

الجمعية المهنية التونسية للبنوك  
والمؤسسات المالية

# APTBEF

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE TUNISIENNE DES BANQUES  
ET DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

التقرير السنوي  
2002 RAPPORT ANNUEL

2003

## LES MEMBRES ADHÉRENTS

### **BANQUES DE DÉPÔTS**

- BANQUE DE TUNISIE
- BANQUE DE L'HABITAT
- SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE
- BANQUE NATIONALE AGRICOLE
- BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE
- BANQUE DU SUD
- ARAB TUNISIAN BANK
- BANQUE FRANCO-TUNISIENNE
- AMEN BANK
- UNION INTERNATIONALE DE BANQUES
- UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE
- CITIBANK
- BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITÉ
- ARAB BANKING CORPORATION

### **BANQUES DE DÉVELOPPEMENT**

- BANQUE TUNISO-KOUEITIENNE DE DEVELOPPEMENT
- SOCIÉTÉ TUNISO-SAUDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT
- BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT
- BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS D'INVESTISSEMENT
- BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DEVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTERIEUR

### **AUTRES MEMBRES**

- NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK
- BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE

### **ORGANISMES DE LEASING**

- ARAB TUNISIAN LEASE
- TUNISIE LEASING
- COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING
- GENERAL LEASING
- UNION TUNISIENNE DE LEASING
- AMEN LEASE
- ARAB INTERNATIONAL LEASE
- MODERN LEASING
- HANNIBAL LEASE

### **SOCIÉTÉS DE FACTORING**

- UNIFACTOR
- TUNISIE FACTORING

## LES MEMBRES ASSOCIÉS

- SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- SOCIÉTÉ DE RECOUVREMENT
- SOCIÉTÉ RAPID RECOUVREMENT
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- L'INTERNATIONALE DE RECOUVREMENT DES CRÉANCES
- COMPAGNIE INTERNATIONALE ARABE DE RECOUVREMENT

# LES MEMBRES DU CONSEIL DE L'APTBEF

**Président :** M. Faouzi BELKAHIA, Président Directeur Général de la Banque de Tunisie.

## **Section Banques :**

**Vice Président :** M. Aissa HIDOUSI, (Président de la Section Banques),  
Président Directeur Général de la Banque de l'Habitat.

**Membres :**

- M. Hédi ZAR, (Trésorier),  
Président du Directoire de la Banque Nationale Agricole.
- M. Brahim SAADA, ,Président du Directoire de la Société Tunisienne de Banque.
- M. Chakib NOUIRA, Président Directeur Général de la Banque Internationale Arabe de Tunisie.
- M. Abdelwaheb NACHI, Directeur Général de la Société Tuniso-Saoudienne d'Investissement et de Développement.
- M. Laroussi BAYOUDH, Président Directeur Général de la Banque du Sud.
- M. Abdelghaffar EZZEDDINE, Directeur Général de la Banque Tuniso-Qatarie d'Investissement.

## **Section Etablissements Financiers :**

**Vice Président :** M. Salah JEBALL, (Président de la Section Etablissements Financiers),  
Président Directeur Général de l'Arab Tunisian Lease.

**Membres :**

- M. Ahmed ABDELKAFI, Président Directeur Général de Tunisie Leasing.
- M. Salah SOUKI, Président Directeur Général de la Compagnie Internationale de Leasing.
- M. Mohamed Laroussi BOUZIRI, Président Directeur Général de l'Union de Factoring.

**Délégué Général :** M. Mohamed Abderraouf BEN GHEZALA.

# S O M M A I R E

<b>I - LA SITUATION ECONOMIQUE DE LA TUNISIE</b>	<b>7</b>
L'environnement international	9
L'évolution de l'économie tunisienne	12
<b>II - LA SITUATION MONETAIRE, FINANCIERE ET DES CHANGES EN 2002</b>	<b>15</b>
<b>III - LA LIQUIDITE BANCAIRE ET LA SITUATION DE L'EQUILIBRE MONETAIRE</b>	<b>23</b>
<b>IV - LA SITUATION DU SYSTEME BANCAIRE ET DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS SPECIALISES</b>	<b>30</b>
<b>La situation des banques</b>	31
La situation des banques de dépôts	32
La situation des banques de développement	41
<b>La situation des établissements financiers</b>	46
La situation des organismes de leasing	47
La situation des sociétés de factoring	51
<b>V- LE RAPPORT D'ACTIVITE DE L'APTBEF EN 2002</b>	<b>55</b>
<b>VI- ANNEXES</b>	<b>70</b>
BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES BANQUES DE DEPOTS	73
BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT	103
BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS	114
Bilans et états de résultat des organismes de leasing	115
Bilans et états de résultat des Sociétés de factoring	135
BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES AUTRES MEMBRES	141
RESEAUX DES BANQUES DE DEPOTS	147
<b>VII- LA POPULATION BANCAIRE</b>	<b>171</b>

