du personnel   | 935      |
| Dotations aux amortissements des immobilisations propres         | 65       |
| Autres charges d'exploitation                                    | 616      |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                                 | 1 616    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS                         | 2 763    |
| Dotations nettes aux provisions et résultat des créances radiées | 767      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | I 996    |
| Autres gains ordinaires  | 17       |
| Autres pertes ordinaires   | 0        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT                    | 2 013    |
| Impôt sur les bénéfices  | 716      |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                                       | I 297    |

#### ARAB TUNISIAN LEASE

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidité          | 11 658   |
| Créances sur la clientèle                       | 269 502  |
| Provisions (-)                                  | (14 041) |
| Total des Créances Sur la clientèle             | 255 461  |
| Portefeuille titres                             |          |
| Immobilisations financières                     | 12 336   |
| Provisions (-)                                  | (1 004)  |
| Total Portefeuille Titres                       | 11 332   |
| Valeurs immobilisées                            |          |
| Immobilisations propres                         | 6 055    |
| Amortissements (-)                              | (1 856)  |
| Total des Valeurs Immobilisées                  | 4 199    |
| Autres actifs                                   |          |
| Autres actifs                                   | 13 463   |
| Provisions (-)                                  | (288)    |
| Total Autres Actifs                             | 13 175   |
| TOTAL DES ACTIFS                                | 295 825  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Concours bancaires et autres passifs financiers | 0        |
| Dettes envers la clientèle                      | 2 488    |
| Emprunts et ressources spéciales                | 226 063  |
| Fournisseurs et autres passifs                  | 22 473   |
| TOTAL DES PASSIFS                               | 251 024  |
| CAPITAUX PROPRES                                | MONTANTS |
| Capital social                                  | 17 000   |
| Réserves  | 20 476   |
| Résultats reportés                              | 754      |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT       | 38 230   |
| Résultat de l'exercice                          | 6 571    |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES                      | 44 801   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                | 295 825  |

#### ARAB TUNISIAN LEASE

| PRODUITS D'EXPLOITATION                              | MONTANTS |
|--|----------|
| Revenus de leasing                                   | 25 914   |
| Intérêts de retard et autres produits d'exploitation | 649      |
| Variation des produits réservés                      | (210)    |
| Variation des intérêts de retards réservés           | 2        |
| Produits des placements                              | 423      |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION                    | 26 778   |
| Charges financières nettes                           | 11 640   |
| TOTAL DES REVENUS NETS DE LEASING                    | 15 138   |
| CHARGES D'EXPLOITATION                               | MONTANTS |
| Charges de personnel                                 | 2 780    |
| Dotations aux amortissements                         | 553      |
| Dotations aux provisions                             | I 49I    |
| Autres charges d'exploitation                        | 1 911    |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                     | 6 735    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                              | 8 403    |
| Autres gains ordinaires                              | 186      |
| Autres pertes ordinaires                             | 94       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT        | 8 495    |
| Impôts sur les Bénéfices                             | I 924    |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                           | 6 571    |

#### ATTIJARI LEASING

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse et avoirs auprès des Banques               | 6 714    |
| Créances sur la clientèle de leasing et factoring | 129 147  |
| Portefeuille-titres commercial                    | 0        |
| Portefeuille d'investissement                     | 623      |
| Valeurs immobilisées                              | 2 754    |
| Autres actifs                                     | 8 896    |
| TOTAL ACTIF                                       | 148 134  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Concours bancaires                                | I        |
| Comptes courants des adhérents                    | 532      |
| Emprunts et ressources spéciales                  | 116 316  |
| Dettes fournisseurs                               | 9 153    |
| Autres passifs                                    | 7 275    |
| TOTAL PASSIF                                      | 133 277  |
| CAPITAUX PROPRES                                  | MONTANTS |
| Capital social                                    | 21 250   |
| Réserves  | 2 000    |
| Effets des modifications comptables               | -553     |
| Autres capitaux propres                           | 3 249    |
| Résultats reportés                                | -14 273  |
| Résultat de l'exercice                            | 3 184    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                            | 14 857   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                  | 148 134  |

#### ATTIJARI LEASING

| PRODUITS D'EXPLOITATION   | MONTANTS |
|---|----------|
| Intérêts de leasing   | 10 696   |
| Autres produits d'exploitation                                      | 294      |
| Revenus de factoring  | 316      |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION                                   | 11 306   |
| Charges financières nettes  | 5 023    |
| Commissions encourues   | 104      |
| Produits des placements et participations                           | 94       |
| PRODUITS NETS   | 6 273    |
| CHARGES D'EXPLOITATION  | MONTANTS |
| Charges de personnel  | I 433    |
| Dotations aux amortissements  | 253      |
| Autres charges d'exploitation                                       | 821      |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                                    | 2 507    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS                            | 3 766    |
| Reprises sur provisions sur créances                                | 6 501    |
| Dotations aux provisions sur créances sur la clientèle de leasing   | I 394    |
| Dotations aux provisions pour autres risques                        | 18       |
| Dotations aux provisions sur créances sur la clientèle de factoring | 20       |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | 8 835    |
| Autres gains ordinaires   | 413      |
| Autres pertes ordinaires  | 5 997    |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT                       | 3 251    |
| Impôts sur les Bénéfices  | 67       |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE  | 3 184    |

#### COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

| ACTIF  | MONTANTS |
|--|----------|
| Caisses et avoirs auprès des banques             | 5 687    |
| Créances sur la clientèle, opérations de leasing | 251 188  |
| Portefeuille-titres commercial                   | 15 208   |
| Portefeuille d'investissement                    | 5 448    |
| Valeurs immobilisées                             | 5 238    |
| Autres actifs                                    | 3 142    |
| TOTAL DES ACTIFS                                 | 285 911  |
| PASSIF   | MONTANTS |
| Dettes envers la clientèle                       | 4 959    |
| Emprunts et dettes rattachées                    | 231 058  |
| Fournisseurs et comptes rattachés                | 11 050   |
| Autres passifs                                   | 5 519    |
| TOTAL DES PASSIFS                                | 252 586  |
| CAPITAUX PROPRES                                 | MONTANTS |
| Capital social                                   | 15 000   |
| Réserves   | 10 093   |
| Résultats reportés                               | 893      |
| Résultats de la période                          | 7 339    |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES                       | 33 325   |
| TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES        | 285 911  |

#### COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

| PRODUITS D'EXPLOITATION  | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et produits assimilés de leasing                        | 26 858   |
| Intérêts et charges assimilées                                   | (12 400) |
| Produits des placements  | 162      |
| Autres produits d'exploitation                                   | 261      |
| PRODUITS NET   | 14 881   |
| CHARGES D'EXPLOITATION   | MONTANTS |
| Charges de personnel   | 2 733    |
| Dotations aux amortissements                                     | 526      |
| Autres charges d'exploitation                                    | I 590    |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                                 | 4 849    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS                         | 10 032   |
| Dotations nettes aux provisions et résultat des créances radiées | I 037    |
| Reprises nettes aux autres provisions                            | 119      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 9 1 1 4  |
| Autres gains ordinaires  | 131      |
| Autres pertes ordinaires   | 71       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT                    | 9 174    |
| Impôts sur les bénéfices   | I 835    |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                                       | 7 339    |

#### EL WIFACK LEASING

| ACTIF                                    | MONTANTS |
|--|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidités  | I 743    |
| Créances sur la clientèle                |          |
| Créances de leasing : encours financiers | 93 395   |
| Provisions (-)                           | (1 536)  |
| Créances de leasing : échues et impayées | 2 481    |
| Provisions (-)                           | (1 115)  |
| Intérêts constatés d'avance (-)          | (547)    |
| Total des créances sur la clientèle      | 92 678   |
| Portefeuille titres de placement         | 669      |
| Portefeuille d'investissement            |          |
| Portefeuille d'investissement brut       | I 970    |
| Provisions (-)                           | (100)    |
| Total portefeuille d'investissement      | l 870    |
| Valeurs immobilisées                     |          |
| Immobilisations incorporelles            | 114      |
| Amortissements (-)                       | (82)     |
| Immobilisations corporelles              | 1 630    |
| Amortissements (-)                       | (456)    |
| Total des valeurs immobilisées           | 1 206    |
| Autres actifs                            |          |
| Autres actifs                            | 4 440    |
| Provisions (-)                           | (20)     |
| Total autres actifs                      | 4 420    |
| TOTAL ACTIF                              | 102 586  |
| PASSIF                                   | MONTANTS |
| Emprunts et ressources spéciales         |          |
| Concours bancaires                       | 0        |
| Emprunts et dettes rattachées            | 66 548   |
| Total emprunts et ressources spéciales   | 66 548   |
| Dettes envers la clientèle               | 752      |
| Fournisseurs et comptes rattachés        | 12 922   |
| Autres passifs                           | I 069    |
| Total autres passifs                     | 14 743   |
| TOTAL PASSIF                             | 81 291   |
| CAPITAUX PROPRES                         | MONTANTS |
| Capital social                           | 15 000   |
| Prime d'émission                         | I 500    |
| Réserves                                 | I 909    |
| Fonds pour risques bancaires généraux    | 220      |
| Autres capitaux propres                  | 208      |
| Résultats reportés                       | <u> </u> |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT    | 18 838   |
| Résultat de l'exercice                   | 2 457    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                   | 21 295   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         | 102 586  |

#### EL WIFACK LEASING

| PRODUITS D'EXPLOITATION                       | MONTANTS |
|---|----------|
| Revenus de leasing                            |          |
| Revenus de leasing                            | 8 914    |
| Intérêts de retard                            | 86       |
| Variation des produits réservés               | (77)     |
| Autres produits d'exploitation                | 469      |
| Total des revenus de leasing                  | 9 392    |
| Charges financières nettes                    | 3 784    |
| Produits des placements                       | 82       |
| PRODUITS NETS                                 | 5 690    |
| CHARGES D'EXPLOITATION                        | MONTANTS |
| Charges de personnel                          | 1 142    |
| Dotations aux amortissements et résorptions   | 150      |
| Autres charges d'exploitation                 | 748      |
| Dotations aux provisions                      | I 790    |
| Reprise sur provision                         | 688      |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION              | 3 142    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                       | 2 548    |
| Autres gains ordinaires                       | 327      |
| Autres pertes ordinaires                      | 23       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT | 2 852    |
| Impôts sur les Bénéfices                      | 395      |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                    | 2 457    |

#### HANNIBAL LEASE

| ACTIF  | MONTANTS |
|--|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidités          | 2 449    |
| Créances sur la clientèle, opérations de leasing | 146 477  |
| Portefeuille-titres de placement                 | 1 511    |
| Portefeuille d'investissement                    | 381      |
| Valeurs immobilisées                             | 2 342    |
| Autres actifs                                    | 4 065    |
| TOTAL ACTIF                                      | 157 225  |
| PASSIF   | MONTANTS |
| Concours bancaires                               | 232      |
| Dettes envers la clientèle                       | I 486    |
| Emprunts et dettes rattachées                    | 118 099  |
| Fournisseurs et comptes rattachés                | 12 960   |
| Autres passifs                                   | 933      |
| TOTAL PASSIF                                     | 133 710  |
| CAPITAUX PROPRES                                 | MONTANTS |
| Capital social                                   | 20 000   |
| Réserves légales                                 | 42       |
| Primes d'émission                                | 1 000    |
| Autres capitaux propres                          | 0        |
| Résultats reportés                               | 452      |
| Résultat de l'exercice                           | 2 021    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                           | 23 515   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                 | 157 225  |

#### HANNIBAL LEASE

| PRODUITS D'EXPLOITATION  | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et produits assimilés de leasing                        | 13 952   |
| Intérêts et charges assimilées                                   | (6 700)  |
| Produits des placements  | 152      |
| PRODUITS NETS  | 7 404    |
| CHARGES D'EXPLOITATION   | MONTANTS |
| Charges de personnel   | I 373    |
| Dotations aux amortissements                                     | 248      |
| Autres charges d'exploitation                                    | I 546    |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                                 | 3 167    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS                         | 4 237    |
| Dotations nettes aux provisions et résultat des créances radiées | I 483    |
| Dotations nettes aux autres provisions                           | 37       |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 2717     |
| Autres gains ordinaires  | 32       |
| Autres pertes ordinaires   | 43       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT                    | 2 706    |
| Impôts sur les Bénéfices   | 685      |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                                       | 2 021    |

#### MODERN LEASING

| ACTIF                                    | MONTANTS |
|--|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidités  | 1 179    |
| Créances sur la clientèle                |          |
| Créances de leasing : encours financiers | 69 281   |
| Provisions (-)                           | (2 726)  |
| Créances de leasing : impayées           | 3 805    |
| Provisions (-)                           | (3 225)  |
| Créances de leasing encours              | I 470    |
| Total des créances sur la clientèle      | 68 605   |
| Portefeuille titres de placement         | 2 054    |
| Portefeuille d'investissement            |          |
| Immobilisations financières              | 3 161    |
| Provisions (-)                           | (225)    |
| Total portefeuille d'investissement      | 2 936    |
| Valeurs immobilisées                     |          |
| Immobilisations propres                  | 1 503    |
| Amortissements (-)                       | (876)    |
| Immobilisations en cours corporelles     | 0        |
| Total des valeurs immobilisées           | 627      |
| Autres actifs                            | 2 685    |
| TOTAL ACTIF                              | 78 086   |
| PASSIF                                   | MONTANTS |
| Dettes envers la clientèle               | 1 149    |
| Emprunts et dettes rattachées            | 50 627   |
| Fournisseurs et comptes rattachés        | 3 136    |
| Autres passifs                           | 1 942    |
| TOTAL PASSIF                             | 56 854   |
| CAPITAUX PROPRES                         | MONTANTS |
| Capital social                           | 15 000   |
| Réserves                                 | 3 684    |
| Autres capitaux propres                  | 0        |
| Résultats reportés                       | 39       |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT    | 18 723   |
| Résultat de l'exercice                   | 2 509    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                   | 21 232   |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES         | 78 086   |

#### MODERN LEASING

| PRODUITS D'EXPLOITATION                                 | MONTANTS |
|---|----------|
| Intérêts de crédit bail                                 | 6 577    |
| Autres produits d'exploitation                          | 428      |
| Variation des produits réservés                         | 144      |
| Charges financières nettes                              | 2 829    |
| Produits du portefeuille commercial et d'investissement | 90       |
| PRODUITS NETS   | 4 410    |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                  | MONTANTS |
| Charges de personnel                                    | I 032    |
| Dotations aux amortissements et résorptions             | 181      |
| Autres charges d'exploitation                           | 879      |
| Reprises des provisions                                 | 852      |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                        | I 240    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                                 | 3 170    |
| Autres gains ordinaires                                 | 271      |
| Autres pertes ordinaires                                | 17       |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT           | 3 424    |
| Impôts sur les Bénéfices                                | 915      |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                              | 2 509    |

#### TUNISIE LEASING

| ACTIF  | MONTANTS |
|--|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidités      | 2 205    |
| Créances sur la clientèle                    |          |
| Créances de leasing : en cours financiers    | 373 006  |
| Provisions (-)                               | (9 855)  |
| Créances de leasing : Impayés                | 13 571   |
| Provisions (-)                               | (11 083) |
| Intérêts constatés d'avance                  | (2 405)  |
| Total des créances sur la clientèle          | 363 234  |
| Portefeuille Titres de placement             | 90       |
| Portefeuille d'investissement                |          |
| Portefeuille d'investissement brut           | 32 321   |
| Provisions (-)                               | (828)    |
| Total Portefeuille d'investissement          | 31 493   |
| Valeurs Immobilisées                         |          |
| Immobilisations incorporelles                | 2 497    |
| Amortissements (-)                           | (2 211)  |
| Immobilisations corporelles                  | 5 098    |
| Amortissements (-)                           | (2 398)  |
| Total des valeurs immobilisées               | 2 986    |
| Autres Actifs                                | 6 511    |
| TOTAL ACTIF                                  | 406 519  |
| PASSIF                                       | MONTANTS |
| Emprunts et ressources spéciales             |          |
| Concours bancaires                           | 7 475    |
| Emprunts et dettes rattachées                | 269 495  |
| Total Emprunts et ressources spéciales       | 276 970  |
| Autres Passifs                               |          |
| Dettes envers la clientèle                   | 10 893   |
| Fournisseurs et comptes rattachés            | 26 761   |
| Provisions pour passifs et charges           | I 432    |
| Autres                                       | 4 126    |
| Total des autres passifs                     | 43 212   |
| TOTAL PASSIF                                 | 320 182  |
| CAPITAUX PROPRES                             | MONTANTS |
| Capital social                               | 34 500   |
| Réserves                                     | 29 489   |
| Résultats reportés                           | 11 808   |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT        | 75 797   |
| Résultat de la période                       | 10 540   |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION | 86 337   |
| TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES        | 406 519  |

#### TUNISIE LEASING

| PRODUITS D'EXPLOITATION                                      | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts de crédit bail                                      | 35 460   |
| Variation des produits réservés                              | 152      |
| Total revenus de leasing                                     | 35 612   |
| Autres produits d'exploitation                               | 622      |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION                            | 36 234   |
| Charges financières nettes                                   | 17 097   |
| Produits des placements                                      | 2 02 I   |
| PRODUIT NET  | 21 158   |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                       | MONTANTS |
| Charges de personnel   | 4 498    |
| Autres charges d'exploitation                                | 3 603    |
| Reprises des provisions                                      | 287      |
| Dotations nettes aux amortissements des valeurs immobilisées | 499      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                                      | 12 845   |
| Autres gains ordinaires                                      | 361      |
| Autres pertes ordinaires                                     | 2        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT                | 13 204   |
| Impôts sur les Bénéfices                                     | 2 664    |
| Reprises sur provisions pour impôts différés                 | 0        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT                | 10 540   |
| Eléments extraordinaires                                     | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                                   | 10 540   |

#### **UBCI LEASING**

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Liquidités et équivalents de liquidités         | I 083    |
| Créances sur la clientèle                       |          |
| Créances de leasing                             | 91 731   |
| Provisions (-)                                  | (205)    |
| Clients et comptes rattachés                    | 2 781    |
| Provisions (-)                                  | (1 564)  |
| Marges réservées (-)                            | (192)    |
| Total des créances sur la clientèle             | 92 551   |
| Immobilisations financières                     | 0        |
| Valeurs immobilisées                            |          |
| Immobilisations incorporelles                   | 524      |
| Amortissements (-)                              | (514)    |
| Immobilisations corporelles propres             | 476      |
| Amortissements (-)                              | (396)    |
| Total des valeurs immobilisées                  | 90       |
| Autres actifs                                   | I 937    |
| TOTAL ACTIF                                     | 95 661   |
| PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES                     | MONTANTS |
| Emprunts  |          |
| Concours bancaires et autres passifs financiers | 29 772   |
| Emprunts  | 40 165   |
| Autres passifs financiers                       | 0        |
| Provisions                                      | 102      |
| Autres passifs                                  |          |
| Clients créditeurs                              | 753      |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | 5 902    |
| Autres passifs courants                         | 3 281    |
| TOTAL PASSIF                                    | 79 975   |
| CAPITAUX PROPRES                                | MONTANTS |
| Capital social                                  | 10 000   |
| Réserves  | 3 729    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                          | 13 729   |
| Résultat net de l'exercice                      | l 957    |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                | 95 661   |

#### UBCI LEASING

| PRODUITS D'EXPLOITATION   | MONTANTS |
|---|----------|
| Revenus du leasing  | 28 841   |
| Dotations aux amortissements des immobilisations données en leasing | (20 008) |
| Autres produits d'exploitation                                      | 312      |
| Commissions d'apport et de risques                                  | (424)    |
| Charges financières nettes  | 4 092    |
| Produits des placements   | 3        |
| PRODUITS NETS   | 4 632    |
| CHARGES D'EXPLOITATION  | MONTANTS |
| Achats d'approvisionnements consommés                               | 36       |
| Charges de personnel  | 681      |
| Dotations aux amortissements des immobilisations propres            | 49       |
| Dotations aux provisions  | 256      |
| Autres charges d'exploitation                                       | 711      |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                                    | I 733    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | 2 899    |
| Autres gains ordinaires   | 195      |
| Autres pertes ordinaires  | - 11     |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT                       | 3 083    |
| Impôts sur les Bénéfices  | I 126    |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE  | I 957    |

### ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS DE FACTORING

#### TUNISIE FACTORING

| ACTIF  | MONTANTS |
|--|----------|
| ACTIFS NON COURANTS  |          |
| Immobilisations incorporelles  | I 474    |
| Amortissements (-)   | (1 137)  |
| Immobilisations incorporelles nettes                                 | 337      |
| Immobilisations utilisées par la société                             | 575      |
| Amortissements (-)   | (441)    |
| Immobilisations corporelles nettes                                   | `134     |
| Immobilisations financières  | 2 574    |
| Provisions (-)   | (619)    |
| Immobilisations financières nettes                                   | Ì 955    |
| Autres actifs non courants   | 0        |
| TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS  | 2 426    |
| ACTIFS COURANTS  |          |
| Clients et comptes rattachés   | 87 247   |
| Provisions et produits réservés (-)                                  | (1 938)  |
| Clients et comptes rattachés nets                                    | 85 309   |
| Autres actifs courants   | 576      |
| Placements et autres actifs financiers                               | 450      |
| Liquidités et équivalents de liquidités                              | 4        |
| TOTAL DES ACTIFS COURANTS  | 86 339   |
| TOTAL DES ACTIFS   | 88 765   |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS  | MONTANTS |
| CAPITAUX PROPRES   | MONTANTS |
| Capital social   | 10 000   |
| Réserves   | 566      |
| Actions propres  | 0        |
| Résultats reportés   | 1 007    |
| Effets des modifications comptables affectant les résultats reportés | 0        |
| Provisions pour risques généraux                                     | 1 112    |
| CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT                                      | 12 685   |
| Résultat net de l'exercice   | I 930    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES   | 14 615   |
| PASSIF   | MONTANTS |
| PASSIFS NON COURANTS   |          |
| Emprunts   | 0        |
| Provisions pour risques et charges                                   | 343      |
| TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS                                       | 343      |
| PASSIFS COURANTS   |          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                    | 29 029   |
| Autres Passifs courants  | 1 401    |
| Concours bancaires et autres passifs financiers                      | 43 377   |
| TOTAL DES PASSIFS COURANTS   | 73 807   |
| TOTAL DES PASSIFS  | 74 150   |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS                            | 88 765   |
|  | 00 100   |

#### TUNISIE FACTORING

| PRODUITS D'EXPLOITATION                       | MONTANTS |
|---|----------|
| Revenus bruts du Factoring                    | 3 273    |
| Intérêts de Financement                       | 4 582    |
| Variation des produits réservés               | 100      |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION             | 7 955    |
| Charges financières nettes                    | 2 093    |
| Produits des placements                       | 44       |
| PRODUIT NET                                   | 5 906    |
| CHARGES D'EXPLOITATION                        | MONTANTS |
| Charges de personnel                          | I 383    |
| Dotations aux amortissements                  | 173      |
| Dotations aux provisions                      | 213      |
| Autres charges d'exploitation                 | I 544    |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION              | 3 3 1 3  |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                       | 2 593    |
| Autres gains ordinaires                       | 10       |
| Autres pertes ordinaires                      | 0        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT | 2 603    |
| Impôts sur les Bénéfices                      | 673      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT | I 930    |
| Eléments extraordinaires                      | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                    | 1 930    |

#### UNIFACTOR

| ACTIF  | MONTANTS |
|--|----------|
| ACTIFS NON COURANTS                              |          |
| Immobilisations incorporelles                    | 178      |
| Amortissements (-)                               | (138)    |
| Immobilisations incorporelles nettes             | 40       |
| Immobilisations corporelles                      | I 736    |
| Amortissements (-)                               | (629)    |
| Immobilisations corporelles nettes               | 1 107    |
| Immobilisation destinées à la location (leasing) | 0        |
| Amortissements (-)                               | (0)      |
| Immobilisation nettes destinées à la location    | 0        |
| Immobilisations financières                      | 2 776    |
| Provisions (-)                                   | (0)      |
| Immobilisations financières nettes               | 2 776    |
| Autres actifs non courants                       | 35       |
| TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS                    | 3 958    |
| ACTIFS COURANTS                                  |          |
| Affacturages et comptes rattachés                | 78 354   |
| Provisions et agios réservés (-)                 | (12 744) |
| Affacturages et comptes rattachés nets           | 65 610   |
| Placements et autres actifs financiers           | 0        |
| Autres actifs courants                           | 948      |
| Liquidités et équivalents de liquidités          | 153      |
| TOTAL DES ACTIFS COURANTS                        | 66 711   |
| TOTAL DES ACTIFS                                 | 70 669   |
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS                      | MONTANTS |
| CAPITAUX PROPRES                                 | MONTANTS |
| Capital social                                   | 10 000   |
| Réserves   | 2 133    |
| Résultats reportés                               | -4 679   |
| Modifications comptables                         | -1 090   |
| CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT                  | 6 364    |
| Résultat net de l'exercice                       | I 365    |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                           | 7 729    |
| PASSIF   | MONTANTS |
| PASSIFS NON COURANTS                             |          |
| Emprunts   | 8 256    |
| Fonds de garantie                                | 10 340   |
| Provisions                                       | 235      |
| TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS                   | 18 831   |
| PASSIFS COURANTS                                 |          |
| Adhérents et comptes rattachés                   | 5 070    |
| Autres Passifs courants                          | 2 998    |
| Concours bancaires et autres passifs             | 36 041   |
| TOTAL DES PASSIFS COURANTS                       | 44 109   |
| TOTAL DES PASSIFS                                | 62 940   |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS        | 70 669   |
|  |          |

#### UNIFACTOR

| PRODUITS D'EXPLOITATION D'AFFACTURAGE           | MONTANTS |
|---|----------|
| Commissions d'affacturage                       | 2 110    |
| Produits financiers de Mobilisation             | 3 529    |
| Autres produits financiers de placement         | 77       |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION D'AFFACTURAGE | 5 716    |
| Charges financières nettes                      | 2 053    |
| PRODUIT NET D'AFFACTURAGE                       | 3 663    |
| CHARGES D'EXPLOITATION                          | MONTANTS |
| Frais généraux                                  | 929      |
| Frais du personnel                              | I 624    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions  | 434      |
| Reprises du compte affacturage                  | 695      |
| Autres produits d'exploitation                  | 0        |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION                | 2 292    |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                         | I 371    |
| Autres gains ordinaires                         | 0        |
| Autres pertes ordinaires                        | 0        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES AVANT IMPÔT   | I 37I    |
| Impôts sur les Bénéfices                        | 6        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES APRÈS IMPÔT   | I 365    |
| Effets des modifications comptables             | -471     |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE                      | 894      |

## ÉTATS FINANCIERS DES AUTRES MEMBRES

#### AL BARAKA BANK TUNISIA

**BILAN AU 31 - 12 - 2009** (en mille dinars)

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 15 630   |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 173 905  |
| Créances sur la clientèle                                   | 302 710  |
| Portefeuille-titres commercial                              | 177 380  |
| Portefeuille d'investissement                               | 9 063    |
| Valeurs immobilisées  | 6 796    |
| Autres Actifs   | 3 808    |
| TOTAL ACTIF   | 689 292  |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 2 257    |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 48 089   |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 521 079  |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 437      |
| Autres Passifs  | 9 177    |
| TOTAL PASSIF  | 581 039  |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital   | 65 865   |
| Réserves  | 26 814   |
| Actions propres   | 0        |
| Autres Capitaux propres                                     | 0        |
| Résultats reportés  | 0        |
| Résultat de l'exercice                                      | 15 574   |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 108 253  |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 689 292  |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 50 336   |
| Crédits documentaires                                       | 24 192   |
| Actifs donnés en garanties                                  | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 74 528   |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 48 175   |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 48 175   |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 165 405  |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 165 405  |
| 11/50 12/72740 ( 21/12/2000)                                |          |

1 USD = 1,3173 TND (cours au 31/12/2009).

### AL BARAKA BANK TUNISIA

### ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2009 (en mille dinars)

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
|---|----------|
| Intérêts et revenus assimilés   | 25 591   |
| Commissions (en produits)   | 4 729    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 4 484    |
| Revenus du portefeuille d'investissement  | 988      |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 35 792   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées   | 12 059   |
| Commissions encourues   | I 636    |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                               | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 13 695   |
| PRODUIT NET BANCAIRE  | 22 097   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 854      |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement  | 129      |
| Autres produits d'exploitation  | 0        |
| Frais de personnel  | 5 334    |
| Charges générales d'exploitation  | I 657    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                | 972      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | 15 117   |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                    | 784      |
| Impôts sur les Bénéfices  | 327      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES   | 15 574   |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                      | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE  | 15 574   |

1 USD = 1,3173 TND (cours au 31/12/2009).

# BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE

BILAN AU 31 - 12 - 2009 (en mille dinars)

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 0        |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 2 000    |
| Créances sur la clientèle                                   | 650      |
| Portefeuille-titres commercial                              | 14       |
| Portefeuille d'investissement                               | 0        |
| Valeurs immobilisées  | 2 442    |
| Autres Actifs   | 727      |
| TOTAL ACTIF   | 5 833    |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 0        |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 0        |
| Emprunts et dettes  | 938      |
| Autres Passifs  | 717      |
| TOTAL PASSIF  | I 655    |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital social  | 3 711    |
| Réserves  | 29       |
| Fonds social  | 36       |
| Résultats reportés  | 138      |
| Résultat de l'exercice                                      | 264      |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 4 178    |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 5 833    |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 0        |
| Crédits documentaires                                       | 0        |
| Actifs donnés en garantie                                   | 1 050    |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | I 050    |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 0        |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 0        |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 0        |

# BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE

ÉTAT DE RÉSULTAT AU 31 - 12 - 2009 (en mille dinars)

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
|---|----------|
| Intérêts et revenus assimilés   | 150      |
| Honoraires d'études   | I 234    |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 4        |
| Revenus du portefeuille d'investissement  | 0        |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE  | I 388    |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées   | 39       |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                               | 9        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 48       |
| PRODUIT NET BANCAIRE  | I 340    |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 1        |
| Autres produits d'exploitation  | 2        |
| Frais de personnel  | 317      |
| Charges générales d'exploitation  | 565      |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                | 55       |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | 406      |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                    | 1        |
| Impôts sur les Bénéfices  | 143      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES   | 264      |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                      | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE  | 264      |

# INTERNATIONAL MAGHREB MERCHANT BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2009** (en mille dinars)

| ACTIF   | MONTANTS |
|---|----------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | 0        |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 1 131    |
| Créances sur la clientèle                                   | 825      |
| Portefeuille-titres commercial                              | 0        |
| Portefeuille d'investissement                               | 250      |
| Valeurs immobilisées  | I 475    |
| Autres Actifs   | 301      |
| TOTAL ACTIF   | 3 982    |
| PASSIF  | MONTANTS |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 0        |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 748      |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 0        |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 0        |
| Autres Passifs  | 239      |
| TOTAL PASSIF  | 987      |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS |
| Capital social  | 3 000    |
| Réserves  | 54       |
| Actions propres   | 0        |
| Autres capitaux propres                                     | 0        |
| Résultats reportés  | 367      |
| Résultat de l'exercice                                      | -426     |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 2 995    |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 3 982    |
| HORS BILAN  |          |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS |
| Cautions, avals et autres garanties données                 | 5        |
| Crédits documentaires                                       | 0        |
| Actifs donnés en garantie                                   | 0        |
| TOTAL PASSIFS ÉVENTUELS                                     | 5        |
| ENGAGEMENTS DONNÉS  | MONTANTS |
| Engagements de financement donnés                           | 0        |
| Engagements sur titres                                      | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS                                | 0        |
| ENGAGEMENTS REÇUS   | MONTANTS |
| Engagements de financement reçus                            | 0        |
| Garanties reçues  | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS                                 | 0        |
|   |          |

# INTERNATIONAL MAGHREB MERCHANT BANK

**BILAN AU 31 - 12 - 2009** (en mille dinars)

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 87       |
| Commissions (en produits)  | 829      |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations assimilées                                  | 3        |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 0        |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 919      |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 57       |
| Commissions encourues  | 1        |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 58       |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 861      |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 423      |
| Autres produits d'exploitation   | 1        |
| Frais de personnel   | 265      |
| Charges générales d'exploitation   | 540      |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 59       |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | (425)    |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 0        |
| Impôts sur les Bénéfices   | 1        |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | (426)    |
| Effet des modifications comptables (nets d'impôts)   | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | (426)    |

### NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

#### **BILAN AU 31 - 12 - 2009** (en mille dinars)

| ACTIF   | MONTANTS                         |
|---|----------------------------------|
| Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT               | I 710                            |
| Créances sur les établissements bancaires et financiers     | 250 501                          |
| Créances sur la clientèle                                   | 274 095                          |
| Portefeuille-titres commercial                              | 28 079                           |
| Portefeuille d'investissement                               | 0                                |
| Valeurs immobilisées  | 6 010                            |
| Autres Actifs   | 4 572                            |
| TOTAL ACTIF   | 564 967                          |
| PASSIF  | MONTANTS                         |
| Banque Centrale de Tunisie et CCP                           | 3 691                            |
| Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers | 208 907                          |
| Dépôts et avoirs de la clientèle                            | 278 181                          |
| Emprunts et ressources spéciales                            | 0                                |
| Provisions non distribuées                                  | 0                                |
| Autres Passifs  | 2 976                            |
| TOTAL PASSIF  | 493 755                          |
| CAPITAUX PROPRES  | MONTANTS                         |
| Capital   | 39 519                           |
| Réserves  | 20 566                           |
| Actions propres   | 0                                |
| Autres capitaux propres                                     | 5 005                            |
| Résultats reportés  | 24                               |
| Résultat de l'exercice                                      | 6 098                            |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES                                      | 71 212                           |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES                            | 564 967                          |
|   |                                  |
| HORS BILAN  |                                  |
|   | MONTANTS                         |
| PASSIFS ÉVENTUELS   | MONTANTS<br>267 393              |
|   | MONTANTS<br>267 393<br>I 087 354 |

| ENGAGEMENTS DONNÉS                | MONTANTS |
|-----------------------------------|----------|
| Engagements de financement donnés | 17 597   |
| Engagements sur titres            | 0        |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS      | 17 597   |

| ENGAGEMENTS REÇUS                | MONTANTS |
|----------------------------------|----------|
| Engagements de financement reçus | 0        |
| Garanties reçues                 | 138 741  |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS      | 138 741  |

1 USD = 1,3173 TND (cours au 31/12/2009).

### NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

### **BILAN AU 31 - 12 - 2009** (en mille dinars)

| PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | MONTANTS |
|--|----------|
| Intérêts et revenus assimilés  | 20 627   |
| Commissions (en produits)  | 10 391   |
| Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                 | 3 160    |
| Revenus du portefeuille d'investissement   | 0        |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE   | 34 178   |
| CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | MONTANTS |
| Intérêts encourus et charges assimilées  | 4 414    |
| Commissions encourues  | 426      |
| Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières                                | 0        |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE  | 4 840    |
| PRODUIT NET BANCAIRE   | 29 338   |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif | 14 930   |
| Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement   | 0        |
| Autres produits d'exploitation   | 0        |
| Frais de personnel   | 4 663    |
| Charges générales d'exploitation   | 2 460    |
| Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations                                 | 555      |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION  | 6 730    |
| Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires                                     | 0        |
| Impôts sur les Bénéfices   | 632      |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES  | 6 098    |
| Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires                                       | 0        |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE   | 6 098    |

1 USD = 1,3173 TND (cours au 31/12/2009).



ANNEXES

STATISTIQUES



# POPULATION BANCAIRE EN 2009

# ÉVOLUTION DU PERSONNEL BANCAIRE

(BANQUES (1) ET AUTRES MEMBRES) DURANT LA PÉRIODE 1996/2009

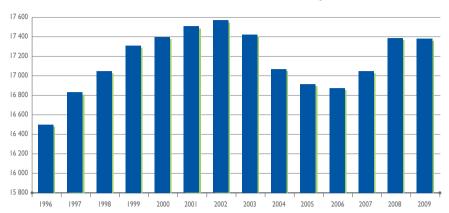
#### **TABLEAU I**

|                       | ANNÉES | EFF       | ECTIF GLOBA   | \L     | TAUX D    | 'ACCROISSEI   | MENT    |
|-----------------------|--------|-----------|---------------|--------|-----------|---------------|---------|
|                       |        | PERMANENT | CONTRACTUELS* | GLOBAL | PERMANENT | CONTRACTUELS* | GLOBAL  |
|                       | 1996   | 16 501    | -             | 16 501 | 0,17%     | -             | 0,17%   |
|                       | 1997   | 16 830    | _             | 16 830 | 1,99%     | -             | 1,99%   |
|                       | 1998   | 17 049    | _             | 17 049 | 1,30%     | -             | 1,30%   |
|                       | 1999   | 17 310    | -             | 17 310 | 1,53%     | -             | 1,53%   |
|                       | 2000   | 17 397    | -             | 17 397 | 0,50%     | -             | 0,50%   |
| BANQUES               | 2001   | 17 508    | -             | 17 508 | 0,64%     | -             | 0,64%   |
|                       | 2002   | 17 569    | -             | 17 569 | 0,35%     | -             | 0,35%   |
|                       | 2003   | 17 422    | -             | 17 422 | -0,84%    | -             | -0,84%  |
|                       | 2004   | 17 070    | -             | 17 070 | -2,02%    | -             | -2,02%  |
|                       | 2005   | 16 914    | -             | 16 914 | -0,91%    | -             | -0,91%  |
|                       | 2006   | 16 875    | -             | 16 875 | -0,23%    | -             | -0,23%  |
|                       | 2007   | 17 048    | -             | 17 048 | 1,03%     | -             | 1,03%   |
|                       | 2008   | 16 985    | 402           | 17 387 | -0,37%    |               | 1,99%   |
|                       | 2009   | 16 900    | 479           | 17 379 | -0,50%    | 19,15%        | -0,05%  |
|                       | 2001   | 83        | -             | 83     |           |               |         |
|                       | 2002   | 510       | -             | 510    | 514,46%   | -             | 514,46% |
|                       | 2003   | 539       | -             | 539    | 5,69%     | -             | 5,69%   |
|                       | 2004   | 659       | -             | 659    | 22,26%    | -             | 22,26%  |
| <b>AUTRES MEMBRES</b> | 2005   | 682       | -             | 682    | 3,49%     | -             | 3,49%   |
|                       | 2006   | 695       | -             | 695    | 1,91%     | -             | 1,91%   |
|                       | 2007   | 723       | -             | 723    | 4,03%     | -             | 4,03%   |
|                       | 2008   | 804       | 62            | 866    | 11,20%    | -             | 19,78%  |
|                       | 2009   | 880       | 103           | 983    | 9,45%     | 66,13%        | 13,51%  |
|                       | 1996   | 16 501    | -             | 16 501 | 0,17%     | -             | 0,17%   |
|                       | 1997   | 16 830    | -             | 16 830 | 1,99%     | -             | 1,99%   |
|                       | 1998   | 17 049    | -             | 17 049 | 1,30%     | -             | 1,30%   |
|                       | 1999   | 17 310    | -             | 17 310 | 1,53%     | -             | 1,53%   |
|                       | 2000   | 17 397    | -             | 17 397 | 0,50%     | -             | 0,50%   |
|                       | 2001   | 17 591    | -             | 17 591 | 1,12%     | -             | 1,12%   |
| TOTAL GÉNÉRAL         | 2002   | 18 079    | -             | 18 079 | 2,77%     | -             | 2,77%   |
| TOTAL GENERAL         | 2003   | 17 961    | -             | 17 961 | -0,65%    | -             | -0,65%  |
|                       | 2004   | 17 729    | -             | 17 729 | -1,29%    | -             | -1,29%  |
|                       | 2005   | 17 596    | -             | 17 596 | -0,75%    | -             | -0,75%  |
|                       | 2006   | 17 570    | -             | 17 570 | -0,15%    | -             | -0,15%  |
|                       | 2007   | 17 771    | -             | 17 771 | 1,14%     | -             | 1,14%   |
|                       | 2008   | 17 789    | 464           | 18 253 | 0,10%     | -             | 2,71%   |
|                       | 2009   | 17 780    | 582           | 18 362 | -0,05%    | 25,43%        | 0,60%   |

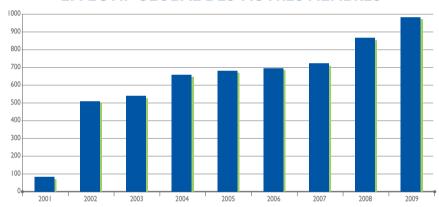
<sup>(1)</sup> On désigne par **banques**: ATB, BFT, BNA, ATTIJARI BANK, BT, AB, BIAT, STB, UBCI, UIB, BH, CB on shore, BTK, TQB, BTE, BTL, STUSID BANK, BTS, ABC et BFPME. On désigne par **autres membres**: les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, AL BARAKA BANK, UTB), les banques d'affaires (BAT, IMMB) et les sociétés de recouvrement.

<sup>(\*)</sup> Les chiffres relatifs à cette rubrique n'étaient pas demandés aux banques avant 2008.