# I

## **LA SITUATION ÉCONOMIQUE DE LA TUNISIE**

## ■ LA SITUATION ÉCONOMIQUE DE LA TUNISIE

### ■ L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

L'année 2002 a été marquée par la poursuite des retombées négatives des événements du 11 septembre 2001, la montée des tensions géopolitiques, le ralentissement de la croissance économique et un accroissement du chômage dans la plupart des pays.

La révélation de scandales financiers de grands groupes d'entreprises, la chute des principales bourses et la fluctuation des taux de change ont contribué à la détérioration de la situation économique et ont entamé la confiance des investisseurs.

Sur le marché des changes l'année 2002 a été marquée par une forte appréciation de l'Euro par rapport aux autres principales devises, notamment le dollar américain.

Le tableau ci-après résume l'évolution des principaux indicateurs économiques et financiers des pays développés et en développement :

#### EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Pays / Désignation	Croissance du PIB En %		Inflation		Solde Budgétaire En % du PIB		Chômage En % de la Population active	
	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002
<b>Total Pays Développés</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>	<b>1,5</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,1</b>	<b>5,9</b>	<b>6,4</b>
dont : Etats Unis	0,3	2,4	2,8	1,6	-0,7	-3,6	4,8	5,8
Japon	0,4	0,3	-0,7	-0,9	-7,2	-7,7	5,0	5,4
<b>Union Européenne</b>	<b>1,6</b>	<b>1,0</b>	<b>2,3</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,9</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>
dont Zone Euro	1,4	0,8	2,5	2,2	-1,6	-2,2	8,0	8,3
<b>Pays en développement</b>	<b>3,9</b>	<b>4,6</b>	<b>5,8</b>	<b>5,4</b>	<b>-4,7</b>	<b>-4,7</b>	N.D	N.D
dont : Tunisie	4,9	1,7	1,9	2,8	-3,4	-2,6	N.D	N.D
Maroc	6,5	4,5	0,6	2,8	N.D	N.D	N.D	N.D
Algérie	2,1	3,1	4,1	1,4	N.D	N.D	N.D	N.D
Egypte	3,5	2,0	2,3	2,5	N.D	N.D	N.D	N.D
Afrique du sud	2,8	3,0	4,8	10,0	N.D	N.D	N.D	N.D
Argentine	-4,4	-11,0	-1,1	25,9	N.D	N.D	N.D	N.D
Chili	2,8	2,0	3,6	2,5	N.D	N.D	N.D	N.D

**Source :** Rapport annuel de la BCT 2002 - N.D non disponible

**Dans la zone euro**, après avoir reculé à la fin 2001, le produit intérieur brut s'est redressé. Ce rebond s'explique pour l'essentiel par la contribution des exportations, la demande intérieure restant quasiment atone en 2002.

La consommation privée semble avoir souffert de la hausse de l'inflation et de la montée du chômage ; au printemps, l'investissement poursuivait le mouvement de repli observé depuis la fin 2000 .

Sur la seconde partie de 2002, la progression de l'activité a été freinée par la précarité de la demande intérieure. Les exportations restaient le moteur de la croissance de la zone. Malgré l'appréciation récente de l'euro, le raffermissement progressif de la demande mondiale a consolidé la progression des échanges extérieurs. Cette hausse de la demande étrangère et les dépenses de reconstruction engagées dans les régions sinistrées par les inondations ont enrayé le recul de l'investissement, au second semestre 2002.

En dépit d'une évolution un peu plus favorable de leur revenu réel, les ménages européens ont été très prudents et n'ont pas augmenté leur consommation. Au total, la croissance de la zone euro a été de 0,8% en 2002.

Après trois trimestres de récession. La croissance a redémarré aux **Etats-Unis**, grâce notamment, à un rebond des consommations privée et publique. La consommation des ménages a bénéficié d'une politique fiscale expansionniste mise en place à partir de l'été 2001. Un surcroît de dépenses engagées au lendemain des événements du 11 septembre, en particulier dans le secteur de la défense a été constaté.

L'investissement en équipement a renoué avec une croissance positive après un an et demi de repli. La reprise de l'investissement des entreprises, dans un contexte de résorption avancée du surinvestissement en nouvelles technologies a constitué avec les exportations le principal moteur de l'activité, prenant ainsi le relais des consommations privée et publique.

L'essoufflement de l'activité est imputable au ralentissement de la consommation privée qui a été affectée par la baisse des cours des actions, la montée du chômage et la décélération de la hausse des salaires (2,9% en glissement annuel contre 3,2% au troisième trimestre).

**Au Japon**, au premier semestre 2002, alors que l'investissement continuait de se replier, l'économie nippone a renoué avec la croissance grâce à des exportations particulièrement vigoureuses. Au deuxième semestre 2002, la demande mondiale adressée au Japon s'est accrue à un rythme relativement moins soutenu. Ce n'est qu'en fin d'année que la demande intérieure s'est redressée, à la faveur d'une reprise de l'investissement productif.

La consommation privée est restée quant à elle morose dans un contexte de dégradation continue du marché du travail.

La production industrielle a reculé de 1,4% en 2002 et le nombre de faillites des entreprises a atteint un niveau record de près de 19.500 unités. La politique monétaire de «taux zéro» ne parvenait toujours pas à enrayer la déflation. La politique budgétaire maintenait de son côté le cap fixé en 2002 de réallocation plus efficace des dépenses. Celles-ci se sont toutefois légèrement accrues, notamment dans les secteurs de la santé et de la recherche, et en faveur des retraites.

Les dépenses d'investissement public en BTP étaient à nouveau réduites. Par ailleurs, le gouvernement a procédé à des baisses d'impôts (de l'ordre de 0,2% du PIB) destinées à revitaliser l'économie. Les réformes structurelles, initiées en 2001, avaient été accélérées.

L'économie nippone avait connu de ce fait, une croissance du PIB positive de 0,3% en moyenne annuelle sur 2002.

Les **Pays en développement** ont enregistré une croissance économique de 4,6% contre 3,9% en 2001. Cette évolution positive est due à la performance des pays de l'Asie du Sud-Est. Cette performance a concerné particulièrement la **Corée du Sud** grâce à l'application de son programme de redressement et de restructuration (6,1% contre 3% en 2001). De son côté la **Chine** continue à enregistrer des records en portant sa croissance de 7,3% en 2001, à 8% en 2002. Ce dynamisme résulte des exportations et de l'importance des investissements y compris les Investissements Directs Etrangers. En revanche, secoué par l'ampleur des crises financières de l'Argentine, pétrolière du Venezuela et politiques du Brésil et de la Colombie, l'activité économique constatée en **Amérique Latine** stagne en enregistrant une croissance négative de 0,1% contre une progression de 0,6% une année auparavant.

De son côté, le **continent Africain** a été directement éprouvé par la mauvaise conjoncture internationale et particulièrement par celle qui a prévalu dans la zone Euro, ce qui a provoqué une baisse de ses exportations. Chez certaines économies, ces effets se sont conjugués avec la persistance de la sécheresse et la baisse de l'activité touristique et de l'investissement. La croissance économique, enregistrée en termes réels, au Maroc et en Tunisie est revenue, d'une année à l'autre, de respectivement 6,5% et 4,9% à 4,5% et 1,7%.

Ces ralentissements compensés par le léger affermissement de l'activité économique de l'Algérie (3,1% contre 2,1%) et de l'Afrique du Sud (3% contre 2,8%), ont situé le taux d'accroissement du PIB global de l'ensemble du continent Africain à 3,4% contre 3,6% une année auparavant.

Subissant également, les effets de la conjoncture difficile de la zone Euro, la croissance des économies de **l'Europe Centrale** s'est légèrement stabilisée à 2,9% en deçà de celle de l'année précédente, qui était de 3%.

Les marchés financiers ont subi de plein fouet les effets des tensions géopolitiques, du ralentissement de l'activité mondiale, de la baisse des bénéfices des sociétés et des divers scandales financiers mettant en doute la qualité de l'information financière et comptable publiée (affaire Euron, World com...).

Les valeurs technologiques ont beaucoup moins résisté que les valeurs classiques.

Les **Marchés des Changes Internationaux**, ont été marqués par la chute du dollar, à partir du deuxième trimestre. En effet, après une bonne tenue du billet vert au cours du premier trimestre 2002 concordant avec la relance de l'activité aux Etats-Unis, le mouvement s'est inversé, suite à la détérioration des indicateurs de confiance et la crise qui a régné sur les marchés américains des actions. Les investisseurs étrangers ont préféré revenir sur leurs marchés domestiques.