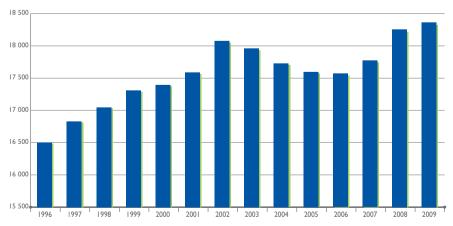
#### **EFFECTIF GLOBAL DES BANQUES**



#### **EFFECTIF GLOBAL DES AUTRES MEMBRES**



# EFFECTIF GLOBAL DES BANQUES ET AUTRES MEMBRES



# 0 200 DÉCEMBRE <u>ლ</u> DES BANQUES PERSONNEL

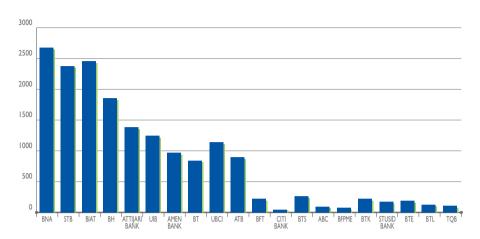
# TABLEAU II

|  |       |   | A  | ATTIJARI  | A BID  | MEN   | E L  |   |   |   |  | Q V  |  | RTK  | STUSID  | Ë   | BTL  | A C   |   |
|--|-------|---|--|---|--|---|--|---|---|---|--|--|--|--|---|---|--|---|---|
| BNA  | STB   | BIAT  | 5  | BANK  | B  | ANK   |  |   |   |   |  |  |  |  | BANK  | 1   |  |   | TOTAL   |
| 2 677  | 2 380 | 2 454   | 1 854  | 1 385   | 1 244  | 296   | 844  | 143   | 899   | 221 4   |  | 3 97   |  | 220  | 174   | 192   | 129  | 112   | 17 379  |
| 2 660  | 2 335 | 2 449   | 1 803  | 1 306   | 1 244  | 16  | 819  | 143   | 803   | 708   |  | 7 90   |  | 3 216  | 167   | 192   | 129  | 66  | 16 900  |
| 1  | 45    | 2   | 51   | 79  | 0  | 26  | 25   | 0   | 96  | 13  | 0 5  | 7 9  |  | 4  | 7   | 0   | 0  | 2   | 479   |
|  |       |   |  |   |  |   |  |   |   |   |  |  |  |  |   |   |  |   |   |
| 15   | 35    | 103   | 25   | =   | 2  | 61  | 24   | 0   | œ   | 5   | 0  | 9 9  |  | 7 (  | 5   | 9   | 4  | _   | 282   |
| 375  | 409   | 96/   | 732  | 395   | 412  | 226   | 424  | 274   | 320   | 79  | 8  | 6  | =  | 36   | 40  | 57  | 29   | 27  | 4915  |
| 1 327  | 939   | 986   | 520  | 529   | 298  | 438   | 304  | 716   | 223   | 96  | 8 /1   | 9 57   | 31   | 105  | 82  | 98  | 43   | 52  | 7 238   |
| 943  | 754   | 564   | 526  | 371   | 232  | 228   | 29   | 153   | 252   | 28  |  | 4 18   | 31   | 89   | 40  | 43  | 53   | 61  | 4 465   |
|  |       |   |  |   |  |   |  |   |   |   |  |  |  |  |   |   |  |   |   |
| 4  | 2     | 124   | _  | 4   | 2  | _   | ٣  | 51  | 0   | 2   | 0  | 2 2  |  | 3  | 3   | 20  | 0  | 0   | 224   |
| 247  | 216   | 419   | 78   | 244   | 234  | 8   | 145  | 528   | 112   | 63  |  | 0 70   | 31   | 89   | 69  | 82  | 24   | 4   | 3 090   |
| 1 687  | 1 320 | 1219  | 1 363  | 705   | 684  | 593   | 449  | 412   | 584   | 0   | _  | 81 9   |  | 66 8   | 09  | 64  | 88   | 39  | 6296  |
| 477  | 402   | 347   | 228  | 234   | 237  | 122   | 123  | 0   | 11  | 24  | _  | 0  | _  | 24   | 23  | <u>&amp;</u>  | 0  | 13  | 2 484   |
| 245  | 395   | 142   | 133  | 611   | 87   | 77  | 66   | 42  | 30  | 6   | _  | 5 0  | 3  | 22   | 12  | 8   | 7  | 7   | 1 443   |
|  |       |   |  |   |  |   |  |   |   |   |  |  |  |  |   |   |  |   |   |
| 1 873  | 1 447 | l 634   | 1 129  | 876   | 069  | 8/9   | 602  | 889   | 486   | 801   | 30 12  | 19 6   | 53   | 125  | 86  | 124   | 80   | 51  | 10 962  |
| 787  | 888   | 815   | 674  | 430   | 554  | 233   | 217  | 455   | 317   | 001   | 16 7   | 8 29   |  | 16 (   | 69  | 89  | 49   | 48  | 5 938   |
|  |       |   |  |   |  |   |  |   |   |   |  |  |  |  |   |   |  |   |   |
| 2 375  | 2 069 | 1 928   | 1 729  | 1 103   | 1 052  | 790   | 700  | 772   | 742   | 157   |  | 1/ 9   | 49   | 157  | 104   | 105   | 104  | 73  | 14 27 1   |
| 285  | 266   | 521   | 74   | 203   | 192  | 121   | 611  | 371   | 19  | 51  | 5  | 19   |  | 1 59   | 63  | 87  | 25   | 26  | 2 629   |
|  |       |   |  |   |  |   |  |   |   |   |  |  |  |  |   |   |  |   |   |
| 4  | 39    | 4   | 2  | 34  | 0  | 42  | 11   | 0   | 57  | 7   | 0 3  | 3  | 2  | 4  | 5   | 0   | 0  | 12  | 263   |
| 13   | 9     | -   | 49   | 45  | 0  | 4   | 80   | 0   | 39  | 9   | 0 2  | 3 6  |  | 0  | 2   | 0   | 0  | _   | 216   |
|  |       |   |  |   |  |   |  |   |   |   |  |  |  |  |   |   |  |   |   |
| 416  | 792   | 616   | 470  | 585   | 464  | 311   | 229  | 634   | 304   | 8   |  | 2 76   |  | 131  | 115   | 112   | 77   | 23  | 6 462   |
| 149  | 611   | 88  | 12   | 162   | 66   | 98  | 16   | 182   | 211   | 7   | 0  | 3 2  | _  | 21   | 2   | <b>∞</b>  | 4  | 2   | 1 266   |
| 902  | 818   | 544   | 595  | 209   | 0  | 264   | 27   | 23  | 0   | 4   | 9 2  | 3 4  |  | 70   | 0   | 6   | 9  | 2   | 3 570   |
| (1) Bac +2, ISET, Licence, Bac + 4, Doctorat | (2)   | Diplôme   | du Cer   | tre APTBE   | F, Conc  | ours In   | ernes,   | TB, autr  | es  | (3) Pror  | notion e   | xception   | nelle, prorr   | notion a   | utomatiqu   | ie par c  | ncienn6  | eté   |   |
|  |       | 2 380<br>2 380<br>2 380<br>45<br>45<br>45<br>46<br>47<br>402<br>395<br>395<br>395<br>395<br>395<br>395<br>119<br>66<br>67<br>77<br>77<br>77<br>77<br>77<br>888<br>888<br>888<br>888<br>88 | 2 380<br>2 380<br>2 380<br>2 380<br>6 07<br>9 39<br>9 39<br>9 402<br>9 39<br>9 6 6<br>9 6<br>9 794<br>1 447<br>8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 | 2380<br>2335<br>45<br>45<br>45<br>467<br>939<br>754<br>402<br>395<br>395<br>395<br>395<br>119<br>818<br>818 | 2 380<br>2 335<br>45<br>45<br>460<br>2 2 6 6 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 | 2380<br>2335<br>45<br>45<br>45<br>467<br>939<br>754<br>402<br>395<br>395<br>395<br>395<br>119<br>818<br>818 | 2 380<br>2 335<br>45<br>45<br>460<br>2 2 6 6 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 | 2 380<br>2 335<br>45<br>45<br>45<br>46<br>607<br>939<br>754<br>47<br>1 447<br>888<br>888<br>888<br>888<br>888<br>888<br>888<br>888<br>888 | 318         2454         1854         1365         1244         967         844         1143           2335         2449         1803         1306         1244         911         819         1143           45         5         51         79         0         56         25         0           35         103         25         11         2         19         24         0           607         796         732         395         412         226         424         274           939         986         520         529         598         438         304         716           754         564         526         371         232         228         479         716           754         564         526         371         232         228         67         153           1120         1363         705         684         593         449         412           402         347         228         234         234         17         99         42           1120         1353         142         18         17         97         42           1447 <td< td=""><td>2380         2454         1854         1385         1244         967         844         1143         899           2335         2449         1803         1306         1244         911         819         1143         803           45         5         51         79         0         56         25         0         96           35         103         25         11         2         19         24         0         8           607         796         732         395         412         226         424         274         320           939         986         520         529         598         438         304         716         223           1300         1219         1363         705         684         593         449         412         584           402         347         228         234         118         145         528         110           1300         1219         1363         705         684         593         449         412         584           402         347         128         118         145         528         112           1300</td><td>2380         2454         1836         1244         967         844         143         899         221           2335         2449         1836         1244         967         844         143         899         221           45         5         5         1306         1244         911         819         143         803         208           45         5         5         11         2         6         25         0         96         13           35         103         25         11         2         19         24         0         96         13           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28           1130         124         224         224         274         274         274         274         37         9           1402         817         564         526         526         449         412         584         110         77         24           1320         124         274         234         147         147         17         17         24         17         18         142</td><td>2380         244         184         967         844         143         899         221           2335         2449         1803         1244         967         844         1143         899         221           45         5         5         136         1244         911         819         1143         803         208           45         5         5         136         1244         911         819         1143         803         208           35         103         25         11         2         19         24         0         96         13           393         986         520         529         598         438         304         716         223         28           126         617         78         244         234         134         412         584         116         77         24           1320         129         136         147         143         123         124         274         274         274         274         274         274         274         274         274         110         402         112         113         110         77         244</td><td>2380         244         184         967         844         143         899         221           2335         2449         1886         1244         967         844         143         899         221           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           35         103         25         11         2         19         24         0         96         13           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28           126         617         78         244         23         119         44         412         324         30         77         24         30         9           1320         124         234         234         234         44         412         34         110         40         42         11         40         40         11         41         40         41         40         41         40</td><td>2380 2454 1854 1385 1244 967 844 1143 899 221 2335 2449 1803 1306 1244 911 819 1143 803 208 45 5 51 79 0 56 25 0 96 13 35 103 25 11 2 19 24 0 8 5 607 796 732 395 412 226 424 274 320 79 939 986 520 529 598 438 304 716 223 96 754 564 526 371 232 228 67 153 252 28 1320 1219 1363 705 684 593 449 412 584 110 402 347 228 234 237 122 123 110 77 24 395 142 133 119 87 77 99 42 30 9 1447 1634 1129 876 690 678 602 688 486 108 888 815 674 203 192 121 119 371 61 51 266 1928 1729 1103 1052 790 700 772 742 157 267 2919 470 585 464 311 229 634 304 81 119 89 15 162 99 86 91 182 211 7 818 544 595 209 0 264 57 53 0 41</td><td>2380         2454         1854         1385         1244         967         844         1143         899         221           2335         2449         1803         1306         1244         911         819         1143         899         221           45         5         5         130         1244         911         819         1143         803         208           45         5         5         13         130         124         91         819         1143         803         208           33         103         25         11         2         19         24         0         6         13           939         986         520         529         598         438         304         716         223         96           754         564         526         526         529         598         438         304         716         223         96           754         564         526         526         529         598         438         304         716         223         96           754         142         78         123         122         224         23</td><td>2380         244         184         967         844         143         899         221           2335         2449         1884         1244         967         844         143         899         221           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           35         103         25         11         2         9         9         13           807         796         732         395         412         226         424         274         320         79           939         986         520         529         598         438         304         716         223         36           126         617         78         244         234         134         412         584         110         77         24           1320         121         123         122         228         67         132         12         12         12         11         41         10         42         13</td></td<> <td>2380         2454         184         1443         899         221           2335         2449         1803         1244         911         819         1143         899         221           45         5         51         79         0         56         25         0         96         13           35         103         25         11         2         19         24         0         8         5           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28         112         24         0         8         5         28         15         24         224         224         224         224         224         224         224         224         224         224         224         449         412         38         110         44         110         42         1         44         412         44         412         38         110         44         110         44         110         44         110</td> <td>3.80 2454 1854 1385 1244 967 844 1443 899 221 46 207 90 77 78 205 174 192 129 129 129 149 1803 136 1244 911 819 1443 803 208 46 207 90 75 7 7 7 7 16 17 192 129 129 129 129 129 129 129 129 129</td> <td>2380 2454 1854 1385 1244 967 844 1143 899 221 46 263 97 78 220 1744 192 192 192 192 233 2449 1803 1306 1244 911 819 1443 803 208 46 207 90 73 216 167 192 192 99 46 570 572 399 448 249 412 226 424 227 38 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18</td> | 2380         2454         1854         1385         1244         967         844         1143         899           2335         2449         1803         1306         1244         911         819         1143         803           45         5         51         79         0         56         25         0         96           35         103         25         11         2         19         24         0         8           607         796         732         395         412         226         424         274         320           939         986         520         529         598         438         304         716         223           1300         1219         1363         705         684         593         449         412         584           402         347         228         234         118         145         528         110           1300         1219         1363         705         684         593         449         412         584           402         347         128         118         145         528         112           1300 | 2380         2454         1836         1244         967         844         143         899         221           2335         2449         1836         1244         967         844         143         899         221           45         5         5         1306         1244         911         819         143         803         208           45         5         5         11         2         6         25         0         96         13           35         103         25         11         2         19         24         0         96         13           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28           1130         124         224         224         274         274         274         274         37         9           1402         817         564         526         526         449         412         584         110         77         24           1320         124         274         234         147         147         17         17         24         17         18         142 | 2380         244         184         967         844         143         899         221           2335         2449         1803         1244         967         844         1143         899         221           45         5         5         136         1244         911         819         1143         803         208           45         5         5         136         1244         911         819         1143         803         208           35         103         25         11         2         19         24         0         96         13           393         986         520         529         598         438         304         716         223         28           126         617         78         244         234         134         412         584         116         77         24           1320         129         136         147         143         123         124         274         274         274         274         274         274         274         274         274         110         402         112         113         110         77         244 | 2380         244         184         967         844         143         899         221           2335         2449         1886         1244         967         844         143         899         221           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           35         103         25         11         2         19         24         0         96         13           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28           126         617         78         244         23         119         44         412         324         30         77         24         30         9           1320         124         234         234         234         44         412         34         110         40         42         11         40         40         11         41         40         41         40         41         40 | 2380 2454 1854 1385 1244 967 844 1143 899 221 2335 2449 1803 1306 1244 911 819 1143 803 208 45 5 51 79 0 56 25 0 96 13 35 103 25 11 2 19 24 0 8 5 607 796 732 395 412 226 424 274 320 79 939 986 520 529 598 438 304 716 223 96 754 564 526 371 232 228 67 153 252 28 1320 1219 1363 705 684 593 449 412 584 110 402 347 228 234 237 122 123 110 77 24 395 142 133 119 87 77 99 42 30 9 1447 1634 1129 876 690 678 602 688 486 108 888 815 674 203 192 121 119 371 61 51 266 1928 1729 1103 1052 790 700 772 742 157 267 2919 470 585 464 311 229 634 304 81 119 89 15 162 99 86 91 182 211 7 818 544 595 209 0 264 57 53 0 41 | 2380         2454         1854         1385         1244         967         844         1143         899         221           2335         2449         1803         1306         1244         911         819         1143         899         221           45         5         5         130         1244         911         819         1143         803         208           45         5         5         13         130         124         91         819         1143         803         208           33         103         25         11         2         19         24         0         6         13           939         986         520         529         598         438         304         716         223         96           754         564         526         526         529         598         438         304         716         223         96           754         564         526         526         529         598         438         304         716         223         96           754         142         78         123         122         224         23 | 2380         244         184         967         844         143         899         221           2335         2449         1884         1244         967         844         143         899         221           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           45         5         5         136         1244         911         819         143         803         208           35         103         25         11         2         9         9         13           807         796         732         395         412         226         424         274         320         79           939         986         520         529         598         438         304         716         223         36           126         617         78         244         234         134         412         584         110         77         24           1320         121         123         122         228         67         132         12         12         12         11         41         10         42         13 | 2380         2454         184         1443         899         221           2335         2449         1803         1244         911         819         1143         899         221           45         5         51         79         0         56         25         0         96         13           35         103         25         11         2         19         24         0         8         5           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28           939         986         520         529         598         438         304         716         223         28         112         24         0         8         5         28         15         24         224         224         224         224         224         224         224         224         224         224         224         449         412         38         110         44         110         42         1         44         412         44         412         38         110         44         110         44         110         44         110 | 3.80 2454 1854 1385 1244 967 844 1443 899 221 46 207 90 77 78 205 174 192 129 129 129 149 1803 136 1244 911 819 1443 803 208 46 207 90 75 7 7 7 7 16 17 192 129 129 129 129 129 129 129 129 129 | 2380 2454 1854 1385 1244 967 844 1143 899 221 46 263 97 78 220 1744 192 192 192 192 233 2449 1803 1306 1244 911 819 1443 803 208 46 207 90 73 216 167 192 192 99 46 570 572 399 448 249 412 226 424 227 38 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 |

<sup>(2)</sup> Diplôme du Centre APTBEF, Concours Internes, ITB, autres (1) Bac +2, ISET, Licence, Bac + 4, Doctorat

<sup>(\*)</sup> Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

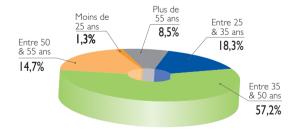
#### **EFFECTIF PERMANENT DES BANQUES**



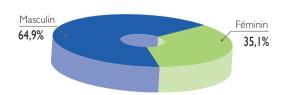
# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR TRANCHE D'ÂGE



# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR SEXE



# PERSONNEL DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2009

#### **TABLEAU III**

| ÉTABLISSEMENTS                                 |            |            |        | ORG    | ANISMES        | DE   | LEAS   | ING                  |                   |      | CIÉTÉS DE<br>CTORING | T<br>0      |
|--|------------|------------|--------|--------|----------------|------|--------|----------------------|-------------------|------|----------------------|-------------|
| FINANCIERS                                     | T.L.       | UBCI<br>L. | C.I.L. | A.T.L. | ATTIJARI<br>L. | M.L. | A.I.L. | EL WIFACK<br>LEASING | HANNIBAL<br>LEASE | T.F. | UNIFACTOR            | T<br>A<br>L |
| EFFECTIF GLOBAL                                | 120        | 40         | 70     | 66     | 51             | 33   | 24     | 32                   | 72                | 43   | 38                   | 589         |
| • Effectif Permanent                           | 120        | 20         | 63     | 62     | 44             | 33   | 24     | 19                   | 53                | 43   | 36                   | 517         |
| • Effectif Contractuel                         | 0          | 20         | 7      | 4      | 7              | 0    | 0      | 13                   | 19                | 0    | 2                    | 72          |
| CATÉGORIE PROFESS                              | IONN       | ELLE*      | k      |        |                |      |        |                      |                   |      |                      |             |
| Personnel de service                           | 8          | 0          | - 1    | 2      | 1              | 2    | 0      | - 1                  | 4                 | 3    | 1                    | 23          |
| Personnel d'exécution                          | 21         | 6          | 17     | 23     | 16             | 5    | 6      | 3                    | 14                | - 11 | 3                    | 125         |
| Personnel d'encadrement                        | 70         | 11         | 27     | 24     | 21             | 15   | 10     | 11                   | 29                | 22   | 18                   | 258         |
| • Personnel de direction                       | 21         | 3          | 18     | 13     | 6              | П    | 8      | 4                    | 6                 | 7    | 14                   | 111         |
| CATÉGORIE D'ÂGE*                               |            |            |        |        |                |      |        |                      |                   |      |                      |             |
| • Moins de 25 ans                              | 4          | 0          | 0      | 1      | 0              | 2    | 0      | 0                    | 2                 | 0    | 0                    | 9           |
| • Entre 25 & 35 ans                            | 56         | 3          | 25     | 14     | 21             | 9    | 9      | - 11                 | 37                | 24   | 19                   | 228         |
| • Entre 35 & 50 ans                            | 47         | 14         | 32     | 45     | 23             | 19   | 10     | 8                    | 13                | 16   | 15                   | 242         |
| • Entre 50 & 55 ans                            | 7          | 2          | 4      | 1      | 0              | 2    | 5      | 0                    | 1                 | 2    | 1                    | 25          |
| • Plus de 55 ans                               | 6          | 1          | 2      | - 1    | 0              | - 1  | 0      | 0                    | 0                 | - 1  | 1                    | 13          |
| SEXE*  |            |            |        |        |                |      |        |                      |                   |      |                      |             |
| Masculin                                       | 94         | 13         | 51     | 47     | 29             | 23   | 18     | 15                   | 38                | 24   | 19                   | 371         |
| • Féminin                                      | 26         | 7          | 12     | 15     | 15             | 10   | 6      | 4                    | 15                | 19   | 17                   | 146         |
| SITUATION FAMILIAL                             | <b>E</b> * |            |        |        |                |      |        |                      |                   |      |                      |             |
| • Mariés                                       | 83         | 14         | 51     | 54     | 37             | 25   | 20     | 13                   | 24                | 26   | 27                   | 374         |
| Non mariés                                     | 37         | 6          | 12     | 8      | 7              | 8    | 4      | 6                    | 29                | 17   | 9                    | 143         |
| PERSONNEL CONTRA                               | CTU        | EL         |        |        |                |      |        |                      |                   |      |                      |             |
| Masculin                                       | 0          | 13         | 6      | 3      | 4              | 0    | 0      | 8                    | 14                | 0    | ı                    | 49          |
| • Féminin                                      | 0          | 7          | - 1    | - 1    | 3              | 0    | 0      | 5                    | 5                 | 0    | 1                    | 23          |
| ENCADREMENT                                    |            |            |        |        |                |      |        |                      |                   |      |                      |             |
| • Diplômés de l'enseignement supérieur (1)     | 80         | 13         | 44     | 36     | 24             | 21   | 15     | 15                   | 25                | 21   | 25                   | 319         |
| • Diplômés de la formation professionnelle (2) | I          | 4          | 0      | 0      | 0              | I    | 0      | 0                    | 0                 | 2    | 2                    | 10          |
| • Autres (3)                                   | 10         | 3          | 0      | 0      | 3              | 0    | 3      | 0                    | 0                 | 1    | 5                    | 25          |

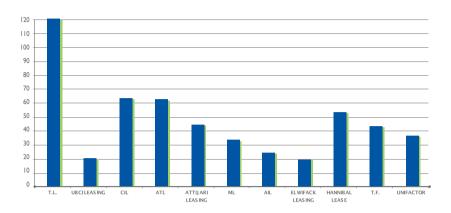
<sup>(1)</sup> Bac +2, Licence, Bac + 4, Mastère, Doctorat

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> Diplôme du Centre APTBEF, Concours Internes, ITB, autres

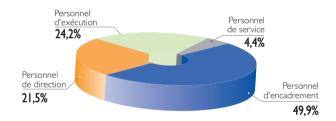
<sup>(3)</sup> Promotion exceptionnelle, promotion automatique par ancienneté.

 $<sup>\</sup>ensuremath{^{(*)}}$  ll s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

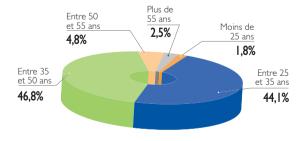
### EFFECTIF PERMANENT DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS



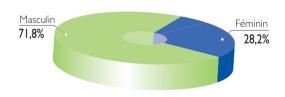
# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR TRANCHE D'ÂGE



# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR SEXE



# PERSONNEL DES AUTRES MEMBRES AU 31 DÉCEMBRE 2009

#### **TABLEAU IV**

| Effectif Contractuel  |   |      | SANQUE<br>FF SHOP |     | BAN<br>D'AFF | QUES<br>AIRES |          | S    | OCIÉT         | ÉS DE RI            | ECOUV | REMEN | т    |      |       |
|---|---|------|-------------------|-----|--------------|---------------|----------|------|---------------|---------------------|-------|-------|------|------|-------|
| Effectif Permanent 98   133   13   7   14   17   34   9   9   9   3   8   9   363   Effectif Contractuel   13   8   0   2   0   0   2   0   4   0   0   0   0   2   31    CATÉCORIE PROFESSIONNELLE*  Personnel de service 0   17   0   1   0   1   5   3   0   1   0   1   0   29   Personnel d'exécution 30   55   4   1   3   6   14   2   2   3   0   4   1   125   Personnel d'exécution 23   14   4   1   3   2   1   0   7   3   2   1   4   65    CATÉCORIE D'ÂGE*  Pérsonnel de direction 23   14   4   1   3   2   1   0   7   3   2   1   4   65    CATÉCORIE D'ÂGE*  Plois de 25 ans 0   0   0   0   0   0   0   0   0   0  | BANQUES                                   | NAIB | AL BARAKA<br>BANK | UTB | ват          | IMMB          | SOFINREC | STRC | STÉ EL ISTIFA | SUD<br>RECOUVREMENT | SGRC  | IRC   | CIAR | Ćiu, | TOTAL |
| *Effectif Contractuel   | EFFECTIF GLOBAL                           | 111  | 141               | 13  | 9            | 14            | 17       | 36   | 9             | 13                  | 9     | 3     | 8    | П    | 394   |
| ## Personnel de service     0   | Effectif Permanent                        | 98   | 133               | 13  | 7            | 14            | 17       | 34   | 9             | 9                   | 9     | 3     | 8    | 9    | 363   |
| Personnel de service  | Effectif Contractuel                      | 13   | 8                 | 0   | 2            | 0             | 0        | 2    | 0             | 4                   | 0     | 0     | 0    | 2    | 31    |
| • Personnel d'exécution 30 55 4 1 3 6 14 2 2 3 0 4 1 125 • Personnel d'encadrement 45 47 5 4 8 8 14 4 0 2 1 2 4 144 • Personnel de direction 23 14 4 1 3 2 1 0 7 3 2 1 4 65  CATÉGORIE D'ÂGE*  • Moins de 25 ans 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  | CATÉGORIE PROFESSI                        | ONNE | ELLE*             |     |              |               |          |      |               |                     |       |       |      |      |       |
| Personnel d'encadrement 45 47 5 4 8 8 14 4 0 2 1 2 4 144 Personnel de direction 23 14 4 1 3 2 1 0 7 3 2 1 4 65  CATÉGORIE D'ÂGE*  * Moins de 25 ans 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   | Personnel de service                      | 0    | 17                | 0   | ı            | 0             | ı        | 5    | 3             | 0                   | I     | 0     | ı    | 0    | 29    |
| • Personnel de direction 23 14 4 1 3 2 1 0 7 3 2 1 4 65  CATÉGORIE D'ÂGE*  • Moins de 25 ans 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  | <ul> <li>Personnel d'exécution</li> </ul> | 30   | 55                | 4   | - 1          | 3             | 6        | 14   | 2             | 2                   | 3     | 0     | 4    | I    | 125   |
| *Moins de 25 ans  | • Personnel d'encadrement                 | 45   | 47                | 5   | 4            | 8             | 8        | 14   | 4             | 0                   | 2     | - 1   | 2    | 4    | 144   |
| * Moins de 25 ans   | • Personnel de direction                  | 23   | 14                | 4   | - 1          | 3             | 2        | - 1  | 0             | 7                   | 3     | 2     | - 1  | 4    | 65    |
| • Entre 25 & 35 ans 27 22 5 4 8 10 21 3 2 1 1 3 0 107 • Entre 35 & 50 ans 60 91 5 1 3 5 13 6 5 6 2 5 4 206 • Entre 50 & 55 ans 9 18 1 1 0 2 0 0 2 2 0 0 2 2 0 0 3 38 • Plus de 55 ans 2 2 2 2 1 3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 2 12  SEXE* • Masculin 65 67 8 5 8 12 19 7 8 6 3 7 6 221 • Féminin 33 66 5 2 6 5 15 2 1 3 0 1 3 142  SITUATION FAMILIALE* • Mariés 78 121 12 3 8 12 24 7 9 6 2 6 7 295 • Non mariés 20 12 1 4 6 5 10 2 0 3 1 2 2 68  PERSONNEL CONTRACTUEL • Masculin 8 5 0 0 0 0 0 0 0 2 0 0 0 1 16 • Féminin 5 3 0 2 0 0 2 0 2 0 0 0 1 15  ENCADREMENT • Diplômés de l'enseignement 8 46 8 0 2 8 15 4 5 4 3 3 6 112  • Diplômés de l'enseignement 2 2 0 0 0 0 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   | CATÉGORIE D'ÂGE*                          |      |                   |     |              |               |          |      |               |                     |       |       |      |      |       |
| *Entre 35 & 50 ans 60 91 5 1 3 5 13 6 5 6 2 5 4 206  *Entre 50 & 55 ans 9 18 1 1 0 2 0 0 2 2 0 0 3 38  *Plus de 55 ans 2 2 2 2 1 3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 2 12  *Masculin 65 67 8 5 8 12 19 7 8 6 3 7 6 221  *Mariés 78 121 12 3 8 12 24 7 9 6 2 6 7 295  *Non mariés 78 121 12 3 8 12 24 7 9 6 2 6 7 295  *Non mariés 20 12 1 4 6 5 10 2 0 3 1 2 2 68  *PERSONNEL CONTRACTUEL  *Masculin 8 5 0 0 0 0 0 0 0 2 0 0 0 1 16  *Féminin 5 3 0 2 0 0 2 0 2 0 0 0 1 15  *ENCADREMENT  *Diplômés de l'enseignement 8 46 8 0 2 8 15 4 5 4 3 3 6 112  *Diplômés de la formation 2 2 0 0 0 1 10 0 0 3 1 0 0 1 10 0 | • Moins de 25 ans                         | 0    | 0                 | 0   | 0            | 0             | 0        | 0    | 0             | 0                   | 0     | 0     | 0    | 0    | 0     |
| • Entre 50 & 55 ans 9   18  | • Entre 25 & 35 ans                       | 27   | 22                | 5   | 4            | 8             | 10       | 21   | 3             | 2                   | - 1   | - 1   | 3    | 0    | 107   |
| • Plus de 55 ans       2       2       2       1       3       0  | • Entre 35 & 50 ans                       | 60   | 91                | 5   | - 1          | 3             | 5        | 13   | 6             | 5                   | 6     | 2     | 5    | 4    | 206   |
| Masculin  | • Entre 50 & 55 ans                       | 9    | 18                | - 1 | - 1          | 0             | 2        | 0    | 0             | 2                   | 2     | 0     | 0    | 3    | 38    |
| • Masculin 65 67 8 5 8 12 19 7 8 6 3 7 6 221 • Féminin 33 66 5 2 6 5 15 2 1 3 0 1 3 142  SITUATION FAMILIALE*  • Mariés 78 121 12 3 8 12 24 7 9 6 2 6 7 295 • Non mariés 20 12 1 4 6 5 10 2 0 3 1 2 2 68  PERSONNEL CONTRACTUEL  • Masculin 8 5 0 0 0 0 0 0 0 2 0 0 0 1 16 • Féminin 5 3 0 2 0 0 2 0 2 0 0 0 1 15  ENCADREMENT  • Diplômés de l'enseignement 8 46 8 0 2 8 15 4 5 4 3 3 6 112 supérieur (1)  • Diplômés de la formation 2 2 0 0 0 1 0 0 3 1 0 0 1 10 professionnelle (2)   | • Plus de 55 ans                          | 2    | 2                 | 2   | - 1          | 3             | 0        | 0    | 0             | 0                   | 0     | 0     | 0    | 2    | 12    |
| • Féminin 33 66 5 2 6 5 15 2 1 3 0 1 3 142  SITUATION FAMILIALE*  • Mariés 78 121 12 3 8 12 24 7 9 6 2 6 7 295  • Non mariés 20 12 1 4 6 5 10 2 0 3 1 2 2 68  PERSONNEL CONTRACTUEL  • Masculin 8 5 0 0 0 0 0 0 2 0 0 0 1 16  • Féminin 5 3 0 2 0 0 2 0 2 0 0 0 1 15  ENCADREMENT  • Diplômés de l'enseignement 8 46 8 0 2 8 15 4 5 4 3 3 6 112 supérieur (1)  • Diplômés de la formation 2 2 0 0 0 1 0 0 3 1 0 0 1 10 professionnelle (2)  | SEXE*                                     |      |                   |     |              |               |          |      |               |                     |       |       |      |      |       |
| SITUATION FAMILIALE*   Mariés   78   121   12   3   8   12   24   7   9   6   2   6   7   295     Non mariés   20   12   1   4   6   5   10   2   0   3   1   2   2   68     PERSONNEL CONTRACTUEL     Masculin   8   5   0   0   0   0   0   2   0   0   0   1   16     Féminin   5   3   0   2   0   0   2   0   0   0   1   15     ENCADREMENT     Diplômés de l'enseignement   8   46   8   0   2   8   15   4   5   4   3   3   6   112     Supérieur (1)     Diplômés de la formation   2   2   0   0   0   1   0   0   3   1   0   0   1   10     professionnelle (2)  | Masculin                                  |      |                   | 8   | -            | 8             |          |      | 7             | 8                   | 6     | 3     | 7    | 6    | 221   |
| • Mariés         78         121         12         3         8         12         24         7         9         6         2         6         7         295           • Non mariés         20         12         1         4         6         5         10         2         0         3         1         2         2         68           PERSONNEL CONTRACTUEL           • Masculin         8         5         0         0         0         0         0         2         0  |   |      | 66                | 5   | 2            | 6             | 5        | 15   | 2             | ı                   | 3     | 0     |      | 3    | 142   |
| *Non mariés 20 12 1 4 6 5 10 2 0 3 1 2 2 68  *PERSONNEL CONTRACTUEL  *Masculin 8 5 0 0 0 0 0 0 2 0 0 0 1 16  *Féminin 5 3 0 2 0 0 2 0 2 0 0 0 1 15  *ENCADREMENT  *Diplômés de l'enseignement 8 46 8 0 2 8 15 4 5 4 3 3 6 112 supérieur (1)  *Diplômés de la formation 2 2 0 0 0 1 0 0 3 1 0 0 1 10 professionnelle (2)   | SITUATION FAMILIALI                       | *    |                   |     |              |               |          |      |               |                     |       |       |      |      |       |
| PERSONNEL CONTRACTUEL           • Masculin         8         5         0         0         0         0         2         0         0         0         1         16           • Féminin         5         3         0         2         0         0         2         0         0         0         1         15           ENCADREMENT           • Diplômés de l'enseignement         8         46         8         0         2         8         15         4         5         4         3         3         6         112           • Diplômés de la formation professionnelle (2)         2         2         0         0         0         1         0         0         3         1         0         0         1         10   | <ul> <li>Mariés</li> </ul>                | . •  |                   |     | 3            | 8             |          |      |               | •                   | -     | _     | -    | -    | 295   |
| • Masculin       8       5       0       0       0       0       0       2       0       0       0       0       1       16         • Féminin       5       3       0       2       0       0       2       0       0       0       0       1       15         ENCADREMENT         • Diplômés de l'enseignement supérieur (1)       8       46       8       0       2       8       15       4       5       4       3       3       6       112         • Diplômés de la formation professionnelle (2)       2       0       0       0       1       0       0       3       1       0       0       1       10   |   |      |                   | ı   | 4            | 6             | 5        | 10   | 2             | 0                   | 3     |       | 2    | 2    | 68    |
| • Féminin         5         3         0         2         0         0         2         0         0         0         0         1         15           ENCADREMENT           • Diplômés de l'enseignement supérieur (1)         8         46         8         0         2         8         15         4         5         4         3         3         6         112           • Diplômés de la formation professionnelle (2)         2         2         0         0         0         1         0         0         3         1         0         0         1         10   |   |      |                   |     |              |               |          |      |               |                     |       |       |      |      |       |
| ENCADREMENT           • Diplômés de l'enseignement supérieur (¹)         8         46         8         0         2         8         15         4         5         4         3         3         6         I12           • Diplômés de la formation professionnelle (²)         2         2         0         0         0         1         0         0         3         1         0         0         1         10  |   |      |                   | -   | -            | -             | -        | -    | -             |                     | -     | -     | -    | -    |       |
| <ul> <li>Diplômés de l'enseignement 8 46 8 0 2 8 15 4 5 4 3 3 6 112 supérieur (1)</li> <li>Diplômés de la formation 2 2 0 0 0 1 0 0 3 1 0 0 1 10 professionnelle (2)</li> </ul>   |   | 5    | 3                 | 0   | 2            | 0             | 0        | 2    | 0             | 2                   | 0     | 0     | 0    |      | 15    |
| supérieur <sup>(1)</sup> • Diplômés de la formation 2 2 0 0 0 1 0 0 3 1 0 0 1 10 professionnelle <sup>(2)</sup>   | ENCADREMENT                               |      |                   |     |              |               |          |      |               |                     |       |       |      |      |       |
| professionnelle <sup>(2)</sup>  |   | 8    | 46                | 8   | 0            | 2             | 8        | 15   | 4             | 5                   | 4     | 3     | 3    | 6    | 112   |
|   |   | 2    | 2                 | 0   | 0            | 0             | 1        | 0    | 0             | 3                   | I     | 0     | 0    | I    | 10    |
| • Autres (4) 58 12 1 0 0 1 0 0 1 0 0 1 74   | • Autres (3)                              | 58   | 12                | 1   | 0            | 0             | I        | 0    | 0             | 1                   | 0     | 0     | 0    | I    | 74    |

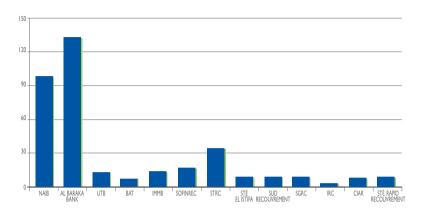
<sup>(1)</sup> Bac +2, Licence, Bac + 4, Mastère, Doctorat

<sup>(2)</sup> Diplôme du Centre APTBEF, Concours Internes, ITB, autres

<sup>(3)</sup> Promotion exceptionnelle, promotion automatique par ancienneté.

 $<sup>\</sup>begin{tabular}{l} (*) II s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels. \end{tabular}$ 

#### **EFFECTIF PERMANENT DES AUTRES MEMBRES**



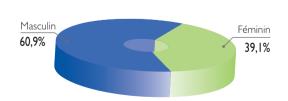
# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR TRANCHE D'ÂGE

# Entre 50 et 55 ans 10,5% Plus de 55 ans 3,3% Moins de 25 ans 0,0% Entre 35 et 50 ans 56,7%

# STRUCTURE DU PERSONNEL PAR SEXE



# CATÉGORIE 2009 BANCAIRE PAR 31 DÉCEMBRE PERSONNEL PROFESSIONNELLE STRUCTURE

# **TABLEAU V**

| OHIO INVO | ANINIÈEC | EFFECTIF | PERSON         | NEL DE SI | ERVICE | PERSONN | VEL D'EXÉ | CUTION | PERSONNE | EL D'ENCA | ADREMENT | PERSON | VEL DE DIR | ECTION |
|-----------|----------|----------|----------------|-----------|--------|---------|-----------|--------|----------|-----------|----------|--------|------------|--------|
| PANÇOES   | ANNEES   | GLOBAL   | NBRE           | %(I)      | (2)%   | NBRE    | %(I)      | (2)%   | NBRE     | %(I)      | (2)%     | NBRE   | %(I)       | (2)%   |
|           | 9661     | 16 501   | 1351           | -8,72     | 8,19   | 6 054   | -9,18     | 36,69  | 7 425    | 61'6      | 45,00    | 1 671  | 9,43       | 10,13  |
|           | 1997     | 16 830   | 1 136          | -15,91    | 6,75   | 5 993   | I,0<br>I  | 35,61  | 7 9 1 6  | 19'9      | 47,04    | 1 785  | 6,82       | 19,01  |
|           | 1998     | 17 049   | <u>8</u>       | -3,17     | 6,45   | 5 703   | -4,84     | 33,45  | 8 255    | 4,28      | 48,42    | 1661   | 11,54      | 89,11  |
|           | 6661     | 17 310   | I 045          | -2,00     | 6,04   | 5 424   | -4,89     | 31,33  | 8 673    | 2,06      | 50,10    | 2 168  | 8,89       | 12,52  |
|           | 2000     | 17 397   | 953            | -8,80     | 5,48   | 5 227   | -3,63     | 30,05  | 8 797    | 1,43      | 50,57    | 2 420  | 11,62      | 13,91  |
|           | 2001     | 17 508   | 902            | -5,35     | 5,15   | 2 001   | -4,32     | 28,56  | 8 975    | 2,02      | 51,26    | 2 630  | 8,68       | 15,02  |
|           | 2002     | 17 569   | 745            | -17,41    | 4,24   | 4 682   | -6,38     | 26,65  | 9 273    | 3,32      | 52,78    | 2 869  | 60'6       | 16,33  |
| BANÇOES   | 2003     | 17 422   | 0/9            | -10,07    | 3,85   | 4 383   | -6,39     | 25,16  | 9316     | 0,46      | 53,47    | 3 053  | 6,41       | 17,52  |
|           | 2004     | 17 070   | 630            | -5,97     | 3,69   | 3 950   | -9,88     | 23,14  | 9 265    | -0,55     | 54,28    | 3 225  | 5,63       | 18,89  |
|           | 2005     | 16 914   | 288            | -6,67     | 3,48   | 3 7 1 0 | -6,08     | 21,93  | 9 141    | -1,34     | 54,04    | 3 475  | 7,75       | 20,55  |
|           | 2006     | 16 875   | 544            | -7,48     | 3,22   | 3 421   | -7,79     | 20,27  | 9 285    | 1,58      | 55,02    | 3 625  | 4,32       | 21,48  |
|           | 2007     | 17 048   | 464            | -14,71    | 2,72   | 3 265   | -4,56     | 19,15  | 9 555    | 2,91      | 56,05    | 3 764  | 3,83       | 22,08  |
|           | 2008*    | 16 985   | 368            | -20,69    | 2,17   | 4 880   | 49,46     | 28,73  | 7117     | -25,52    | 41,90    | 4 620  | 22,74      | 27,20  |
|           | *6002    | 16 900   | 282            | -23,37    | 1,67   | 4915    | 0,72      | 29,08  | 7 238    | 1,70      | 42,83    | 4 465  | -3,35      | 26,42  |
|           | 2001     | 83       | 2              |           | 2,41   | 32      |           | 38,55  | 34       |           | 40,96    | 15     |            | 18,07  |
|           | 2002     | 510      | 49             | 2 350,00  | 19,6   | 132     | 312,50    | 25,88  | 236      | 594,12    | 46,27    | 93     | 520,00     | 18,24  |
|           | 2003     | 539      | 21             | 4,08      | 9,46   | 8 –     | -10,61    | 21,89  | 271      | 14,83     | 50,28    | 66     | 6,45       | 18,37  |
| ALITDES   | 2004     | 629      | 73             | 43,14     | 80,11  | 191     | 36,44     | 24,43  | 318      | 17,34     | 48,25    | 107    | 80'8       | 16,24  |
| MEMBBES   | 2005     | 682      | <del>-</del> 8 | 96'01     | 88,1   | 128     | -1,86     | 23,17  | 331      | 4,09      | 48,53    | 112    | 4,67       | 16,42  |
| MEMBNES   | 2006     | 969      | 72             | =,=       | 10,36  | 091     | 1,27      | 23,02  | 347      | 4,83      | 49,93    | 911    | 3,57       | 16,69  |
|           | 2007     | 723      | 69             | 4,17      | 9,54   | 152     | -5,00     | 21,02  | 371      | 6,92      | 51,31    | 131    | 12,93      | 18,12  |
|           | 2008*    | 804      | 19             | -11,59    | 7,59   | 210     | 38,16     | 26,12  | 390      | 5,12      | 48,51    | 143    | 9),6       | 17,79  |
|           | *6002    | 880      | 52             | -14,75    | 5,91   | 250     | 19,05     | 28,41  | 402      | 3,08      | 45,68    | 176    | 23,08      | 20,00  |
|           | 9661     | 16 501   | 1351           | -8,72     | 8,19   | 6 054   | -9,18     | 36,69  | 7 425    | 61'6      | 45,00    | 1 671  | 9,43       | 10,13  |
|           | 1997     | 16 830   | 136            | -15,91    | 6,75   | 5 993   | 1,01      | 35,61  | 7 9 1 6  | 19'9      | 47,04    | 1 785  | 6,82       | 19,01  |
|           | 1998     | 17 049   | <u>8</u>       | -3,17     | 6,45   | 5 703   | -4,84     | 33,45  | 8 255    | 4,28      | 48,42    | 1 66 1 | 11,54      | 11,68  |
|           | 6661     | 17 310   | 1 045          | -5,00     | 6,04   | 5 424   | -4,89     | 31,33  | 8 673    | 2,06      | 50,10    | 2 168  | 8,89       | 12,52  |
|           | 2000     | 17 397   | 953            | -8,80     | 5,48   | 5 227   | -3,63     | 30,05  | 8 797    | 1,43      | 50,57    | 2 420  | 11,62      | 13,91  |
|           | 2001     | 17 591   | 904            | -5,14     | 5,14   | 5 033   | -3,71     | 28,61  | 600 6    | 2,41      | 51,21    | 2 645  | 9,30       | 15,04  |
| TOTAL     | 2002     | 18 079   | 794            | -12,17    | 4,39   | 4814    | -4,35     | 26,63  | 6 209    | 5,55      | 52,60    | 2 962  | 11,98      | 16,38  |
| GÉNÉRAL   | 2003     | 196 / 1  | 121            | -9,19     | 4,01   | 4 501   | -6,50     | 25,06  | 9 587    | 0,82      | 53,38    | 3 152  | 6,41       | 17,55  |
|           | 2004     | 17 729   | 703            | -2,50     | 3,97   | 4       | -8,66     | 23,19  | 9 583    | -0,0-     | 54,05    | 3 332  | 5,71       | 18,79  |
|           | 2005     | 17 596   | 699            | -4,84     | 3,80   | 3 868   | -5,91     | 21,98  | 9 472    | -1,16     | 53,83    | 3 587  | 7,65       | 20,39  |
|           | 2006     | 17 570   | 919            | -7,92     | 3,51   | 3 581   | -7,42     | 20,38  | 9 632    | 69'1      | 54,82    | 3 741  | 4,29       | 21,29  |
|           | 2007     | 17771    | 533            | -13,47    | 3,00   | 3 4 1 7 | -4,58     | 19,23  | 9 9 2 6  | 3,05      | 55,86    | 3 895  | 4,12       | 21,92  |
|           | 2008*    | 17 789   | 429            | -19,51    | 2,41   | 2 090   | 48,96     | 28,61  | 7 507    | -24,37    | 42,20    | 4 763  | 22,28      | 26,77  |
|           | *6002    | 17 780   | 334            | -22,14    | 88,1   | 5 165   | 1,47      | 29,05  | 7 640    | 1,77      | 42,97    | 4 641  | -2,56      | 26,10  |
|           |          | 1        |                |           |        |         |           |        |          |           |          |        |            |        |

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global.
On désigne par Banques :ATB, BFT, BNA, ATTJARB BANK, BT, AB, BAT, STB, UBCI, UIB, BH, CB one shore, BTK, TQB, BTE, BTL, STUSID BANK, BTS, ABC et BFPME.
On désigne par Autres Membres : les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, AL BARAKA BANK, UTB), les banques d'affaires (BAT, IMMB) et les sociétés de recouvrement.

" Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

# BANGAIRE PAR TRANGHE 2009 DÉCEMBRE STRUCTURE DU PERSONNEL M P D'ÂGE

# **TABLEAU VI**

| RANOLIES              | ANNÉES  | ANNÉES EEFECTIE SI OBAI - | MOIM     | MOINS DE 25 ANS | NS         | N<br>N<br>N | : 25 ET 35 | 35 ANS    | L<br>N | 36 ET 50     | 50 ANS | PLU   | PLUS DE 50 ANS | NS    |
|-----------------------|---------|---------------------------|----------|-----------------|------------|-------------|------------|-----------|--------|--------------|--------|-------|----------------|-------|
| CHOOKING              | CHANKES | ELTECTIF GLOBAL           | NBRE     | %(I)            | (2)%       | NBRE        | %(I)       | (2)%      | NBRE   | %(I)         | (2)%   | NBRE  | %(I)           | (2)%  |
|                       | 9661    | 16 501                    | 400      | -38,74          | 2,42       | 6 788       | -6,36      | 4<br>4,14 | 7 925  | 8,55         | 48,03  | 1 388 | 9,29           | 8,41  |
|                       | 1997    | 16 830                    | 326      | -18,50          | 1,94       | 6 595       | -2,84      | 39,19     | 8 213  | 3,63         | 48,80  | 969   | 22,19          | 80,01 |
|                       | 1998    | 17 049                    | 257      | -21,17          | 1,51       | 6 242       | -5,35      | 36,61     | 8 688  | 5,78         | 96'09  | 1 862 | 6,79           | 10,92 |
|                       | 1999    | 17310                     | 250      | -2,72           | <u>+</u> , | 2 960       | -4,52      | 34,43     | 9 004  | 3,64         | 52,02  | 2 096 | 12,57          | 12,11 |
|                       | 2000    | 17 397                    | 706      | -17,60          | , <u> </u> | 5 924       | -0,60      | 34,05     | 8 781  | -2,48        | 50,47  | 2 486 | 18,61          | 14,29 |
|                       | 2001    | 17 508                    | 88       | -8,74           | 1,07       | 5 424       | -8,44      | 30,98     | 8 967  | 2,12         | 51,22  | 2 929 | 17,82          | 16,73 |
| 01101440              | 2002    | 17 569                    | 127      | -32,45          | 0,72       | 4 692       | -13,50     | 26,71     | 0196   | 7,17         | 54,70  | 3 140 | 7,20           | 17,87 |
| DANÇOES               | 2003    | 17 422                    | 4        | -10,24          | 0,65       | 4 243       | -9,57      | 24,35     | 9 732  | 1,27         | 55,86  | 3 333 | 6,15           | 19,13 |
|                       | 2004    | 17 070                    | 82       | -28,07          | 0,48       | 3 7 1 6     | -12,42     | 21,77     | 9 323  | -4,20        | 54,62  | 3 949 | 18,48          | 23,13 |
|                       | 2002    | 16 914                    | 102      | 24,39           | 0,60       | 3 295       | -11,33     | 19,48     | 9 810  | 5,22         | 58,00  | 3 707 | -6,13          | 21,92 |
|                       | 2006    | 16 875                    | 121      | 48,04           | 0,89       | 4 186       | 27,04      | 24,81     | 8 943  | -8,84        | 53,00  | 3 595 | -3,02          | 21,30 |
|                       | 2007    | 17 048                    | 207      | 37,09           | 1,21       | 3 511       | -16,13     | 20,59     | 9 640  | 7,79         | 56,55  | 3 690 | 2,64           | 21,64 |
|                       | 2008*   | 16 985                    | 192      | -7,25           | 1,13       | 3 131       | -10,82     | 18,43     | 9 849  | 2,17         | 57,99  | 3 813 | 3,33           | 22,45 |
|                       | *6007   | 006 91                    | 224      | 16,67           | 1,33       | 3 090       | -1,3       | 18,28     | 629 6  | -1,93        | 57,15  | 3 927 | 2,99           | 23,24 |
|                       | 2001    | 83                        | _        |                 | 1,20       | 45          |            | 54,22     | 33     |              | 39,76  | 4     |                | 4,82  |
|                       | 2002    | 510                       | 91       | 1 500,00        | 3,14       | 304         | 575,56     | 19,65     | 091    | 384,85       | 31,37  | 30    | 650,00         | 5,88  |
|                       | 2003    | 539                       | 15       | -6,25           | 2,78       | 313         | 2,96       | 58,07     | 179    | 88,          | 33,21  | 32    | 6,67           | 5,94  |
|                       | 2004    | 629                       | 23       | 53,33           | 3,49       | 326         | 4,15       | 49,47     | 259    | 44,69        | 39,30  | 21    | 59,38          | 7,74  |
| <b>AUTRES MEMBRES</b> | 2005    | 682                       | 13       | -47,83          | 1,76       | 308         | -5,52      | 45,16     | 305    | 17,76        | 44,72  | 22    | 11,76          | 8,36  |
|                       | 2006    | 969                       | 0        | -16,67          | <u>+</u> , | 298         | -3,25      | 42,88     | 328    | 7,54         | 47,19  | 29    | 3,51           | 8,49  |
|                       | 2007    | 723                       | 2        | -20,00          | 69'0       | 321         | 7,72       | 44,40     | 342    | 4,27         | 47,30  | 22    | -6,78          | 1,61  |
|                       | 2008*   | 804                       | ٣        | -40,00          | 0,37       | 329         | 2,49       | 40,92     | 407    | 10,61        | 50,62  | 65    | 18,18          | 80'8  |
|                       | *6007   | 880                       | 6        | 200,00          | 1,02       | 335         | 1,82       | 38,07     | 448    | 10,01        | 16'05  | 88    | 35,38          | 00,01 |
|                       | 9661    | 16 501                    | 400      | -38,74          | 2,42       | 6 788       | -6,36      | 41,14     | 7 925  | 8,55         | 48,03  | 1 388 | 9,29           | 8,41  |
|                       | 1997    | 16 830                    | 326      | -18,50          | 1,94       | 6 595       | -2,84      | 39,19     | 8 213  | 3,63         | 48,80  | 969   | 22,19          | 10,08 |
|                       | 1998    | 17 049                    | 257      | -21,17          | 1,51       | 6 242       | -5,35      | 36,61     | 8 688  | 2,78         | 96'09  | 1 862 | 6,79           | 10,92 |
|                       | 1999    | 17310                     | 250      | -2,72           | <u>+</u> , | 2 960       | -4,52      | 34,43     | 9 004  | 3,64         | 52,02  | 2 096 | 12,57          | 12,11 |
|                       | 2000    | 17 397                    | 506      | -17,60          | <u>, 8</u> | 5 924       | -0,60      | 34,05     | 8 781  | -2,48        | 50,47  | 2 486 | 18,61          | 14,29 |
|                       | 2001    | 17 591                    | 189      | -8,25           | 1,07       | 5 469       | -7,68      | 31,09     | 000 6  | 2,49         | 51,16  | 2 933 | 17,98          | 16,67 |
| TOTAL CÉNIÉDAL        | 2002    | 18 079                    | 143      | -24,34          | 0,79       | 4 996       | -8,65      | 27,63     | 9 770  | 8,56         | 54,04  | 3 170 | 80'8           | 17,53 |
| O SE GENERAL          | 2003    | 196 / 1                   | 129      | -9,79           | 0,72       | 4 556       | -8,8       | 25,37     | 1166   | <del>,</del> | 55,18  | 3 365 | 6,15           | 18,74 |
|                       | 2004    | 17 729                    | 105      | -18,60          | 0,59       | 4 042       | -11,28     | 22,80     | 9 582  | -3,32        | 54,05  | 4 000 | 18,87          | 22,56 |
|                       | 2005    | 17 596                    | <u>-</u> | 8,57            | 0,65       | 3 603       | -10,86     | 20,48     | 10 115 | 5,56         | 57,48  | 3 764 | -5,90          | 21,39 |
|                       | 2006    | 17 570                    | 191      | 41,23           | 0,92       | 4 484       | 24,45      | 25,52     | 9 27 I | -8,34        | 52,77  | 3 654 | -2,92          | 20,80 |
|                       | 2007    | 17771                     | 212      | 31,68           | 1,19       | 3 832       | -14,54     | 21,56     | 9 982  | 7,67         | 26,17  | 3 745 | 2,49           | 21,07 |
|                       | 2008*   | 17 789                    | 195      | -8,02           | 0,1        | 3 460       | -9,71      | 19,45     | 10 256 | 2,74         | 57,65  | 3 878 | 3,55           | 21,80 |
|                       | *6005   | 17 780                    | 233      | 19,49           | 1,3        | 3 425       | I0'I-      | 19,26     | 10 107 | -1,45        | 56,84  | 4 015 | 3,53           | 22,58 |
|                       | (       | 8.11                      | 1-1-1-37 |                 |            |             |            |           |        |              |        |       |                |       |

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global.

On designe par **Banques**: ATB, BFT, BNA, ATTJAR BANK, BT, AB, BAT, STB, UBCJ, UIB, BH, CB on shore, BTK, STUSID BANK, TQB, BTE, BTL, BTS, ABC et BFPME.
On designe par **Autres Membres**: les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, AL BARAKA BANK, UTB), les banques d'affaires (BAT, IMMB) et les sociétés de recouvrement.

© Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

# STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR SEXE AU 31 DÉCEMBRE 2009

#### **TABLEAU VII**

| PANOLIES              | ANINIÉEC | FEFFCTIF CLORAL |        | MASCULIN | N     |         | FÉMININ |       |
|-----------------------|----------|-----------------|--------|----------|-------|---------|---------|-------|
| BANQUES               | ANNÉES   | EFFECTIF GLOBAL | NBRE   | (1)%     | (2)%  | NBRE    | (1)%    | (2)%  |
|                       | 1996     | 16 501          | 11 059 | -0,88    | 67,02 | 5 442   | 2,37    | 32,98 |
|                       | 1997     | 16 830          | 11 315 | 2,31     | 67,23 | 5 5 1 5 | 1,34    | 32,77 |
|                       | 1998     | 17 049          | 11 458 | 1,26     | 67,21 | 5 591   | 1,38    | 32,79 |
|                       | 1999     | 17 310          | 11 534 | 0,66     | 66,63 | 5 776   | 3,31    | 33,37 |
|                       | 2000     | 17 397          | 11 562 | 0,24     | 66,46 | 5 835   | 1,02    | 33,54 |
|                       | 2001     | 17 508          | 11 596 | 0,29     | 66,23 | 5 912   | 1,32    | 33,77 |
| DANIOUES              | 2002     | 17 569          | 11 607 | 0,09     | 66,07 | 5 962   | 0,85    | 33,93 |
| BANQUES               | 2003     | 17 422          | 11 518 | -0,77    | 66,11 | 5 904   | -0,97   | 33,89 |
|                       | 2004     | 17 070          | 11 260 | -2,24    | 65,96 | 5 810   | -1,59   | 34,04 |
|                       | 2005     | 16 914          | 11 154 | -0,94    | 65,95 | 5 760   | -0,86   | 34,05 |
|                       | 2006     | 16 875          | 11 107 | -0,42    | 65,82 | 5 768   | 0,14    | 34,18 |
|                       | 2007     | 17 048          | 11 179 | 0,65     | 65,57 | 5 869   | 1,75    | 34,43 |
|                       | 2008*    | 16 985          | 11 044 | -1,21    | 65,02 | 5 941   | 1,23    | 34,98 |
|                       | 2009*    | 16 900          | 10 962 | -0,74    | 64,86 | 5 938   | -0,05   | 35,14 |
|                       | 2001     | 83              | 58     |          | 69,88 | 25      |         | 30,12 |
|                       | 2002     | 510             | 371    | 539,66   | 72,75 | 139     | 456,00  | 27,25 |
|                       | 2003     | 539             | 383    | 3,23     | 71,06 | 156     | 12,23   | 28,94 |
|                       | 2004     | 659             | 450    | 17,49    | 68,29 | 209     | 33,97   | 31,71 |
| <b>AUTRES MEMBRES</b> | 2005     | 682             | 462    | 2,67     | 67,74 | 220     | 5,26    | 32,26 |
|                       | 2006     | 695             | 472    | 2,16     | 67,91 | 223     | 1,36    | 32,09 |
|                       | 2007     | 723             | 484    | 2,54     | 66,94 | 239     | 7,17    | 33,06 |
|                       | 2008*    | 804             | 531    | 9,71     | 66,04 | 273     | 14,23   | 33,96 |
|                       | 2009*    | 880             | 592    | 11,49    | 67,27 | 288     | 5,49    | 32,73 |
|                       | 1996     | 16 501          | 11 059 | -0,88    | 67,02 | 5 442   | 2,37    | 32,98 |
|                       | 1997     | 16 830          | 11 315 | 2,31     | 67,23 | 5 5 1 5 | 1,34    | 32,77 |
|                       | 1998     | 17 049          | 11 458 | 1,26     | 67,21 | 5 591   | 1,38    | 32,79 |
|                       | 1999     | 17 310          | 11 534 | 0,66     | 66,63 | 5 776   | 3,31    | 33,37 |
|                       | 2000     | 17 397          | 11 562 | 0,24     | 66,46 | 5 835   | 1,02    | 33,54 |
|                       | 2001     | 17 591          | 11 654 | 0,80     | 66,25 | 5 937   | 1,75    | 33,75 |
| TOTAL GÉNÉRAL         | 2002     | 18 079          | 11 978 | 2,78     | 66,25 | 6 101   | 2,76    | 33,75 |
| TOTAL GLIVERAL        | 2003     | 17 961          | 11 901 | -0,64    | 66,26 | 6 060   | -0,67   | 33,74 |
|                       | 2004     | 17 729          | 11710  | -1,60    | 66,05 | 6 019   | -0,68   | 33,95 |
|                       | 2005     | 17 596          | 11616  | -0,80    | 66,02 | 5 980   | -0,65   | 33,98 |
|                       | 2006     | 17 570          | 11 579 | -0,32    | 65,90 | 5 991   | 0,18    | 34,10 |
|                       | 2007     | 17 771          | 11 663 | 0,73     | 65,63 | 6 108   | 1,95    | 34,37 |
|                       | 2008*    | 17 789          | 11 575 | -0,75    | 65,07 | 6214    | 1,74    | 34,93 |
|                       | 2009*    | 17 780          | 11 554 | -0,18    | 64,98 | 6 226   | 0,19    | 35,02 |

<sup>(1)</sup> Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

On désigne par **Banques**: ATB, BFT, BNA, ATTIJARI BANK, BT, AB, BIAT, STB, UBCI, UIB, BH, CB on shore, BTK, TQB, BTE, BTL, STUSID BANK, BTS, ABC et BFPME. On désigne par **Autres Membres**: les établissements financiers, les banques offshore (NAIB, AL BARAKA BANK, UTB), les banques d'affaires (BAT, IMMB) et les sociétés de recouvrement.

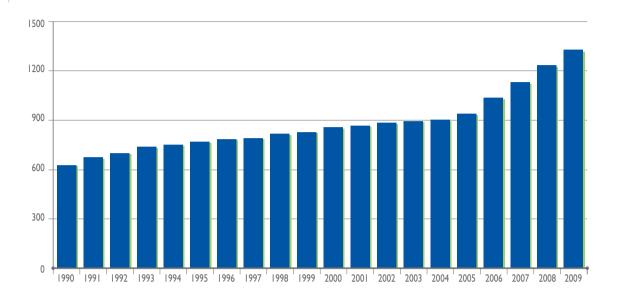
<sup>(\*)</sup> Il s'agit de l'effectif permanent sans tenir compte des contractuels.

# RÉSEAU DES SUCCURSALES-AGENCES ET BUREAUX DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT AU 31 DÉCEMBRE 2009

#### **TABLEAU VIII**

| ÉTAB. DE          | 1990 | 1991     | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003     | 2004 | 2005     | 2006   | 2007   | 2008  | 2009  |
|-------------------|------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------|------|----------|--------|--------|-------|-------|
| CRÉDIT<br>A.BANK  | 54   | 57       | 58   | 63   | 67   | 68   | 70   | 70   | 72   | 73   | 77   | 75   | 77   | 80       | 82   | 85       | 87     | 92     | 103   | 108   |
| ATB               | 17   | 19       | 20   | 26   | 26   | 29   | 30   | 29   | 31   | 32   | 32   | 33   | 35   | 36       | 37   | 43       | 60     | 79     | 88    | 100   |
| BH                | 29   | 34       | 36   | 35   | 46   | 50   | 59   | 61   | 68   | 73   | 73   | 77   | 74   | 78       | 76   | 79       | 80     | 81     | 84    | 89    |
| BT                |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          |        |        |       |       |
|                   | 63   | 71<br>72 | 71   | 73   | 73   | 73   | 75   | 76   | 76   | 75   | 76   | 75   | 79   | 79<br>91 | 79   | 82<br>93 | 81     | 84     | 87    | 92    |
| ATTIJARI BANK     | 66   |          | 75   | 78   | 79   | 81   | 79   | 83   | 86   | 86   | 86   | 89   | 90   |          | 92   |          | 95     | 105    | 137   | 149   |
| BIAT              | 62   | 65       | 73   | 78   | 79   | 78   | 78   | 78   | 78   | 85   | 85   | 95   | 99   | 100      | 102  | 104      | 108    | 112    | 122   | 132   |
| BNA               | 116  | 125      | 131  | 137  | 138  | 138  | 140  | 139  | 141  | 140  | 158  | 142  | 143  | 144      | 144  | 144      | 146    | 146    | 148   | 154   |
| STB               | 126  | 132      | 131  | 135  | 132  | 132  | 131  | 133  | 133  | 131  | 133  | 131  | 132  | 133      | 132  | 132      | 132    | 132    | 132   | 132   |
| UBCI              | 28   | 29       | 33   | 34   | 36   | 37   | 37   | 37   | 37   | 38   | 39   | 42   | 46   | 47       | 52   | 66       | 85     | 97     | 102   | 107   |
| UIB               | 60   | 63       | 66   | 72   | 70   | 77   | 79   | 78   | 86   | 85   | 88   | 94   | 94   | 93       | 89   | 88       | 92     | 97     | 109   | 116   |
| ABC               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 3    | 4    | 4        | 4    | 3        | 3      | 3      | 3     | 4     |
| BFT               | 6    | 6        | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 7    | 7    | 7    | 7    | 7        | 7    | 7        | 7      | 7      | 7     | 7     |
| BTS               |      |          |      |      |      |      |      |      | I    | I    | - 1  | - 1  | - 1  | I        | I    | I        | I      | 25     | 25    | 25    |
| C.BANK            |      | - 1      | - 1  | - 1  | - 1  | - 1  | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | - 1      | - 1  | - 1      | - 1    | - 1    | - 1   | - 1   |
| NAIB              |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 2    | 2    | 2        | 2    | 2        | 2      | 3      | 4     | 4     |
| AL BARAKA BANK    |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          | 4    | 6        | 6      | 8      | 8     | 8     |
| BFPME             |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      | 3        | 3      | 5      | 5     | 12    |
| BTK               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | - 1    | 4      | 8     | 14    |
| BTL               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 2      | 2      | 2     | 2     |
| TQB               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 3      | 4      | 5     | 6     |
| STUSID BANK       |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 2      | 3      | 7     | 12    |
| BTE               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 2      | 4      | 7     | 9     |
| BAT               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | - 1    | - 1    | - 1   | - 1   |
| IMMB              |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | - 1    | - 1    | - 1   | - 1   |
| AIL               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | - 1    | - 1    | - 1   | - 1   |
| ATL               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 3      | 3      | 3     | 4     |
| ATTIJARI L.       |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 3      | 3      | 3     | 3     |
| CIL               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 4      | 4      | 5     | 6     |
| ELWIFACK L.       |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 2      | 2      | 2     | 3     |
| HL                |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 2      | 2      | 2     | 4     |
| ML                |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | Ī      | ī      | Ī     | İ     |
| TL                |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 5      | 5      | 5     | 6     |
| UBCI L.           |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | Ī      | Ī      | Ī     | Ī     |
| TF                |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 3      | 3      | 3     | 3     |
| UNIFACTOR         |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 4      | 4      | 4     | 4     |
| CIAR              |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | ı<br>I | Ī      | ,<br> | Ī     |
| IRC               |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | i      | i      | i     | i     |
| STE EL ISTIFA     |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | i      | -      |       | ı     |
| SOFINREC          |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | '<br>  | i      |       |       |
|                   |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          |        | <br>   |       | •     |
| SGRC              |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | - 1    | l<br>I |       | I     |
| STE RAPID RECOUV. |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | I      |        | - 1   | 1     |
| STRC              |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          | 1      | 1      | 1     | 1     |
| SUD REC.          |      |          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |          |      |          |        |        | 1     |       |
| TOTAL             | 627  | 674      | 701  | 738  | 753  | 770  | 786  | 792  | 817  | 828  | 857  | 868  | 885  | 896      | 904  | 939      | 1 038  | 1 133  | 1 234 | 1 329 |

### RÉSEAU DES SUCCURSALES-AGENCES ET BUREAUX DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT





COMPTOIRS DE LA
BANQUE CENTRALE
DE TUNISIE &
RÉSEAU DES
ÉTABLISSEMENTS
DE CRÉDIT

| COMPTOIRS DE LA BANQUE CENTRALE DE TUNISIE  | 136- |
|---|------|
| RÉSEAU DES BANQUES  | 138- |
| AMEN BANK (AB)  | 130  |
| ARAB BANKING CORPORATION (ABC)  |      |
| ARAB TUNISIAN BANK (ATB)  |      |
| BANQUE ATTIJARI DETUNISIE (ATTIJARI BANK)   |      |
| BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES (BFPME)                             |      |
| BANQUE DE L'HABITAT (BH)  |      |
| BANQUE DE TUNISIE (BT)  |      |
| BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS (BTE)  |      |
| BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)  |      |
| BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)   |      |
| BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)   |      |
| BANQUETUNISIENNE DE SOLIDARITÉ (BTS)  |      |
| BANQUETUNISO-KOWEITIENNE (BTK)  |      |
| BANQUETUNISO-LIBYENNE (BTL)   |      |
| CITIBANK  |      |
| SOCIÉTÉTUNISIENNE DE BANQUE (STB)   |      |
| STUSID BANK   |      |
| TUNISIAN QATARI BANK (TQB)  |      |
| UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)   |      |
| UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB).  RÉSEAU DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS                  | 178- |
| Réseau des organismes de leasing  | 170- |
| ARAB INTERNATIONAL LEASE (AIL)  | '    |
| ARABTUNISIAN LEASE (ATL)  |      |
| ATTIJARI LEASING  |      |
| COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING (CIL)   |      |
| EL WIFACK LEASING (WL)  |      |
| HANNIBAL LEASE (HL)   |      |
| MODERN LEASING (ML)   |      |
| TUNISIE LEASING (TL)  |      |
| UBCI LEASING.   |      |
| Réseau des sociétés de factoring  |      |
| TUNISIE FACTORING (TF)  |      |
| UNIFACTOR.  |      |
| RÉSEAU DES AUTRES MEMBRES   | 184- |
| AL BARAKA BANKTUNISIA   |      |
| BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE (BAT)  |      |
| INTERNATIONAL MAGHREB MERCHANT BANK (IMMB)  |      |
| NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB)  |      |
| UNION TUNISIENNE DE BANQUES (UTB).  | 100  |
| RÉSEAU DES MEMBRES ASSOCIÉS   | 188- |
| COMPAGNIE INTERNATIONALE ARABE DE RECOUVREMENT L'INTERNATIONALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES  |      |
| L'INTERNATIONALE DE RECOUVREMENT DES CREANCES<br>SOCIÉTÉ FLISTIFA                             |      |
| SOCIÉTÉ EL ISTIFA<br>SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES                          |      |
| SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES |      |
| ALM DE LE MENDEN ALE LIE DEL L'ILIVDEPTENT LIES L'REANNES                                     |      |
|   |      |
| SOCIÉTÉ RAPID RECOUVREMENT SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES                    |      |

# COMPTOIRS DE LA BANQUE CENTRALE DE TUNISIE

# BANQUE CENTRALE DE TUNISIE

### **COMPTOIRS OUVERTS AU 31 - 12 - 2009**

| NOM DU COMPTOIR        | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                     | TELEPHONE    |
|------------------------|-------------|----------------------|-----------------------------|--------------|
| COMPTOIR DETUNIS SIÈGE | TUNIS       | TUNIS                | 25,RUE HEDI NOUIRA          | (71) 340.588 |
| COMPTOIR DE BIZERTE    | BIZERTE     | BIZERTE              | RUE MONGI SLIM              | (72) 431.056 |
| COMPTOIR DE NABEUL     | NABEUL      | NABEUL               | RUE TAÏEB                   | (72) 286.823 |
| COMPTOIR DE SOUSSE     | SOUSSE      | SOUSSE               | PLACE FARHAT HACHED         | (73) 225.144 |
| COMPTOIR DE MONASTIR   | MONASTIR    | MONASTIR             | RUE DES MARTYRS             | (73) 464.200 |
| COMPTOIR DE SFAX       | SFAX        | SFAX                 | AVENUE 7 NOVEMBRE           | (74) 400.500 |
| COMPTOIR DE GABÈS      | GABES       | GABES                | I,AVENUE MOHAMED ALI        | (75) 271.477 |
| COMPTOIR DE MÉDENINE   | MEDENINE    | MEDENINE             | 8,AVENUE HABIB BOURGUIBA    | (75) 642.244 |
| COMPTOIR DE GAFSA      | GAFSA       | GAFSA                | 4,AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT | (76) 224.500 |
| COMPTOIR DE KAIROUAN   | KAIROUAN    | KAIROUAN             | I, RUE BEIT EL HIKMA        | (77) 233.777 |
| COMPTOIR DE KASSERINE  | KASSERINE   | KASSERINE            | I, AVENUE DU 7 NOVEMBRE     | (77) 474.352 |
| COMPTOIR DE JENDOUBA   | JENDOUBA    | JENDOUBA             | RUE ABOULKACEM CHEBBI       | (78) 633.058 |

# Z RÉSEAU DES BANQUES

# AMEN BANK

|     | NOM DE                                | GOUVERNORAT | VILLE OU        | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------------------------|-------------|-----------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                              |             | LOCALITE        | 7.5.1.2.0.2  |              | .,,,,   |
| (A) | AV. DE FRANCE                         | TUNIS       | BAB BHAR        | 13,AV. DE FRANCE   | (71) 340.511 | 344.422 |
| (A) | P. PASTEUR                            | TUNIS       | BELVEDERE       | I50, AV. DE LA LIBERTE                                       | (71) 780.741 | 789.560 |
| (A) | LA MARSA                              | TUNIS       | LA MARSA        | 44,AV.TAIEB M'HIRI   | (71) 740.704 | 741.445 |
| (A) | LA FAYETTE                            | TUNIS       | LA FAYETTE      | ANGLE RUE D'IRAN & RUE IBN JAZZAR                            | (71) 783.120 | 841.153 |
| . , | LE KRAM                               | TUNIS       | LE KRAM         | 204,AV. H . BOURGUIBA  | (71) 730.253 | 275.582 |
| ` ' | LES OLYMPIADES                        | TUNIS       |                 | IMM. B. MAHMOUD BLOC N° I CITÉ OLYMP                         | (71) 808.668 | 792.719 |
| ( ) | TAIEB M'HIRI                          | TUNIS       | TUNIS           | 51 BIS,AV.TAIEB M'HIRI                                       | (71) 797.040 | 844.518 |
| ` ' | KHEIREDDINE PACHA                     | TUNIS       | MONTPLAISIR     | 17. AVENUE KHEREIDDINE PACHA                                 | (71) 906.657 | 904.047 |
| ( ) | LES BERGES DU LAC                     | TUNIS       |                 | CITE EL HABIB IMM. BEN MAHMOUD                               | (71) 965.303 | 964.987 |
| ` ' | ALAIN SAVARY                          | TUNIS       | CITE EL KHADHRA |  | (71) 770.255 | 772.576 |
|     | EL MENZAH I                           | TUNIS       | EL MENZAH I     | ANGLE RUE ERRASSAS ET RUE H'MIDI                             | (71) 752.582 | 752.787 |
| ` / | EL MANAR                              | TUNIS       | EL MANAR        | CENTRE LE PARADIS D'EL MANAR                                 | (71) 885.595 | 885.583 |
|     | DR BURNET                             | TUNIS       | MUTUELLEVILLE   | 39, RUE DR. BURNET MUTUELLE VILLE                            | (71) 792.729 | 780.858 |
| ` / | PLACE BARCELONE                       | TUNIS       | BAB BHAR        | 74, AV. FARHAT HACHED  | (71) 324.267 | 324.239 |
|     | P.7 NOVEMBRE                          | TUNIS       | BAB BHAR        | 26,AV. HABIB BOURGUIBA                                       | (71) 336.412 | 336.301 |
| (A) | MONTFLEURY                            | TUNIS       | SIDI EL BECHIR  | 57, RUE DU SAHEL   | (71) 392.966 | 397.764 |
| (A) | BAB EL ALOUJ                          | TUNIS       | BAB SOUIKA      | 2, RUE TESTOUR   | (71) 565.602 | 568.798 |
| (A) | EL OMRANE                             | TUNIS       | EL OMRANE       | 41, BD. HEDI SAIDI   | (71) 897.106 | 563.020 |
| . , | LE PASSAGE                            | TUNIS       | BAB BHAR        | ANGLE AV .HABIB THAMEUR ET AV. PARIS                         | (71) 348.422 | 343.721 |
| (A) | BAB EL KHADHRA                        | TUNIS       |                 | 4, BLD B. SFAR ET 7 R. DE LAVERDURE                          | (71) 541.253 | 567.781 |
| . , | SOUK ETTROUK                          | TUNIS       | BAB SOUIKA      | 26, RUE SOUK KHEIREDDINE LA MEDINA                           | (71) 200.349 | 568.262 |
| ` ' | LE BARDO                              | TUNIS       | LE BARDO        | AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 517.600 | 500.414 |
| (A) | BAB SOUIKA                            | TUNIS       | BAB SOUIKA      | 24, RUE BAB SOUIKA   | (71) 573.909 | 573.930 |
| (A) |                                       | TUNIS       | SIDI EL BECHIR  | 55, BLD BAB M'NARA   | (71) 571.638 | 571.678 |
| (A) | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | TUNIS       | LAFAYETTE       | AV. MED V  | (71) 835.500 | 831.630 |
| (A) |                                       | TUNIS       |                 | AVENUE H. BOURGUIBA  | (71) 983.150 | 983.135 |
| (A) |                                       | TUNIS       | ETTAHRIR        | ROUTE DE BIZERTE   | (71) 505.130 | 505.419 |
| (A) | EL MANAR II CAMPUS                    | TUNIS       | EL MANAR        | GALERIE AMILCAR, RUE 7151                                    | (71) 885.200 | 885.222 |
| (A) | MANDELA MANDELA                       | TUNIS       | LAFAYETTE       | SIEGE SOCIAL AMEN BANK ANG. RUE DE JORDANIE<br>ET AV. MED. V | ` '          | 003.222 |
| (A) | JARDINS DE LA SOUKRA                  | TUNIS       | LA MARSA        | TANIT CENTER SIDI DAOUED                                     | (71) 938.500 |         |
| . , | LES BERGES DU LAC 2                   | TUNIS       | BERGES DU LAC   | RUE LAC TURKANA RESIDENCE MARJENE                            | (71) 961.782 |         |
| . , | SIDI BOU SAID                         | TUNIS       | SIDI BOU SAID   | AVENUE 7 NOVEMBRE 1987                                       | (71) 980.012 |         |
| ` ' | CARTHAGE                              | TUNIS       | CARTHAGE        | CENTRE COMMERCIAL AV. H. BOURGUIBA CARTHAGE DERMECH          | (71) 277.800 |         |
| (A) | L'AOUINA                              | TUNIS       | AIN ZAGHOUAN    | RDC RESIDENCE YAMOUR AV. KHALED IBN EL WALIE                 | (70) 737.535 |         |
| (A) | SIDI HASSINE                          | TUNIS       | SEJOUMI         | ANGLE GRANDE ROUTE SIDI HASSINE ET RUE 4877                  | (71) 935.766 |         |
| (A) | CHARGUIA                              | ARIANA      | CHARGUIA        | 5, RUE 8612 - Z.I. LA CHARGUIA I                             | (71) 796.946 | 205.163 |
| (A) | JARDIN D'EL MENZAH                    | ARIANA      | EL MENZAH       | RESIDENCE HANNIBAL RUE 7400                                  | (71) 887.711 | 873.377 |
| (A) | EL MENZAH VI                          | ARIANA      | EL MENZAH VI    | CITE JAMIL-EL MENZAH VI                                      | (71) 767.022 | 767.729 |
| (A) | ARIANA                                | ARIANA      | ARIANA          | AV.ALI BELHAOUANE CITE LES ROSES                             | (71) 715.903 | 711.241 |
| (A) | ENNASR II                             | ARIANA      | ENNASR II       | ANGLE DES AV. HEDI NOUIRA ET NLLE ERE                        | (71) 828.700 | 828.555 |
| (A) | SIDI THABET                           | ARIANA      | SIDI THABET     | AV. 7 NOVEMBRE 1987  | (71) 552.084 | 552.231 |
|     |                                       |             |                 |  |              |         |

### AMEN BANK

|     | NOM DE             | GOUVERNORAT | VILLE OU             | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| ı   | L'AGENCE           |             | LOCALITE             |  |              |         |
| (A) | KALAAT EL ANDALOUS | ARIANA      | K.EL ANDALOUS        | IBIS, AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 558.104 | 558.318 |
| (A) | SOUKRA             | ARIANA      | SOUKRA               | AVENUE U.M.A RESIDENCE JAWHARA   | (71) 945.440 | 945.485 |
| (A) | CENTRE URBAIN NORD | ARIANA      | ARIANA               | AV. 7 NOVEMBRE   | (70) 728.470 | 728.460 |
| (A) | ARIANA CENTER      | ARIANA      | ARIANA               | 15,AV. DU 18 JANVIER 1952  | (71) 709.099 |         |
| (A) | RAOUED             | ARIANA      | ARIANA               | AV. FETHI ZOUHIR RESIDENCE MERIEM II   | (71) 858.470 | 858.446 |
| (A) | CHARGUIA 2         | ARIANA      | CHARGUIA             | ANGLE RUE DES METIERS ET RUE DES ENTREPRENEURS                                       | (71) 942.517 | 942.527 |
| (A) | RIADH EL ANDALOUS  | ARIANA      | RIADH EL<br>ANDALOUS | LOCAL N°I AU RDC RESIDENCE ECHIBLIA<br>CITE EL GHAZALA GP8                           | (71) 823.730 |         |
| (A) | JEDEIDA            | MANOUBA     | JEDEIDA              | 13,AV.TAIEB M'HIRI   | (71) 539.140 | 539.386 |
| (A) | MANOUBA            | MANOUBA     | MANOUBA              | ANGLE AV. H.BOURGUIBA & K.PACHA  | (70) 615.148 | 615.134 |
| (A) | BEN AROUS          | BEN AROUS   | BEN AROUS            | 80,AV DE FRANCE  | (71) 384.122 | 381.550 |
| (A) | HAMMAM-LIF         | BEN AROUS   | HAMMAM-LIF           | 52, AV. DE LA REPUBLIQUE   | (71) 439.943 | 439.876 |
| (A) | MEGRINE            | BEN AROUS   | MEGRINE              | ANGLE AV. H.BOURGUIBA ET RUE L.HADDAD  | (71) 297.476 | 426.825 |
| (A) | RADES              | BEN AROUS   | RADES                | AV. MOHAMED ALI- CITE LES JASMINS  | (71) 442.700 | 440.944 |
| (A) | EL MOUROUJ         | BEN AROUS   | EL MOUROUJ           | AVENUE DES MARTYRS EL MOUROUJ I  | (71) 790.377 | 364.585 |
| (A) | RADES PORT         | BEN AROUS   | RADES PORT           | PORT DE RADES  | (71) 449.700 | 448.017 |
| (A) | BOUMHEL            | BEN AROUS   | HAMMAM-LIF           | RESIDENCE DALYA – IMM. MARWA - ANGLE DE L'AV.<br>DE L'ENVIRONNEMENT ET LA RUE GLUTON | (71) 291.610 |         |
| (A) | EL MGHIRA          | BEN AROUS   | FOUCHANA             | Z.I. EL MGHIRA II  | (79) 408.422 |         |
| (A) | ZAGHOUAN           | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN             | I I 00, AV. DE L'INDEPENDANCE  | (72) 681.002 |         |
| (A) | BIZERTE            | BIZERTE     | BIZERTE              | 99,AV. HABIB BOURGUIBA   | (72) 431.668 | 432.675 |
| (A) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | 47,AV. HABIB THAMEUR   | (72) 286.000 | 286.016 |
| (A) | KELIBIA            | NABEUL      | KELIBIA              | RUE IBN KHALDOUN   | (72) 296.372 | 296.785 |
| (A) | BENI KHIAR         | NABEUL      | BENI KHIAR           | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 229.015 | 229.344 |
| (A) | HAMMAMET           | NABEUL      | HAMMAMET             | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 281.215 | 281.388 |
| (A) | GROMBALIA          | NABEUL      | GROMBALIA            | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 255.978 | 256.017 |
| (A) | KORBA              | NABEUL      | KORBA                | AV. H.BOURGUIBA CENTRE SITKO   | (72) 388.855 | 389.255 |
| (A) | SOLIMAN            | NABEUL      | SOLIMAN              | AVENUE H. BOURGUIBA  | (72) 792.730 | 390.870 |
| (A) | HAMMAMET LA MEDINA | NABEUL      | HAMMAMET             | COMPLEXE LA MEDINA Y. HAMMAMET   | (72) 241.400 | 241.411 |
| (A) | Hammamet Marina    | NABEUL      | HAMMAMET             | COMPLEXE COMMERCIAL LA MARINA<br>HAMMAMET SUD  | (72) 240.855 |         |
| (A) | DAR CHAABENE       | NABEUL      | DAR CHAABENE         | AV. MOHAMED HEDI KHEFACHA  | (72) 320.020 | 320.020 |
| (A) | MENZEL TEMIME      | NABEUL      | MENZEL TEMIME        | ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET TAIEB M'HIRI   | (72) 300.451 | 389.255 |
| (A) | SOUSSE PORT        | SOUSSE      | SOUSSE PORT          | AV. MOHAMED V.   | (73) 224.029 | 227.128 |
| (A) | HAMMAM-SOUSSE      | SOUSSE      | H.SOUSSE             | 251, ROUTE DE TUNIS EL MENCHIA   | (73) 360.800 | 363.339 |
| (A) | SOUSSE SENGHOR     | SOUSSE      | SOUSSE               | AV. L.SENGHOR  | (73) 228.086 | 227.433 |
| (A) | M'SAKEN            | SOUSSE      | M'SAKEN              | AV. DR. TAIEB HACHICHA   | (73) 291.121 | 291.122 |
| (A) | SOUSSE KHEZAMA     | SOUSSE      | SOUSSE KHEZAMA       | BOULEVARD 7 NOVEMBRE-ROUTE TOURISTIQUE   | (73) 272.072 | 271.910 |
| (A) | SOUSSE ERRIADH     | SOUSSE      | SOUSSE ERRIADH       | ROUTE DE LA CEINTURE CITE ERRIADH  | (73) 303.956 | 303.955 |
| (A) | SOUSSE MEDINA      | SOUSSE      | SOUSSE MEDINA        | 54, RUE DE FRANCE  | (73) 201.220 | 201.222 |
| (A) | ENFIDHA            | SOUSSE      | ENFIDHA              | RDC ZONE U8, BD. DE L'ENVIRONNEMENT<br>CITE MED.ALI                                  | (73) 381.950 |         |
| (A) | SIDI ABDELHAMID    | SOUSSE      | SIDI ABDELHAMID      | RDC IMM. SPROLS N°A3   | (73) 321.310 |         |