Le repli du dollar s'est effectué, essentiellement, au profit de l'Euro et ce, à partir du quatrième mois de l'année. Ainsi sur toute l'année les rapports monétaires ont varié entre 0,856 et 1,0503 pour l'Euro/\$US. Vis à vis du Yen, ces rapports ont été à l'avantage de l'Euro en oscillant entre 111,21 et 125,65 pour un Euro.

La baisse du dollar vis à vis du Yen s'est élevée à 10,8% pour toute l'année.

Les monnaies des pays de l'Amérique Latine ont connu une dépréciation vis à vis des principales devises. Celles des pays du Sud-Est Asiatique et de l'Europe de l'Est se sont plutôt raffermies.



## ■ EVOLUTION DE L'ÉCONOMIE TUNISIENNE

■ Dans ce contexte international difficile, l'**Économie tunisienne** a dû faire face à la poursuite de la sécheresse, au ralentissement des investissements et de l'activité touristique. Cependant, malgré ces chocs conjoncturels l'activité économique du pays a pu réaliser une croissance de son **Produit Intérieur Brut (PIB) en termes réels, de 1,7% contre 4,9% en 2001**. Se situant à un niveau supérieur au croît démographique, le PNB par tête d'habitant est, passé de 2831 DT en 2001, à 2926 DT en 2002.

**Hors agriculture et pêche, le taux de croissance s'est situé à 3,4% contre 5,9% en 2001**

### EVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ECONOMIQUES DE LA TUNISIE

(En MDT sauf indication contraire)

Désignation	1999	2000	2001	2002	Variations en %	
					2001/ 2000	2002/ 2001
<b>-PIB aux prix constants (année 1990)</b>	<b>16.415</b>	<b>17.181</b>	<b>18.017</b>	<b>18.315</b>	<b>4,9</b>	<b>1,7</b>
-PIB hors agriculture et pêche	14.109	14.898	15.780	16.324	5,9	3,4
-PNB par habitant (en dinars)	2.496	2.654	2.831	2.926	6,7	3,4
-Consommation nationale totale	18.736	20.346	22.036	23.598	8,3	7,1
-Epargne Nationale Brute	5.943	6.160	6.757	6.520	9,7	-3,5
-Taux d'Epargne Nationale (en % du RNDB) <sup>1</sup>	24,1	23,2	23,5	21,6	0,3	-1,9
-Formation brute de capital fixe	6.278	7.020	7.527	7.412	7,2	-1,5
-Taux d'investissement (en % du PIB) <sup>1</sup>	25,4	26,3	26,2	24,8	-0,1	-1,4
<b>-Indice des prix à la consommation (1990=100)</b>	<b>150,8</b>	<b>155,2</b>	<b>158,2</b>	<b>162,6</b>	<b>1,9</b>	<b>2,8</b>
-Créations d'emplois (en mille postes) <sup>2</sup>	63,0	67,0	69,0	62,0	3,0	-10,1
-Déficit de la Balance commerciale	3.104	3.733	4.193	3.762	12,3	-10,3
<b>-Taux de couverture (Export/Import en %)<sup>1</sup></b>	<b>69,2</b>	<b>68,2</b>	<b>69,4</b>	<b>72,2</b>	<b>1,2</b>	<b>2,8</b>
-Recettes touristiques	1.954	2.095	2.341	2.021	11,7	-13,7
<b>-Déficit courant (en % du PIB)</b>	<b>2,2</b>	<b>4,2</b>	<b>4,3</b>	<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,8</b>
<b>-Solde de la Balance Globale des paiements</b>	<b>+818</b>	<b>-333</b>	<b>+374</b>	<b>+199</b>	<b>+707</b>	<b>-175</b>
-Coeff. du service de la Dette Extérieure (en %) <sup>1</sup>	15,5	19,4	13,3	14,9	-6,1	1,6
-Taux d'endettement extérieur (en % du RNDB) <sup>1</sup>	51,8	51,7	52,2	53,5	0,5	1,3
-Déficit budgétaire (en % du PIB) <sup>1</sup>	3,5	2,4	3,5	2,0	+1,1	-1,5
-Endettement total de l'Etat/ PIB (en %) <sup>1</sup>	60,0	60,7	61,9	61,1	+1,2	-0,8
<b>-Masse Monétaire M4</b>	<b>16.235</b>	<b>16.960</b>	<b>18.048</b>	<b>18.741</b>	<b>6,4</b>	<b>3,8</b>
-Taux de liquidité de l'économie (M4/PIB) en % <sup>1</sup>	62,2	61,4	61,0	60,7	-0,4	-0,3
<b>-Créances nettes sur l'extérieur<sup>3</sup></b>	<b>1.841</b>	<b>1.408</b>	<b>1.597</b>	<b>1.909</b>	<b>189</b>	<b>312</b>
dont : avoirs nets en Devises <sup>3</sup>	2.747	2.423	2.810	3.011	387	201
en jours d'importations <sup>4</sup>	98	74	74	80	0	6
<b>-Créances nettes sur l'Etat<sup>3</sup></b>	<b>4.166</b>	<b>4.091</b>	<b>3.472</b>	<b>3.392</b>	<b>-619</b>	<b>-80</b>
<b>-Concours du système financier à l'économie</b>	<b>17.115</b>	<b>18.315</b>	<b>20.018</b>	<b>21.156</b>	<b>9,3</b>	<b>5,7</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2002, Ministères du Développement et de la Coopération Internationale et des Finances et Institut National de la statistique (INS).