### AMEN BANK

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE             | GOUVERNORAT |                | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE           |             | LOCALITE       |  |              |         |
| (A) | KSAR HELAL         | MONASTIR    | KSAR HELAL     | PLACE DE L'INDEPENDANCE                              | (73) 472.994 | 472.737 |
| (A) | MONASTIR           | MONASTIR    | MONASTIR       | CITE CNRPS ROUTE DE KAIROUAN                         | (73) 464.433 | 464.432 |
| (A) | MOKNINE            | MONASTIR    | MOKNINE        | AV. DES MARTYRS, IMM. FOYER UNIVERSITAIRE<br>ENNAJAH | (73) 435.434 |         |
| (A) | JAMMEL             | MONASTIR    | JAMMEL         | 44, AV. BECHIR SFAR                                  | (73) 484.310 |         |
| (A) | MAHDIA             | MAHDIA      | MAHDIA         | 104,AV. H. BOURGUIBA                                 | (73) 680.888 | 695.809 |
| (A) | SFAX CHAKER        | SFAX        | SFAX           | AV. HEDI CHAKER-SFAX                                 | (74) 220.138 | 229.245 |
| (A) | SFAX MEDINA        | SFAX        | SFAX           | 2, 4, 6, RUE MALEK                                   | (74) 211.944 | 212.721 |
| (A) | SFAX GREMDA        | SFAX        | SFAX           | ROUTE DE GREMDA KM. I                                | (74) 246.098 | 246.222 |
| (A) | SFAX JEDIDA        | SFAX        | SFAX           | AV. DES MARTYRS-SFAX JEDIDA                          | (74) 408.189 | 408.849 |
| (A) | SFAX ARIANA        | SFAX        | SFAX           | ROUTE DETUNIS KMI                                    | (74) 225.660 | 225.660 |
| (A) | SFAX POUDRIERE     | SFAX        | SFAX POUDRIERE | RTE SIDI MANSOUR Z.I . SFAX POUDRIERE                | (74) 286.060 | 286.061 |
| (A) | SFAX MENZEL CHAKER | SFAX        | SFAX M. CHAKER | MERKEZ SELLAMI                                       | (74) 285.292 | 285.294 |
| (A) | SFAXTHYNA          | SFAX        | SFAXTHYNA      | ROUTE DE GABES KM I ANGLE AV. DE                     | (74) 463.222 | 463.275 |
|     |                    |             |                | L'ENVIRONNEMENT                                      |              |         |
| (A) | GABES JARA         | GABES       | GABES          | AV. HABIB BOURGUIBA                                  | (75) 276.066 | 271.092 |
| (A) | MARETH             | GABES       | MARETH         | RUE D'ALGER GPI                                      | (75) 321.300 | 321.510 |
| (A) | GHANNOUCH          | GABES       | GHANNOUCH      | 326,AV.TAHAR HADDAD                                  | (75) 225.164 | 225.025 |
| (A) | JERBA HOUMT SOUK   | MEDENINE    | JERBA H. SOUK  | AV. HABIB BOURGUIBA                                  | (75) 652.666 | 652.890 |
| (A) | JERBA MIDOUN       | MEDENINE    | JERBA MIDOUN   | AV. FARHAT HACHED ROUTE MAHBOUBINE                   | (75) 730.666 | 730.297 |
| (A) | MEDENINE           | MEDENINE    | MEDENINE       | SENIET ESSOUD LOT N°12                               | (75) 640.879 | 642.526 |
| (A) | ZARZIS             | MEDENINE    | ZARZIS         | AV. MOHAMED V  | (75) 694.850 | 694.852 |
| (A) | JERBA AJIM         | MEDENINE    | JERBA AJIM     | AV, HABIB BOURGUIBA                                  | (75) 661.666 | 661.659 |
| (A) | JERBA EL MAY       | MEDENINE    | JERBA EL MAY   | ROUTE MAHBOUBINE                                     | (75) 676.243 | 676.177 |
| (A) | KEBILI             | KEBILI      | KEBILI         | AV, DE LA VICTOIRE PLACE DE L'INDEPENDENCE           | (75) 494.395 |         |
| (A) | TATAOUINE          | TATAOUINE   | TATAOUINE      | ANGLE AV. F. HACHED & I <sup>ER</sup> JANVIER        | (75) 862.065 | 862.063 |
| (A) | TOZEUR             | TOZEUR      | TOZEUR         | AV. FARHAT HACHED                                    | (76) 460.456 | 460.901 |
| (A) | SIDI BOUZID        | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID    | COMPLEXE MOULDI CENTRE                               | (76) 627.320 |         |
| (A) | KAIROUAN           | KAIROUAN    | KAIROUAN       | RUE 2 MARS 1934                                      | (77) 233.600 | 230.031 |
| (A) | BEJA               | BEJA        | BEJA           | AV. HABIB BOURGUIBA                                  | (78) 450.020 | 452.429 |

### ARAB BANKING CORPORATION

|     | NOM DE            | GOUVERNORAT VILLE OU |          | ADRESSE                               | TELEPHONE FAX |         |
|-----|-------------------|----------------------|----------|---------------------------------------|---------------|---------|
|     | L'AGENCE          |                      | LOCALITE |                                       |               |         |
| (A) | TUNIS             | TUNIS                | TUNIS    | 83,AV MED V                           | (71) 891.400  | 891.400 |
| (A) | LES BERGES DU LAC | TUNIS                | TUNIS    | RUE DU LAC D'ANNECY LES BERGES DU LAC | (71) 861.861  | 861.406 |
| (A) | SOUSSE            | SOUSSE               | SOUSSE   | BD. 7 NOVEMBRE -SOUSSE                | (73) 244.800  | 244.820 |
| (A) | SFAX              | SFAX                 | SFAX     | BD. 7 NOVEMBRE-SFAX                   | (74) 403.999  | 404.909 |

### ARAB TUNISIAN BANK

|     | NOM DE              | GOUVERNORAT | VILLE OU       | ADRESSE   | TELEPHONE     | FAX      |
|-----|---------------------|-------------|----------------|---|---------------|----------|
|     | L'AGENCE            |             | LOCALITE       |   |               |          |
| (A) | CENTRALE            | TUNIS       | TUNIS          | 9, RUE HEDI NOUIRA  | (71) 351.155  | 347.270  |
| (A) | EL JAZIRA           | TUNIS       | TUNIS          | 21, RUE EL JAZIRA   | (71) 327.031  | 327.028  |
| (A) | MUTU INTERNATIONALE | TUNIS       | MUTUELLEVILLE  | I I 4, AV. JUGURTHA   | (71) 842.988  | 841.251  |
| (A) | EL MECHTEL          | TUNIS       | TUNIS          | BOULEVARD OULED HAFFOUZ   | (71) 782.170  | 793.212  |
| (A) | LA MARSA            | TUNIS       | LA MARSA       | PLACE 7 NOVEMBRE  | (71) 744.209  | 744.104  |
| (A) | KRAM                | TUNIS       | KRAM NORD      | 227, AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 730.973  | 731.630  |
| (A) | MONTPLAISIR         | TUNIS       | TUNIS          | ANGLE MOHAMED V ET KHEIREDDINE PACHA<br>IMMEUBLE « DREAM CENTER » | (71) 902.420  | 901.652  |
| (A) | BERGES DU LAC       | TUNIS       | LAC DETUNIS    | LES BERGES DU LAC-IMM.REGENCY TUNIS                               | (71) 860.862  | 860.843  |
| (A) | BARDO               | TUNIS       | BARDO          | 2 BIS, RUE BAYREM ETTOUNSI  | (71) 508.760  | 507.799  |
| (A) | SAADI               | TUNIS       | EL MENZAH IV   | IMM. SAADI  | (71) 755.373  | 754.237  |
| (A) | ELAOUINA            | TUNIS       | EL AOUINA      | 23, AV. MONGI SLIM-CITE TAIEB M'HIRI                              | (70) 727.477  | 727.488  |
| (A) | BARDO II            | TUNIS       | BARDO          | 140, AV. 20 MARS  | (71) 664. 034 | 664.080  |
| (A) | SIDI HASSINE        | TUNIS       | ESSIJOUMI      | RUE 42800 SIDI HASSINE ESSIJOUMI                                  | (71) 935. 303 | 935. 290 |
| (A) | EZZOUHOUR           | TUNIS       | EZZOUHOUR      | 57 BIS, ANG. AV. 7 NOVEMBRE ET AV. HRAIRIA                        | (71) 529. 299 | 529. 205 |
| (A) | SIDI EL BECHIR      | TUNIS       | SIDI EL BECHIR | SIDI EL BECHIR  | (71) 333.638  | 333.651  |
| (A) | LA GOULETTE         | TUNIS       | LA GOULETTE    | AV. FRANKLIN ROOSVELT IMMEUBLE CASINO                             | (71) 736.600  | 736.112  |
| (A) | LA MARSA 2          | TUNIS       | LA MARSA       | 71, RUE HEDI CHAKER   | (71) 744.242  | 744.245  |
| (A) | LA LIBERTE          | TUNIS       | LAFAYETTE      | 93,AV. DE LA LIBERTE  | (71) 288.434  | 289.008  |
| (A) | EL MORKADH          | TUNIS       | EL MORKADH     | ANG. RUE EL MORKADH ET PLACE DES CHEVAUX                          | (71) 340.641  | 340.799  |
| (A) | IBN SINA            | TUNIS       | IBN SINA       | ANG. RUE 10236 ET RUE BELGACEM EL BAZMI                           | (71) 270.222  | 270.299  |
| (A) | IBN KHALDOUN        | TUNIS       | IBN KHALDOUN   | 4, RUE 6691   | (71) 921.821  | 921.004  |
| (A) | MONTFLEURY          | TUNIS       | MONTFLEURY     | 10, RUE DU SAHEL MONTFLEURY                                       | (71) 490.562  | 490.770  |
| (A) | BAB SOUIKA          | TUNIS       | BAB SOUIKA     | CENTRE COMMERCIAL DE BAB SOUIKA EL<br>HALFAOUINE                  | (71) 569.621  | 569.598  |
| (A) | BAB BNET            | TUNIS       | BAB BNET       | 42, BIS AV. BAB BNET  | (71) 568.130  | 568.410  |
| (A) | AV. H. BOURGUIBA    | TUNIS       | TUNIS          | 39,AV. H. BOURGUIBA   | (71) 254.202  | 254.180  |
| (A) | EL MANAR            | TUNIS       | EL MANAR       | 2, RUE YOUSSEF ROUISSI  | (71) 889.152  | 889.256  |
| (A) | CHARGUIA            | TUNIS       | CHARGUIA       | IMMEUBLE SAWARBY CENTRE URBAIN NORD                               | (71) 752.087  | 750.590  |
| (A) | EL OMRANE           | TUNIS       | EL OMRANE      | ANGLE DES RUES AHMED CHAWKI ET ABBES<br>MAHMOUD EL AKKAD          | (71) 957.007  | 959.001  |
| (A) | EL MENZAH           | ARIANA      | EL MENZAHVI    | ANGLE RUE DE LA LIBERTÉ<br>ET OTHMANE IBN AFFENE                  | (71) 766.666  | 767.081  |
| (A) | ARIANA              | ARIANA      | ARIANA         | ANGLE AV. A. KHABTANI ET H.KHAFACHA                               | (71) 702.222  | 703.463  |
| (A) | ETTADHAMEN          | ARIANA      | ETTADHAMEN     | 138, AV.IBN KHALDOUN  | (70) 662 .240 | 662.303  |
| (A) | RAOUED              | ARIANA      | RAOUED         | 95,AV. FETHI ZOUHIR   | (71) 757. 505 | 756.638  |
| (A) | ENNASR              | ARIANA      | ENNASR         | AV. HEDI NOUIRA ENNASR II   | (70) 825.544  | 825.548  |
| (A) | EL AGBA             | MANOUBA     | DENDEN         | ROUTE DU KEF Km3  | (71) 938 .698 | 938.650  |
| (A) | MEGRINE             | BEN AROUS   | MEGRINE        | RUE DU PLASTIQUE Z.IND. SIDI RZIG                                 | (71) 433.050  | 434.855  |
| (A) | EL MEDINA EL JADIDA | BEN AROUS   | MEDINA JEDIDA  | 101, RUE FAYCAL IBN ABDELAZIZ                                     | (79) 354.513  | 354.482  |
| (A) | HAMMAM LIF          | BEN AROUS   | HAMMAM LIF     | 70, AV. DE LA REPUBLIQUE  | (71) 294.517  | 294.559  |
|     |                     |             |                |   |               |          |

### ARAB TUNISIAN BANK

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | BOUMHEL            | BEN AROUS   | BOUMHEL              | AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT  | (71) 210.631 | 210.664 |
| (A) | MEGRINE JAWHARA    | BEN AROUS   | MEGRINE JAWHARA      | RUE AHMED TLILI  | (79) 417.124 | 416.979 |
| (A) | EL MOUROUJ         | BEN AROUS   | EL MOUROUJ           | II, AV. DES MARTYRS  | (79) 357.616 | 357.740 |
| (A) | EZZAHRA            | BEN AROUS   | EZZAHRA              | 54, AV. DE L'ENVIRONNEMENT   | (79) 485.309 | 485.288 |
| (A) | YASMINET           | BEN AROUS   | YASMINET             | ROUTE DE MORNAG KM 7   | (71) 316.899 | 316.744 |
| (A) | RADES              | BEN AROUS   | RADES                | 98, AV. FARHAT HACHED  | (71) 447.100 | 447.150 |
| (A) | FOUCHANA           | BEN AROUS   | FOUCHANA             | AV. 7 NOVEMBRE   | (79) 320.460 | 320.302 |
| (A) | BEN AROUS          | BEN AROUS   | BEN AROUS            | II, AVENUE DE LA REPUBLIQUE  | (71) 388.061 | 388.701 |
| (A) | DOUAR HICHER       | MANOUBA     | DOUAR HICHER         | RESIDENCE (SPRIC) CITE EL AAHD EL JADID                                  | (71) 622.120 | 622.966 |
| (A) | OUED ELLIL         | MANOUBA     | OUED ELLIL           | 6, AV. HABIB BOURGUIBA   | (71) 536.150 | 536.138 |
| (A) | DENDEN             | MANOUBA     | DENDEN               | COMPLEXE IBN KHALDOUN ANGLE AV. DE<br>L'INDEPENDANCE ET RUE IBN KHALDOUN | (71) 606.896 | 606.708 |
| (A) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | 137,AVENUE H. BOURGUIBA  | (72) 224.582 | 224.701 |
| (A) | HAMMAMET           | NABEUL      | HAMMAMET             | 6, RUE HABIB BOURGUIBA   | (72) 282.007 | 262.517 |
| (A) | GROMBALIA          | NABEUL      | GROMBALIA            | AVENUE H. BOURGUIBA  | (72) 213.688 | 214.177 |
| (A) | BENI KAHLLED       | NABEUL      | BENI KHALLED         | PLACE DU 23 JANVIER 1952   | (72) 374.771 | 374.774 |
| (A) | MENZEL TEMIME      | NABEUL      | MENZEL TEMIME        | 27,AV. MONGI SLIM  | (72) 300.202 | 300.205 |
| (A) | BENI KHIAR         | NABEUL      | BENI KHIAR           | 141,AV. DE LA REPUBLIQUE   | (72) 228.168 | 228.833 |
| (A) | KELIBIA            | NABEUL      | KELIBIA              | 159 BIS, AV. DES MARTYRS   | (72) 208.494 | 208.497 |
| (A) | ZAGHOUAN           | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN             | II, AV. DE L'INDEPENDENCE  | (72) 680.720 | 681.349 |
| (A) | BIZERTE            | BIZERTE     | BIZERTE              | RUE DU I <sup>ER</sup> JUIN  | (72) 433.142 | 433.878 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA   | BIZERTE     | MENZEL<br>BOURGUIBA  | ANGLE AVENUE DE L'INDEPENDANCE<br>ET RUE HABIB BOURGUIBA                 | (72) 518.850 | 518.888 |
| (A) | METLINE            | BIZERTE     | METLINE              | ANG. AV. F. HACHED ET RUE RACHID NAJJAR                                  | (72) 446.377 | 446.288 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE MEDINA        | ANGLE RUE DE L'HOTEL DE VILLE<br>ET AV. HABIB BOURGUIBA                  | (73) 225.055 | 225.056 |
| (A) | SOUSSE KHEZAMA     | SOUSSE      | KHEZAMA              | AV. 7 NOVEMBRE   | (73) 244.251 | 448.677 |
| (A) | M'SAKEN            | SOUSSE      | M'SAKEN              | 21,AV DE LA REPUBLIQUE   | (73) 290.071 | 290.077 |
| (A) | KALAA EL KOBRA     | SOUSSE      | KALAA EL KOBRA       | PLACE DU SOUK AV. AWLED M'HAMED  | (73) 354.701 | 354.704 |
| (A) | SAHLOUL            | SOUSSE      | SAHLOUL              | AV.YASSER ARAFET   | (73) 822.001 | 822.004 |
| (A) | MONASTIR           | MONASTIR    | MONASTIR             | AVENUE DU COMBATTANT SUPREME CITE<br>CNRPS-IMM. KHALIFA                  | (73) 448.675 | 448.681 |
| (A) | TEBOULBA           | MONASTIR    | TEBOULBA             | ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET MAHBOUBA SOUSSIA                               | (73) 496.973 | 493.424 |
| (A) | JAMMEL             | MONASTIR    | JAMMEL               | 17, RUE KASSAS   | (73) 484.212 | 484.639 |
| (A) | CHORBENE           | MAHDIA      | CHORBENE             | AVENUE HABIB BOURGUIBA   | (73) 600.350 | 600.250 |
| (A) | MAHDIA             | MAHDIA      | MAHDIA               | AV. 2 MARS IMM. CHATTI   | (73) 690.302 | 690.308 |
| (A) | SFAX I             | SFAX        | SFAX VILLE           | 49, AVENUE H. BOURGUIBA  | (74) 225.111 | 229.211 |
| (A) | SFAX II            | SFAX        | SFAX EL ANSAR        | AV. D'AFRIQUE RUE D'ALGERIE<br>CITE SIOS ZITEX VILLE                     | (74) 297.369 | 297.387 |
| (A) | GREMDA             | SFAX        | GREMDA               | IMM. GREMDA CENTER ROUTE DE GREMDA – Km 6                                | (74) 613.946 | 613.944 |

### ARAB TUNISIAN BANK

|     | NOM DE              | GOUVERNORAT | VILLE OU               | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------|-------------|------------------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE            |             | LOCALITE               |  |              |         |
| (A) | SFAX TYNA           | SFAX        | SFAX                   | CITE EL MOEZ Km 7, ROUTE DE GABES                        | (74) 686.156 | 687.462 |
| (A) | SFAX SAKIET EZZIT   | SFAX        | SFAX                   | ROUTE DETUNIS Km9 CITE EL ONS                            | (74) 861.622 | 861.602 |
| (A) | SFAX CHAKER         | SFAX        | SFAX                   | ROUTE DE MENZEL CHAKER Km 4 IMM. DAMMAK                  | (74) 620.055 | 620.056 |
| (A) | SFAX EL JEDIDA      | SFAX        | SFAX                   | N°5 COMPLEXE JEBLI CENTER                                | (74) 404.568 | 400.144 |
| (A) | SFAX EL AIN         | SFAX        | SFAX                   | ROUTE EL AIN Km5 MARKEZ DERBAL                           | (74) 631.533 | 631.502 |
| (A) | SFAX ARIANA         | SFAX        | SFAX ARIANA            | ROUTE DETUNIS KM 1,5                                     | (74) 442.895 | 442.898 |
| (A) | SFAX SAKIET EDDEYER | SFAX        | SFAX SAKIET<br>EDDEYER | ROUTE DE MAHDIA KM 6                                     | (74) 890.142 | 293.795 |
| (A) | SFAX SOKRA          | SFAX        | SFAX SOKRA             | RESIDENCE HIBA KASSAS CITE EL HABIB ROUTE<br>SOKRA KM 3  | (74) 665.087 | 665.079 |
| (A) | GABES               | GABES       | GABES                  | 75, AVENUE HABIB BOURGUIBA                               | (75) 274.700 | 273.255 |
| (A) | BEN GUERDANE        | MEDENINE    | BEN GUERDANE           | AV. DES MARTYRS ROUTE RAS JEDIR                          | (75) 718.002 | 718.009 |
| (A) | JERBA H. SOUK       | MEDENINE    | HOUMT SOUK             | AVENUE ABDELHAMID EL KADHI                               | (75) 650.230 | 651.752 |
| (A) | JERBA MIDOUN        | MEDENINE    | J. MIDOUN              | ROUTE DU PHARE   | (75) 732.415 | 732.416 |
| (A) | JERBA GUELLALA      | MEDENINE    | GUELLALA               | RUE SALAH BEN YOUSSEF                                    | (75) 761.618 | 761.616 |
| (A) | ZARZIS              | MEDENINE    | ZARZIS                 | AV. FARHAT HACHED  | (75) 692.405 | 692.403 |
| (A) | MEDENINE            | MEDENINE    | MEDENINE               | I, RUE MOSBAH JARBOUA ROUTE BENI KHEDECH                 | (75) 644.384 | 644.391 |
| (A) | KEBILI              | KEBILI      | KEBILI                 | 19, RUE 3 SEPTEMBRE                                      | (75) 493.402 | 493.350 |
| (A) | TATAOUINE           | TATAOUINE   | TATAOUINE              | ANG. AV. H. BOURGUIBA ET COMMANDANT<br>BEJAOUI           | (75) 852.281 | 852.283 |
| (A) | TOZEUR              | TOZEUR      | TOZEUR                 | 53, AV. FARHAT HACHED, BAB EL HAWA                       | (76) 461.104 | 461.099 |
| (A) | GAFSA               | GAFSA       | GAFSA                  | AV. JAMEL ABDENNASSER « HOTEL LA LUNE »                  | (76) 225.808 | 226.204 |
| (A) | SIDI BOUZID         | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID            | ANG.AV. HABIB BOURGUIBA<br>ET AV. FARHAT HACHED          | (76) 627.390 | 627.570 |
| (A) | KAIROUAN            | KAIROUAN    | KAIROUAN               | ANGLE RUE H.THAMEUR & 2 MARS 1934                        | (77) 234.264 | 231.923 |
| (A) | KASSERINE           | KASSERINE   | KASSERINE              | AV. HABIB BOURGUIBA – PLACE DU SOUK                      | (77) 473.981 | 472.701 |
| (A) | LE KEF              | LE KEF      | LE KEF                 | AV. MONGI SLIM   | (78) 224.544 | 225.183 |
| (A) | BEJA                | BEJA        | BEJA                   | RUE KAID JAWHAR-SIDI BOUTEFFAHA                          | (78) 455.718 | 455.114 |
| (A) | TESTOUR             | BEJA        | TESTOUR                | AVENUE HABIB BOURGUIBA                                   | (78) 571.673 | 571.420 |
| (A) | JENDOUBA            | JENDOUBA    | JENDOUBA               | ANG. RUE ALI BELHAOUANE ET HABIB THAMEUR                 | (78) 601.713 | 601.675 |
| (A) | BOUSALEM            | JENDOUBA    | BOUSALEM               | 99, AVENUE 20 MARS                                       | (78) 634.633 | 634.630 |
| (A) | SILIANA             | SILIANA     | SILIANA                | ANGLE AVENUE HABIB BOURGUIBA<br>ET RUE KHEIREDDINE PACHA | (78) 873.520 | 873.501 |

### BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

|     | NOM DE                        | GOUVERNORAT | VILLE OU              | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------------------|-------------|-----------------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                      |             | LOCALITE              |   |              |         |
| (A) | BACH HAMBA                    | TUNIS       | TUNIS                 | 56, AV. H. BOURGUIBA                                      | (71) 343.413 | 351.738 |
| (A) | TUNIS LIBERTE                 | TUNIS       | TUNIS                 | 45, AV. DE LA LIBERTE                                     | (71) 834.402 | 832.278 |
| (A) | MOHAMED V.                    | TUNIS       | TUNIS                 | 3, PLACE PASTEUR  | (71) 780.543 | 849.884 |
| (A) | MONCEF BEY                    | TUNIS       | TUNIS                 | PLACE MONCEF BEY  | (71) 253.598 | 342.371 |
| (A) | SIDI BOUSAID                  | TUNIS       | SIDI BOUSAID          | PLACE 7 NOVEMBRE  | (71) 740.296 | 741.192 |
| (A) | AV. DE PARIS                  | TUNIS       | TUNIS                 | I4, AV. DE PARIS  | (71) 255.914 | 343.662 |
| (A) | BELVEDERE                     | TUNIS       | TUNIS                 | 91, AV. DE LA LIBERTÉ                                     | (71) 843.847 | 840.364 |
| (A) | TUNIS BARCELONE               | TUNIS       | TUNIS                 | 9, RUE DE HOLLANDE  | (71) 322.219 | 327.252 |
| (A) | LA GOULETTE                   | TUNIS       | LA GOULETTE           | AV. HABIB BOURGUIBA                                       | (71) 735.700 | 735.015 |
| (A) | LE KRAM                       | TUNIS       | LE KRAM               | 20, AV. HABIB BOURGUIBA                                   | (71) 731.676 | 731.548 |
| (A) | EL MECHTEL                    | TUNIS       | TUNIS                 | RUE OULED HAFFOUZ EL MECHTEL                              | (71) 794.025 | 793.656 |
| (A) | MONGI SLIM                    | TUNIS       | TUNIS                 | 63, AV. MONGI SLIM  | (71) 330.701 | 332.005 |
| (A) | LE BARDO                      | TUNIS       | LE BARDO              | BOULEVARD 20 MARS   | (71) 513.200 | 514.859 |
| (A) | LA MARSA                      | TUNIS       | LA MARSA              | AV. H. BOURGUIBA  | (71) 729.479 | 729.490 |
| (A) | LE PASSAGE                    | TUNIS       | TUNIS                 | 53, AV. DE PARIS LE PASSAGE                               | (71) 342.278 | 341.548 |
| (A) | LES BERGES DU LAC             | TUNIS       | LAC DETUNIS           | RUE DU LAC ANNECY - LES BERGES DU LAC                     | (71) 964.654 | 964.183 |
| (A) | TUNIS BAB JEDID               | TUNIS       | TUNIS                 | 19 ET 21, RUE BAB JEDID                                   | (71) 245.629 | 245.628 |
| (A) | AV. DE PARIS II               | TUNIS       | TUNIS                 | 14, AVENUE DE PARIS                                       | (71) 352.453 | 347.716 |
| (S) | SUCCURSALE DU SIEGE           | TUNIS       | TUNIS                 | 95, AV. DE LA LIBERTE                                     | (71) 849.204 | 784.131 |
| (A) | CHARGUIA PARC<br>D'EXPOSITION | TUNIS       | Z.I. CHARGUIA         | JUMELAGE DEPOT SNT RUE 8600 ZONE INDUSTRIELLE CHARGUIA    | (71) 809.844 | 809.850 |
| (A) | MONTPLAISIR                   | TUNIS       | MONTPLAISIR           | IMMEUBLE AZIZ RUE 8368                                    | (71) 780.411 | 785.106 |
| (A) | LES JARDINS DU LAC            | TUNIS       | JARDINS DU LAC        | IMMEUBLE YESMINE DU LAC<br>LES JARDINS DU LAC LA GOULETTE | (71) 190.008 | 190.026 |
| (A) | EZZOUHOUR                     | TUNIS       | TUNIS                 | 20 BIS, RUE 4001 CITE EZZOUHOUR 2                         | (71) 594.100 | 594.301 |
| (A) | EL HRAIRIA                    | TUNIS       | TUNIS                 | N°233,AV. HRAIRIA   | (71) 595.633 | 595.110 |
| (A) | ZAHROUNI                      | TUNIS       | ZAHROUNI              | ANGLE RUE 4366<br>ET RUE DU MARTYRE HMIDA ECHAHED         | (71) 938.100 | 938.488 |
| (A) | BAB SOUIKA                    | TUNIS       | BAB SOUIKA            | CENTRE COMMERCIAL BAB SOUIKA<br>EL HALFAOUINE             | (71) 566.912 | 566.970 |
| (A) | TAMAYOUZ                      | TUNIS       | CENTRE URBAIN<br>NORD | LOTS BI5 IMMEUBLE TAMAYOUZ<br>CENTRE URBAIN NORD          | (71) 948.448 | 948.533 |
| (A) | LAC MARINA                    | TUNIS       | LES BERGES DU LAC     | IMMB. LLOYD AV.TAHAR HADDAD                               | (71) 860.392 | 862.477 |
| (A) | CITE EL KHADHRA               | TUNIS       | CITE EL KHADHRA       | ANGLE AV. LOUIS BRAILLE & R. MED. CHNIK                   | (71) 806.833 | 806.065 |
| (A) | BAB SAADOUN                   | TUNIS       | BAB SAADOUN           | IMMEUBLE N°5 AV. 9 AVRIL BAB SAADOUN                      | (71) 576.233 | 576.855 |
| (A) | EL MENZAH 5                   | TUNIS       | EL MENZAH 5           | 18, AVENUE DE LA LIBERTE - 2091 EL MENZAH 5               | (71) 750.060 | 237.022 |
| (A) | BARDO CENTRE                  | TUNIS       | BARDO                 | ANGLE AVENUE HABIB BOURGUIBA ET RUE<br>ABDELHAMID TLILI   | (71) 503.251 | 503.188 |
| (A) | DIPLOMATE                     | TUNIS       | BELVEDERE             | N°44, AVENUE HEDI CHAKER                                  | (71) 280.070 | 280.069 |
| (A) | AVENUE DE CARTHAGE            | TUNIS       | TUNIS                 | 13 BIS, AVENUE DE CARTHAGE                                | (71) 254.955 | 254.979 |
| (A) | KHEIREDDINE PACHA             | TUNIS       | MONTPLAISIR           | AVENUE KHEIREDDINE PACHA                                  | (71) 909.136 | 909.177 |

# BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

|     | NOM DE                        | GOUVERNORAT | VILLE OU        | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------------------|-------------|-----------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                      |             | LOCALITE        |  |              |         |
| (A) | SIDI HASSINE                  | TUNIS       | TUNIS           | 87, AVENUE 4850 SIDI HASSINE                                   | (71) 590.634 | 590.638 |
| (A) | DEN DEN                       | MANOUBA     | DEN DEN         | I, AV. DE L'INDEPENDANCE                                       | (71) 611.888 | 610.822 |
| (A) | MESK ELLIL                    | MANOUBA     | OUED ELLIL      | 22, AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 535.504 | 535.514 |
| (A) | MANOUBA                       | MANOUBA     | MANOUBA         | I, AV. HABIB BOURGUIBA   | (70) 618.452 | 618.652 |
| (A) | CHARGUIA PARC<br>D'EXPOSITION | ARIANA      | CHARGUIA        | RUE N° 8600 Z.I. CHARGUIA I                                    | (71) 808.067 | 807.155 |
| (A) | ARIANA                        | ARIANA      | ARIANA          | ANG. AV. HABIB BOURGUIBA<br>ET 8 RUE 18 JANVIER 1952           | (71) 710.303 | 707.304 |
| (A) | ETTADHAMEN                    | ARIANA      | ETTADHAMEN      | AV. DE L'INDEPENDANCE  | (71) 547.777 | 545.244 |
| (A) | EL MANAR                      | ARIANA      | EL MANAR        | ANGLE RUE EL SAOUD ET RUE ALI ZLITNI                           | (71) 871.731 | 887.968 |
| (A) | SIDI THABET                   | ARIANA      | SIDITHABET      | COMPLEXE COMMERCIAL AV. H. BOURGUIBA                           | (71) 552.020 | 552.404 |
| (A) | ennasr II                     | ARIANA      | ENNASR II       | 39, AV. HEDI NOUIRA  | (70) 830.012 | 830.015 |
| (A) | SOUKRA                        | ARIANA      | SOUKRA          | ANGLE AV. DE L'UMA ET RUE ELMOEZ IBN BADIS                     | (70) 839.060 | 839.062 |
| (A) | HEDI NOUIRA                   | ARIANA      | CITE ENNASR     | AV. HEDI NOUIRA RESIDENCE OSALIS GARDEN                        | (71) 816.386 | 816.388 |
| (A) | EL GHAZELA                    | ARIANA      | CITE EL GHAZELA | ANGLE AV. FETHI ZOUHIR ET RUE DE PALESTINE                     | (71) 877.716 | 877.901 |
| (A) | NOUVELLE ARIANA               | ARIANA      | NOUVELLE ARIANA | ANGLE AV. MUSTAPHA HJAIEJ ET AV. EL MILAHA                     | (71) 707.440 | 707.944 |
| (A) | LES ROSERAIES                 | ARIANA      | ARIANA          | IMMEUBLE YESMINA ANGLE AV. TAIEB M'HIRI<br>ET RUE CHEDLY KTARI | (71) 710.748 | 710.833 |
| (A) | MENZAH 8                      | ARIANA      | NOUVELLE ARIANA | IMMEUBLE MESSAI AV. OTHMEN IBN AFFANE<br>MENZAH 8 CP           | (71) 713.957 | 712.966 |
| (A) | LES JASMINS                   | ARIANA      | NOUVELLE ARIANA | AV. HABIB BOURGUIBA NOUVELLE ARIANA                            | (71) 714.132 | 714.588 |
| (A) | DAR FADHAL                    | ARIANA      | DAR FADHAL      | RESIDENCE SALMA AV. TAIEB MHIRI - LAOUINA                      | (70) 737.540 | 737.544 |
| (A) | INTILAKA                      | ARIANA      | INTILAKA        | 10, AVENUE IBN KHALDOUN CITE ETTADHAMEN                        | (70) 664.181 | 664.176 |
| (A) | HAMMAM LIF                    | BEN AROUS   | HAMMAM LIF      | 3, AV. HABIB BOURGUIBA   | (71) 290.549 | 437.566 |
| (A) | RADES                         | BEN AROUS   | RADES           | 37, AV. FARHAT HACHED  | (71) 443.708 | 444.133 |
| (A) | MEGRINE                       | BEN AROUS   | MEGRINE         | GPI CARREFOUR MEGRINE  | (71) 389.387 | 389.391 |
| (A) | FOUCHANA                      | BEN AROUS   | FOUCHANA        | 2, AV. 7 NOVEMBRE  | (79) 320.111 | 320.501 |
| (A) | BEN AROUS                     | BEN AROUS   | BEN AROUS       | IMMEUBLE NAFTI 59 AV. DE FRANCE                                | (71) 385.855 | 385.768 |
| (A) | EL MOUROUJ I                  | BEN AROUS   | EL MOUROUJ      | AV. DES MARTYRES EL MOUROUJ I                                  | (79) 359.660 | 359.649 |
| (A) | EZZAHRA                       | BEN AROUS   | EZZAHRA         | IMMEUBLE « EZZAHRA CENTER » AVENUE HABIB BOURGUIBA             | (79) 485.248 | 485.162 |
| (A) | MEGRINE                       | BEN AROUS   | MEGRINE         | N°31, AVENUE H. BOURGUIBA                                      | (71) 427.653 | 429.334 |
| (A) | ZAGHOUANE                     | ZAGHOUANE   | ZAGHOUANE       | AV. DE L'INDEPENDANCE  | (72) 681.617 | 681.717 |
| (A) | EL FAHS                       | ZAGHOUANE   | EL FAHS         | CENTRE COMMERCIAL MAJUS AV. HABIB<br>BOURGUIBA EL FAHS         | (72) 672.400 | 672.333 |
| (A) | HAMMAMET                      | NABEUL      | HAMMAMET        | 15, AV. HABIB THAMEUR  | (72) 280.317 | 280.989 |
| (A) | YASMINE HAMMAMET              | NABEUL      | HAMMAMET SUD    | BOULEVARD 7 NOVEMBRE ESPLANADE                                 | (72) 241.599 | 241.673 |
| (A) | NABEUL                        | NABEUL      | NABEUL          | I5, AV.HABIB THAMEUR   | (72) 286.256 | 286.923 |
| (A) | SOLIMAN                       | NABEUL      | SOLIMAN         | I5, AV.HABIB BOURGUIBA   | (72) 290.319 | 291.810 |
| (A) | DAR CHAABANE                  | NABEUL      | D.CHAABANE      | I5, AV.HABIB BOURGUIBA   | (72) 365.180 | 361.222 |
| (A) | KELIBIA                       | NABEUL      | KELIBIA         | 3, AV. H. BOURGUIBA  | (72) 295.384 | 273.346 |
| (A) | BOUARGOUB                     | NABEUL      | BOUARGOUB       | 15, AV .H. BOURGUIBA   | (72) 259.621 | 259.127 |

# BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

|     | NOM DE            | GOUVERNORAT | VILLE OU        | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------|-------------|-----------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE          |             | LOCALITE        |   |              |         |
| (A) | MANARET HAMMAMET  | NABEUL      | BARAKET ESS.    | AV. MED. V  | (72) 226.013 | 226.607 |
| (A) | MENZEL TEMIME     | NABEUL      | MENZEL TEMIME   | N°50, AV. DE L'ENVIRONNEMENT                                      | (72) 300.522 | 300.523 |
| (A) | NEAPOLIS          | NABEUL      | NABEUL          | ANGLE AVENUE HABIB THAMEUR ET RUE MARBELLA                        | (72) 223.495 | 223.510 |
| (A) | BIZERTE           | BIZERTE     | BIZERTE         | ANGLE AV. HABIB THAMEUR-TAIEB M'HIRI                              | (72) 431.919 | 421.933 |
| (A) | BIZERTEVILLE      | BIZERTE     | BIZERTE         | ANGLE R. HABIB THAMEUR-TAIEB M'HIRI                               | (72) 432.972 | 436.111 |
| (A) | MENZEL JEMIL      | BIZERTE     | ML. JEMIL       | 4, AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 440.823 | 446.622 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA  | BIZERTE     | ML. BOURGUIBA   | 4, RUE 18 JANVIER 1952  | (72) 464.672 | 464.122 |
| (A) | SOUSSE BAB-JEDID  | SOUSSE      | SOUSSE          | ANGLE 5,AV. H.THAMEUR ET RUE DES MARTYRS                          | (73) 226.049 | 226.510 |
| (A) | SOUSSE HACHED     | SOUSSE      | SOUSSE          | PLACE FARHAT HACHED   | (73) 225.217 | 226.938 |
| (A) | BOUFICHA          | SOUSSE      | BOUFICHA        | 18, CITE COMMERCIALE – ROUTE ZAGHOUAN                             | (73) 252.082 | 252.144 |
| (A) | M'SAKEN           | SOUSSE      | M'SAKEN         | 18, RUETAHAR HACHICHA   | (73) 258.422 | 257.004 |
| (A) | SOUSSE-CENTER     | SOUSSE      | SOUSSE          | AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 228.530 | 226.592 |
| (A) | HAMMAM SOUSSE     | SOUSSE      | HAMMAM SOUSSE   | 263, ANGLE GPI & RUE D'ORAN                                       | (73) 366.777 | 366.770 |
| (A) | SAHLOUL           | SOUSSE      | SAHLOUL         | BOULEVARD YASSER ARAFAT – IMM. JEALEM                             | (73) 820.888 | 820.890 |
| (A) | SOUSSE SENGHOR    | SOUSSE      | SOUSSE SENGHOR  | 2, AV. LEOPARD CEDAR SENGHOR                                      | (73) 213.584 | 213.586 |
| (A) | SOUSSE ERRIADH    | SOUSSE      | CITE ERRIADH    | RESIDENCE HELA ROUTE PERIPHERIQUE SOUSSE<br>MONASTIR CITE ERRIADH | (73) 306.574 | 306.576 |
| (A) | KSAR HELAL        | MONASTIR    | KSAR HELAL      | 13, AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 475.211 | 476.033 |
| (A) | BEKALTA           | MONASTIR    | BEKALTA         | 13, RUE MED SMIDA   | (73) 477.050 | 477.699 |
| (A) | MONASTIR          | MONASTIR    | MONASTIR        | 13, IMMEUBLE STAR   | (73) 460.944 | 464.956 |
| (A) | ZERAMDINE         | MONASTIR    | ZERAMDINE       | 13, AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 498.527 | 498.060 |
| (A) | TEBOULBA          | MONASTIR    | TEBOULBA        | AV. 7 NOVEMBRE  | (73) 479.570 | 479.150 |
| (A) | JAMMEL            | MONASTIR    | JAMMEL          | 13, CITE COMMERCIALE  | (73) 482.070 | 486.359 |
| (A) | MOKNINE           | MONASTIR    | MOKNINE         | 13, AV, HABIB BOURGUIBA   | (73) 474.732 | 476.648 |
| (A) | MONASTIR EL HELIA | MONASTIR    | MONASTIR        | IMMEUBLE RHIM CENTRE, AVENUE TAIEB M'HIRI                         | (73) 465.699 | 465.696 |
| (A) | BOUMERDES         | MAHDIA      | BOUMERDES       | I2, AV. FARHAT HACHED   | (73) 620.058 | 620.193 |
| (A) | MAHDIA            | MAHDIA      | MAHDIA          | I2, AV. FARHAT HACHED   | (73) 680.757 | 692.108 |
| (A) | EL JEM            | MAHDIA      | EL JEM          | AV. TAIEB M'HIRI  | (73) 630.198 | 630.166 |
| (A) | JEBINIANA         | SFAX        | JEBINIANA       | 17, PLACE 2 MARS  | (74) 880.194 | 880.226 |
| (A) | SFAX CHEBBI       | SFAX        | SFAX            | 17, RUE ABOULKACEM CHEBBI   | (74) 297.300 | 227.517 |
| (A) | SFAX 5 AOUT       | SFAX        | SFAX            | 17, AVENUE DU 5 AOUT  | (74) 224.225 | 225.178 |
| (A) | SFAX EL JADIDA    | SFAX        | SFAX            | I7, RUE 7 NOVEMBRE  | (74) 403.905 | 403.861 |
| (A) | SFAX ZEPHYR       | SFAX        | SFAX EL JADIDA  | IMM. ZEPHYR - AV. MAJIDA BOULILA                                  | (74) 490.170 | 490.172 |
| (A) | SFAX EL BOUSTEN   | SFAX        | SFAX EL BOUSTEN | ROUTE D'EL MAHDIA KM2   | (74) 442.901 | 442.911 |
| (A) | SFAX THAMEUR      | SFAX        | SFAX EL MEDINA  | ANGLE RUE H. THAMEUR<br>ET RUE ABOU KACEM CHEBBI                  | (74) 297.300 | 220.852 |
| (A) | SFAX HACHED       | SFAX        | SFAX EL MEDINA  | AV. FARHAT HACHED   | (74) 490.804 | 490.803 |
| (A) | SFAX EL HABIB     | SFAX        | CITE EL HABIB   | AV. JORDANIE CITE EL HABIB  | (74) 665.765 | 665.770 |
| (A) | SFAX NASRIA       | SFAX        | SFAX            | IMMEUBLE DES ETOILES 25 AV. MAJIDA BOULILA                        | (74) 233.177 | 233.175 |
| (A) | SFAX INTILAKA     | SFAX        | SFAX EL MEDINA  | N°61, RUE HAFFOUZ   | (74) 210.829 | 210.893 |
| (A) | SFAX MOULINVILLE  | SFAX        | MOULINVILLE     | RESIDENCE LES JASMINS ROUTE DE TUNIS KM 1,5                       | (74) 232.561 | 232.570 |

# BANQUE ATTIJARI DE TUNISIE (ATTIJARI BANK)

|     | NOM DE                   | GOUVERNORAT | VILLE OU        | ADRESSE  | TELEPHON     | FAX     |
|-----|--------------------------|-------------|-----------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                 |             | LOCALITE        |  |              |         |
| (A) | SFAX LAFRANE             | SFAX        | SFAX            | IMMEUBLE « LAFRANE CENTER » ANGLE AV.<br>MAJIDA BOULILA ET ROUTE LAFRANE | (74) 244.052 | 244.026 |
| (A) | SFAX LES JARDINS         | SFAX        | SFAX            | 17, AVENUE 5 AOUT  | (74) 201.209 | 223.120 |
| (A) | GABES                    | GABES       | GABES           | 129, AV. HABIB BOURGUIBA   | (75) 273.666 | 270.457 |
| (A) | METOUIA                  | GABES       | METOUIA         | 5, AV. HABIB BOURGUIBA   | (75) 371.201 | 370.904 |
| (A) | GABES EL MENZEL          | GABES       | GABES EL MENZEL | 93, AV. DE LA REPUBLIQUE   | (75) 275.466 | 276.800 |
| (A) | ZARETH                   | GABES       | ZARRAT          | AVENUE 7 NOVEMBRE  | (75) 300.245 | 300.111 |
| (A) | MEDENINE                 | MEDENINE    | MEDENINE        | I4, AV. HABIB BOURGUIBA  | (75) 640.376 | 641.374 |
| (A) | JERBA H. SOUK            | MEDENINE    | JERBA           | AV. HABIB BOURGUIBA  | (75) 653.371 | 650.022 |
| (A) | ZARZIS                   | MEDENINE    | ZARZIS          | I4, ROUTE DE DJERBA  | (75) 694.318 | 684.540 |
| (A) | BEN GUERDANE             | MEDENINE    | BEN GUERDANE    | I4, AV. DES MARTYRS  | (75) 713.777 | 710.036 |
| (A) | GHOMRASSEN               | MEDENINE    | GHOMRASSEN      | 2I, AV. H. BOURGUIBA   | (75) 869.147 | 868.951 |
| (A) | JERBA EL MAY             | MEDENINE    | JERBA EL MAY    | 14, ROUTE DE MIDOUNE   | (75) 676.075 | 676.123 |
| (A) | REMADA                   | MEDENINE    | REMADA          | PLACE DE L'INDEPENDANCE  | (75) 867.322 | 867.321 |
| (A) | BIR LAHMAR               | MEDENINE    | BIR LAHMAR      | 21, AV. HABIB BOURGUIBA  | (75) 848.943 | 848.256 |
| (B) | BUREAU DE ZARZIS         | MEDENINE    | Z. FRANCHE      | ZONE FRANCHE DE ZARZIS   | (75) 684.250 | 681.251 |
| (A) | JERBA MIDOUN             | MEDENINE    | JERBA MIDOUN    | ANGLE RUE H. BOURGUIBA<br>& RUE CARTHAGE MIDOUN                          | (75) 733.682 | 733.680 |
| (A) | TATAOUINE                | TATAOUINE   | TATAOUINE       | 2I, AV. FARTHAT HACHED   | (75) 860.863 | 861.252 |
| (A) | NEFTA                    | TOZEUR      | NEFTA           | 22, AV. HABIB BOURGUIBA  | (76) 430.666 | 430.388 |
| (A) | TOZEUR                   | TOZEUR      | TOZEUR          | 22, AV. HABIB BOURGUIBA  | (76) 452.044 | 462.123 |
| (A) | KEBILI                   | KEBILI      | KEBILI          | AV. HABIB BOURGUIBA  | (75) 490.745 | 490.145 |
| (A) | DOUZ                     | KEBILI      | DOUZ            | 29, RUE TAIEB MHIRI  | (75) 470.449 | 470.926 |
| (A) | SOUK ELAHAD              | KEBILI      | SOUK EL AHAD    | 5, AV. HABIB BOURGUIBA   | (75) 480.360 | 480.200 |
| (A) | Gafsa Place Du<br>Marche | GAFSA       | GAFSA           | 6, PLACE DU MARCHE   | (76) 220.433 | 229.023 |
| (A) | METLAOUI                 | GAFSA       | METLAOUI        | 6, PLACE DU 2 MARS   | (76) 241.964 | 241.548 |
| (A) | REDEYEF                  | GAFSA       | REDEYEF         | 6, AV. HABIB BOURGUIBA   | (76) 251.065 | 252.142 |
| (A) | GAFSA TAIEB M'HIRI       | GAFSA       | GAFSA           | 6, PLACE TAIEB M'HIRI  | (76) 221.989 | 225.685 |
| (A) | MOULARES                 | GAFSA       | MOULARES        | ROUTE DE REDAIEF   | (76) 260.212 | 261.868 |
| (A) | SIDI BOUZID              | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID     | 19, AV. FARHAT HACHED  | (76) 632.099 | 632.495 |
| (A) | OULED HAFFOUZ            | SIDI BOUZID | OULED HAFFOUZ   | 19, CITE COMMERCIALE   | (76) 678.324 | 678.350 |
| (A) | KAIROUAN                 | KAIROUAN    | KAIROUAN        | 9, AV. DR. HAMDA LAOUANI   | (77) 226.902 | 229.444 |
| (A) | EL AGHALIBA              | KAIROUAN    | EL AGHALIBA     | AV. BEIT EL HIKMA EL MANSOURA  | (77) 281.746 | 281.748 |
| (A) | KASSERINE                | KASSERINE   | KASSERINE       | IO, PLACE DES MARTYRS  | (77) 473.225 | 474.700 |
| (A) | JENDOUBA                 | JENDOUBA    | JENDOUBA        | 7, RUE H. THAMEUR  | (78) 603.750 | 604.418 |
| (A) | TABARKA                  | JENDOUBA    | TABARKA         | 7, RESID. PORTOCORALLO   | (78) 673.755 | 673.763 |
| (A) | BEJA                     | BEJA        | BEJA            | 2, AVENUE DE FRANCE  | (78) 451.837 | 454.281 |
| (A) | TAJEROUINE               | LE KEF      | TAJEROUINE      | II, AV. HABIB BOURGUIBA  | (78) 277.084 | 276.373 |
| (A) | LE KEF                   | LE KEF      | LE KEF          | II, AV. H. BOURGUIBA - IMM. CTAMA  | (78) 200.506 | 202.120 |
| (A) | JERISSA                  | LE KEF      | JERISSA         | 7, CITE HACHED   | (78) 253.023 | 253.079 |
| (A) | SILIANA                  | SILIANA     | SILIANA         | AV. HABIB BOURGUIBA  | (78) 872.838 | 872.837 |

# BANQUE DE FINANCEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE      | GOUVERNORAT | VILLE OU    | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------|-------------|-------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE    |             | LOCALITE    |   |              |         |
| (B) | SOUSSE      | SOUSSE      | SOUSSE      | RUE CHEDLY KHAZNADAR, CENTRE D'AFFAIRES   | (73) 212.022 | 212.021 |
| (B) | SFAX        | SFAX        | SFAX        | 5, RUE GARIBALDI, CENTRE D'AFFAIRES   | (74) 220.922 | 224.460 |
| (B) | MEDENINE    | MEDENINE    | MEDENINE    | IMMEUBLE ETTANMIA, OFFICE DU DEVELOPPEMENT DU SUD   | (75) 643.443 | 642.503 |
| (B) | GABES       | GABES       | GABES       | 202 BIS, AV. FARHAT HACHED,<br>IMMEUBLE ELHADJI 5 <sup>ème</sup> ETAGE, CENTRE D'AFFAIRES | (75) 220.499 | 220.592 |
| (B) | GAFSA       | GAFSA       | GAFSA       | RUE NIL BP 46, CENTRE D'AFFAIRES  | (76) 220.111 | 201.669 |
| (B) | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID | AV. HABIB BOURGUIBA, IMMEUBLE CHERIF, CENTRE D'AFFAIRES                                   | (76) 626.404 | 627.070 |
| (B) | KASSERINE   | KASSERINE   | KASSERINE   | AV. HABIB BOURGUIBA, KASSERINE CENTRE,<br>GUICHET UNIQUE                                  | (77) 412.020 | 412.020 |
| (B) | KAIROUAN    | KAIROUAN    | KAIROUAN    | AV. IMEM SAHNOUN, IMMEUBLE UTAP, CENTRE D'AFFAIRES  | (77) 236.401 | 237.100 |
| (B) | SILIANA     | SILIANA     | SILIANA     | AV.TAIEB M'HIRI OFFICE DU DEVELOPPEMENT DU<br>NORD OUEST                                  | (78) 872.219 | 872.219 |
| (B) | JENDOUBA    | JENDOUBA    | JENDOUBA    | AV. DE L'UMA, CENTRE D'AFFAIRES   | (78) 611.650 | 611.711 |
| (B) | BEJA        | BEJA        | BEJA        | AV. HABIB BOURGUIBA, IMMEUBLE CTAMA<br>3ème etage, centre d'affaires                      | (78) 452.000 | 457.000 |
| (B) | LE KEF      | LE KEF      | LE KEF      | 22, AV. MONGI SLIM, IMMEUBLE BARBOUCHE,<br>CENTRE D'AFFAIRES                              | (78) 226.266 | 224.828 |

# BANQUE DE L'HABITAT

|      | NOM DE<br>L'AGENCE     | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|------|------------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (S)  | SUCC. COMMERCIALE      | TUNIS       | BELVEDERE            | 21, AV. KHEREDDINE PACHA - I <sup>ER</sup> ETAGE | (71) 782.128 | 781.092 |
| (S)  | SUCC. H. BOURGUIBA     | TUNIS       | TUNIS                | ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET AV. DE PARIS           | (71) 337.690 | 335.343 |
| (A)  | LE KRAM                | TUNIS       | LE KRAM              | 155 BIS, AV. HABIB BOURGUIBA                     | (71) 721.000 | 721.650 |
| (A)  | LA MARSA               | TUNIS       | LA MARSA             | AV. H. BOURGUIBA CENTRE FENISIA                  | (71) 775.777 | 749.111 |
| (A)  | 9 AVRIL                | TUNIS       | B. SAADOUN           | BD 9 AVRIL                                       | (71) 564.019 | 564.025 |
| (A)  | AV. DE CARTHAGE        | TUNIS       | AV. DE CARTHAGE      | 23, AV. DE CARTHAGE                              | (71) 353.677 | 352.993 |
| (A)  | AV. DE LONDRES         | TUNIS       | AV. DE LONDRES       | 70, AV. DE LONDRES                               | (71) 343.509 | 343.163 |
| (A)  | INTERNATIONALE         | TUNIS       | TUNIS                | ESPACE DE TUNIS IMMEUBLE K                       | (71) 951.196 | 951.059 |
| (A)  | KHAZNADAR              | TUNIS       | KHAZNADAR            | AV. DE L'INDEPENDANCE IMM. STAR                  | (71) 500.493 | 515.159 |
| (A)  | ALAIN SAVARY           | TUNIS       | ALAIN SAVARY         | ROUTE X 2; ANGLE ALAIN SAVARY                    | (71) 784.514 | 787.474 |
| (A)  | AHMED TLILI            | TUNIS       | TUNIS                | AV. AHMED TLILI                                  | (71) 338.079 | 336.066 |
| (A)  | SIDI HASSINE SEJOUMI   | TUNIS       | SIDI H. SEJOUMI      | 113, RUE 42800 ROUTE EATTAR                      | (71) 934.780 | 934.977 |
| (S)  | SUCC. DES PARTICULIERS | TUNIS       | TUNIS                | 21, AV. K. PACHA RDC                             | (71) 782.128 | 781.092 |
| (A)* | AV. HEDI CHAKER        | TUNIS       | AV. HEDI CHAKER      | 85, AV. HEDI CHAKER                              | (71) 846.219 | 846.631 |

<sup>(\*)</sup> Il existe un bureau BAD rattaché à l'agence Hédi Chaker.

# BANQUE DE L'HABITAT

|     | NOM DE            | GOUVERNORAT | VILLE OU             | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE          |             | LOCALITE             |  |              |         |
| (A) | AOUINA            | TUNIS       | AOUINA               | RESIDENCE JANNET II RVE 544 RELIANT LA SOUKRA<br>ET LA MARSA | (70) 737.072 | 737.075 |
| (A) | BARDO             | MANOUBA     | BARDO                | 60, AV. HABIB BOUGATFA                                       | (71) 510.886 | 510.893 |
| (A) | EZZAHRA           | BEN AROUS   | EZZAHRA              | AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 482.100 | 482.052 |
| (A) | MEGRINE           | BEN AROUS   | MEGRINE              | AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 429.555 | 429.580 |
| (A) | BEN AROUS         | BEN AROUS   | BEN AROUS            | 7, AV. DE FRANCE   | (71) 389.386 | 389.298 |
| (A) | EL MOUROUJ        | BEN AROUS   | EL MOUROUJ I         | IMM. MAHOU, AV. HABIB THAMEUR                                | (79) 359.139 | 359.199 |
| (A) | HAMMAM-LIF        | BEN AROUS   | HAMMAM -LIF          | AV. DE LA REPUBLIQUE   | (71) 438.828 | 439.296 |
| (A) | NOUV. MEDINA      | BEN AROUS   | NOUV. MEDINA         | 304, AV. F. IBN ABDELAZIZ N. MED                             | (71) 310.505 | 310.533 |
| (A) | BIR EL KASSAA     | BEN AROUS   | BIR EL KASSAA        | RUE DU LIN IMM. BAB TUNIS                                    | (71) 389.200 | 387.033 |
| (A) | RADES             | BEN AROUS   | RADES                | ENTRÉE DU VILLAGE MEDITERRANEEN                              | (71) 463.400 | 465.222 |
| (A) | HAMMAM CHATT      | BEN AROUS   | HAMMAM CHATT         | PLACE 7 NOVEMBRE   | (79) 412.667 | 412.888 |
| (A) | MHAMDIA           | BEN AROUS   | MHAMDIA              | ROUTE NATIONALE N°3-EL MHAMDIA CENTER                        | (71) 304.400 | 304.450 |
| (A) | ARIANA            | ARIANA      | ARIANA               | AV. H. BOURGUIBA - ARIANA CENTER                             | (71) 706.680 | 705.643 |
| (A) | CHARGUIA          | ARIANA      | CHARGUIA             | 42, RUE 8600 ZONE INDUSTRIELLE                               | (71) 770.035 | 772.041 |
| (A) | EL MENZAHV        | ARIANA      | EL MENZAHV           | 3, RUE CHEIKH MOHAMED ZAGHOUANI                              | (71) 755.721 | 235.509 |
| (A) | ETTADHAMEN        | ARIANA      | ETTADHAMEN           | CITE ETTADHAMEN ANGLE RNC 31                                 | (71) 548.321 | 548.566 |
| (A) | ENNASR            | ARIANA      | ENNASR               | AV. L'ERE NOUVELLE RESIDENCE SALAMBO                         | (71) 828.366 | 828.347 |
| (A) | KELIBIA           | NABEUL      | KELIBIA              | AV. ALI BELAHOUANE   | (72) 274.557 | 274.559 |
| (A) | NABEUL            | NABEUL      | NABEUL               | 30, AV. H. BOURGUIBA   | (72) 220.267 | 287.573 |
| (A) | ZAOUIT DJEDIDI    | NABEUL      | ZAOUIT DJEDIDI       | AV. 20 MARS ZAOUIET DJEDIDI                                  | (72) 370.875 | 370.549 |
| (A) | GROMBALIA         | NABEUL      | GROMBALIA            | AV. H. BOURGUIBA   | (72) 256.376 | 257.183 |
| (A) | HAMMAMET          | NABEUL      | HAMMAMET             | AV. H. BOURGUIBA   | (72) 282.120 | 283.700 |
| (A) | ZAGHOUAN          | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN             | AV. 7 NOVEMBRE   | (72) 675.498 | 676.998 |
| (A) | BIZ. KHALDOUN     | BIZERTE     | BIZ. KHALDOUN        | ANGLE DE LA RUE D'ALGER ET RUE D'ESPAGNE                     | (72) 420.650 | 421.750 |
| (A) | BIZERTE THAALBI   | BIZERTE     | BIZERTE              | ANGLE AV. H. BOURGUIBA & THAALBI                             | (72) 431.903 | 434.150 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA  | BIZERTE     | MENZ. BOURG.         | AV. DE L'INDEPENDANCE  | (72) 464.650 | 464.675 |
| (A) | AOUSJA            | BIZERTE     | AOUSJA               | AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT                                    | (72) 402.999 | 403.488 |
| (A) | RAFRAF            | BIZERTE     | RAFRAF               | AV. 7 NOVEMBRE – PLACE RMILA                                 | (72) 455.622 | 455.711 |
| (A) | MATEUR            | BIZERTE     | MATEUR               | AV. TAÎEB MHIRI  | (72) 485.060 | 485.344 |
| (A) | MENZEL ABDERAHMEN | BIZERTE     | MENZEL<br>ABDERAHMEN | AV. DE L'ENVIRONNEMENT RTE. DE MENZEL JMIL                   | (72) 570.901 | 570.949 |
| (A) | CHATT MARIEM      | SOUSSE      | CHATT MARIEM         | ROUTE TOURISTIQUE SOUSSE HERGLA                              | (73) 248.631 | 248.633 |
| (A) | HAMMAM SOUSSE     | SOUSSE      | H. SOUSSE            | AV. 7 NOVEMBRE   | (73) 362.233 | 362.262 |
| (A) | SOUSSE HACHED     | SOUSSE      | S. HACHED            | CITE FARHAT HACHED   | (73) 229.686 | 229.688 |
| (A) | SOUSSE INDEP.     | SOUSSE      | S. INDEPENDANCE      | RUE MONGI SLIM RESIDENCE EL HANA RTE.<br>DE LA CORNICHE      | (73) 202.510 | 202.512 |
| (A) | SOUSSE RIADH      | SOUSSE      | SOUSSE RIADH         | RUE JAAFAR IBN ABI TALEB                                     | (73) 304.913 | 300.267 |
| (A) | SOUSSE KANTAOUI   | SOUSSE      | SOUSSE               | PORT KANTAOUI COMPLEXE<br>LES MAISONS DES JARDINS            | (73) 348.974 | 348.976 |
| (A) | M'SAKEN           | SOUSSE      | M'SAKEN              | ANG. AV. TAÏEB HACHICHA RUE DES ORANGES                      | (73) 265.788 | 265.790 |
| (A) | SOUSSE KHEZAMA    | SOUSSE      | SOUSSE KHEZAMA       | BOULEVARD 7 NOVEMBRE   | (73) 276.700 | 276.702 |
| (A) | BOUFICHA          | SOUSSE      | BOUFICHA             | AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT                                    | (73) 252.811 | 252.813 |
|     |                   |             |                      |  |              |         |

# BANQUE DE L'HABITAT

|     | NOM DE              | GOUVERNORAT |                   | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------|-------------|-------------------|---|--------------|---------|
| (4) | L'AGENCE            | 0.011005    | LOCALITE          | ANGLE AVURNIEL LATTAR ET RUE FROMVI                           | (72) 202 205 | 202 207 |
| (A) | SOUSSE JAWHARA      | SOUSSE      | SOUSSE            | ANGLE AV. IBN EL JAZZAR ET RUE ESSAKLI                        | (73) 203.325 | 203.327 |
| (A) | JEMMEL              | MONASTIR    | JEMMEL            | 70, RUE KASSAS JEMMEL   | (73) 483.501 | 483.500 |
| (A) | MONASTIR            | MONASTIR    | MONASTIR          | PLACE 7 NOVEMBRE  | (73) 448.957 | 463.444 |
| (A) | KSAR HELLAL         | MONASTIR    | KSAR HELLAL       | RUE HANNIBAL  | (73) 475.310 | 475.303 |
| (A) | MONASTIR LEADER     | MONASTIR    | MONASTIR          | 9, RUE DU LEADER  | (73) 461.911 | 447.187 |
| (A) | KARKAR              | MAHDIA      | KARKAR            | GPI ROUTE NATIONALE KARKAR                                    | (73) 629.145 | 629.161 |
| (A) | MAHDIA              | MAHDIA      | MAHDIA            | 106, AV. H. BOURGUIBA   | (73) 681.863 | 694.355 |
| (A) | SFAX C. BEJAOUI     | SFAX        | BEJAOUI           | RUE COMMANDANT BEJAOUI  | (74) 226.372 | 225.512 |
| (A) | SFAX CITE JARDIN    | SFAX        | SFAX CITE JARDIN  | CITE DES JARDINS - EL BOUSTEN                                 | (74) 221.208 | 221.281 |
| (A) | SFAX HEDI CHAKER    | SFAX        | HEDI CHAKER       | 89, ANG. H.CHAKER & H.THAMEUR                                 | (74) 226.027 | 225.574 |
| (A) | SFAX JEDIDA         | SFAX        | JEDIDA            | RUE JARDIN MOULINVILLE  | (74) 401.719 | 401.721 |
| (A) | SFAX SIDI MANSOUR   | SFAX        | SFAX SIDI MANSOUF | R ROUTE SIDI MANSOUR KM 0,5                                   | (74) 442.008 | 442.012 |
| (A) | SFAX ROUTE DE GABES | SFAX        | SFAX              | AV. DE L'ENVIRONNEMENT ROUTE DE GABES Km 2,5                  | (74) 451.530 | 451.095 |
| (A) | SFAX EZZIT          | SFAX        | SFAX              | RTE. DE TUNIS KM 8 EL SEDDRA SAKIET EZZIT                     | (74) 861.905 | 861.877 |
| (A) | GABES               | GABES       | GABES             | 162, AV. FARHAT HACHED  | (75) 272.587 | 275.182 |
| (A) | BEN GUERDANE        | MEDENINE    | BEN GUERDANE      | AV. DE TUNIS  | (75) 712.383 | 712.375 |
| (A) | JERBA MIDOUN        | MEDENINE    | JERBA MIDOUN      | AV. SALAH BEN YOUSSEF   | (75) 732.833 | 732.835 |
| (A) | ZARZIS              | MEDENINE    | ZARZIS            | RUE FARHAT HACHED   | (75) 694.358 | 683.375 |
| (A) | JERBA H. SOUK       | MEDENINE    | DJERBA H. SOUK    | 147, RUE ABDELKHADHI  | (75) 652.405 | 620.276 |
| (A) | MEDENINE            | MEDENINE    | MEDENINE          | AV. MANSOUR EL HOUCH  | (75) 644.620 | 644.622 |
|     |                     |             |                   | IMMEUBLE FATH MOHAMED   |              |         |
| (A) | KEBILI              | KEBILI      | KEBILI            | RUE NALOUT KEBILI   | (75) 491.236 | 490.154 |
| (A) | TATAOUINE           | TATAOUINE   | TATAOUINE         | RUE FARHAT HACHED   | (75) 862.317 | 862.316 |
| (A) | BIR LAHMAR          | TATAOUINE   | TATAOUINE         | ANGLE DE L'AVENUE H. BOURGUIBA<br>ET RTE. HANNIBAL BIR LAHMAR | (75) 848.020 | 848.026 |
| (A) | GAFSA               | GAFSA       | GAFSA             | 27, AV. TAIEB M'HIRI  | (76) 221.566 | 222.133 |
| (A) | TOZEUR              | TOZEUR      | TOZEUR            | AV. FARHAT HACHED   | (76) 453.264 | 452.207 |
| (A) | SIDI BOUZID         | S.BOUZID    | S.BOUZID          | AV. HABIB BOURGUIBA   | (76) 627.415 | 627.825 |
| (A) | KAIROUAN CENTRE     | KAIROUAN    | KAIROUAN          | 4051, AV. DE MAHDIA   | (77) 227.757 | 227.885 |
| (A) | KAIROUAN IBN JAZZAR | KAIROUAN    | KAIROUAN          | RUE IBN JAZZAR  | (77) 238.824 | 238.826 |
| (A) | KASSERINE           | KASSERINE   | KASSERINE         | AV.T. M'HIRI. IMM.BS  | (77) 474.850 | 472.390 |
| (A) | JENDOUBA            | JENDOUBA    | JENDOUBA          | 61, AV. HEDI CHAKER   | (78) 612.812 | 612.965 |
| (A) | BOUSSALEM           | JENDOUBA    | BOUSSALEM         | AV. 20 MARS 1934  | (78) 634.360 | 634.444 |
| (A) | TABARKA             | JENDOUBA    | TABARKA           | AVENUE HABIB BOURGUIBA  | (78) 670.200 | 670.900 |
| (A) | BEJA                | BEJA        | BEJA              | ANG. AV. H. BOURGUIBA & A. IBN ZIAD                           | (78) 454.400 | 455.228 |
| . , | MEDJEZ EL BAB       | BEJA        | MEDJEZ EL BAB     | AV. H. BOURGUIBA  | (78) 563.250 | 563.500 |
| . , | LE KEF              | LE KEF      | LE KEF            | BD. MONGI SLIM  | (78) 224.462 | 225.707 |
| · / | SILIANA             | SILIANA     | SILIANA           | AV. 18 JANVIER 1952 IMM.BNA                                   | (78) 872.854 | 872.844 |
| ( ) |                     |             |                   | ,   | ( -)         |         |

# BANQUE DE TUNISIE

|     | NOM DE                                     | GOUVERNORAT | VILLE OU            | ADRESSE                                 | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--|-------------|---------------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                                   |             | LOCALITE            |   |              |         |
| (B) | EL MANAR                                   | TUNIS       | EL MANAR            | 5, AV. TAHAR BEN AMMAR                  | (71) 883.545 | 886.849 |
| (S) | TUNIS AV. FRANCE (succursale particuliers) | TUNIS       | TUNIS B. BHAR       | 3, AVENUE DE FRANCE                     | (71) 340.544 | 335.126 |
| (S) | TUNIS RUE DE ROME (succursale entreprises) | TUNIS       | TUNIS B. BHAR       | 4, RUE DE ROME                          | (71) 340.544 | 352.321 |
| (B) | LE KRAM                                    | TUNIS       | LE KRAM             | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (71) 731.036 | 730.188 |
| (B) | LA GOULETTE                                | TUNIS       | LA GOULETTE         | 2, AV. FARHAT HACHED                    | (71) 735.226 | 736.740 |
| (A) | CARTHAGE                                   | TUNIS       | CARTHAGE            | 103, AV. HABIB BOURGUIBA                | (71) 789.918 | 749.436 |
| (A) | BAB SAADOUN                                | TUNIS       | TUNIS               | 35, AVENUE HABIB BOUGATFA               | (71) 560.578 | 264.093 |
| (A) | BAB MENARA                                 | TUNIS       | TUNIS               | 9, BD. BAB MENARA                       | (71) 562.552 | 565.304 |
| (A) | LIBERTE                                    | TUNIS       | TUNIS               | 22, AVENUE DE LA LIBERTE                | (71) 345.470 | 333.176 |
| (B) | BAB EL KHADHRA                             | TUNIS       | BAB EL KHADHRA      | 51, AVENUE DE LYON                      | (71) 840.996 | 780.263 |
| (A) | MUTUELLEVILLE                              | TUNIS       | MUTUELLEVILLE       | 7I, RUE DU I <sup>ER</sup> JUIN         | (71) 786.040 | 797.853 |
| (B) | IBN KHALDOUN                               | TUNIS       | IBN KHALDOUN        | ROUTE MC.130 SHELL CITE ETTAHRIR        | (71) 503.030 | 581.900 |
| (A) | MOHAMEDV                                   | TUNIS       | TUNIS MED V         | 51, AV. MOHAMED V                       | (71) 788.975 | 780.490 |
| (A) | EL MENZAH I                                | TUNIS       | EL MENZAH I         | 8, ALLEES DE L'ARIANA                   | (71) 233.885 | 751.299 |
| (A) | SIEGE                                      | TUNIS       | TUNIS               | 2, RUE DE TURQUIE                       | (71) 332.188 | 346.024 |
| (B) | LA MARSA                                   | TUNIS       | LA MARSA            | CENTRE ZEPHIR MARSA PLAGE               | (71) 743.486 | 743.092 |
| (B) | EL MANAR EL SAOUD                          | TUNIS       | EL MANAR            | 16, RUE ROI ABDELAZIZ EL SAOUD          | (70) 861.544 | 861.507 |
| (B) | KHEREDDINE PACHA                           | TUNIS       | KHEREDDINE PACHA    | 45, AV. KHEREDDINE PACHA                | (71) 906.282 | 903.528 |
| (B) | CARTHAGE SALAMBO                           | TUNIS       | CARTHAGE<br>SALAMBO | 9, RUE FARHAT HACHED                    | (71) 730.319 | 730.216 |
| (B) | CHARGUIA I                                 | TUNIS       | CHARGUIA I          | Z.I. CHARGUIA                           | (71) 791.065 | 771.738 |
| (B) | ARIANA                                     | ARIANA      | ARIANA              | 32, RUE DES HORTENSIAS                  | (71) 715.152 | 719.761 |
| (B) | CHARGUIA II                                | ARIANA      | CHARGUIA II         | 30, RUE L'ARTISANAT - Z.I. ARIANA-AERP. | (71) 700.842 | 701.313 |
| (B) | ARIANA CENTRE                              | ARIANA      | ARIANA              | 8-10, AV. DE CARTHAGE                   | (70) 730.654 | 730.665 |
| (B) | EL GHAZELA                                 | ARIANA      | ARIANA              | RUE FATHI ZOUHEIR N°116-ROUTE RAOUED    | (71) 512.430 | 512.580 |
| (B) | OUED ELLIL                                 | MANOUBA     | OUED ELLIL          | ROUTE DE MATEUR Km 10                   | (71) 535.436 | 536.545 |
| (B) | MANOUBA                                    | MANOUBA     | MANOUBA             | PLACE HABIB BOURGUIBA                   | (71) 520.306 | 520.313 |
| (A) | KSAR SAID                                  | MANOUBA     | KSAR SAID           | ZONE INDUSTRIELLE-KSAR SAID             | (71) 546.213 | 545.788 |
| (A) | HAMMAM-LIF                                 | BEN AROUS   | HAMMAM-LIF          | IOI, AV. DE LA REPUBLIQUE               | (71) 438.233 | 438.344 |
| (B) | RADES                                      | BEN AROUS   | RADES               | 41, AV. FARHAT HACHED                   | (71) 440.966 | 442.060 |
| (A) | MEGRINE                                    | BEN AROUS   | MEGRINE             | ROUTE DE SOUSSE Km 5                    | (71) 296.255 | 432.487 |
| (B) | MEGRINE CENTRE                             | BEN AROUS   | MEGRINE             | CENTRE COMMERCIAL                       | (71) 433.070 | 433.070 |
| (B) | HAMMAM LIF II                              | BEN AROUS   | HAMMAM LIF          | 19, AV. H. BOURGUIBA                    | (71) 291.421 | 292.088 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA                           | BIZERTE     | M.BOURGUIBA         | I3, AV. DU 3 AOUT                       | (72) 464.456 | 463.008 |
| (A) | MATEUR                                     | BIZERTE     | MATEUR              | PLACE DE TUNIS                          | (72) 465.053 | 466.115 |
| (S) | BIZERTE                                    | BIZERTE     | BIZERTE             | 4, RUE D'ALGERIE                        | (72) 431.963 | 443.966 |
| (A) | GROMBALIA                                  | NABEUL      | GROMBALIA           | I3, AV. H.BOURGUIBA                     | (72) 255.031 | 257.307 |
| (B) | MENZEL BOUZELFA                            | NABEUL      | ML. BOUZELFA        | 50, AV. H. BOURGUIBA                    | (72) 292.496 | 253.666 |
| (B) | BENI KHALLED                               | NABEUL      | BENI KHALLED        | AV. 7 NOVEMBRE 1987                     | (72) 371.796 | 370.511 |
| _   |  |             |                     |   |              |         |

# BANQUE DE TUNISIE

|     | NOM DE            | GOUVERNORAT |                     | ADRESSE                                 | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------|-------------|---------------------|---|--------------|---------|
| (D) | L'AGENCE          | NIADELII    | LOCALITE            | (/ AV HADIR DOLING LIIPA                | (72) 204 017 | 20/ 212 |
| (B) | KORBA             | NABEUL      | KORBA               | 66, AV. HABIB BOURGUIBA                 | (72) 384.017 | 386.212 |
| (A) | HAMMAMET          | NABEUL      | HAMMAMET            | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (72) 280.119 | 281.403 |
| (A) | MENZELTEMIME      | NABEUL      | ML.TEMIME           | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (72) 344.831 | 345.063 |
| (A) | NABEUL            | NABEUL      | NABEUL              | AV. HABIB THAMEUR                       | (72) 285.834 | 222.660 |
| (B) | YASMINE HAMMAMET  | NABEUL      | YASMINE<br>HAMMAMET | YASMINE HAMMAMET RESIDENCE LE CORAIL    | (72) 240.413 | 240.427 |
| (A) | ZAGHOUAN          | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN            | AV. 7 NOVEMBRE                          | (72) 674.481 | 675.664 |
| (A) | MAHDIA            | MAHDIA      | MAHDIA              | PLACE DU I <sup>ER</sup> MAI            | (73) 681.007 | 695.003 |
| (B) | REJICH            | MAHDIA      | REJICH              | AV. H. BOURGUIBA                        | (73) 640.087 | 688.537 |
| (B) | KSOUR ESSEF       | MAHDIA      | KSOUR ESSEF         | I,AV. HEDI CHAKER                       | (73) 665.838 | 664.510 |
| (A) | MONASTIR          | MONASTIR    | MONASTIR            | PLACE DE L'INDEPENDANCE                 | (73) 461.057 | 467.377 |
| (B) | SAHLINE           | MONASTIR    | SAHLINE             | PLACE 7 NOVEMBRE                        | (73) 525.463 | 525.464 |
| (A) | KSAR HELLAL       | MONASTIR    | KSAR HELLAL         | BD. H. BOURGUIBA                        | (73) 476.109 | 472.690 |
| (B) | SAYADA            | MONASTIR    | SAYADA              | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (73) 430.380 | 430.875 |
| (B) | TEBOULBA          | MONASTIR    | TEBOULBA            | PLACE DU 23 JANVIER 1952                | (73) 479.200 | 492.800 |
| (B) | BEKALTA           | MONASTIR    | BEKALTA             | RUE AHMED MACHTA                        | (73) 477.100 | 477.811 |
| (A) | JEMMEL            | MONASTIR    | JEMMEL              | 158, AV. HABIB BOURGUIBA                | (73) 486.072 | 487.877 |
| (S) | SOUSSE            | SOUSSE      | SOUSSE              | PLACE DE L'INDEPENDANCE                 | (73) 225.887 | 226.517 |
| (B) | AKOUDA            | SOUSSE      | AKOUDA              | RUE ALI LADHARI                         | (73) 356.333 | 256.332 |
| (B) | HERGLA            | SOUSSE      | HERGLA              | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (73) 251.155 | 251.100 |
| (B) | SOUSSE BAB JEDID  | SOUSSE      | SOUSSE              | 21,AV. MOHAMED ALI                      | (73) 226.224 | 229.622 |
| (B) | ENFIDHA           | SOUSSE      | ENFIDHA             | CENTRE COMMERCIAL                       | (73) 250.490 | 250.088 |
| (B) | SAHLOUL           | SOUSSE      | SAHLOUL             | IMMEUBLE CITY CENTER                    | (73) 369.605 | 369.608 |
| (B) | KALAA KEBIRA      | SOUSSE      | KALAA KEBIRA        | RUE DU 18 JANVIER                       | (73) 353.566 | 353.565 |
| (B) | SOUSSE KHEZAMA    | SOUSSE      | SOUSSE              | IMMEUBLE HAMDI RUE JAWHARA ESSAHEL RNI  | (73) 243.757 | 243.756 |
| (S) | SFAX              | SFAX        | SFAX                | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (74) 227.542 | 227.768 |
| (B) | SFAX BAB JEBLI    | SFAX        | SFAX                | 71, AV. DES MARTYRS                     | (74) 223.281 | 223.798 |
| (B) | SFAX NASRIA       | SFAX        | S.NASRIA            | ROUTE DE GREMDA                         | (74) 242.645 | 241.852 |
| (B) | SFAX ARIANA       | SFAX        | SFAX ARIANA         | ROUTE BORJ BOURGUIBA                    | (74) 238.688 | 238.092 |
| (B) | SAKIET EZZIT      | SFAX        | SAKIET EZZIT        | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (74) 859.721 | 859.731 |
| (B) | SFAX BAB BHAR     | SFAX        | SFAX                | RDC IMMEUBLE OFFICE NATIONAL DE L'HUILE | (74) 859.722 | 859.731 |
| (B) | SFAX JADIDA       | SFAX        | SFAX                | AV. 7 NOVEMBRE                          | (74) 400.671 | 400.672 |
| (A) | GABES             | GABES       | GABES               | BD. HABIB BOURGUIBA                     | (75) 270.493 | 275.063 |
| (B) | EL HAMMA          | GABES       | EL HAMMA            | 51, AV. H. BOURGUIBA                    | (75) 331.108 | 331.941 |
| (A) | ZARZIS            | MEDENINE    | ZARZIS              | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (75) 694.024 | 681.971 |
| (A) | JERBA HOUMET SOUK | MEDENINE    | JERBA.H.SOUK        | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (75) 650.005 | 651.496 |
| (B) | JERBA MIDOUN      | MEDENINE    | JERBA MIDOUN        | CENTRE COMMERCIAL                       | (75) 657.688 | 658.064 |
| (A) | MEDENINE          | MEDENINE    | MEDENINE            | RUE 18 JANVIER                          | (75) 642.937 | 643.063 |
| (A) | BEN GUERDANE      | MEDENINE    | BEN GUERDANE        | 12, AV. 2 MARS 1934                     | (75) 710.031 | 711.413 |
| . , | GAFSA             | GAFSA       | GAFSA               | 12, RUE MILOUD                          | (76) 224.022 | 225.653 |
| ( ) |                   |             |                     |   | , ,          |         |

# BANQUE DE TUNISIE

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE             | GOUVERNORAT |               | ADRESSE                              | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|---------------|--------------------------------------|--------------|---------|
|     | L'AGENCE           |             | LOCALITE      |                                      |              |         |
| (B) | TOZEUR             | TOZEUR      | TOZEUR        | 113, AV. HABIB BOURGUIBA             | (76) 461.777 | 462.550 |
| (A) | KAIROUAN           | KAIROUAN    | KAIROUAN      | AV. DOCTEUR LAOUANI                  | (77) 229.244 | 226.677 |
| (B) | SIDI AMOR BOUHAJLA | KAIROUAN    | S.A.BOUHAJLA  | RUE HABIBTHAMEUR                     | (77) 266.065 | 266.228 |
| (A) | BEJA               | BEJA        | BEJA          | 31, AVENUE DE FRANCE                 | (78) 450.045 | 452.386 |
| (A) | MEDJEZ EL BAB      | BEJA        | MEDJEZ EL BAB | AV. FARHAT HACHED                    | (78) 460.014 | 460.620 |
| (A) | JENDOUBA           | JENDOUBA    | JENDOUBA      | 14, RUE TAIEB M'HIRI                 | (78) 603.015 | 603.793 |
| (A) | BOUSALEM           | JENDOUBA    | BOUSALEM      | RUE KHEREDDINE                       | (78) 639.821 | 638.289 |
| (A) | GHARDIMAOU         | JENDOUBA    | GHARDIMAOU    | AV. H. BOURGUIBA                     | (78) 660.016 | 660.288 |
| (A) | TABARKA            | JENDOUBA    | TABARKA       | rue de la délégation résid-le corail | (78) 670.799 | 671.466 |
| (A) | LE KEF             | LE KEF      | LE KEF        | 2, RUE D'ALGER                       | (78) 200.768 | 202.858 |
| (B) | DAHMANI            | LE KEF      | DAHMANI       | PLACE 7 NOVEMBRE                     | (78) 280.053 | 280.345 |
| (A) | SILIANA            | SILIANA     | SILIANA       | AV. DE L'INDEPENDANCE                | (78) 870.033 | 870.419 |
| BC  | X DE CHANGE        |             |               |                                      |              |         |
|     |                    | TUNIC       | TUNIC         | AVENUE DE EDANICE                    | (71) 224 004 | 252 221 |
| (A) | AV. DE FRANCE      | TUNIS       | TUNIS         | AVENUE DE FRANCE                     | (71) 334.004 | 352.321 |
| (B) | TUNIS CARTHAGE     | TUNIS       | TUNIS         | AEROPORT TUNIS CARTHAGE              | (71) 806.126 | 806.682 |
| (B) | PLACE 7 NOVEMBRE   | TUNIS       | TUNIS         | PLACE 7 NOVEMBRE                     | (71) 332.188 | 346.024 |

# BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                         | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---------------------------------|--------------|---------|
| (A) | LES BERGES DU LAC  | TUNIS       | LES BERGES DU LAC    | RUE DU LACTURKANA               | (71) 960.688 | 960.644 |
| (A) | CENTRALE           | TUNIS       | TUNIS                | 7, RUE MOHAMED BADRA            | (71) 288.012 | 288.960 |
| (A) | BARDO              | TUNIS       | BARDO                | AVENUE HABIB BOUGHATFA          | (71) 501.350 | 501.445 |
| (A) | ennasr II          | ARIANA      | ennasr II            | 51, AV. HEDI NOUIRA             | (70) 830.390 | 830.399 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA               | I, AVENUE ABOU EL KACEM ECHABBI | (71) 709.346 | 709.339 |
| (A) | MEGRINE            | BEN AROUS   | MEGRINE              | 55, AV. HABIB BOURGUIBA         | (71) 425.088 | 425.908 |
| (A) | BIZERTE            | BIZERTE     | BIZERTE              | AVENUE HABIB BOURGUIBA          | (72) 424.788 | 424.905 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | IMM. NOUR BD. YASSER ARAFAT     | (73) 821.400 | 821.401 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | AVENUE MAJIDA BOULILA           | (74) 402.023 | 402.006 |

# BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE      | GOUVERNORAT | VILLE OU  | ADRESSE                                  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------|-------------|-----------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE    |             | LOCALITE  |  |              |         |
| (A) | CENTRALE    | TUNIS       | TUNIS     | 15 ANGLE ALI BACH HAMBA ET MOKHTAR ATTIA | (71) 344.545 | 348.717 |
| (A) | LA MONNAIE  | TUNIS       | TUNIS     | 42, RUE HEDI NOUIRA                      | (71) 349.022 | 346.223 |
| (A) | JAZIRA      | TUNIS       | TUNIS     | II, AV. BAB JEDID                        | (71) 323.499 | 323.499 |
| (A) | MONTPLAISIR | TUNIS       | TUNIS     | RUE 8365 MONTPLAISIR                     | (71) 903.755 | 903.051 |
| (A) | ARIANA      | ARIANA      | ARIANA    | 13, AV. H. BOURGUIBA                     | (71) 718.932 | 715.145 |
| (A) | M. GROS     | BEN AROUS   | BEN AROUS | SOTUMAG                                  | (71) 389.932 | 389.932 |
| (A) | SFAX        | SFAX        | SFAX      | 9, RUE LEOPOLD SENGHOR                   | (74) 228.407 | 228.202 |