1. Variations en points de pourcentage

2. Dans les activités non agricoles

3. Variations en MDT

4. Variations exprimées en jours

Le rythme soutenu d'évolution des **Investissements Directs Etrangers** a été préservé en 2002, grâce à la réalisation au profit d'investisseurs étrangers de deux grandes opérations de privatisation. Il s'agit de la cession, de la deuxième licence de téléphone mobile et des parts détenues par l'Etat dans le capital de l'Union Internationale de Banques pour un montant d'environ 103 MDT. Ainsi, le montant global des Investissements Directs Etrangers en Tunisie s'est élevé à 1.167 MDT en 2002 contre 700 MDT une année auparavant.

■ Le niveau de **la consommation** s'est accru en 2002 de 7,1% à un rythme moins soutenu que les 8,34% enregistrés une année auparavant. Il a été supérieur à celui du PIB en termes courants (4%). Aussi, le taux de l'épargne est-il revenu, d'une année à l'autre, de 23,5% du **PNB** à 21,6%

■ Les effets des conjonctures internationale et nationale difficiles ont également touché les **opportunités de création d'emplois** dont le nombre s'est établi à 62000 en 2002, soit une baisse de 10,1% par rapport à celles réalisées au cours de l'année précédente.

Le taux de couverture de la demande additionnelle est ainsi revenu de 91,2% en 2001, à 75,2% en 2002. Cependant, le taux de chômage a continué à s'améliorer, en diminuant de 0,1 point de pourcentage. Il s'est situé, en effet, à 14,9% en 2002 contre 15% en 2001.

■ En dépit du ralentissement des exportations, **la Balance Globale des Paiements** a continué à dégager un solde excédentaire.

Le taux de couverture des importations par les exportations s'est amélioré de 2,8 points de pourcentage, pour s'élever à 72,2% en 2002. **La Balance des Opérations en Capital**, a dégagé un excédent de 1.307 MDT, moins soutenu que celui de l'année précédente (1.650 MDT). Cet excédent a résulté, essentiellement, de celui dégagé par la balance des participations et des investissements de portefeuille pour 1.139MDT contre 636 MDT une année auparavant.

La balance des prêts-emprunts à moyen et long terme a dégagé, à la fin de 2002, un excédent (1.089 MDT) moins élevé que celui de l'an 2001, qui était de 1.270 MDT.

■ Les avoirs extérieurs nets se sont élevés à 3.011 MDT ou 80 jours d'importation contre 2.810 MDT ou 74 jours d'importation en 2001.

# II

## **LA SITUATION MONÉTAIRE FINANCIÈRE ET DES CHANGES EN 2002**

## ■ LA SITUATION MONETAIRE, FINANCIERE ET DES CHANGES EN 2002

Conscientes de l'ampleur des réformes à entreprendre pour réaliser l'insertion de leur économie au processus de globalisation financière et réussir la mise en vigueur progressive de la zone de libre échange avec l'Union européenne prévue par l'accord de partenariat conclu en juillet 1995, les autorités tunisiennes ont pris en 2002, des mesures tendant à consolider la compétitivité du tissu économique et à renforcer les infrastructures bancaires et financières.

Les actions entreprises ont concerné :

- L'introduction de nouveaux leviers en faveur du développement de l'activité bancaire et de l'organisation du marché monétaire ;
- La poursuite de la restructuration et de la modernisation du secteur bancaire ;
- Le financement de l'économie ;
- Une nouvelle réactivation du marché financier ; et
- Une promotion accrue des investissements.