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

|     | NOM DE                                | GOUVERNORAT | VILLE OU      | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------------------------|-------------|---------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                              |             | LOCALITE      |  |              |         |
| (A) | TUNIS                                 | TUNIS       | TUNIS         | 12,AV. DE FRANCE                                 | (71) 337.944 | 336.919 |
| (A) | EL DJAZIRA I                          | TUNIS       | TUNIS         | I, RUE DE L'ALGERIE                              | (71) 325.428 | 333.045 |
| (A) | EL DJAZIRA II                         | TUNIS       | TUNIS         | 53, RUE EL JAZIRA                                | (71) 345.850 | 342.622 |
| (A) | TUNIS MEDINA                          | TUNIS       | TUNIS         | 14, RUE DE LA KASBA                              | (71) 353.191 | 352.915 |
| (A) | AV. H.B. (Cptr. Comm.)                | TUNIS       | TUNIS         | 70-72, AV. HABIB BOURGUIBA<br>(CENT. D'AFFAIRES) | (71) 340.657 | 351.009 |
| (A) | AV. H.B. (Cptr. part.)                | TUNIS       | TUNIS         | 70,72.AV. HABIB BOURGUIBA (PART 61)              | (71) 340.671 | 336.034 |
| (A) | ABOUS NAWAS                           | TUNIS       | TUNIS         | C.COMMERCIAL ABOU NAWAS TUNIS                    | (71) 346.434 | 347.524 |
| (A) | AV. H.B. (4 <sup>è</sup> . Ag. Siège) | TUNIS       | TUNIS         | 68, AV. HABIB BOURGUIBA (AG 59)                  | (71) 347.042 | 335.398 |
| (A) | AV. DE PARIS                          | TUNIS       | TUNIS         | 23, AVENUE DE PARIS                              | (71) 338.361 | 331.458 |
| (A) | AV. MOHAMED V                         | TUNIS       | TUNIS         | 60, AV. MOHAMED V                                | (71) 785.787 | 785.503 |
| (A) | LAFAYETTE                             | TUNIS       | TUNIS         | RUE DU KOWEIT LAFAYETTE PP B5                    | (71) 782.954 | 782.850 |
| (A) | RUE D'EGYPTE                          | TUNIS       | TUNIS         | 3, RUE D'EGYPTE                                  | (71) 786.743 | 832.261 |
| (A) | EL MENZAH I                           | TUNIS       | EL MENZAH I   | CITE MAHRAJENE                                   | (71) 783.290 | 793.395 |
| (A) | AV. DE CARTHAGE                       | TUNIS       | TUNIS         | 72, AV. DE CARTHAGE                              | (71) 347.483 | 347.483 |
| (A) | AV. HEDI CHAKER                       | TUNIS       | TUNIS         | 44, AV. HEDI CHAKER                              | (71) 780.173 | 781.583 |
| (A) | MONTPLAISIR                           | TUNIS       | MONTPLAISIR   | RUE 8300 BOURJEL                                 | (71) 901.455 | 901.320 |
| (A) | SIDI BOUSAID                          | TUNIS       | SIDI BOU SAID | 17, BIS AV. 7 NOVEMBRE                           | (71) 776.643 | 776.780 |
| (A) | LE KRAM                               | TUNIS       | LE KRAM       | 246, AV. HABIB BOURGUIBA                         | (71) 730.037 | 733.320 |
| (A) | LE BARDO                              | TUNIS       | BARDO         | 6, AV. HABIB BOURGUIBA                           | (71) 512.811 | 511.785 |
| (A) | EL OUARDIA                            | TUNIS       | EL OUARDIA    | 82, AV. 15 OCTOBRE 1963                          | (71) 390.445 | 494.560 |
| (A) | EL MANAR                              | TUNIS       | EL MANAR      | 3, AV.TAHAR BEN AMMAR                            | (71) 880.433 | 880.344 |
| (A) | BAB SOUIKA                            | TUNIS       | TUNIS         | C.COMMERCIAL LOCAL N° 10 BAB SOUIKA              | (71) 570.658 | 570.678 |
| (A) | J.ABDENNACEUR                         | TUNIS       | TUNIS         | I, RUE J.ABDENNACEUR                             | (71) 349.433 | 351.700 |
| (A) | EL HAFSIA                             | TUNIS       | TUNIS         | PL. HAFSIA ANG.R. SIDI BOUHADID                  | (71) 330.308 | 333.788 |
| (A) | LES BERGES DU LAC                     | TUNIS       | LES BERGES    | C.COMMERCIAL DES BERGES DU LAC                   | (71) 761.424 | 761.216 |
| (A) | TUNIS                                 | TUNIS       | TUNIS         | 70-72, AV. H. BOURGUIBA (C. INT 71)              | (71) 340.699 | 347.751 |
|     |                                       |             |               |  |              |         |

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | TUNIS              | TUNIS       | TUNIS                | 25, AV. DE PARIS   | (71) 338.017 | 337.420 |
| (A) | EL MANAR           | TUNIS       | EL MANAR             | CENTRE ALYSSA, RUE MALAGA  | (71) 874.530 | 874.624 |
| (A) | EZZAHROUNI         | TUNIS       | EZZAHROUNI           | 59, AV. ENNAKHIL   | (71) 585.800 | 844.774 |
| (A) | LA MARSA           | TUNIS       | LA MARSA             | 16, AV. 7 NOVEMBRE   | (71) 774.040 | 774.084 |
| (A) | LA MARSA           | TUNIS       | LA MARSA             | I, RUE ABDELHAFIDH EL MAKKI  | (71) 776.611 | 776.757 |
| (A) | LAFAYETTE          | TUNIS       | TUNIS                | RUE DU KOWEIT LAFAYETTE PME  | (71) 785.620 | 782.850 |
| (A) | TUNIS              | TUNIS       | TUNIS                | 70-72, AV. H. BOURGUIBA (AG. PERSONNEL)                            | (71) 256.029 | 340.950 |
| (A) | EL MENZAH VII      | TUNIS       | EL MENZAH VII        | CITE LATIF-EL MENZAHVII  | (71) 753.453 | 753.900 |
| (A) | TUNIS              | TUNIS       | EL BOUHAIRA          | EL BOUHAIRA  | (71) 963.717 | 963.717 |
| (A) | EL MENZAH VI       | TUNIS       | EL MENZAH VI         | CITE JAMIL   | (71) 750.909 | 750.216 |
| (A) | CENTRE URBAIN NORD | TUNIS       | CENTRE URBAIN NORD   | AV. 7 NOVEMBRE   | (70) 728.550 | 728.551 |
| (A) | CHARGUIA           | ARIANA      | CHARGUIA             | CHARGUIA (Z. INDUSTRIELLE)   | (71) 785.923 | 787.522 |
| (A) | TUNISAIR           | ARIANA      | ARIANA               | 15, RUE 9105 Z.I. GHARGUIA (T-AIR)                                 | (71) 785.923 | 700.874 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA               | 5, RUE DE SALAMBO  | (71) 713.275 | 719.442 |
| (A) | CARNOY             | ARIANA      | CARNOY               | 8, AV. DE LA LIBERTE EL MENZAH V                                   | (71) 231.300 | 235.444 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | GEANT TUNIS CITY     | CENTRE COMMERCIAL TUNIS CITY GEANT SABALET BEN AMMAR               | (70) 836.122 | 836.121 |
| (A) | ENNASR             | ARIANA      | ENNASR               | 9, AV. NELLE ERE CITE ENNASR                                       | (71) 875.685 | 875.688 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA NORD          | ANGLE AV. ENVIRON. ET AV.A. K. CHEBBI                              | (71) 706.100 | 708.744 |
| (A) | ENNASR             | ARIANA      | ENNASR               | AV. HEDI NOUIRA CITE ENNASR  | (70) 830.008 | 830.007 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA               | 5, RUE DE SALAMBO  | (71) 716.683 | 716.821 |
| (A) | SOUKRA             | ARIANA      | SOUKRA               | COMPLEXE IMMOBILIER CITY II AV. UNION MAGREBIN                     | (70) 697.010 | 697.110 |
| (A) | OUED ELLIL         | ARIANA      | OUED ELLIL           | ANGLE AV. H. BOURGUIBA<br>ET AV. DE LA REPUBLIQUE                  | (71) 535.007 | 535.024 |
| (A) | BEN AROUS          | BEN AROUS   | BEN AROUS            | AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 382.889 | 383.023 |
| (A) | EL M'GHIRA         | BEN AROUS   | EL M'GHIRA           | Z.I. M'GHIRA FOUCHANA  | (79) 408.054 | 408.084 |
| (A) | MEGRINE            | BEN AROUS   | MEGRINE              | 55, AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 433.595 | 299.266 |
| (A) | H. LIF             | BEN AROUS   | H.LIF                | ANG. AV. DE LA REPUBGPI  | (71) 711.600 | 294.700 |
| (A) | BOUMHEL            | BEN AROUS   | BOUMHEL              | RESIDENCE EL AHMADI AV. DE<br>L'ENVIRONNEMENT BOUMHEL EL BASSATINE | (71) 290.162 | 290.039 |
| (A) | EZZAHRA            | BEN AROUS   | EZZAHRA              | ANGLE AV. H. BOURGUIBA ET RUE DE BIZERTE                           | (71) 481.266 | 481.240 |
| (A) | MANOUBA            | MANOUBA     | MANOUBA              | AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 520.033 | 520.020 |
| (A) | BIZERTE            | BIZERTE     | BIZERTE              | RUE MONCEF BEY   | (72) 433.711 | 433.862 |
| (A) | MENZEL JMIL        | BIZERTE     | MENZEL JMIL          | IMMEUBLE EL HANA AV. 7 NOVEMBRE                                    | (72) 491.744 | 491.848 |
| (A) | MATEUR             | BIZERTE     | MATEUR               | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 466.598 | 468.222 |
| (A) | EL ALIA            | BIZERTE     | EL ALIA              | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 442.674 | 442.804 |
| (A) | UTIQUE             | BIZERTE     | UTIQUE               | UTIQUEVILLE  | (72) 445.030 | 445.277 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA   | BIZERTE     | MENZEL BOURGUIBA     | RDC, IMMEUBLE N°9 AV. INDEPENDANCE                                 | (72) 470.710 | 470.704 |
| (A) | B. ESSAHEL         | NABEUL      | B. ESSAHEL           | AV. MED. IDEM  | (72) 249.511 | 249.344 |
| (A) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | 71,AV. HABIB BOURGUIBA   | (72) 287.239 | 286.654 |
| (A) | HAMMAMET           | NABEUL      | HAMMAMET             | AV. DE LA REPUBLIQUE   | (72) 281.260 | 281.359 |
| (A) | GROMBALIA          | NABEUL      | GROMBALIA            | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 255.376 | 255.867 |
|     |                    |             |                      |  |              |         |

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

|       | NOM DE                   | <b>GOUVERNORAT</b> | VILLE OU                 | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-------|--------------------------|--------------------|--------------------------|---|--------------|---------|
| L     | L'AGENCE                 |                    | LOCALITE                 |   |              |         |
| (A) N | MENZEL BOUZELFA          | NABEUL             | M. BOUZELFA              | 2, 4, 6, RUE TAIEB EL M'HIRI                                    | (72) 292.960 | 292.938 |
| (A) K | KORBA                    | NABEUL             | KORBA                    | AV. HABIB BOURGUIBA   | (72) 289.277 | 289.177 |
| (A) K | KELIBIA                  | NABEUL             | KELIBIA                  | AV. HABIB BOURGUIBA   | (72) 295.212 | 295.034 |
| (A) H | HAMMAMET                 | NABEUL             | HAMMAMET                 | CENTRE COMMERCIAL HAMMAMET                                      | (72) 262.292 | 262.308 |
| (A) H | HAMMAMET                 | NABEUL             | HAMMAMET                 | HÔTEL EL MANAR-MREZGUA  | (72) 262.335 | 262.288 |
| (A) H | HAMMAMET                 | NABEUL             | HAMMAMET                 | HOTEL MEHARI YASMINE HAMMAMET                                   | (72) 240.155 | 240.255 |
| (A) N | Marina Hammamet          | NABEUL             | MARINA HAMMAMET          | MARINA HAMMAMET SUD   | (72) 241.644 | 241.877 |
| ` '   | dar Chaabane el<br>Fehri | NABEUL             | DAR CHAABANE EL<br>FEHRI | ANGLE RUE MONGI SLIM ET RUE ALI<br>BELHAOUANE                   | (72) 470.709 | 470.704 |
| (A) N | MENZEL TEMINE            | NABEUL             | MENZELTEMINE             | 150, AV. DE L'ENVIRONNEMENT                                     | (72) 300.989 | 300.987 |
| (A) E | BIR M'CHERGUA            | ZAGHOUAN           | BIR M'CHERGUA            | CENTRE COMMERCIAL   | (72) 679.295 | 679.400 |
| (A) E | EL FAHS                  | ZAGHOUAN           | EL FAHS                  | 5,AV. DE LA LIBERTE   | (72) 672.600 | 672.444 |
| (A) S | SOUSSE                   | SOUSSE             | SOUSSE                   | 3, RUE ALI BELHAOUANE   | (73) 224.361 | 227.557 |
| (A) K | KALAA ESSIGHIRA          | SOUSSE             | K. ESSIGHIRA             | AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 242.233 | 249.247 |
| (A) N | MSAKEN                   | SOUSSE             | MSAKEN                   | 50,AV.TAEIB HACHICHA  | (73) 259.555 | 259.753 |
| (A) S | SOUSSE CORNICHE          | SOUSSE             | SOUSSE                   | RUE BELKADHI - LA CORNICHE                                      | (73) 227.155 | 227.153 |
| (A) S | SIDI BOU ALI             | SOUSSE             | SIDI BOU ALI             | AV. H. BOURGUIBA  | (73) 247.244 | 247.245 |
| (A) S | SOUSSE KHEZAMA           | SOUSSE             | KHEZAMA                  | BD 7 NOV. RTE TOURIST KHEZAMA EST                               | (73) 242.125 | 242.071 |
| (A) H | HAMMAM SOUSSE            | SOUSSE             | HAMMAM SOUSSE            | RTE DE TUNIS - HAMMAM SOUSSE                                    | (73) 360.011 | 360.013 |
| (A) S | SOUSSE                   | SOUSSE             | SOUSSE NORD              | PORT EL KANTAOUI  | (73) 240.422 | 240.997 |
| (A) S | SOUSSE MEDINA            | SOUSSE             | SOUSSE MEDINA            | 10, RUE SALAH BEL AJOUZA  | (73) 223.665 | 223.667 |
| (A) S | SOUSSE                   | SOUSSE             | SOUSSE                   | LES JARDINS-PORT EL KANTAOUI                                    | (73) 346.210 | 346.206 |
| (A) S | SOUSSE                   | SOUSSE             | SOUSSE CENTRE            | RUE ALI BELHOUANE   | (73) 226.199 | 212.544 |
| (A) S | SOUSSE HACHED            | SOUSSE             | SOUSSE HACHED            | 59, RUE DU DOCTEUR MOREAU                                       | (73) 213.177 | 213.178 |
| (A) S | SAHLOUL                  | SOUSSE             | SAHLOUL                  | RDC COMPLEXE VENUS BLV. KHELIFA KAROUI                          | (73) 822.031 | 822.032 |
| (A) T | TEBOULBA                 | MONASTIR           | TEBOULBA                 | 262, AV. H. BOURGUIBA   | (73) 479.550 | 492.596 |
| (A) N | Monastir                 | MONASTIR           | MONASTIR                 | PLACE DU LEADER   | (73) 462.977 | 463.575 |
| (A) N | Monastir                 | MONASTIR           | MONASTIR II              | 7, AV. 7 NOVEMBRE   | (73) 505.961 | 505.964 |
| (A) K | KSAR HELLAL              | MONASTIR           | KSAR HELLAL              | AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 473.544 | 473.707 |
| (A) K | KSIBET EL MEDIOUNI       | MONASTIR           | KS. MEDIOUNI             | 56, AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 469.127 | 469.898 |
| (A) J | AMMEL                    | MONASTIR           | JAMMEL                   | ANG. AV. DE LA REPUBLIQUE ET BECHIR SFAR                        | (73) 482.111 | 482.414 |
| (A) N | MOKNINE                  | MONASTIR           | MOKNINE                  | RUE DES OLIVIERS PLACE 5 SEPTEMBRE                              | (73) 475.051 | 475.056 |
| (A) S | SAHLINE                  | MONASTIR           | SAHLINE                  | 26, RDC DU COMPLEXE RESIDENTIEL ET<br>COMMERCIAL CITE EL MENDRA | (73) 513.880 | 513.882 |
| (A) N | MAHDIA                   | MAHDIA             | MAHDIA                   | PLACE DU 7 NOVEMBRE   | (73) 680.203 | 695.191 |
| (A) N | MAHDIA                   | MAHDIA             | MAHDIA                   | C. IMM. DIAR EL BAHR. Z.TOURISTIQUE                             | (73) 671.506 | 671.459 |
| (A) E | EL JADIDA                | SFAX               | SFAX. EL JADIDA          | AV. 7 NOVEMBRE  | (74) 406.730 | 406.736 |
| (A) S | SFAX                     | SFAX               | SFAX                     | AV. 5 AOÛT  | (74) 220.730 | 224.760 |
|       | SFAX EL HABIB            | SFAX               | SFAX                     | KM 3 RTE DE MEHARZA   | (74) 274.633 | 274.670 |
| (A) S | SFAX EL HILLAL           | SFAX               | SFAX                     | 17, PLACE DU 5 DECEMBRE   | (74) 297.679 | 297.684 |
| (A) F | RUE S. HARZALLAH         | SFAX               | SFAX                     | 9, RUE SALEM HARZALLAH  | (74) 297.504 | 297.810 |
| (A) P | PLACE MALBURG            | SFAX               | SFAX                     | 3, PLACE MALBURG  | (74) 299.660 | 220.738 |

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

|     | NOM DE              | GOUVERNORAT | VILLE OU        | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------|-------------|-----------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE            |             | LOCALITE        |  |              |         |
| (A) | AV. FARHAT HACHED   | SFAX        | SFAX            | AV. FARHAT HACHED                              | (74) 229.871 | 226.052 |
| (A) | GREMDA              | SFAX        | SFAX            | ROUTE GREMDA KM 1.5                            | (74) 241.038 | 241.626 |
| (A) | LA POUDRIERE        | SFAX        | SFAX            | LA POUDRIERE (Z. IND.)                         | (74) 287.334 | 287.815 |
| (A) | SFAX MEDINA         | SFAX        | SFAX            | RUE MONGI SLIM (EL MEDINA)                     | (74) 229.423 | 225.651 |
| (A) | MAHRES              | SFAX        | MAHRES          | AV. HABIB BOURGUIBA                            | (74) 290.959 | 290.034 |
| (A) | SAKIET EZZIT        | SFAX        | SAKIET EZZIT    | PLACE MOUFIDA BOURGUIBA                        | (74) 251.666 | 251.200 |
| (A) | EL HANCHA           | SFAX        | EL HANCHA       | AV. HABIB BOURGUIBA                            | (74) 284.060 | 284.452 |
| (A) | S.TENIOUR           | SFAX        | S.TENIOUR       | IMM. JAWHARA Km 5,5 ROUTE TENIOUR              | (74) 851.321 | 851.328 |
| (A) | SFAX 18 JANVIER     | SFAX        | SFAX 18 JANVIER | AV. 18 JANVIER 1952                            | (74) 212.396 | 212.384 |
| (A) | SFAX CENTER         | SFAX        | SFAX            | AV. HABIB BOURGUIBA (SFAX CENTRE)              | (74) 225.019 | 229.486 |
| (A) | SFAX 2000           | SFAX        | SFAX            | AV. DES MARTYRS SFAX 2000                      | (74) 227.184 | 297.805 |
| (A) | SFAX THAMEUR        | SFAX        | SFAX            | ANGLE AV H.THAMEUR & R.S.HARZALLAH             | (74) 229.504 | 297.810 |
| (A) | BIR ALI BEN KHELIFA | SFAX        | B.A.B KHELIFA   | AV. DU 2 MARS 1934                             | (74) 277.255 | 277.280 |
| (A) | FOIRE DE SFAX       | SFAX        | SFAX            | AV. HABIB BOURGUIBA (SFAX FOIRE)               | (74) 225.692 | 228.155 |
| (A) | SFAX                | SFAX        | SAK-EDDAYER     | ROUTE MAHDIA KM-7                              | (74) 293.873 | 293.878 |
| (A) | SFAX EZZITOUNA      | SFAX        | SFAX EZZITOUNA  | AVENUE DES MARTYRS                             | (74) 402.010 | 401.805 |
| (A) | SFAX                | SFAX        | SFAX            | ROUTE DETUNIS KM 2                             | (74) 443.105 | 443.108 |
| (A) | GABES               | GABES       | GABES           | 3,AV. FARHAT HACHED                            | (75) 272.411 | 273.699 |
| (A) | JERBA               | MEDENINE    | JERBA           | AV. HABIB BOURGUIBA                            | (75) 651.777 | 651.950 |
| (A) | JERBA MIDOUN        | MEDENINE    | JERBA MIDOUNE   | ANGLE GRAND MAGHREB ARABE<br>ET RUE MED. BADRA | (75) 651.749 | 651.950 |
| (A) | ZARZIS              | MEDENINE    | ZARZIS          | AV. MOHAMED V IMMEUBLE KHOUILDI                | (75) 692.388 | 692.390 |
| (A) | TOZEUR              | TOZEUR      | TOZEUR          | AV. FARHAT HACHED                              | (76) 450.633 | 452.659 |
| (A) | KAIROUAN            | KAIROUAN    | KAIROUAN        | AV. DE LA REPUBLIQUE                           | (77) 229.300 | 227.092 |
| (A) | OUESLATIA           | KAIROUAN    | OUESLATIA       | CITE COMMERC.AV.ALI BELHAOUANE                 | (77) 250.047 | 250.025 |
| (A) | JENDOUBA            | JENDOUBA    | JENDOUBA        | RUE M'HAMED ALI                                | (78) 633.208 | 631.449 |
| (A) | BEJA                | BEJA        | BEJA            | ANGLE AV. H.B. & AV. DE FRANCE                 | (78) 454.875 | 456.425 |
| (A) | KEF                 | KEF         | KEF             | ANGLE AV. HEDI CHAKER ET RUE 8 JUILLET 1984    | (78) 205.734 | 205.732 |
|     |                     |             |                 |  |              |         |

|      | NOM DE            | GOUVERNORAT | VILLE OU          | ADRESSE                                | TELEPHONE    | FAX     |
|------|-------------------|-------------|-------------------|--|--------------|---------|
|      | L'AGENCE          |             | LOCALITE          |  |              |         |
| (SC) | SUCCURSALE.MED V  | SUC.TUNIS   | TUNIS             | RUE HEDI NOUIRA                        | (71) 832.531 | 835.751 |
| DIR  | . REG.TUNIS       |             |                   | RUE MOKHTAR ATTIA                      | (71) 341.017 | 347.097 |
| (A)  | NORD HILTON       | TUNIS       | TUNIS             | EN FACE DE POLYCLINIQUE TAOUFIK        | (71) 780.186 | 789.308 |
| (S)  | AV. DE PARIS      | TUNIS       | TUNIS             | RUE MOKHTAR ATTIA                      | (71) 345.938 | 341.024 |
| (A)  | LAFAYETTE         | TUNIS       | TUNIS             | 61,AV.DE LA LIBERTE                    | (71) 831.545 | 834.172 |
| (A)  | AV. DE LONDRES    | TUNIS       | TUNIS             | 70, AV. DE LONDRES                     | (71) 253.751 | 341.705 |
| (A)  | ALAIN SAVARY      | TUNIS       | TUNIS             | 34, RUE .ALAIN SAVARY                  | (71) 783.037 | 790.626 |
| (A)  | KHEREDDINE P.     | TUNIS       | TUNIS             | AV. KHEREDDINE PACHA                   | (71) 781.385 | 784.159 |
| (A)  | LE BARDO          | TUNIS       | LE BARDO          | AV. H. BOURGUIBA BARDO CENTRE          | (71) 517.422 | 501.233 |
| (A)  | BAB SOUIKA        | TUNIS       | TUNIS             | 65, PLACE BAB SOUIKA                   | (71) 571.388 | 571.409 |
| (A)  | EL MENZAH 7       | TUNIS       | EL MENZAH 7       | RUE MOUAOUIA IBN ABI SOFIENE           | (70) 752.399 | 751.800 |
| (A)  | EL MENZAH 9       | TUNIS       | EL MENZAH 9       | AV.TAHAR BEN AMMAR COMPLEX AIDA CENTER | (71) 880.677 | 880.666 |
| (A)  | AGENCE «A»        | TUNIS       | TUNIS             | 12 BIS, RUE EL DJAZIRA                 | (71) 322.185 | 322.408 |
| (A)  | AGENCE «B»        | TUNIS       | TUNIS             | 44, AV. DE CARTHAGE                    | (71) 240.054 | 344.642 |
| (A)  | LA GOULETTE       | TUNIS       | LA GOULETTE       | LA GOULETTE PORT                       | (71) 736.716 | 736.226 |
| (A)  | TUNIS PORT        | TUNIS       | TUNIS             | 10, PLACE MONCEF BEY                   | (71) 255.574 | 258.629 |
| (A)  | INTER.TUNISIA     | TUNIS       | TUNIS             | 49,AV. H.BOURGUIBA                     | (71) 341.205 | 341.201 |
| (A)  | LES BERGES DU LAC | TUNIS       | LES BERGES DU LAC | BOULEVARD TAHAR HADDAD                 | (71) 862.812 | 964.034 |
| (A)  | ARIANA LA ROSE    | ARIANA      | ARIANA LA ROSE    | 89, AV. H. BOURGUIBA NOUVELLE ARIANA   | (71) 731.260 | 731.266 |
| (A)  | ARIANA            | ARIANA      | ARIANA            | 18,AV.H. BOURGUIBA                     | (71) 713.843 | 712.902 |
| (A)  | CHARGUIA          | ARIANA      | CHARGUIA          | 6, RUE DES ENTREPRENEURS ZONE INDUS.   | (70) 837.919 | 837.583 |
| (A)  | RAOUED            | ARIANA      | RAOUED            | RUE JAAFAR ROUTE RAOUED KM4            | (71) 756.627 | 866.354 |
| (A)  | ennasr            | ARIANA      | ENNASR            | AV. HEDI NOUIRA - RESIDENCE LE PALACE  | (71) 828.655 | 828.701 |
| (A)  | TEBOURBA          | MANOUBA     | TEBOURBA          | 10, RUE F.HACHED                       | (71) 530.020 | 531.500 |
| (A)  | MORNAGUIA         | MANOUBA     | MORNAGUIA         | AV. H. BOURGUIBA                       | (71) 540.152 | 540.759 |
| (A)  | OUED ELLIL        | MANOUBA     | OUED ELLIL        | AV. H. BOURGUIBA                       | (71) 535.430 | 535.700 |
| (A)  | DENDEN            | MANOUBA     | DENDEN            | GLRIE COMM.DU MAGASIN GENERAL          | (71) 610.408 | 610.816 |
| (A)  | BEN AROUS         | BEN AROUS   | BEN AROUS         | AV. H.BOURGUIBA                        | (71) 383.987 | 385.044 |
| (A)  | MORNAG            | BEN AROUS   | MORNAG            | AV. FARHAT HACHED                      | (71) 360.380 | 360.088 |
| (A)  | M'HAMEDIA         | BEN AROUS   | M'HAMEDIA         | AV. 7 NOVEMBRE                         | (71) 394.400 | 305.122 |
| (A)  | EZZAHRA           | BEN AROUS   | EZZAHRA           | AV.T.M'HIRI                            | (71) 482.438 | 453.360 |
| (A)  | BIR EL KASSAA     | BEN AROUS   | NAASSEN           | MARCHE DE GROS                         | (71) 383.200 | 385.737 |
| (A)  | RADÉS PORT        | BEN AROUS   | RADÉS             | PORT DE RADES                          | (71) 469.877 | 448.554 |
| (A)  | EL FAHS           | ZAGHOUAN    | EL FAHS           | AV. DE LA LIBERTE                      | (72) 670.012 | 670.707 |
| (A)  | ZAGHOUAN          | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN          | AV. 7 NOVEMBRE                         | (72) 675.438 | 676.599 |
|      | . REG. BIZERTE    |             |                   | RUE MONGI SLIM                         | (72) 430.111 | 433.373 |
| (A)  | BIZERTE           | BIZERTE     | BIZERTE           | RUE MONGI SLIM                         | (72) 431.669 | 443.766 |
| (A)  | MATEUR            | BIZERTE     | MATEUR            | RUE DE PARIS                           | (72) 485.012 | 486.508 |
| (A)  | MENZEL BOURGUIBA  | BIZERTE     | ML. BOURGUIBA     | AV. DE L'INDEPENDANCE                  | (72) 464.519 | 460.805 |
| (A)  | RAS DJEBEL        | BIZERTE     | RAS DJEBEL        | PLACE HASSEN BELKHOUJA                 | (72) 447.075 | 447.866 |
| (A)  | SEDJNÈNE          | BIZERTE     | SEDJNÈNE          | AV. H.BOURGUIBA                        | (72) 469.192 | 469.266 |
| (A)  | EL ALIA           | BIZERTE     | EL ALIA           | AV. H.BOURGUIBA                        | (72) 442.790 | 442.033 |
| (A)  | ZARZOUNA          | BIZERTE     | BIZERTE           | RUE DU PONT ZARZOUNA                   | (72) 590.400 | 592.333 |
| . ,  |                   |             |                   |  |              |         |

|     | NOM DE           | GOUVERNORAT | VILLEOU       | ADRESSE                         | TELEPHONE    | FAY -   |
|-----|------------------|-------------|---------------|---------------------------------|--------------|---------|
|     | L'AGENCE         | GOOVERNORAL | LOCALITE      | ADRESSE                         | TELEPHONE    | FAA     |
| DIR | .REG. NABEUL     |             | LOCALITE      | AV. DE FRANCE IMM. NEAPOLIS     | (72) 286.380 | 286.572 |
|     | SOLIMAN          | NABEUL      | SOLIMAN       | AV. H. BOURGUIBA                | (72) 290.172 | 290.792 |
| · / | BENI KHIAR       | NABEUL      | BENI KHIAR    | AV. H. BOURGUIBA                | (72) 229.765 | 228.188 |
| ( / | BENI KHALLED     | NABEUL      | BENI KHALLED  | CITE COMMERCIALE                | (72) 370.357 | 370.997 |
| . , | NABEUL           | NABEUL      | NABEUL        | NÉAPOLIS CENTER-AV.FRANCE       | (72) 285.012 | 224.194 |
| ` / | GROMBALIA        | NABEUL      | GROMBALIA     | AV H. BOURGUIBA                 | (72) 255.158 | 256.531 |
| · / | HAMMAMET         | NABEUL      | HAMMAMET      | AV. H. BOURGUIBA                | (72) 280.129 | 281.281 |
| . , | MENZEL TEMIME    | NABEUL      | ML.TEMIME     | RUE MOHAMED BEN FADHL           | (72) 344.054 | 345.641 |
| ( ) | KELIBIA          | NABEUL      | KELIBIA       | PLACE DE LA REPUBLIQUE          | (72) 296.078 | 273.097 |
| ` / | KORBA            | NABEUL      | KORBA         | AV. H. BOURGUIBA                | (72) 384.554 | 385.643 |
| · / | MENZEL BOUZELFA  | NABEUL      | ML. BOUZELFA  | AV. H. BOURGUIBA                | (72) 292.166 | 253.495 |
| · / | EL HAOUARIA      | NABEUL      | EL HAOUARIA   | AV. H. BOURGUIBA                | (72) 297.058 | 297.298 |
| · / | BOUARGOUB        | NABEUL      | BOUARGOUB     | AV.ALI BELHAOUENE               | (72) 259.572 | 259.572 |
| ( ) | NABEUL II        | NABEUL      | NABEUL        | AV. FARHAT HACHED               | (72) 285.270 | 224.238 |
| · / | EL MIDA          | NABEUL      | EL MIDA       | AV. 7 NOVEMBRE                  | (72) 297.522 | 297.679 |
| . , | . REG. SOUSSE    |             |               | AV. H. BOURGUIBA                | (73) 227.461 | 224.871 |
|     | SOUSSE           | SOUSSE      | SOUSSE        | AV. H. BOURGUIBA                | (73) 225.166 | 225.718 |
| ` / | M'SAKEN          | SOUSSE      | M'SAKEN       | CITE COMMERCIALE AV. REPUBLIQUE | (73) 259.087 | 257.083 |
| ` / | KALAA KEBIRA     | SOUSSE      | K.KEBIRA      | RUE 18 JANVIER 1952             | (73) 253.028 | 253.888 |
|     | ENFIDHA          | SOUSSE      | ENFIDHA       | AV. DE LA REPUBLIQUE            | (73) 250.027 | 250.311 |
| (A) | SOUSSE REPUB.    | SOUSSE      | SOUSSE        | 51,AV.DE LA REPUBLIQUE          | (73) 228.133 | 228.819 |
| (A) | HAMMAM SOUSSE    | SOUSSE      | H.SOUSSE      | COMP.SIDI BRAHIM GPI            | (73) 361.285 | 361.337 |
| (A) | SOUSSE-PORT      | SOUSSE      | SOUSSE        | AV. MOHAMED V.                  | (73) 228.755 | 228.756 |
| (A) | SOUSSE MEDINA    | SOUSSE      | SOUSSE        | RUE DE PARIS                    | (73) 228.055 | 228.692 |
| (A) | SOUSSE BOUJAAFAR | SOUSSE      | SOUSSE        | AV. H. BOURGUIBA ABOU NAWAS     | (73) 229.066 | 229.065 |
| (A) | SOUSSE KANTAOUI  | SOUSSE      | HAMMAM SOUSSE | PORT KANTAOUI                   | (73) 346.137 | 346.178 |
| (A) | SAHLOUL          | SOUSSE      | SAHLOUL       | AV.YASSER ARAFET                | (73) 822.691 | 822.694 |
| DIR | . REG. MONASTIR  |             |               | RUE DE LEADER                   | (73) 460.291 | 464.722 |
| (A) | MAHDIA           | MAHDIA      | MAHDIA        | AV. H. BOURGUIBA                | (73) 681.055 | 696.952 |
| (A) | EL JEM           | MAHDIA      | EL JEM        | AV.TAIEB M'HIRI                 | (73) 630.366 | 630.016 |
| (A) | KSOUR ESSEF      | MAHDIA      | KSOUR ESSEF   | PLACE 7 NOVEMBRE                | (73) 665.096 | 664.983 |
| (A) | SOUASSI          | MAHDIA      | SOUASSI       | AV. DE LA LIBERTE               | (73) 610.181 | 610.160 |
| (A) | CHEBBA           | MAHDIA      | CHEBBA        | RUE DE PALESTINE                | (73) 643.122 | 642.747 |
| (A) | MONASTIR         | MONASTIR    | MONASTIR      | RUE DU LEADER                   | (73) 461.099 | 463.044 |
| (A) | MOKNINE          | MONASTIR    | MOKNINE       | AV. H. BOURGUIBA                | (73) 475.052 | 438.608 |
| (A) | JEMMEL           | MONASTIR    | JEMMEL        | AV. BECHIR SFAR                 | (73) 486.202 | 487.751 |
|     | TEBOULBA         | MONASTIR    | TEBOULBA      | 13, AV. H. BOURGUIBA            | (73) 479.002 | 479.833 |
| (A) | SAHLINE          | MONASTIR    | SAHLINE       | AV. H. BOURGUIBA                | (73) 526.336 | 526.337 |
| (A) | KSAR HLAL        | MONASTIR    | KSAR HLAL     | RUE EL AGHALIBA IMMEUBLE SPROLS | (73) 540.909 | 540.908 |
| DIR | . REG. SFAX      |             |               | 47, RUE HABIB MAAZOUN           | (74) 223.768 | 227.587 |
| (S) | SFAX             | SFAX        | SFAX          | RUE TAIEB M'HIRI                | (74) 226.077 | 298.136 |
| (A) | SFAX HACHED      | SFAX        | SFAX BHAR     | AV. FARHAT HACHED               | (74) 227.431 | 228.886 |
| (A) | MAHRES           | SFAX        | MAHRES        | AV. H. BOURGUIBA                | (74) 290.884 | 290.660 |
|     |                  |             |               |                                 |              |         |

|     | NOM DE           | GOUVERNORAT | VILLE OU     | ADRESSE                      | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|------------------|-------------|--------------|------------------------------|--------------|---------|
|     | L'AGENCE         |             | LOCALITE     |                              |              |         |
| (A) | SFAX PORT        | SFAX        | SFAX BHAR    | NOUVEAU PORT DE SFAX         | (74) 497.465 | 497.521 |
| (A) | SAKIET EDDAIER   | SFAX        | S.EDDAIER    | AV. H.BOURGUIBA              | (74) 292.337 | 292.335 |
| (A) | SFAX NORD        | SFAX        | SFAX         | RUE TAHAR SFAR               | (74) 298.626 | 228.975 |
| (A) | SAKIET EZZIT     | SFAX        | S.EZZIT      | AV. MOHAMED V (GPI)          | (74) 250.000 | 254.517 |
| (A) | SFAX MEDINA      | SFAX        | SFAX         | RUE SIDI ALI EL KARRAY       | (74) 228.552 | 228.483 |
| (A) | CHIHIA           | SFAX        | CHIHIA       | ROUTE DETENIOUR KM6          | (74) 254.789 | 254.959 |
| (A) | AGUEREB          | SFAX        | AGUEREB      | AV. H. BOURGUIBA             | (74) 271.392 | 271.393 |
| (A) | EL HENCHA        | SFAX        | EL HENCHA    | AV. H.BOURGUIBA              | (74) 284.453 | 284.253 |
| (A) | SFAX 7 NOVEMBRE  | SFAX        | SFAX         | AV. 7 NOV. IMM. IBN KHALDOUN | (74) 402.469 | 402.462 |
| (A) | SKHIRA           | SFAX        | SKHIRA       | AV. HABIB BOURGUIBA          | (74) 667.880 | 667.189 |
| DIR | . REG. GABES     |             |              | AV. H. BOURGUIBA             | (75) 273.005 | 272.944 |
| (A) | GABES            | GABES       | GABES        | 198 AV. H.BOURGUIBA          | (75) 270.054 | 272.323 |
| (A) | MATMATA          | GABES       | MATMATA      | AV. DE LA LIBERTE            | (75) 230.501 | 230.633 |
| (A) | MARETH           | GABES       | MARETH       | AV. 27 OCTOBRE               | (75) 321.333 | 321.666 |
| (A) | EL HAMMA         | GABES       | EL HAMMA     | 33, AV. H. BOURGUIBA         | (75) 331.600 | 331.230 |
| (A) | GABES SUD        | GABES       | GABES SUD    | RUE SALAHEDDINE AYOUB        | (75) 296.800 | 296.710 |
| DIR | .REG. MEDENINE   |             |              | AV. H.BOURGUIBA - MEDENINE   | (75) 643.921 | 643.924 |
| (A) | DJERBA           | MEDENINE    | DJERBA       | PLACE MOKHTAR ATTIA          | (75) 650.025 | 652.587 |
| (A) | ZARZIS           | MEDENINE    | ZARZIS       | RUE DE PALESTINE             | (75) 694.020 | 691.555 |
| (A) | BEN GUERDANE     | MEDENINE    | BEN GUERDANE | AV. DETUNIS                  | (75) 710.155 | 711.555 |
| (A) | MEDENINE         | MEDENINE    | MEDENINE     | AV. H. BOURGUIBA             | (75) 640.313 | 640.621 |
| (A) | GUELLALA         | MEDENINE    | GUELLALA     | RUE SALAH BEN YOUSSEF        | (75) 760.558 | 760.215 |
| (A) | JERBA MIDOUN     | MEDENINE    | JERBA MIDOUN | AV. SALAH BEN YOUSSEF        | (75) 732.896 | 732.899 |
| (A) | TATAOUINE        | TATAOUINE   | TATAOUINE    | RUE 2 MARS 1934              | (75) 860.634 | 862.356 |
| DIR | . REG. GAFSA     |             |              | AV.TAIEB MHIRI               | (76) 220.769 | 220.388 |
| (A) | DEGUECHE         | TOZEUR      | DEGUECHE     | RUE 7 NOVEMBRE               | (76) 420.261 | 420.269 |
| (A) | TOZEUR           | TOZEUR      | TOZEUR       | AV. FARHAT HACHED            | (76) 452.827 | 452.128 |
| (A) | GAFSA            | GAFSA       | GAFSA        | AV.TAIEB M'HIRI              | (76) 221.266 | 225.249 |
| (A) | EL GUETTAR       | GAFSA       | EL GUETTAR   | AV. H. BOURGUIBA             | (76) 285.492 | 285.183 |
| (A) | SNED             | GAFSA       | SNED         | AV. 7 NOVEMBRE               | (76) 290.197 | 290.301 |
| (A) | KEBILI           | KEBILI      | KEBILI       | AV. DE LA REPUBLIQUE         | (75) 491.255 | 491.145 |
| DIR | . REG. KASSERINE |             |              | AV. HEDI CHAKER              | (77) 473.900 | 473.302 |
| (A) | THALA            | KASSERINE   | THALA        | AV. H. BOURGUIBA             | (77) 480.327 | 480.095 |
| (A) | KASSERINE        | KASSERINE   | KASSERINE    | AV. HEDI CHAKER              | (77) 474.720 | 474.395 |
| (A) | SBEITLA          | KASSERINE   | SBEITLA      | AV.ALI BELHOUANE             | (77) 465.327 | 465.822 |
| (A) | FERIANA          | KASSERINE   | FERIANA      | AV. H. BOURGUIBA             | (77) 441.347 | 441.328 |
| (A) | SBIBA            | KASSERINE   | SBIBA        | AV. 7 NOVEMBRE               | (77) 488.282 | 488.154 |
| (A) | FOUSSANA         | KASSERINE   | FOUSSANA     | AV. 9 AVRIL                  | (77) 420.614 | 420.612 |
| (A) | SIDI BOUZID      | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID  | PLACE 7 NOVEMBRE             | (76) 632.179 | 632.835 |
| (A) | MEKNASSY         | SIDI BOUZID | MEKNASSY     | AV. H. BOURGUIBA             | (76) 645.272 | 645.325 |
| (A) | BIR EL HAFAY     | SIDI BOUZID | BIR EL HAFAY | AV. H. BOURGUIBA             | (76) 677.386 | 677.100 |
| (A) | REGUEB           | SIDI BOUZID | REGUEB       | AV. KHEREIDDINE PACHA        | (76) 640.308 | 640.163 |

|     | NOM DE          | GOUVERNORAT | VILLE OU        | ADRESSE                    | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-----------------|-------------|-----------------|----------------------------|--------------|---------|
|     | L'AGENCE        |             | LOCALITE        |                            |              |         |
| DIR | .REG. KAIROUAN  |             |                 | AV. DE LA REPUBLIQUE       | (77) 235.575 | 235.270 |
| (A) | KAIROUAN MEDINA | KAIROUAN    | KAIROUAN        | AV. DR. HAMDA LAOUNI       | (77) 233.215 | 234.755 |
| (A) | SBIKHA          | KAIROUAN    | SBIKHA          | AV. 7 NOVEMBRE             | (77) 365.070 | 365.218 |
| (A) | KAIROUAN        | KAIROUAN    | KAIROUAN        | AV. DE LA REPUBLIQUE       | (77) 231.532 | 235.570 |
| (A) | HAFFOUZ         | KAIROUAN    | HAFFOUZ         | AV. 7 NOVEMBRE             | (77) 355.056 | 355.005 |
| (A) | S.A. BOUHAJLA   | KAIROUAN    | BOUHAJLA        | PLACE 7 NOVEMBRE           | (77) 266.043 | 266.234 |
| (A) | EL OUSLATIA     | KAIROUAN    | EL OUSLATIA     | AV.ALI BELHOUANE           | (77) 350.288 | 350.260 |
| (A) | CHERARDA        | KAIROUAN    | CHERARDA        | CENTRE COMMERCIAL          | (77) 268.526 | 268.554 |
| (A) | KAIROUAN HAJJEM | KAIROUAN    | KAIROUAN HAJJEM | CITE COMMERCIALE           | (77) 303.508 | 302.310 |
| (A) | NASRALLAH       | KAIROUAN    | NASRALLAH       | PLACE 7 NOVEMBRE           | (77) 360.114 | 360.117 |
| (A) | EL ALA          | KAIROUAN    | EL ALA          | 16, AV. 9 AVRIL            | (77) 256.081 | 256.185 |
| (A) | HADJEB ELA YOUN | KAIROUAN    | HADJEB ELA YOUN | AV.7 NOVEMBRE              | (77) 370.296 | 370.287 |
| DIR | .REG.BEJA       |             |                 | RUE KHEREDDINE PACHA       | (78) 451.928 | 452.455 |
| (A) | BEJA            | BEJA        | BEJA            | AV. FARHAT HACHED          | (78) 450.050 | 453.056 |
| (A) | MEDJEZ EL BAB   | BEJA        | MZ. EL BAB      | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 560.087 | 560.938 |
| (A) | TEBOURSOUK      | BEJA        | TEBOURSOUK      | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 466.703 | 466.468 |
| (A) | TESTOUR         | BEJA        | TESTOUR         | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 570.029 | 570.132 |
| (A) | NEFZA           | BEJA        | NEFZA           | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 470.122 | 470.389 |
| (A) | AMDOUN          | BEJA        | AMDOUN          | PLACE DE L'INDEPENDANCE    | (78) 469.036 | 469.365 |
| (A) | GOUBELLAT       | BEJA        | GOUBELLAT       | AV. 7 NOVEMBRE             | (78) 585.288 | 585.155 |
| (A) | BEJA L'ESSOR    | BEJA        | BEJA            | AV. DE L'ENVIRONNEMENT     | (78) 452.888 | 458.800 |
| DIR | .REG. SILIANA   |             |                 | IMM.BNA RUE 18 JANVIER     | (78) 872.303 | 872.305 |
| (A) | BOUARADA        | SILIANA     | BOUARADA        | COMP. COM.AV. DE PALESTINE | (78) 805.317 | 805.142 |
| (A) | SILIANA         | SILIANA     | SILIANA         | RUE 18 JANVIER             | (78) 871.234 | 871.270 |
| (A) | MAKTHAR         | SILIANA     | MAKTHAR         | PLACE DU MARCHE            | (78) 826.415 | 826.351 |
| (A) | GAAFOUR         | SILIANA     | GAAFOUR         | RUE OKBA IBN NAFAA         | (78) 817.038 | 817.213 |
| (A) | KRIB            | SILIANA     | KRIB            | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 891.243 | 891.325 |
| (A) | ERROUHIA        | SILIANA     | ERROUHIA        | CITE COMMERCIALE           | (78) 893.095 | 893.085 |
| DIR | .REG. LE KEF    |             |                 | RUE ALI BELHAOUENE         | (78) 201.441 | 201.748 |
| (A) | LE KEF          | LE KEF      | LE KEF          | RUE ALI BELHAOUENE         | (78) 200.004 | 202.998 |
| (A) | DAHMANI         | LE KEF      | DAHMANI         | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 280.019 | 280.535 |
| (A) | LE SERS         | LE KEF      | LE SERS         | AV. FARHAT HACHED          | (78) 262.352 | 262.366 |
| (A) | TAJEROUINE      | LE KEF      | TAJEROUINE      | AV. H.BOURGUIBA            | (78) 277.344 | 277.355 |
| (A) | JERRISSA        | LE KEF      | JERRISSA        | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 253.288 | 253.263 |
| DIR | .REG. JENDOUBA  |             |                 | AV. F. HACHED              | (78) 602.788 | 603.429 |
| (A) | BOUSALEM        | JENDOUBA    | BOUSALEM        | RUE KHEREDDINE PACHA       | (78) 639.649 | 638.610 |
| (A) | TABARKA         | JENDOUBA    | TABARKA         | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 673.926 | 671.467 |
| (A) | JENDOUBA        | JENDOUBA    | JENDOUBA        | RUE FARHAT HACHED          | (78) 603.410 | 604.286 |
| (A) | AIN DRAHAM      | JENDOUBA    | AIN DRAHAM      | AV. 7 NOVEMBRE             | (78) 655.814 | 656.290 |
| (A) | GHARDIMAOU      | JENDOUBA    | GHARDIMAOU      | AV. H. BOURGUIBA           | (78) 661.403 | 660.789 |
| (A) | FERNANA         | JENDOUBA    | FERNANA         | CITE COMMERCIALE           | (78) 641.090 | 641.178 |

# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ\*

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                    | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (S) | TUNIS              | TUNIS       | LAFAYETTE            | 56, AV. MOHAMED V                          | (71) 843.897 | 842.193 |
| (B) | TUNIS              | TUNIS       | TUNIS BAB BHAR       | 5, PLACE MONGI BALI                        | (71) 339.878 | 241.148 |
| (B) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA               | AV. EL MAGHREB ARABE CITE ETTADHAMEN       | (71) 547.747 | 547.647 |
| (B) | MANOUBA            | MANOUBA     | OUED ELLIL           | 113, AV. HABIB BOURGUIBA                   | (71) 535.928 | 535.896 |
| (B) | BEN AROUS          | BEN AROUS   | BEN AROUS            | GPI KM 7 FOUNDOUK CHOUCHA                  | (71) 425.385 | 426.942 |
| (B) | ZAGHOUAN           | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN             | RUE AHMED M'BAREK                          | (72) 680.246 | 680.246 |
| (B) | BIZERTE            | BIZERTE     | BIZERTE              | 9 AV. HABIB BOURGUIBA                      | (72) 423.626 | 423.626 |
| (B) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | CITE CNRPS RUE MONCEF BEY                  | (72) 220.750 | 220.750 |
| (B) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | AV. HABIB BOURGUIBA                        | (73) 212.799 | 212.799 |
| (B) | MONASTIR           | MONASTIR    | MONASTIR             | IMMEUBLE BAB EL KRAM II                    | (73) 467.680 | 466.680 |
| (B) | MAHDIA             | MAHDIA      | MAHDIA               | RUE 2 MARS 1934                            | (73) 681.431 | 681.431 |
| (B) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | IMMEUBLE DIAR EL WAFA SFAX JADIDA          | (74) 405.506 | 407.207 |
| (B) | GABES              | GABES       | GABES                | RUE DE LA BONTE JARA                       | (75) 276.533 | 273.705 |
| (B) | MEDENINE           | MEDENINE    | MEDENINE             | IMMEUBLE ETTANMIA                          | (75) 646.222 | 646.222 |
| (B) | KEBILI             | KEBILI      | KEBILI               | COMPLEXE COMMERCIAL                        | (75) 492.480 | 492.480 |
| (B) | TATAOUINE          | TATAOUINE   | TATAOUINE            | RUE AHMED TLILI                            | (75) 850.199 | 853.787 |
| (B) | SIDI BOUZID        | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID          | AV. HABIB BOURGUIBA                        | (76) 620.600 | 620.600 |
| (B) | TOZEUR             | TOZEUR      | TOZEUR               | 4, RUE IBN ANAS                            | (76) 460.433 | 460.433 |
| (B) | GAFSA              | GAFSA       | GAFSA                | AV. HABIB BOURGUIBA                        | (76) 227.890 | 227.890 |
| (B) | KAIROUAN           | KAIROUAN    | KAIROUAN             | RUE KHADI EL NOOMANE                       | (77) 234.200 | 234.200 |
| (B) | KASSERINE          | KASSERINE   | KASSERINE            | NLLE. CITE ADMINISTRATIVE AV. H. BOURGUIBA | (77) 472.900 | 472.900 |
| (B) | BEJA               | BEJA        | BEJA                 | RUE OKBA IBN NAFAA                         | (78) 452.481 | 452.481 |
| (B) | JENDOUBA           | JENDOUBA    | JENDOUBA             | 79, RUE FARHAT HACHED                      | (78) 606.500 | 606.500 |
| (B) | LE KEF             | LE KEF      | LE KEF               | 24, RUE TAIEB MHIRI                        | (78) 204.390 | 204.390 |
| (B) | SILIANA            | SILIANA     | SILIANA              | AV.TAIEB M'HIRI                            | (78) 870.644 | 870.644 |

<sup>\*</sup> La BTS dispose de 24 cellules réparties sur le territoire.

# BANQUE TUNISO-KOWEITIENNE

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (S) | TUNIS              | TUNIS       | TUNIS                | IO, BIS AV. MOHAMED V  | (71) 331.053 | 340.174 |
| (A) | LIBERTE            | TUNIS       | LIBERTE              | 79, AVENUE DE LA LIBERTE   | (71) 847.530 | 847.350 |
| (A) | PALMARIUM          | TUNIS       | TUNIS                | LOCAL N°16 CENTRE COMMERCIAL<br>LE PALMARIUM AV. HABIB BOURGUIBA | (71) 348.477 | 348.476 |
| (A) | LAC                | TUNIS       | BERGES DU LAC        | RUE LAC CONSTANCE IMMEUBLE EL MAJD BI                            | (71) 962.888 | 961.521 |
| (A) | BARDO              | TUNIS       | BARDO                | 18, AV. HABIB BOURGUIBA  | (71) 661.166 | 660.033 |
| (A) | LA MARSA           | TUNIS       | LA MARSA             | 2, AV. TAIEB M'HIRI  | (71) 775.287 | 775.280 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA               | 76, AVENUE HABIB BOURGUIBA                                       | (71) 718.780 | 718.930 |
| (A) | ennasr             | ARIANA      | ENNASR 2             | AVENUE HEDI NOUIRA RESIDENCE SAID                                | (71) 814.333 | 814.465 |
| (A) | CENTRE URBAIN NORD | ARIANA      | CHARGUIA             | AV. DE LA TERRE  | (71) 767.970 | 767.474 |
| (A) | LA SOUKRA          | ARIANA      | LA SOUKRA            | AV. UNION DU MAGHREB ARABE IMMEUBLE IMENE                        | (70) 683.366 | 683.504 |
| (A) | MEGRINE            | BEN AROUS   | MEGRINE              | 15,AV. HABIB BOURGUIBA   | (71) 427.021 | 428.787 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | 97,AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 211.500 | 211.499 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | 33,AV. HEDI CHAKER IMMEUBLE KCHAOU                               | (74) 226.066 | 226.063 |
| (A) | SFAX II            | SFAX        | SFAX                 | AV. MAJIDA BOULILA SFAX EL JADIDA<br>IMMEUBLE CITY CENTER        | (74) 417.500 | 417.222 |

# BANQUE TUNISO-LIBYENNE

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                          | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|----------------------------------|--------------|---------|
| (A) | CENTRALE           | TUNIS       | MONTPLAISIR          | 25,AVENUE KHEIREDDINE PACHA      | (71) 781.500 | 780.197 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | IMMEUBLE ELYSSA, ROUTE DE GREMDA | (74) 402.452 | 403.272 |

# CITIBANK TUNIS BRANCH ON SHORE

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE         | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|-----------------|--------------|---------|
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | AV. DES MARTYRS | (74) 401.200 | 401.150 |

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                    | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (S) | AGENCE CENTRALE    | TUNIS       | TUNIS                | RUE HEDI NOUIRA                            | (71) 340.162 | 350.497 |
| DIR | . REG.TUNIS NORD   |             |                      | AV. MOHAMED V                              | (71) 783.560 | 783.638 |
| (A) | EL MENZAH I        | TUNIS       | EL MENZAH I          | I, RUE ZAMAKHCHARI CITE MAHRAJENE          | (71) 785.474 | 289.914 |
| (A) | LA MARSA           | TUNIS       | LA MARSA             | ANGLE AV. BOURGUIBA & RUE CHERIF           | (71) 729.867 | 729.889 |
| (A) | LE KRAM            | TUNIS       | TUNIS                | 242, AV. HABIB BOURGUIBA                   | (71) 732.400 | 730.272 |
| (A) | KHAZNADAR          | TUNIS       | KHAZNADAR            | AV. DE L'INDEPENDANCE                      | (71) 511.634 | 501.220 |
| (A) | EL MANAR II.       | TUNIS       | EL MANAR II          | COLISÉE SOULA - EL MANAR II                | (71) 883.511 | 883.759 |
| (A) | EL MANAR III.      | TUNIS       | EL MANAR III         | AV. I SEPTEMBRE1969 CENTRE DORRA           | (71) 887.858 | 887.999 |
| (A) | TUNIS CARTHAGE     | ARIANA      | TUNIS                | AEROPORT TUNIS CARTHAGE                    | (71) 751.400 | 767.726 |
| (A) | ARIANA             | ARIANA      | ARIANA               | 2, RUE DE LA REPUBLIQUE                    | (71) 714.209 | 701.612 |
| (A) | ETTADHAMEN         | ARIANA      | ETTADHAMEN           | RUE D'IRAK ETTADHAMEN                      | (71) 546.442 | 546.899 |
| (A) | CITE DES SCIENCES  | ARIANA      | ARIANA               | 34, RUE HÉDI KARRAY                        | (71) 718.000 | 717.210 |
| (A) | TEBOURBA           | MANOUBA     | TEBOURBA             | AV. F. HACHED                              | (71) 530.255 | 531.264 |
| (A) | OUED ELLIL         | MANOUBA     | OUED ELLIL           | KM 7, ROUTE DE MATEUR                      | (71) 600.660 | 601.905 |
| DIR | REG.TUNIS CENTRE   |             |                      | AV. MOHAMED V                              | (71) 784.518 | 783.757 |
| (S) | THAMEUR            | TUNIS       | TUNIS                | I,AV. HABIB THAMEUR                        | (71) 342.444 | 340.002 |
| (A) | EL JAZIRA          | TUNIS       | TUNIS                | 33, RUE EL JAZIRA                          | (71) 322.577 | 324.497 |
| (A) | BAB SOUIKA         | TUNIS       | TUNIS                | 72, PLACE BAB SOUIKA                       | (71) 563.116 | 564.580 |
| (A) | K.PACHA            | TUNIS       | TUNIS                | II, AVENUE K.PACHA                         | (71) 785.950 | 783.834 |
| (A) | TUNIS MEDINA       | TUNIS       | TUNIS                | 48, RUE SIDI BEN ZIED                      | (71) 560.892 | 565.801 |
| (A) | P. DE LA VICTOIRE  | TUNIS       | TUNIS                | ANGLE RUE DE LA COMMISSION & RUE EL JAZIRA | (71) 324.535 | 326.529 |
| (A) | JEAN JAURES        | TUNIS       | TUNIS                | 25, AV. JEAN JAURES                        | (71) 344.814 | 351.812 |
| (A) | PALESTINE          | TUNIS       | TUNIS                | 49, RUE DE PALESTINE                       | (71) 831.003 | 830.664 |
| (A) | LE BELVEDERE       | TUNIS       | TUNIS                | 23, AV. DES ETATS-UNIS                     | (71) 287.058 | 892.896 |
| (A) | AFRICA             | TUNIS       | TUNIS                | 52, AV.HABIB BOURGUIBA                     | (71) 336.447 | 337.758 |
| (A) | MOHAMEDV           | TUNIS       | TUNIS                | AV. MOHAMED V                              | (71) 782.806 | 782.874 |
| (A) | LA CHARGUIA        | ARIANA      | LA CHARGUIA          | 74, RUE 8600 Z.I. CHARGUIA I               | (71) 807.738 | 773.441 |
| DIR | . REG.TUNIS SUD    |             |                      | AV. MOHAMED V                              | (71) 781.046 | 783.749 |
| (A) | TUNIS PORT         | TUNIS       | TUNIS                | RUE ABDERRAZEK CHRAIET-P.MONCEF BEY        | (71) 335.337 | 352.668 |
| (A) | LA GARE            | TUNIS       | TUNIS                | GARE DETUNIS VILLE                         | (71) 258.856 | 255.033 |
| (A) | EL HRAIRIA         | TUNIS       | EL HRAIRIA           | 59, RUE 4667                               | (71) 529.992 | 595.113 |
| (A) | RADES              | BEN AROUS   | RADES                | 81, AV.FARHAT HACHED                       | (71) 442.200 | 440.277 |
| (A) | MEGRINE            | BEN AROUS   | MEGRINE              | 58, AV. H. BOURGUIBA                       | (71) 432.904 | 297.490 |
| (A) | HAMMAM-LIF         | BEN AROUS   | HAMMAM-LIF           | 26, AV. H. BOURGUIBA                       | (71) 292.622 | 291.106 |
| (A) | FOUCHANA           | BEN AROUS   | FOUCHANA             | AV. DE L'INDEPENDANCE                      | (71) 403.350 | 403.680 |
| (A) | BEN AROUS          | BEN AROUS   | BEN AROUS            | 7, AV. DE FRANCE                           | (71) 383.433 | 384.958 |
| (A) | EL MOUROUJ         | BEN AROUS   | EL MOUROUJ           | COMPLEXE JAMAL, AV. H.THAMEUR              | (71) 362.280 | 362.320 |
| (A) | SOLIMAN            | NABEUL      | SOLIMAN              | AV. HABIB BOURGUIBA                        | (72) 290.231 | 290.811 |
| DIR | .REG. NABEUL       |             |                      | ANGLE AV. 18 JANVIER 1952 ET AV. 20 MARS   | (72) 223.960 | 224.782 |
| (A) | DAR CHAABANE       | NABEUL      | DAR CHAABANE         | AV. HABIB BOURGUIBA                        | (72) 360.466 | 361.938 |
| -   |                    |             |                      |  |              |         |

|     | NOM DE            | GOUVERNORAT   | VILLEOU       | ADRESSE                                 | TELEPHONE    | FΔY     |
|-----|-------------------|---------------|---------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE          | - GOOVERNORAI | LOCALITE      | ABRESSE                                 | TELEPHONE    | TAX     |
| (A) | GROMBALIA         | NABEUL        | GROMBALIA     | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (72) 255.342 | 255.742 |
| (A) | HAMMAMET          | NABEUL        | HAMMAMET      | 14,AV. DU KOWEIT                        | (72) 280.053 | 280.839 |
| (A) | NABEUL            | NABEUL        | NABEUL        | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (72) 287.238 | 287.747 |
| (A) | KORBA             | NABEUL        | KORBA         | RUE 9 AVRIL                             | (72) 384.573 | 384.256 |
| (A) | KELIBIA           | NABEUL        | KELIBIA       | PLACE DE LA REPUBLIQUE IMM. BOUZAKKOURA | (72) 296.066 | 296.388 |
| (A) | MENZELTEMIME      | NABEUL        | ML.TEMIME     | AV. MONGI SLIM                          | (72) 344.150 | 344.004 |
| (A) | EL HAOUARIA       | NABEUL        | EL HAOUARIA   | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (72) 297.496 | 297.176 |
| (A) | NABEUL II         | NABEUL        | NABEUL        | 25, AV. HABIB THAMEUR                   | (72) 286.424 | 220.804 |
| (A) | BENI KHALLED      | NABEUL        | BENI KHALLED  | PLACE DU 23 JANVIER                     | (72) 371.807 | 371.017 |
| (A) | HAMMAMET ETTAHRIR | NABEUL        | HAMMAMET      | AV. DE LA LIBÉRATION                    | (72) 283.240 | 283.332 |
| (A) | YASMINE HAMMAMET  | NABEUL        | HAMMAMET SUD  | ESPACE A2, BD. 7 NOVEMBRE               | (72) 240.366 | 240.704 |
| (A) | ZAGHOUAN          | ZAGHOUAN      | ZAGHOUAN      | 19, AV.7 NOVEMBRE                       | (72) 675.166 | 676.206 |
| (A) | EL FAHS           | ZAGHOUAN      | EL FAHS       | 8, RUE DE LA MOSQUÉE                    | (72) 670.687 | 670.125 |
| DIR | . REG. BIZERTE    |               |               | 7 RUE DE GRECE                          | (72) 433.399 | 433.284 |
| (A) | BIZERTE           | BIZERTE       | BIZERTE       | I, ANGLE RUE DE BELGIQUE, RUE D'ALGERIE | (72) 431.633 | 431.906 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA  | BIZERTE       | ML. BOURGUIBA | AV. DE L'INDEPENDANCE                   | (72) 462.733 | 462.760 |
| (A) | SEJENANE          | BIZERTE       | SEJENANE      | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (72) 469.185 | 469.185 |
| (A) | RAS JEBAL         | BIZERTE       | RAS JEBAL     | AV. HABIB BOUGATFA                      | (72) 447.177 | 447.822 |
| (A) | BIZERTE MEDINA    | BIZERTE       | BIZERTE       | PLACE H. SADKAOUI - VIEUX PORT BIZERTE  | (72) 432.258 | 439.168 |
| (A) | MATEUR            | BIZERTE       | MATEUR        | PLACE 7 NOVEMBRE                        | (72) 486.332 | 485.108 |
| DIR | . REG. JENDOUBA   |               |               | PLACE FARHAT HACHED                     | (78) 602.806 | 602.090 |
| (A) | BEJA              | BEJA          | BEJA          | 44, AV.H. BOURGUIBA                     | (78) 451.691 | 451.475 |
| (A) | NEFZA             | BEJA          | NEFZA         | 21, AV. HABIB BOURGUIBA                 | (78) 471.644 | 470.916 |
| (A) | LE KEF            | LE KEF        | LE KEF        | 3, RUE SALAH AYACHI                     | (78) 202.354 | 200.658 |
| (A) | S.S.YOUSSEF       | LE KEF        | S.S.YOUSSEF   | AV. H. BOURGUIBA ESSAKIA                | (78) 258.100 | 258.100 |
| (A) | KALAAT SENANE     | LE KEF        | KALAAT SENANE | I, AV.H.BOURGUIBA                       | (78) 296.150 | 296.637 |
| (A) | JENDOUBA          | JENDOUBA      | JENDOUBA      | PLACE FARHAT HACHED                     | (78) 603.026 | 604.616 |
| (A) | AIN DRAHAM        | JENDOUBA      | AIN DRAHAM    | 146, AV. H.BOURGUIBA                    | (78) 655.140 | 655.058 |
| (A) | TABARKA           | JENDOUBA      | TABARKA       | 54, RUE DE LA CONSTITUION               | (78) 670.412 | 670.589 |
| (A) | BOUSSALEM         | JENDOUBA      | BOUSSALEM     | 16, RUE DES JARDINS                     | (78) 639.288 | 639.543 |
| (A) | SILIANA           | SILIANA       | SILIANA       | AV. DU 18 JANVIER                       | (78) 872.880 | 872.887 |
| DIR | . REG. SOUSSE     |               |               | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (73) 226.164 | 225.624 |
| (A) | SOUSSE            | SOUSSE        | SOUSSE        | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (73) 226.500 | 225.796 |
|     | M'SAKEN           | SOUSSE        | M'SAKEN       | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (73) 259.233 | 258.233 |
| (A) | SOUSSE MEDINA     | SOUSSE        | SOUSSE        | RUE DE MALTE                            | (73) 227.262 | 224.477 |
| (A) | KANTAOUI          | SOUSSE        | SOUSSE        | RESIDENCE GOLF KANTAOUI                 | (73) 348.359 | 246.816 |
| (A) | SOUSSE TROCADERO  | SOUSSE        | SOUSSE        | RUE NACEUR BEY                          | (73) 224.337 | 229.422 |
| (A) | ENFIDHA           | SOUSSE        | ENFIDHA       | AV. DE LA REPUBLIQUE                    | (73) 250.433 | 250.015 |
| (A) | SOUSSE REPUBLIQUE | SOUSSE        | SOUSSE        | AV. LEOPOLD SENGHOR                     | (73) 226.546 | 214.160 |
| (A) | AKOUDA            | SOUSSE        | AKOUDA        | AV. DE LA REPUBLIQUE                    | (73) 357.829 | 358.381 |
|     |                   |               |               |   |              |         |

|     | NOM DE             | GOUVERNORAT | VILLE OU             | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX _   |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE           | COOVERNOUNI | LOCALITE             | ASILESSE  | TEELITIONE   | . IAA   |
| (A) | HAMMAM SOUSSE      | SOUSSE      | H.SOUSSE             | ROUTE DE TUNIS KM 136                             | (73) 362.555 | 360.611 |
| (A) | M'SAKEN II         | SOUSSE      | M'SAKEN              | CITE NOUVELLE ROUTE DE SOUSSE                     | (73) 265.732 | 265.715 |
| (A) | KAIROUAN           | KAIROUAN    | KAIROUAN             | AV. HAMDA LAOUANI                                 | (77) 230.273 | 231.229 |
| (A) | HAJEB LAYOUN       | KAIROUAN    | HAJEB LAYOUN         | AV. ALI ZOUAOUI                                   | (77) 370.018 | 370.018 |
| DIR | . REG. MONASTIR    |             |                      | 7 PLACE DE L'INDEPENDANCE                         | (73) 463.601 | 463.602 |
| (A) | MONASTIR           | MONASTIR    | MONASTIR             | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (73) 460.583 | 464.511 |
| (A) | MOKNINE            | MONASTIR    | MOKNINE              | RUE SALAH BEN SALAH                               | (73) 475.050 | 474.810 |
| (A) | KSAR HELLAL        | MONASTIR    | KSAR HELLAL          | AV. H. BOURGUIBA                                  | (73) 475.688 | 475.202 |
| (A) | EL OUERDANINE      | MONASTIR    | EL OUERDANINE        | PLACE DU I <sup>ER</sup> MAI                      | (73) 519.330 | 519.211 |
| (A) | JEMMAL             | MONASTIR    | JEMMAL               | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (73) 486.062 | 487.644 |
| (A) | MONASTIR II        | MONASTIR    | MONASTIR             | AV. DU COMBATTANT SUPREME                         | (73) 460.257 | 467.030 |
| (A) | KSIBET EL MEDIOUNI | MONASTIR    | K.MEDIOUNI           | CITE COMMERCIALE                                  | (73) 469.931 | 469.097 |
| (A) | MENZEL KAMEL       | MONASTIR    | MENZEL KAMEL         | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (73) 480.950 | 480.951 |
| (A) | EL JEM             | MAHDIA      | EL JEM               | AV. TAIEB M'HIRI                                  | (73) 630.047 | 630.064 |
| (A) | KSOUR ESSEF        | MAHDIA      | KSOUR ESSEF          | RUE ALI BEN KAMLA                                 | (73) 665.030 | 664.462 |
| (A) | MAHDIA             | MAHDIA      | MAHDIA               | PLACE DU I <sup>ER</sup> MAI                      | (73) 681.256 | 696.246 |
| DIR | . REG. SFAX        |             |                      | AV. HEDI CHAKER                                   | (74) 296.800 | 296.808 |
| (A) | SFAX CHAKER        | SFAX        | SFAX                 | AV. HEDI CHAKER PLACE MALBURG                     | (74) 296.800 | 296.811 |
| (A) | SFAX ZITOUNA       | SFAX        | SFAX                 | ROUTE GREMDA Km 0.5 IMM. MEDINA CENTER            | (74) 404.696 | 404.693 |
| (A) | SFAX HACHED        | SFAX        | SFAX VILLE           | 97, AV. FARHAT HACHED                             | (74) 408.346 | 408.640 |
| (A) | SAKIET EZZIT       | SFAX        | SAKIET EZZIT         | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (74) 251.858 | 254.958 |
| (A) | JEBENIANA          | SFAX        | JEBENIANA            | PLACE DU 2 MARS 1934                              | (74) 880.100 | 880.235 |
| (A) | SKHIRA             | SFAX        | SKHIRA               | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (74) 295.332 | 295.025 |
| (A) | SFAX MOULIN VILLE  | SFAX        | SFAX                 | ROUTE DE TUNIS, KM 1,5 MOULIN VILLE               | (74) 216.670 | 237.686 |
| (A) | SFAX PORT          | SFAX        | SFAX                 | ANGLE RUE COMMANDANT BEJAOUI,<br>RUE MED JAMOUSSI | (74) 228.500 | 229.941 |
| (A) | SFAX EL JADIDA     | SFAX        | SFAX                 | 137, AV. 7 NOVEMBRE                               | (74) 401.418 | 401.599 |
| (A) | KERKENNAH          | SFAX        | KERKENNAH            | AV. FARHAT HACHED - ERRAMLA                       | (74) 482.695 | 482.697 |
| (A) | GABES              | GABES       | GABES                | RUE DE BIZERTE                                    | (75) 270.688 | 275.050 |
| (A) | GABES CENTER       | GABES       | GABES                | RUE CHARLES DE GAULLE                             | (75) 272.111 | 276.511 |
| DIR | R. REG MEDENINE    |             |                      | 22, RUE MONGI SLIM                                | (75) 642.549 | 642.939 |
| (A) | ZARZIS             | MEDENINE    | ZARZIS               | I, AV. HEDI CHAKER                                | (75) 694.885 | 694.662 |
| (A) | JERBA              | MEDENINE    | JERBA HOUMET<br>SOUK | 34, PLACE FARHAT HACHED                           | (75) 650.140 | 650.699 |
| (A) | MEDENINE           | MEDENINE    | MEDENINE             | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (75) 642.938 | 641.070 |
| (A) | BEN GUERDANE       | MEDENINE    | BEN GUERDANE         | ROUTE DE TUNIS                                    | (75) 710.021 | 710.300 |
| (A) | JERBA MIDOUN       | MEDENINE    | J.MIDOUN             | AV. H.BOURGUIBA                                   | (75) 731.131 | 730.077 |
| (A) | EL MOUANSA         | MEDENINE    | EL MOUANSA           | EL MOUANSA ZARZIS                                 | (75) 697.140 | 695.530 |
| (A) | TATAOUINE          | TATAOUINE   | TATAOUINE            | AV. HABIB BOURGUIBA                               | (75) 860.110 | 861.310 |
| (A) | GHOMRASSEN         | TATAOUINE   | GHOMRASSEN           | AV. H. BOURGUIBA                                  | (75) 869.115 | 868.444 |

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--------------------------|--------------|---------|
| (A) | MARETH             | GABES       | MARETH               | AV. 27 OCTOBRE           | (75) 321.422 | 321.155 |
| DIR | . REG. GAFSA       |             |                      | PLACE DU MARCHE          | (76) 226.292 | 226.307 |
| (A) | KEBILI             | KEBILI      | KEBILI               | AV. DE LA VICTOIRE       | (75) 490.633 | 491.327 |
| (A) | DOUZ               | KEBILI      | DOUZ                 | AV. TAÏEB M'HIRI         | (75) 470.021 | 470.011 |
| (A) | GAFSA              | GAFSA       | GAFSA SUD            | IMM. STB-PLACE DU MARCHE | (76) 224.065 | 224.522 |
| (A) | METLAOUI           | GAFSA       | METLAOUI             | CITÉ DU PRÉSIDENT        | (76) 241.110 | 241.811 |
| (A) | SIDI BOUZID        | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID OUEST    | TAV. H. BOUZAYANE        | (76) 632.107 | 633.661 |
| (A) | JELMA              | SIDI BOUZID | JELMA                | RUE DE LA GARE           | (76) 657.376 | 657.255 |
| (A) | TOZEUR             | TOZEUR      | TOZEUR               | AV. HABIB BOURGUIBA      | (76) 452.017 | 452.319 |
| (A) | KASSERINE          | KASSERINE   | KASSERINE            | AV. HEDI CHAKER          | (77) 474.394 | 473.669 |
| (A) | FERIANA            | KASSERINE   | FERIANA              | AV. HABIB BOURGUIBA      | (77) 441.275 | 441.118 |

| BUREAUX DE CHANGE<br>ET BOX            | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                    | TELEPHONE    | FAX     |
|--|-------------|----------------------|----------------------------|--------------|---------|
| AFRICA TUNIS                           | TUNIS       | TUNIS                | AV. HABIB BOURGUIBA        | (71) 330.045 | 330.045 |
| PORT LA GOULETTE                       | TUNIS       | TUNIS                | PORT LA GOULETTE           | (71) 736.164 | -       |
| TUNIS CARTHAGE<br>(Bureau 1er étage)   | TUNIS       | TUNIS                | AEROPORT DE TUNIS CARTHAGE | (71) 840.810 |         |
| TUNIS CARTHAGE<br>(Bureau Hall RDC)    | TUNIS       | TUNIS                | AEROPORT TUNIS CARTHAGE    | (71) 840.810 | 840.810 |
| TUNIS CARTHAGE<br>(Bureau Sous Douane) | TUNIS       | TUNIS                | AEROPORT TUNIS CARTHAGE    | (71) 840.810 | 840.810 |
| TUNIS CARTHAGE<br>(Bureau Terminal II) | TUNIS       | TUNIS                | AEROPORT TUNIS CARTHAGE    | (71) 840.810 | 840.810 |
| HAMMAMET MEDINA                        | NABEUL      | HAMMAMET             | COMPLEXE COMMERCIAL CELOTO | (72) 280.769 |         |
| AEROPORT SKANES                        | MONASTIR    | MONASTIR             | AEROPORT MONASTIR          | (73) 520.997 |         |
| HOTEL CHEMS                            | MONASTIR    | MONASTIR             | HOTEL CHEMS                | (73) 521.515 |         |
| AEROPORT SFAX                          | SFAX        | SFAX                 | AEROPORT SFAX              | (74) 241.700 |         |
| AEROPORT JERBA                         | MEDENINE    | JERBA                | AEROPORT DJERBA            | (75) 673.978 | 673.978 |
| RAS JEDIR                              | MEDENINE    | BEN GUERDANE         | RAS JEDIR                  | (75) 726.021 |         |
| AEROPORT TO ZEUR                       | TOZEUR      | TOZEUR               | AEROPORT TOZEUR            | (76) 450.388 |         |
| AEROPORT TABARKA                       | JENDOUBA    | TABARKA              | AEROPORT TABARKA           | (78) 640.150 |         |

# STUSID BANK

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE   | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|----------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (S) | TUNIS                | TUNIS       | TUNIS                | 32, RUE HEDI KARRAY CENTRE URBAIN NORD                  | (71) 232.133 | 750.575 |
| (A) | RUE DE PALESTINE     | TUNIS       | LAFAYETTE            | 29, RUE DE PALESTINE                                    | (71) 831.411 | 831.511 |
| (A) | MANOUBA              | MANOUBA     | MANOUBA              | 73, AVENUE HABIB BOURGUIBA                              | (71) 608.773 | 608.573 |
| (A) | BIZERTE              | BIZERTE     | BIZERTE              | ANGLE DE L'AVENUE HEDI CHAKER<br>ET AVENUE HASSAN NOURI | (72) 436.300 | 436.350 |
| (A) | NABEUL               | NABEUL      | NABEUL               | IMM. LATIFA 49, AVENUE H. BOURGUIBA                     | (72) 232.650 | 232.606 |
| (A) | SOUSSE               | SOUSSE      | SOUSSE KHEZAMA       | BD. 7 NOVEMBRE  | (73) 277.200 | 277.201 |
| (A) | M'SAKEN              | SOUSSE      | M'SAKEN              | 50, AVENUE TAIEB HACHICHA                               | (73) 263.100 | 263.101 |
| (A) | MONASTIR             | MONASTIR    | MONASTIR             | AVENUE ABDESSALEM TRIMECH IMM. CHARAKA<br>BLOC « C »    | (73) 425.988 | 425.977 |
| (A) | SFAX                 | SFAX        | SFAX EL JADIDA       | AVENUE DES MARTYRS PLACE DU 7 NOVEMBRE                  | (74) 400.160 | 400.180 |
| (A) | JERBA<br>HOUMET SOUK | MEDENINE    | JERBA<br>HOUMET SOUK | RUE ALI ZLITNI HOUMET SOUK JERBA                        | (75) 652.520 | 652.504 |
| (A) | GABES                | GABES       | GABES                | AVENUE HABIB BOURGUIBA                                  | (75) 277.620 | 277.670 |
| (A) | KAIROUAN             | KAIROUAN    | KAIROUAN             | AVENUE IBN EL AGHLAB                                    | (77) 232.802 | 232.803 |

# TUNISIAN QATARI BANK

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (S) | TUNIS              | TUNIS       | TUNIS                | RUE CITE DES SCIENCES  | (70) 728.511 | 728.533 |
| (A) | MONTPLAISIR        | TUNIS       | MONTPLAISIR          | 75, AVENUE KHEIREDDINE PACHA IMM. PACHA<br>CENTER BLOC « C » | (71) 786.020 | 785.528 |
| (A) | LAFAYETTE          | TUNIS       | LAFAYETTE            | 51, RUE DE PALESTINE   | (71) 798.802 | 798.310 |
| (A) | BARDO              | TUNIS       | BARDO                | 63, AV. HABIB BOURGUIBA                                      | (71) 581.720 | 581.600 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | BD.7 NOVEMBRE SLIM CENTER                                    | (73) 277.216 | 277.217 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | AV, 7 NOVEMBRE MAJIDA BOULILA, SFAX EL JADIDA                | (74) 400.287 | 400.269 |

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

|     | NOM DE<br>L'AGENCE        | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (S) | AGENCE BOURGUIBA          | TUNIS       | TUNIS                | 74, AV. H. BOURGUIBA                                    | (71) 154.000 | 155.000 |
| ( ) | AV. CARTHAGE              | TUNIS       | TUNIS                | 58. AV. DE CARTHAGE                                     | (71) 154.004 | 155.004 |
| ( ) | TUNIS LAFAYETTE           | TUNIS       | TUNIS                | I, RUE D'EGYPTE   | (71) 154.101 | 155.101 |
| ( ) | TUNIS MEDINA              | TUNIS       | TUNIS MEDINA         | 19-21, RUE SIDI BEN AROUS                               | (71) 154.009 | 155.009 |
| (A) | TUNIS LAC                 | TUNIS       |                      | CIMM. L'ETOILE DU LAC-BERGES DU LAC                     | (71) 154.901 | 154.901 |
| . , | LA MARSA                  | TUNIS       | LA MARSA             | CENTRE PHENICIA-AV.H.BOURGUIBA                          | (71) 154.008 | 155.008 |
| · / | CARTHAGE DERMECH          | TUNIS       | CARTHAGE             | 50, AV. HABIB BOURGUIBA                                 | (71) 154.708 | 154.708 |
| (S) | ESSADKIA GTE              | TUNIS       | BAB BHAR             | 79, RUE JAMEL ABDENNACEUR                               | (71) 154.001 | 155.001 |
| (S) | PASTEUR                   | TUNIS       | TUNIS BELVEDERE      | I, PLACE PASTEUR  | (71) 154.003 | 155.003 |
|     | AGENCETUNIS<br>7 NOVEMBRE | TUNIS       | TUNIS                | 24-26 PLACE DU 7 NOVEMBRE 1987                          | (71) 154.016 | 155.016 |
| (A) | BAB EL JAZIRA             | TUNIS       | BAB EL JAZIRA        | 13, AV. BAB EL JAZIRA                                   | (71) 154.032 | 155.032 |
| (A) | AVENUE DE LONDRES         | TUNIS       | TUNIS                | 20, AV. DE LONDRES                                      | (71) 154.033 | 155.033 |
| (A) | BARDO                     | TUNIS       | BARDO                | 38, AV. H. BOURGUIBA                                    | (71) 154.015 | 155.015 |
| (A) | MONTPLAISIR               | TUNIS       | MONTPLAISIR          | PACHA CENTRE, AV. KHEIREDDINE PACHA                     | (71) 154.019 | 155.019 |
| (A) | LE KRAM                   | TUNIS       | LE KRAM              | 163, AV. H. BOURGUIBA                                   | (71) 154.026 | 155.026 |
| (A) | EL MANAR I                | TUNIS       | EL MANAR             | 25, CITE CAMPUS   | (71) 154.057 | 155.057 |
| (A) | EL MANAR II               | TUNIS       | EL MANAR II          | RUE 7105 CITE DES ARCADES                               | (71) 154.007 | 155.007 |
| (A) | BAB SOUIKA                | TUNIS       | BAB SOUIKA           | AV. ALI BELHOUANE                                       | (71) 154.058 | 155.058 |
| (A) | EL MENZAH I               | TUNIS       | EL MENZAH I          | 52, AV. CHARLES NICOLE                                  | (71) 154.063 | 155.063 |
| (A) | HEDI NOUIRA               | TUNIS       | HEDI NOUIRA          | 7, RUE GHANDI ET 34, RUE HEDI NOUIRA                    | (71) 154.064 | 155.064 |
| (A) | LA RABTA                  | TUNIS       | TUNIS                | RUE DJEBEL LAKHDAR                                      | (71) 154.066 | 155.066 |
| (A) | EZZAHROUNI                | TUNIS       | EZZAHROUNI           | 39, AV. DES PALMIERS                                    | (71) 154.071 | 154.071 |
| (A) | AOUINA                    | TUNIS       | AOUINA               | REDIDENCE JANET - 2, AV. TAIEB M'HIRI                   | (71) 154.062 | 155.062 |
| (A) | MONFLEURY                 | TUNIS       | TUNIS                | 85, AV. DU SAHEL EL OUARDIA                             | (71) 154.076 | 155.076 |
| (A) | EL MENZAH VI              | ARIANA      | EL MENZAH VI         | CITE JAMIL  | (71) 154.005 | 155.005 |
| (A) | ENNASR                    | ARIANA      | ENNASR               | 10, AV. OTHMAN IBN AFFENE                               | (71) 154.011 | 155.011 |
| (A) | CHARGUIA II               | ARIANA      | CHARGUIA II          | 8, RUE DE L'ARTISANAT Z.I.                              | (71) 154.104 | 155.104 |
| (A) | ARIANA                    | ARIANA      | ARIANA               | ANG.AV. H BOURGUIBA ET FARHAT HACHED                    | (71) 154.106 | 155.106 |
| (A) | UBCI CARREFOUR            | ARIANA      | SOUKRA               | LES JARDINS DE LA SOUKRA                                | (71) 154.012 | 155.012 |
| (A) | SOUKRA 2                  | ARIANA      | SOUKRA               | IMMEUBLE NESMA N°62,AV. DE L'UMA                        | (71) 154.027 | 155.027 |
| (A) | ARIANA 2                  | ARIANA      | ARIANA               | IMMEUBLE « LE PETIT COLISEE »<br>RUE MED. SALAH BELHADJ | (71) 154.029 | 155.029 |
| (A) | RAOUED                    | ARIANA      | RAOUED               | RESIDENCE MERIEM ROUTE RAOUED                           | (71) 154.053 | 155.053 |
| (A) | MNIHLA                    | ARIANA      | MNIHLA               | ROUTE DE BIZERTE  | (71) 154.056 | 155.056 |
| (A) | ennasr II                 | ARIANA      | ENNASR II            | RESIDENCE ESSARYA                                       | (71) 154.061 | 155.061 |
| (A) | MANOUBA                   | MANOUBA     | MANOUBA              | 7, AV.H.BOURGUIBA                                       | (71) 154.006 | 155.006 |
| (A) | DEN DEN                   | MANNOUBA    | DEN DEN              | 47, AVENUE DE L'INDEPENDANCE                            | (71) 154.080 | 155.080 |
| (S) | MEGRINE                   | BEN AROUS   | MEGRINE              | 64, AV. HABIB BOURGUIBA                                 | (71) 154.002 | 155.002 |