### A-Consolidation de l'activité bancaire

Le souci des autorités monétaires a porté en 2002, principalement, sur l'enrichissement du cadre réglementaire régissant le marché monétaire et la promotion de l'épargne.

#### **1- Dynamisation du marché monétaire**

Après avoir introduit en 2001, les opérations de pension de bons du trésor à trois (3) mois et l'aménagement de la durée de la pension de 1 à 7 jours, deux nouvelles mesures ont été adoptées en 2002, pour dynamiser le marché monétaire.

Il s'agit de :

- L'assouplissement conféré aux banques en matière de fixation de leurs taux d'intérêt sur le marché interbancaire, en leur permettant d'arrondir les taux moyens du marché interbancaire pondérés par les montants au jour le jour et ceux des autres durées, au 1/32<sup>ème</sup> de point de pourcentage le plus proche contre 1/16<sup>ème</sup> retenu auparavant <sup>(1)</sup> ;
- La révision du calcul de l'assiette servant pour le calcul de la Réserve Obligatoire et ce, pour favoriser la stabilité des ressources des banques et améliorer leur ratio de liquidité. Cette mesure prévoit le remplacement du taux uniforme de 2% appliqué auparavant à toutes les catégories de dépôts par trois taux adaptés à la durée. La période de constitution de la Réserve Obligatoire a été modifiée, pour se situer à partir du 26<sup>ème</sup> jour du mois au 25<sup>ème</sup> jour du mois suivant, au lieu de la période antérieure qui s'étalait entre le 16<sup>ème</sup> jour du mois et le 15<sup>ème</sup> jour du mois suivant <sup>(2)</sup>.

#### **2- Renforcement de l'activité bancaire**

Afin d'adapter leurs ressources aux besoins en financement de leurs clientèles, les banques se sont engagées dans la promotion de l'épargne en proposant de nouveaux produits financiers, notamment :

- > des plans d'épargne contractuelle ouvrant l'éligibilité à des crédits spécifiques (plan d'épargne études et plan d'épargne multifonctions);
- > des services de bancassurance, telle que la retraite complémentaire à versement libre ou constant ; et
- > des produits de placement dédiés aux entreprises.

(1) cf circulaire de la BCT aux banques n° 2002-03- du 8 Avril 2002.

(2) cf circulaire de la BCT aux banques n° 2002-05- du 6 mai 2002.

Le rendement de ces nouvelles catégories d'épargne est indexé sur la base du Taux de Rémunération de l'Épargne (TRE) majoré au maximum de 0,5 point de pourcentage. Quant aux crédits adossés à ces plans d'épargne, ils sont assortis au TMM avec une marge maximum de 3 points de pourcentage.

Dans un souci d'amélioration du recouvrement judiciaire des créances bancaires, des assouplissements au niveau des procédures y afférentes ont été introduits, en modifiant certains articles du code des procédures civiles et commerciales <sup>(3)</sup>. Cette modification a concerné particulièrement :

- l'assouplissement des procédures judiciaires relatives à l'exécution des jugements et des saisies immobilières;
- l'instauration d'une procédure simplifiée de vente de l'immeuble saisi ; et
- l'adoption d'un nouveau cadre juridique approprié aux conditions de la dématérialisation des valeurs mobilières.

Par ailleurs, afin d'harmoniser l'activité des sociétés de recouvrement des créances, un cahier des charges a été adopté qui fixe le capital minimum à 300 mille dinars et en exige la tenue d'une comptabilité conforme à la réglementation en vigueur <sup>(4)</sup>.

## **B- Restructuration et modernisation du système bancaire**

La mise en œuvre du programme de **restructuration** et de modernisation du système bancaire s'est poursuivie en 2002, à un rythme soutenu :

■ Le système bancaire a enregistré en novembre 2002, l'opération de privatisation de l'Union Internationale de Banques (UIB) et ce, en cédant 52% du capital détenus par l'Etat à la Société Générale (banque généraliste française) pour un montant de 102,7 MDT. Cette privatisation de l'UIB intervient après celle de la Banque du Sud réalisée en 1997 et l'opération de fusion par absorption de la BDET et de la BNDT par la STB.

Egalement, il est à rappeler la décision autorisant la transformation des Banques de Développement en Banque Universelle et ce, pour préserver leur compétitivité. Cette transformation a été, toutefois, conditionnée à la finalisation de leur assainissement financier et social <sup>(5)</sup>.