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

|     | NOM DE<br>L'AGENCE       | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                      | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | HAMMAM LIF               | BEN AROUS   | HAMMAM LIF           | 58, AV. DE LA REPUBLIQUE                     | (71) 154.018 | 155.018 |
| (A) | EL MOUROUJ               | BEN AROUS   | EL MOUROUJ           | PLACE DES MARTYRS                            | (71) 154.034 | 155.034 |
| (A) | EZZAHRA                  | BEN AROUS   | EZZAHRA              | 23,AV. HABIB BOURGUIBA                       | (71) 154.035 | 155.035 |
| (A) | MORNAG                   | BEN AROUS   | MORNAG               | 73,AV. FARHAT HACHED                         | (71) 154.078 | 155.078 |
| (A) | BEN AROUS                | BEN AROUS   | BEN AROUS            | I 6, AV. HABIB BOURGUIBA                     | (71) 154.048 | 155.048 |
| (A) | BOUMHEL                  | BEN AROUS   | BOUMHEL              | BD. DE L'ENVIRONNEMENT                       | (71) 154.055 | 155.055 |
| (A) | ZAGHOUAN                 | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN             | AV. DE L'INDEPENDANCE                        | (71) 154.070 | 154.070 |
| (A) | BIZERTE                  | BIZERTE     | BIZERTE              | 24, AV. HABIB BOURGUIBA                      | (71) 154.200 | 155.200 |
| (A) | RAS DJEBEL               | BIZERTE     | RAS DJEBEL           | BD. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 154.040 | 155.040 |
| (A) | MATEUR                   | BIZERTE     | MATEUR               | MATEUR CENTRE PLACE DE TUNIS                 | (71) 154.047 | 155.047 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA         | BIZERTE     | MENZEL<br>BOURGUIBA  | AV. DE L'INDEPENDANCE                        | (71) 154.049 | 155.049 |
| (A) | MENZELTEMIME             | NABEUL      | MENZEL TEMIME        | 56, BD. DE L'ENVIRONNEMENT                   | (71) 154.059 | 155.059 |
| (S) | NABEUL                   | NABEUL      | NABEUL               | NABEUL CENTRE, AV. H. THAMEUR                | (71) 154.300 | 155.300 |
| (A) | HAMMAMET                 | NABEUL      | HAMMAMET             | PLACE 2 MARS 1934 CITE COMMERCIALE           | (71) 154.302 | 154.302 |
| (A) | MENZEL BOUZELFA          | NABEUL      | M.BOUZELFA           | I, PLACE DE MARTYRS                          | (71) 154.301 | 154.301 |
| (A) | KELIBIA                  | NABEUL      | KELIBIA              | 123, AV. ALI BEL HAOUENE                     | (71) 154.109 | 155.109 |
| (A) | DAR CHAABANE<br>EL FEHRI | NABEUL      | DAR CHAABANE         | RUE SIDI EL FEHRI                            | (71) 154.021 | 155.022 |
| (A) | BENI KHALED              | NABEUL      | BENI KHALED          | AV. 23 JANVIER                               | (71) 154.038 | 155.038 |
| (A) | KORBA                    | NABEUL      | KORBA                | AV. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 154.039 | 155.039 |
| (A) | NABEUL 2                 | NABEUL      | NABEUL               | AV. DU GRAND MAGHREB                         | (71) 154.042 | 155.042 |
| (A) | GROMBALIA                | NABEUL      | GROMBALIA            | AV. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 154.050 | 155.050 |
| (S) | SOUSSE 7 NOVEMBRE        | SOUSSE      | SOUSSE               | BLD 7 NOVEMBRE-KHEZAMA EST                   | (71) 154.500 | 154.500 |
| (A) | SOUSSE MAAROUF           | SOUSSE      | SOUSSE               | IM. GLOULOU AV. MED. MAAROUF                 | (71) 154.103 | 155.103 |
| (A) | SOUSSE PERLE             | SOUSSE      | SOUSSE PERLE         | AVENUE PERLE DU SAHEL GPI KHEZAMA-OUEST      | (71) 154.017 | 155.017 |
| (A) | M'SAKEN                  | SOUSSE      | M'SAKEN              | IMMEUBLE BAYA - BLD 7 NOVEMBRE               | (71) 154.020 | 155.020 |
| (A) | SOUSSE DORRA             | SOUSSE      | SOUSSE               | AV. 15 OCTOBRE - CENTRE COM. DORRA           | (71) 154.022 | 155.022 |
| (A) | HAMMAM SOUSSE            | SOUSSE      | H. SOUSSE            | 216, ROUTE DETUNIS H. SOUSSE                 | (71) 154.025 | 155.025 |
| (A) | SOUSSE SENGHOR           | SOUSSE      | SOUSSE               | IMMEUBLE NOUIRA<br>AV. LEOPOLD SEDAR SENGHOR | (71) 154.028 | 155.028 |
| (A) | SOUSSE CORNICHE          | SOUSSE      | SOUSSE CORNICHE      | AV. ABDELHAMID EL KADHI                      | (71) 154.037 | 155.037 |
| (A) | SOUSSE SAHLOUL           | SOUSSE      | SOUSSE SAHLOUL       | 21, AV. YASSER ARAFET                        | (71) 154.054 | 155.054 |
| (A) | AKOUDA                   | SOUSSE      | AKOUDA               | 48, AV. DE LA REPUBLIQUE                     | (71) 154.060 | 155.060 |
| (A) | SOUSSE BOUHSINA          | SOUSSE      | SOUSSE               | RUE COMMANDANT BEJAOUI                       | (71) 154.075 | 155.075 |
| (A) | MONASTIR                 | MONASTIR    | MONASTIR             | 8, PLACE DU 3 SEPTEMBRE 1934                 | (71) 154.105 | 155.105 |
| (A) | BEMBLA                   | MONASTIR    | BEMBLA               | BOULEVARD 7 NOVEMBRE                         | (71) 154.108 | 155.108 |
|     |                          |             |                      |  |              |         |

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                    | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | KSAR HELLAL        | MONASTIR    | KSAR HELLAL          | PLACE DE L'INDEPENDANCE                    | (71) 154.707 | 155.707 |
| (A) | MOKNINE            | MONASTIR    | MOKNINE              | RUE DES OLIVIERS                           | (71) 154.036 | 155.036 |
| (A) | MONASTIR 2         | MONASTIR    | MONASTIR             | AV. DU COMMANDANT SUPREME                  | (71) 154.043 | 155.043 |
| (A) | TEBOULBA           | MONASTIR    | TEBOULBA             | AV. HABIB BOURGUIBA                        | (71) 154.051 | 155.051 |
| (A) | MAHDIA             | MAHDIA      | MAHDIA               | 167, AV. H. BOURGUIBA                      | (71) 154.010 | 155.010 |
| (S) | SFAX CHEBBI        | SFAX        | SFAX                 | 12, RUE ABOULKACEM CHEBBI                  | (71) 154.701 | 154.701 |
| (A) | SFAX CHAKER        | SFAX        | SFAX                 | 19, AV. HEDI CHAKER                        | (71) 154.700 | 154.700 |
| (A) | SFAX MEDINA        | SFAX        | SFAX                 | 79, RUE SIDI BELHASSEN                     | (71) 154.702 | 154.702 |
| (A) | SFAX EL JEDIDA     | SFAX        | SFAX JEDIDA          | 96, AV. DES MARTYRS                        | (71) 154.706 | 154.706 |
| (A) | SFAX TENIOUR       | SFAX        | SFAX                 | ROUTE DE TENIOUR - KM 1,5 IMM. MALEK       | (71) 154.107 | 155.107 |
| (A) | MAHRES             | SFAX        | MAHRES               | AV. H. BOURGUIBA                           | (71) 154.703 | 154.703 |
| (A) | SEKIET EDDAIER     | SFAX        | S.EDDAIER            | 50, AV. H. BOURGUIBA                       | (71) 154.704 | 154.704 |
| (A) | POUDRIÈRE          | SFAX        | SFAX POUDRIÈRE       | RUE JAMELEDDINE AFGHANI Z.I.               | (71) 154.013 | 155.013 |
| (A) | PIC.VILLE          | SFAX        | PICVILLE             | AV. D'ALGÉRIE                              | (71) 154.014 | 155.014 |
| (A) | SFAX 2000          | SFAX        | SFAX                 | ROUTE DE GREMDA - IMMEUBLE IBN SINA        | (71) 154.024 | 155.024 |
| (A) | GREMDA             | SFAX        | SFAX                 | KM 6,5 ROUTE DE GREMDA CENTRE SAHNOUN      | (71) 154.023 | 155.023 |
| (A) | SAKIET EZZIT       | SFAX        | SFAX EZZIT           | IMMEUBLE MAALEJ AV. HEDI CHAKER            | (71) 154.031 | 155.031 |
| (A) | SFAX MOULIN VILLE  | SFAX        | SFAX MOULINVILLE     | CITE MOULIN VILLE ROUTE DE TUNIS KM I, 5   | (71) 154.030 | 155.030 |
| (A) | SFAX EL AIN        | SFAX        | SFAX                 | ROUTE EL AIN KM 5,5                        | (71) 154.041 | 155.041 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | AV. MEJIDA BOULILA                         | (71) 154.044 | 155.044 |
| (A) | SFAX MENZEL CHAKER | SFAX        | SFAX                 | ROUTE MENZEL CHAKER KM I                   | (71) 154.045 | 155.045 |
| (A) | SFAX CHIHIA        | SFAX        | SFAX CHIHIA          | KM 5,5 ROUTE CHIHIA TENIOUR                | (71) 154.068 | 155.068 |
| (A) | SFAX SALTANIA      | SFAX        | SFAX CHEBBI          | RDC IMMEUBLE "YESMINE" SALTANIA            | (71) 154.072 | 155.072 |
| (A) | SFAX THYNA         | SFAX        | SFAX THYNA           | ROUTE DE GABES KM 7                        | (71) 154.073 | 155.073 |
| (A) | GABES              | GABES       | GABES SUD            | 226, AV. FARHAT HACHED                     | (71) 154.705 | 154.705 |
| (A) | GABES 2            | GABES       | GABES                | RUE SALAHEDDINE EL AYOUBI                  | (71) 154.052 | 155.052 |
| (A) | DJERBA             | MEDENINE    | DJERBA               | 165, AV. HABIB BOURGUIBA H.SOUK            | (71) 154.100 | 155.100 |
| (A) | ZARZIS             | MEDENINE    | ZARZIS               | N°6, AV. FARHAT HACHED                     | (71) 154.046 | 155.046 |
| (A) | MEDENINE           | MEDENINE    | MEDENINE             | RUE 18 JANVIER – IMM.KHORCHANI             | (71) 154.069 | 155.069 |
| (A) | GAFSA              | GAFSA       | GAFSA                | CITE BAYECH                                | (71) 154.600 | 154.600 |
| (A) | SIDI BOUZID        | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID          | RUE HOUCINE BOUZAIENE                      | (71) 154.605 | 154.605 |
| (A) | KAIROUAN           | KAIROUAN    | KAIROUAN             | RUE MONGI BALI                             | (71) 154.505 | 154.505 |
| (A) | JENDOUBA           | JENDOUBA    | JENDOUBA             | 83, AV. ALI BELHOUANE                      | (71) 154.077 | 155.077 |
| (A) | BEJA               | BEJA        | BEJA                 | 43, AV. DE LA REPUBLIQUE                   | (71) 154.067 | 155.067 |
| (A) | MJEZ EL BAB        | BEJA        | MEJEZ EL BAB         | ANGLE AV. HABIB BOURGUIBA ET RUE DU MARCHE | (71) 154.074 | 155.074 |
| (A) | LE KEF             | LE KEF      | LE KEF               | IMM. EL BEYT SAID AV MONGI SLIM            | (71) 154.079 | 155.079 |
|     |                    |             |                      |  |              |         |

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

|     | NOM DE            | GOUVERNORAT | VILLE OU         | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------|-------------|------------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE          |             | LOCALITE         |  |              |         |
| (A) | CENTRALE          | TUNIS       | TUNIS            | 65, AV. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 340.756 | 340.760 |
| (A) | AFRIQUE           | TUNIS       | TUNIS            | 25, AV. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 121.103 | 340.520 |
| (A) | EL JAZIRA         | TUNIS       | TUNIS            | 26, RUE EL JAZIRA                                | (71) 329.953 | 321.881 |
| (A) | LES SOUKS         | TUNIS       | TUNIS            | 102, RUE JEMAA EZZITOUNA                         | (71) 200.882 | 200.951 |
| (A) | BERGES DU LAC     | TUNIS       | TUNIS            | RTE DE LA MARSA - BLOC G IMM. SAPRIM             | (71) 861.058 | 860.687 |
| (A) | LA MARSA          | TUNIS       | LA MARSA         | PLACE 7 NOVEMBRE                                 | (71) 741.828 | 741.101 |
| (A) | MISR              | TUNIS       | TUNIS            | I0, RUE D'EGYPTE                                 | (71) 104.735 | 832.672 |
| (A) | SIDI BELHASSEN    | TUNIS       | TUNIS            | 5, RUE DETOURCOING                               | (71) 340.898 | 344.435 |
| (A) | BELHAOUANE        | TUNIS       | BAB SOUIKA       | 51, AV. ALI BELHOUANE                            | (71) 563.333 | 563.437 |
| (A) | BAB DJEDID        | TUNIS       | TUNIS            | 61, AV. BAB DJEDID                               | (71) 354.176 | 346.766 |
| (A) | ETATS-UNIS        | TUNIS       | BELVEDERE        | 22, AV. DES ETATS-UNIS                           | (71) 800.421 | 796.313 |
| (A) | LE BARDO          | TUNIS       | BARDO            | PLACE DE L'ASSEMBLEE NATIONALE<br>IMM. MOURADI   | (71) 511.698 | 509.700 |
| (A) | MARSA PLAGE       | TUNIS       | LA MARSA         | RUE DE LA MOSQUEE-CITE ESSAADA                   | (71) 744.055 | 744.081 |
| (A) | KHEIREDDINE       | TUNIS       | LE KRAM          | AV. H. BOURGUIBA                                 | (71) 276.838 | 731.804 |
| (A) | ELOUARDIA         | TUNIS       | ELOUARDIA        | 11, RUE 10000                                    | (71) 393.254 | 390.940 |
| (A) | SIDI BOU SAID     | TUNIS       | SIDI BOUSAID     | AV. HABIB BOURGUIBA                              | (71) 727.565 | 740.446 |
| (A) | LA GOULETTE       | TUNIS       | LA GOULETTE      | AV. HABIB BOURGUIBA                              | (71) 738.268 | 736.517 |
| (A) | SAADI             | TUNIS       | EL MENZAH 4      | IMMEUBLE SAADI                                   | (71) 750.479 | 750.202 |
| (A) | HRAIRIA           | TUNIS       | HRAIRIA          | RUE 4667 - EZZAHROUNI                            | (71) 598.417 | 599.777 |
| (A) | GE LAC            | TUNIS       | TUNIS            | RUE LACTURKANA                                   | (71) 108.625 | 108.629 |
| (A) | ALAIN SAVARY      | TUNIS       | TUNIS            | 45, RUE ALAIN SAVARY                             | (71) 893.166 | 893.202 |
| (A) | KHEIREDDINE PACHA | TUNIS       | TUNIS            | 48, RUE KHEIREDDINE PACHA                        | (71) 901.070 | 900.599 |
| (A) | GE H. BOURGUIBA   | TUNIS       | TUNIS            | 65, AVENUE H. BOURGUIBA                          | (71) 120.273 | 120.314 |
| (A) | BARDO BEL AIR     | TUNIS       | BARDO            | 55, AV. BAYREM ETTOUNSI                          | (71) 500.777 | 500.888 |
| (A) | CHARGUIA          | ARIANA      | CHARGUIA         | 20, RUE N° I I - Z.I.                            | (71) 793.095 | 782.447 |
| (A) | EL MENZAH 6       | ARIANA      | EL MENZAHVI      | 2, RUE YOUSSEF DJAIET                            | (71) 751.677 | 767.855 |
| (A) | ARIANA            | ARIANA      | ARIANA           | RUE DU METAL 2037 B.LOUZIR                       | (70) 837.888 | 737.677 |
| (A) | EL MANAR          | ARIANA      | EL MANAR         | 5 BIS, RUE T. BEN AMMAR                          | (71) 885.077 | 883.919 |
| (A) | M'NIHLA           | ARIANA      | M'NIHLA          | Km3 RTE DE BIZERTE ENNOGRA                       | (71) 548.209 | 548.208 |
| (A) | ENNASR            | ARIANA      | ENNASR           | AV. HEDI NOUIRA RDC BLOC A,<br>RESIDENCE YOUSSER | (70) 830.511 | 830.573 |
| (A) | ARIANA EL JADIDA  | ARIANA      | ARIANA EL JADIDA | 67, AV. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 716.546 | 716.603 |
| (A) | OUED ELLIL        | MANOUBA     | OUED ELLIL       | KM 8 ROUTE DE MATEUR                             | (71) 620.999 | 621.777 |
| (A) | BORJ EL AMRI      | MANOUBA     | MORNAGUIA        | CITE COMMERCIALE -MORNAGUIA                      | (71) 542.520 | 542.555 |
| (A) | DOUAR HICHER      | MANOUBA     | DOUAR HICHER     | CITE L'ERE NOUVELLE IMMEUBLE A3 N° AC 14         | (71) 622.977 | 622.660 |
| (A) | BEN AROUS         | BEN AROUS   | BEN AROUS        | 29, AV. HABIB BOURGUIBA                          | (71) 388.825 | 383.525 |
| (A) | MEGRINE           | BEN AROUS   | MÉGRINE          | 13, BIS AV. HABIB BOURGUIBA                      | (71) 433.772 | 433.647 |
| (A) | EZZAHRA           | BEN AROUS   | EZZAHRA          | ANGLE AV. CH.NICOLES – H. BOURGUIBA              | (71) 481.888 | 454.455 |
| (A) | EL MOUROUJ        | BEN AROUS   | EL MOUROUJ       | CENTRE COMMERCIAL EL LAMTI                       | (71) 367.121 | 367.099 |
| (A) | BOUMHEL           | BEN AROUS   | BOUMHEL          | 39, CITE EL MOUNA AV. DE L'ENVIRONNEMENT         | (71) 210.700 | 210.370 |
| (A) | BIZERTE           | BIZERTE     | BIZERTE          | RUE MONCEF BEY                                   | (72) 423.244 | 422.866 |
| (A) | MATEUR            | BIZERTE     | MATEUR           | AV. TAIEB M'HIRI                                 | (72) 468.922 | 465.365 |

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

|     | NOM DE                    | GOUVERNORAT | VILLE OU              | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|---------------------------|-------------|-----------------------|--|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                  |             | LOCALITE              |  |              |         |
| (A) | MENZEL JEMIL              | BIZERTE     | MENZ. JEMIL           | I, AV. H. BOURGUIBA  | (72) 492.077 | 441.244 |
| (A) | MENZEL<br>ABDERRAHMAN     | BIZERTE     | MENZEL<br>ABDERRAHMAN | 45, AV. H. BOURGUIBA   | (72) 571.245 | 571.013 |
| (A) | TINJA                     | BIZERTE     | TINJA                 | AV. H. BOURGUIBA   | (72) 569.240 | 569.377 |
| (A) | RAS-JEBEL                 | BIZERTE     | RAS-JEBEL             | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 449.603 | 449.466 |
| (A) | MENZEL BOURGUIBA          | BIZERTE     | M.BOURGUIBA           | ANGLE RUE HEDI CHAKER ET<br>6 RUE 18 JANVIER 1952                  | (72) 464.877 | 470.007 |
| (A) | ZARZOUNA                  | BIZERTE     | ZARZOUNA              | AVENUE DE L'ENVIRONNEMENT  | (72) 593.004 |         |
| (A) | ZAGHOUAN                  | ZAGHOUAN    | ZAGHOUAN              | IMM. CTAMA - BAB OUALI   | (72) 675.034 | 675.025 |
| (A) | EL FAHS                   | ZAGHOUAN    | EL FAHS               | AV. H.BOURGUIBA - IMM.MAJUS  | (72) 670.054 | 671.131 |
| (A) | MENZELTEMIME              | NABEUL      | M.TEMIME              | AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 348.331 | 344.536 |
| (A) | MENZEL BOUZELFA           | NABEUL      | M.BOUZELFA            | RUE TAIEB MEHIRI   | (72) 251.855 | 292.901 |
| (A) | HAMMAMET                  | NABEUL      | HAMMAMET              | AV. DES NATIONS UNIES  | (72) 261.118 | 281.562 |
| (A) | HAMMAMET VILLE            | NABEUL      | HAMMAMET              | AV. DE LA REPUBLIQUE   | (72) 283.663 | 283.579 |
| (A) | GROMBALIA                 | NABEUL      | GROMBALIA             | ANGLE RUE FARHAT HACHED ET HEDI CHAKER                             | (72) 214.255 | 213.466 |
| (A) | KELIBIA                   | NABEUL      | KELIBIA               | 6, AV. IBN KHALDOUN  | (72) 208.055 | 273.325 |
| (A) | DAR CHAABANE              | NABEUL      | DAR CHAABANE          | AV. DE L'ENVIRONNEMENT   | (72) 320.069 | 320.190 |
| (A) | ENTREPRISES NABEUL        | NABEUL      | NABEUL                | ANGLE AV. HABIB THAMEUR<br>ET RUE MOHAMED RAMI DORRA               | (72) 220.888 | 221.379 |
| (A) | NABEUL VILLE              | NABEUL      | NABEUL                | 83, AVENUE HEDI CHAKER   | (72) 222.499 | 222.474 |
| (A) | NABEUL RTE DE<br>HAMMAMET | NABEUL      | NABEUL                | AVENUE H.THAMEUR FAISANT L'ANGLE<br>RUE MED RAMI DORRA NABEUL 8000 | (72) 231.937 | 220.311 |
| (A) | KORBA                     | NABEUL      | KORBA                 | AVENUE HABIB BOURGUIBA RTE DE NABEUL                               | (72)383.040  |         |
| (A) | CHEBBA                    | MAHDIA      | LA CHEBBA             | CITE COMMERCIALE - LA CHEBBA                                       | (73) 641.461 | 641.469 |
| (A) | MAHDIA                    | MAHDIA      | MAHDIA                | AV. HABIB BOURGUIBA  | (73) 681.734 | 681.737 |
| (A) | TEBOULBA                  | MONASTIR    | TEBOULBA              | AV. HABIB BOURGUIBA  | (73) 492.910 | 492.912 |
| (A) | MONASTIR                  | MONASTIR    | MONASTIR              | IMM. LE REMPART, AV. H. BOURGUIBA                                  | (73) 460.579 | 464.942 |
| (A) | KHENIS                    | MONASTIR    | KHENIS                | AVENUE HANNIBAL - CENTRE COMMERCIAL                                | (73) 535.022 | 535.520 |
| (A) | JEMMEL                    | MONASTIR    | JEMMEL                | RUE H. EL BORJI - IMMEUBLE M'LAOUAH                                | (73) 485.000 | 485.004 |
| (A) | KALAA KEBIRA              | SOUSSE      | KALAA KEBIRA          | PLACE DU MARCHÉ  | (73) 254.433 | 253.037 |
| (A) | HAMMAM-SOUSSE             | SOUSSE      | H.SOUSSE              | 3, AV. HABIB BOURGUIBA   | (73) 361.222 | 361.656 |
| (A) | M'SAKEN                   | SOUSSE      | M'SAKEN               | CENTRE COMMERCIAL - M'SAKEN  | (73) 257.589 | 259.300 |
| (A) | CORNICHE                  | SOUSSE      | SOUSSE ERRIADH        | COMPLEXE TOURISTIQUE ERRIADH                                       | (73) 219.177 | 229.658 |
| (A) | SOUSSE                    | SOUSSE      | SOUSSE                | 8, AV. HABIBTHAMEUR  | (73) 227.987 | 228.593 |
| (A) | JAWHARA                   | SOUSSE      | SOUSSE                | AV. MOHAMED KAROUI SOUK EL AHAD EZZAHRA                            | (73) 101.703 | 332.987 |
| (A) | NEJMA                     | SOUSSE      | SOUSSE                | HOTEL NEJMA – ROUTE DE LA CORNICHE SOUSSE                          | (73) 227.886 | 228.222 |
| (A) | SAHLOUL                   | SOUSSE      | SAHLOUL               | AV. DE LA LIBERTE  | (73) 820.969 | 820.972 |
| (A) | ENFIDHA                   | SOUSSE      | ENFIDHA               | AV. DE LA REPUBLIQUE   | (73) 381.787 | 381.790 |
| (A) | ENTREPRISES SOUSSE        | SOUSSE      | SOUSSE                | AV. MOHAMED KAROUI SOUK EL AHAD EZZAHRA                            | (73) 101.720 | 231.880 |
| (A) | CITE ERRIADH              | SOUSSE      | SOUSSE                | RUE TAOUFIK CITE ERRIADH   | (73) 303.600 | 303.603 |
| (A) | SFAX H.CHAKER             | SFAX        | SFAX                  | AV. HEDI CHAKER  | (74) 212.896 | 227.555 |
| (A) | REX PALACE                | SFAX        | SFAX                  | ANG. AV. PATR. LUMAMBA-RUE A. BACH HAMBA                           | (74) 298.565 | 298.836 |
| (A) | SFAX MOULINVILLE          | SFAX        | SFAX                  | AV. DE BIZERTE-ROUTE DE TUNIS 0,5                                  | (74) 258.850 | 216.727 |
|     |                           |             |                       | -  |              |         |

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

|     | NOM DE                             | GOUVERNORAT | VILLE OU              | ADRESSE                                 | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|------------------------------------|-------------|-----------------------|---|--------------|---------|
|     | L'AGENCE                           |             | LOCALITE              |   |              |         |
| (A) | EL JADIDA                          | SFAX        | SFAX                  | AV. 7 NOVEMBRE                          | (74) 402.043 | 402.040 |
| (A) | KERKENNAH                          | SFAX        | KERKENNAH             | AV. 7 NOVEMBRE, RAMLA                   | (74) 481.933 | 481.160 |
| (A) | SAKIET EZZIT                       | SFAX        | SAKIET EZZIT          | 64, AV. HEDI CHAKER                     | (74) 852.122 | 850.241 |
| (A) | ENTREPRISES SFAX<br>ROUTE DE GABES | SFAX        | SFAX                  | ROUTE DE GABES KM3                      | (74) 462.888 | 462.111 |
| (A) | SFAX MENZEL CHAKER                 | SFAX        | SFAX MENZEL<br>CHAKER | ROUTE MENZEL CHAKER KM3                 | (74) 620.900 | 620.908 |
| (A) | SFAX ROUTE DE GABES                | SFAX        | SFAX RTE DE GABES     | ROUTE DE GABES KM3                      | (74) 469.240 | 469.244 |
| (A) | SFAX CHIHIA                        | SFAX        | SFAX CHIHIA           | CHIHIA KM 6,5                           | (74) 849.304 | 849.307 |
| (A) | GABES                              | GABES       | GABES                 | 298,AV. H. BOURGUIBA                    | (75) 277.899 | 274.460 |
| (A) | GABES SIDI BOULBABA                | GABES       | SIDI BOULBABA         | PLACE DES MARTYRS                       | (75) 297.310 | 296.957 |
| (A) | EL HAMMA                           | GABES       | EL HAMMA              | AV. H. BOURGUIBA                        | (75) 335.516 |         |
| (A) | MEDENINE                           | MEDENINE    | MEDENINE (ONS)        | IMMEUBLE ETANMIA                        | (75) 645.097 | 642.529 |
| (A) | ZARZIS                             | MEDENINE    | ZARZIS                | COMPLEXE EZZITOUNA ROUTE DE MEDENINE    | (75) 691.690 | 691.100 |
| (A) | HOUMT SOUK                         | MEDENINE    | HOUMT SOUK            | RUE BEN BOUMESAOUR                      | (75) 622.346 | 651.103 |
| (A) | MIDOUN                             | MEDENINE    | MIDOUN                | 4116 MIDOUN                             | (75) 733.191 | 730.169 |
| (A) | SIDI BOUZID                        | SIDI BOUZID | SIDI BOUZID           | RUE HOUCINE BOUZAIENE                   | (76) 633.500 | 634.927 |
| (A) | CEBALA                             | SIDI BOUZID | CEBALA                | AV. 7 NOVEMBRE                          | (76) 674.150 | 674.050 |
| (A) | SIDI ALI B.AOUN                    | SIDI BOUZID | S.ALI B.AOUN          | RUE 7 NOVEMBRE                          | (76) 660.140 | 660.180 |
| (A) | TOZEUR                             | TOZEUR      | TOZEUR                | ROUTE DE NEFTA                          | (76) 463.415 | 463.405 |
| (A) | NEFTA                              | TOZEUR      | NEFTA                 | AV. HABIB BOURGUIBA                     | (76) 431.211 | 430.153 |
| (A) | DEGACHE                            | TOZEUR      | DEGACHE               | AV. FARHAT HACHED                       | (76) 420.294 | 420.499 |
| (A) | GAFSA                              | GAFSA       | GAFSA                 | AV,TAIEB M'HIRI                         | (76) 224.428 | 224.255 |
| (A) | GAFSA ENNOUR                       | GAFSA       | GAFSA                 | RUE PALESTINE CITE ENNOUR               | (76) 224.885 |         |
| (A) | KAIROUAN                           | KAIROUAN    | KAIROUAN              | CITE COMMERCIALE                        | (77) 226.310 | 228.556 |
| (A) | SIDI AMOR BOUHAJLA                 | KAIROUAN    | BOUHAJLA              | AV. 7 NOVEMBRE                          | (77) 266.289 | 266.010 |
| (A) | SBIBA                              | KASSERINE   | SBIBA                 | RUE ABOUBAKR FOURATI                    | (77) 488.433 | 488.400 |
| (A) | KASSERINE                          | KASSERINE   | KASSERINE             | AVENUE HABIBI BOURGUIBA, KASSERINE 1200 | (77)412.310  |         |
| (A) | TABARKA                            | JENDOUBA    | TABARKA               | 32,AV. H. BOURGUIBA                     | (78) 670.537 | 673.736 |
| (A) | JENDOUBA                           | JENDOUBA    | JENDOUBA              | PLACE FARHAT HACHED                     | (78) 604.214 | 604.260 |
| (A) | GHARDIMAOU                         | JENDOUBA    | GHARDIMAOU            | RUE ALI BEN ZITOUN                      | (78) 663.498 | 660.480 |
| (A) | BEJA                               | BEJA        | BEJA                  | 3,AV. HABIB BOURGUIBA IMM.CTAMA         | (78) 452.047 | 451.630 |
| (A) | LE KEF                             | LE KEF      | LE KEF                | 2, RUE MONGI SLIM                       | (78) 224.888 | 224.500 |
|     |                                    |             |                       |   |              |         |

|     | вох                           | LIEU     | ADRESSE                  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------------------|----------|--------------------------|--------------|---------|
| (B) | PORT LA GOULETTE<br>(Départ)  | TUNIS    | PORT LA GOULETTE         | (71) 737.717 |         |
| (B) | PORT LA GOULETTE<br>(Arrivée) | TUNIS    | PORT LA GOULETTE         | (71) 735.222 |         |
| (B) | AEROPORT T. CARTHAGE          | ARIANA   | AEROPORT TUNIS CARTHAGE  | (71) 750.599 | 750.528 |
| (B) | AEROPORT MONASTIR             | MONASTIR | AEROPORT SKANES MONASTIR | (73) 520.091 | 520.091 |
| (B) | BOX HOUMET ESSOUK             | JERBA    |                          | (75) 650.154 | 650.164 |

# 3

RÉSEAU DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

# RÉSEAU DES ORGANISMES **DE LEASING**

### ARAB INTERNATIONAL LEASE

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE              | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|----------------------|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | TUNIS                | I I, RUE HEDI NOUIRA | (71) 349.100 | 349.940 |

### ARAB TUNISIAN LEASE

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | TUNIS              | TUNIS       | TUNIS                | ENNOUR BUILDING CENTRE URBAIN NORD                         | (71) 238.000 | 755.417 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | SLIM CENTER, BD. 7 NOVEMBRE                                | (73) 243.500 | 243.501 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | AV. MAJIDA BOULILA IMMEUBLE MIRAGE 2                       | (74) 405.001 | 404.001 |
| (A) | MEDENINE           | MEDENINE    | MEDENINE             | AV. MANSOUR EL HOUCH I <sup>ER</sup> ETAGE IMMEUBLE SIMSUD | (75) 649.904 | 649.907 |

### ATTIJARI LEASING

### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | LES BERGES DU LAC    | RUE DU LAC D'ANNECY   | (71) 862.122 | 861.545 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | 69,AV.ABDELHAMID EL KADHI   | (73) 220.088 | 220.091 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | AV. DES MARTYRS – IMM. RIBAT EL MEDINA –<br>ESCALIER C – BUREAU 401 | (74) 408.216 | 408.901 |

# COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                 | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | TUNIS                | 16,AV. JEAN JAURES                      | (71) 336.655 | 337.009 |
| (A) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | I 17,AV. HABIB THAMEUR                  | (72) 220.509 | 272.725 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | IMMEUBLE DABOUR BD. DU 7 NOVEMEMBRE     | (73) 243.453 | 243.477 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | IMMEUBLE IBN KHALDOUN BD. DU 7 NOVEMBRE | (74) 404.111 | 404.542 |
| (A) | GABES              | GABES       | GABES                | RUE MONGI SLIM                          | (75) 273.500 | 271.355 |
| (A) | GAFSA              | GAFSA       | GAFSA                | IMMEUBLE CITY BAYAH                     | (76) 203.958 | 229.941 |

# EL WIFACK LEASING

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                    | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | TUNIS              | TUNIS       | CITE OLYMPIQUE       | VILLA N° I RUE 8160                        | (71) 371.322 | 772.209 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | KHEZAMA              | AV. DES PALMIERS IMMEUBLE MOLKA 3ème ETAGE | (73) 244.666 | 244.655 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | CENTREVILLE          | BD. DE L'ENVIRONNEMENT ROUTE DE GABES KM I | (74) 462.440 | 461.902 |

### HANNIBAL LEASE

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | TUNIS              | TUNIS       | LES BERGES DU LAC    | RUE DU LAC MALAREN   | (71) 964.600 | 965.222 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | KANTAOUI             | IMMEUBLE AQUA PALACE APPART. N°6 – $2^{\grave{e}me}$ ETAGE                                   | (73) 817.817 | 817.617 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | IMMEUBLE RIBAT EL MEDINA BAB JEBLI AV. DE<br>CARTHAGE ESC. B 5 <sup>ème</sup> ETAGE APP. 504 | (74) 408.800 | 408.804 |
| (A) | DJERBA             | MEDENINE    | DJERBA MIDOUN        | AV. HABIB BOURGUIBA – ESPACE TOUMANE,<br>I <sup>ER</sup> ETAGE                               | (75) 732.433 | 732.453 |

### MODERN LEASING

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | TUNIS MAHRAJENE      | CENTRE URBAIN NORD LOT AFH BC5 IMM.<br>ASSURANCES SALIM, CITE MAHRAJENE | (71) 189.700 | 949.335 |

### TUNISIE LEASING

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                 | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | TUNIS MAHRAJENE      | CENTRE URBAIN NORD AV. HEDI KARRAY      | (70) 132.000 | 230.555 |
| (A) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | I 15,AV. HABIB THAMEUR                  | (72) 272.605 | 272.598 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | BD. 7 NOVEMBRE, IMMEUBLE RAKOUA         | (73) 273.180 | 273.185 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | BD. 7 NOVEMBRE, EL AIN PALACE           | (74) 403.386 | 401.470 |
| (A) | GABES              | GABES       | GABES                | 18, RUE EL MAARIFA, IMMEUBLE EL MAARIFA | (75) 221.117 | 271.544 |
| (A) | GAFSA              | GAFSA       | GAFSA                | AV. JAMEL ABDENASSER, IMMEUBLE LA LUNE  | (76) 202.061 | 201.148 |

# UBCI LEASING

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                 | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|-------------------------|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | EL MENZAH IV         | 39,AV. 10 DECEMBRE 1948 | (71) 231.333 | 750.755 |

# RÉSEAU DES SOCIÉTÉS DE FACTORING

#### TUNISIE FACTORING

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | AGENCE DU SIEGE    | TUNIS       | TUNIS                | CENTRE URBAIN NORD, AV. HEDI KARRAY TUNIS<br>MAHRAJENE | (70) 132.010 | 230.280 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | BD. 7 NOVEMBRE IMMEUBLE RAKOUA KHEZAMA SOUSSE          | (73) 273.180 | 273.985 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | BD. 7 NOVEMBRE IMMEUBLE EL AIN PALACE                  | (74) 406.685 | 416.404 |

#### UNIFACTOR

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | TUNIS                | ENNOUR BUILDING CENTRE URBAIN NORD   | (71) 234.000 | 233.300 |
| (A) | NABEUL             | NABEUL      | NABEUL               | IMM.AL KARAMA – 137 AV. HABIB BOURGUIBA  | (72) 223.688 | 223.717 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | IMM.AMINA I <sup>er</sup> ETAGE APP. 2, AV. 7 NOVEMBRE<br>ROUTE TOURISTIQUE        | (73) 277.003 | 277.005 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX GREMDA          | IMM.RIBAT EL MEDINA BLOC B 3ème ETAGE APP. 305<br>AV. DE CARTHAGE, ROUTE DE GREMDA | (74) 400.032 | 400.031 |

# 4

# RÉSEAU DES AUTRES MEMBRES

#### EL BARAKA BANK TUNISIA

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                              | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--------------------------------------|--------------|---------|
| (A) | SIEGE              | TUNIS       | TUNIS                | 88,AVENUE HEDI CHAKER                | (71) 790.000 | 791.613 |
| (A) | LAC                | TUNIS       | TUNIS                | RUE DU LACTORCANA<br>RESIDENCE LILAS | (71) 860.131 | 861.543 |
| (A) | EZZITOUNA          | TUNIS       | TUNIS                | RUE JEMAA EZZITOUNA                  | (71) 200.952 | 200.948 |
| (A) | MEGRINE ERRIADH    | BEN AROUS   | MEGRINE ERRIADH      | RESIDENCE EL MOOTAZ, KM 5 GPI        | (71) 427.827 | 426.617 |
| (A) | MANOUBA            | MANOUBA     | MANOUBA              | 7,AV. HABIB THAMEUR                  | (71) 609.309 | 609.521 |
| (A) | SOUSSE             | SOUSSE      | SOUSSE               | 67,AV.ABDELHAMID KADHI CORNICHE      | (73) 201.021 | 201.022 |
| (A) | SFAX JADIDA        | SFAX        | SFAX                 | AV. DES MARTYRS IMM. PALMARIUM       | (74) 404.990 | 404.994 |
| (A) | SFAX               | SFAX        | SFAX                 | 6 RUE DAGHAMARSHOLD                  | (74) 296.400 | 296.402 |

### BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                      | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|------------------------------|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | MUTUELLEVILLE        | 10 BIS, RUE MOHAMED EL MATRI | (71) 143.800 | 891.678 |

#### INTERNATIONAL MAGHREB MERCHANT BANK

#### **SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009**

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE         | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|-----------------|--------------|---------|
| (A) | SIEGE SOCIAL       | TUNIS       | MUTUELLEVILLE        | 87,AV. JUGURTHA | (71) 800.266 | 800.410 |

#### NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                         | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---------------------------------|--------------|---------|
| (A) | AGENCE CENTRALE    | TUNIS       | TUNIS BOURJEL        | AV. KHEIREDDINE PACHA           | (71) 950.800 | 950.840 |
| (S) | BIZERTE            | BIZERTE     | BIZERTE CENTRE       | 52, CENTRE COMMERCIAL           | (72) 422.100 | 422.533 |
| (S) | SOUSSE             | SOUSSE      | HAMMAM SOUSSE        | AV. 7 NOVEMBRE 1987             | (73) 370.370 | 370.371 |
| (S) | SFAX               | SFAX        | SFAX JEDIDA          | IMM. MIRAJ 2 RUE MAJIDA BOULILA | (74) 415.140 | 415.141 |

## UNION TUNISIENNE DE BANQUES

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                     | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | AGENCE TUNIS       | TUNIS       | TUNIS                | ANGLE AV. MOHAMED V ET RUE 8006 MONTPLAISIR | (71) 960.100 | 950.016 |

# 5

RÉSEAU DES MEMBRES ASSOCIÉS

# COMPAGNIE INTERNATIONALE ARABE DE RECOUVREMENT (CIAR)

**SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009** 

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE             | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---------------------|--------------|---------|
| (A) | CIAR               | TUNIS       | TUNIS                | 7, RUE ALAIN SAVARY | (71) 783.712 | 796.076 |

## L'INTERNATIONALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES (IRC)

**SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009** 

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | IRC                | TUNIS       | TUNIS                | 3, PASSAGE N°2 LIANT KAMEL ATATURK A LA RUE<br>PIERRE DE COUBERTIN | (71) 121.114 | 121.114 |

## SOCIÉTÉ EL ISTIFA

**SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009** 

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | EL ISTIFA          | TUNIS       | TUNIS                | I I, RUE HEDI NOUIRA IMM. BTK, 9 <sup>ème</sup> ETAGE | (71) 345.044 | 346.738 |

# SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE              | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|----------------------|--------------|---------|
| (A) | SOFINREC           | TUNIS       | TUNIS                | 27 BIS, RUE DE LIBAN | (71) 798.714 | 798.231 |

# SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES (SGRC)

**SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009** 

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE   | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | SGRC               | TUNIS       | TUNIS                | 67, RUE ALAIN SAVARY CITE JARDIN II BLOC 82 IMM.<br>B 2ème E. | (71) 791.191 | 782.575 |

### SOCIÉTÉ RAPID RECOUVREMENT

**SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009** 

|     | NOM DE<br>L'AGENCE            | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE  | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|-------------------------------|-------------|----------------------|--|--------------|---------|
| (A) | SOCIETE RAPID<br>RECOUVREMENT | TUNIS       | TUNIS                | IMM. ENNOUR, 5 <sup>ème</sup> ETAGE CENTRE URBAIN NORD<br>CITE MAHRAJENE | (71) 231.104 | 231.820 |

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES

**SUCCURSALES, AGENCES, BUREAUX OUVERTS AU 31-12-2009** 

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE                                     | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|---|--------------|---------|
| (A) | STRC               | TUNIS       | TUNIS                | 52,AV. H. BOURGUIBA - IMM. DE LA STB,AFRICA | (71) 352.877 | 240.566 |

#### SUD RECOUVREMENT

|     | NOM DE<br>L'AGENCE | GOUVERNORAT | VILLE OU<br>LOCALITE | ADRESSE          | TELEPHONE    | FAX     |
|-----|--------------------|-------------|----------------------|------------------|--------------|---------|
| (A) | SUD RECOUVREMENT   | TUNIS       | TUNIS                | 5, RUE DE BRÉSIL | (71) 259.973 | 346.762 |