■ S'agissant des actions de **modernisation du système bancaire** entreprises en 2002, elles ont été marquées par :

- La mise en place du **système de télécompensation** qui est devenu opérationnel pour : les virements, les prélèvements, les chèques et les traites ;
- La percée notable réalisée par **la monétique**. Ce vecteur de modernisation des moyens de paiement a enregistré en 2002, l'émission de 700 mille cartes de paiement, l'installation de 500 distributeurs automatiques et l'équipement en terminaux de paiement électronique (TPE) d'environ 10000 commerçants.

Un comité de pilotage présidé par la **Banque Centrale de Tunisie** a été créé à cet effet, pour faire généraliser le paiement par carte et évoluer vers la technologie de la carte à puce;

- La mise en application à partir du mois de novembre 2002, **du fichier des crédits aux particuliers** et ce, pour améliorer la prise de décisions en matière d'octroi de crédits non professionnels aux particuliers <sup>(6)</sup>;

- La mise en activité du **système d'échange électronique** de données entre la Banque Centrale de Tunisie et les banques. Cette mise en place du système a nécessité l'adaptation de la réglementation sur le chèque sans provision,

(3) cf loi n° 2002-82 du 3 août 2002 parue au JORT n° 65 du 9 août 2002.

(4) cf arrêté du Ministre des Finances du 22 décembre 2001 paru au JORT n° 1 du 1er janvier 2002.

(5) cf CMR du 18 janvier 2002 et CIM du 11 février 2002.

(6) cf circulaire de la BCT aux banques, aux entreprises accordant des crédits non professionnels aux particuliers et aux commerçants s'adonnant aux ventes avec facilités de paiement n° 2002-12 du 19 novembre 2002.

pour permettre la dématérialisation des procédures de présentation, de constatation de régularisation et de dénonciation des incidents de paiement des chèques <sup>(7)</sup> ; et

➤ La création de **l'Institut de la Banque Centrale de Tunisie** destiné à soutenir le programme de modernisation du secteur bancaire en dispensant une formation ciblée vers les métiers pointus <sup>(8)</sup> aux cadres du secteur.

### **C- Développement du marché financier**

Afin de le doter de nouveaux facteurs de relance, le marché financier a bénéficié de mesures favorisant :

■ L'assouplissement des conditions inhérentes aux comptes d'épargne en actions destiné à promouvoir l'épargne à long terme des personnes physiques. En particulier, les sommes déposées dans les «comptes épargne en actions» sont affectées :

- Dans la limite de 80% au moins, à l'acquisition de titres de capital de sociétés admises à la cote de la bourse et pour le reliquat à l'acquisition de bons de trésor assimilables.

- Ou à l'acquisition d'actions ou de parts d'organismes de placement collectif en valeurs mobilières <sup>(9)</sup> ; et

■ Une simplification dans les procédures et la réglementation régissant les fonds communs des créances et leurs sociétés de gestion <sup>(10)</sup>.

### **D- Financement de l'Economie**

Devant la persistance de la sécheresse qui a affecté l'activité agricole et l'incapacité des agriculteurs et des éleveurs à honorer le règlement de leurs crédits et à renouveler leurs investissements, les autorités ont pris un train de mesures destinées à soutenir le financement du secteur agricole. Ces mesures ont concerné particulièrement :

■ Le rééchelonnement des crédits des céréaliculteurs affectés par la sécheresse au titre de la campagne 2001-2002. Les conditions d'éligibilité de ce rééchelonnement sont prévues par le décret n° 2002-1699 du 23 juillet 2002. Ce rééchelonnement est assorti d'une durée maximum de cinq ans et des mêmes taux d'intérêt appliqués aux contrats de prêt. Les intérêts générés par le rééchelonnement sont pris en charge par le Fonds National de Garantie pour les crédits relevant de son domaine d'intervention et ayant fait l'objet d'une déclaration dans les délais au secrétariat dudit Fonds <sup>(11)</sup>.

Egalement, le rééchelonnement peut concerner les crédits accordés par les banques au secteur de l'agriculture et la pêche, sous réserve que le montant en principal soit inférieur à 40 mille dinars. Le rééchelonnement peut être pour une durée de 12 ans sans paiement d'une avance représentant 5% de la créance. Il est à noter par ailleurs, que les crédits rééchelonnés sont refinançables auprès de la Banque Centrale de Tunisie et au taux d'appel d'offre <sup>(12)</sup> ;

■ L'augmentation des barèmes des crédits saisonniers. En effet, ces crédits réservés à l'acquisition d'aliments pour vaches laitières et brebis suitées sont portés respectivement, de 82 à 96 dinars et de 21 à 27 dinars par tête. Les échéances y afférentes, sont restées inchangées <sup>(13)</sup>;

En outre, une nouvelle catégorie de financement réservée à l'élevage de chameçons prévoit 280 dinars, pour l'acquisition de l'animal et 180 dinars par tête pour les aliments nécessaires à l'engraissement. L'échéance est fixée à 9 mois <sup>(14)</sup>;

(7) cf circulaire de la BCT aux banques n° 2002-10 du 25 juin 2002.

(8) cf décision réglementaire de la BCT n° 629 du 1er juillet 2002.

(9) cf décret n° 2002-1727 du 29 juillet 2002

paru au JORT n° 64 du 6 août 2002.

(10) Arrêté du Ministre des Finances du 31 janvier 2002

paru au JORT n° 12 du 8 février 2002.

(11) cf note aux banques n° 2002-18 du 22 août 2002.

(12) cf note aux banques n° 2002-11 du 1er juillet 2002

et n° 2002-15 du 30 juillet 2002.

(13) cf circulaire de la BCT aux banques n° 2002-11 du 4 juillet 2002.

(14) cf circulaire de la BCT aux banques n° 2002-13 du 28 novembre 2002.

■ L'encouragement à l'acquisition et au stockage de fourrages secs. Afin de remédier aux effets de la sécheresse, les banques ont été autorisées à assurer le financement, jusqu'à concurrence de 80% de la valeur du stock de fourrage secs le plus élevé dégagé à partir de l'état prévisionnel du stocks à détenir par les structures professionnelles agricoles. Ces crédits octroyés sous forme d'avances sur marchandises, sont remboursés progressivement selon le rythme des ventes et dans un délai maximum d'une année <sup>(15)</sup>;

■ L'institution d'une prime de stockage du concentré de tomate produit localement, pour soutenir les sociétés de production locale de ce produit qui ont connu des difficultés d'écoulement sur le marché intérieur et extérieur.

Les autorités ont réservé à ce titre, une prime fixée à 10 millimes par mois et par kilogramme et à servir entre la période allant du 21 mai au 31 août 2001 par le Groupement Interprofessionnel des Industries des Conserves Alimentaires (GICA). Le coût de cette prime est supporté, à parts égales, par le Fonds de Développement de la Compétitivité Industrielle et le Fonds de Développement de la Compétitivité dans les secteurs de l'agriculture et pêche <sup>(16)</sup>.

Par ailleurs, les autorités se sont attachées à favoriser le financement des logements dont les prix et les coûts ne cessent d'augmenter, en introduisant un assouplissement dans les conditions d'intervention à ce titre, des caisses de sécurité sociale à leurs affiliés. Cet assouplissement porte sur l'augmentation du montant du crédit de 8 à 15 mille dinars et sur l'éligibilité au financement des terrains viabilisés et acquis auprès d'un promoteur immobilier agréé. Le taux d'intérêt y afférent est fixé à 6,75% l'an <sup>(17)</sup>.

## **E- Promotion des Investissements**

Les autorités ont pris certaines mesures, à l'effet d'inverser la tendance au ralentissement des investissements enregistrée en Tunisie.

Ces mesures ont concerné particulièrement :

■ L'amélioration des conditions de financement de l'acquisition de matériel d'irrigation agricole par les petits agriculteurs. Dans certaines régions, le taux minimum des fonds propres requis pour les investissements en question est ramené à 1% du coût total de l'investissement contre 10% pour les projets de la catégorie « A » ou « B » et de 30% pour ceux de la catégorie « C » <sup>(18)</sup>. Le taux maximum de prêts octroyés aux petits agriculteurs à cet effet, est porté à 74% du montant total de l'investissement <sup>(19)</sup> ;

■ Le réaménagement des conditions d'ouverture des comptes d'épargne pour l'investissement, pour développer davantage l'épargne et la canaliser vers le financement des investissements et favoriser la création d'emplois au profit des jeunes diplômés. C'est ainsi que les montants déposés à ce titre sont déductibles de l'assiette de l'impôt dans la limite de 20 000 dinars par an. Egalement, les intérêts y afférents sont exonérés de l'impôt sur le revenu des personnes physiques. Cette exonération est plafonnée à 2 000 dinars par an <sup>(20)</sup> ;

■ L'encouragement aux investissements initiés par les nouveaux promoteurs en leur facilitant l'accès au financement nécessaire.

L'article 46 du code d'incitations aux investissements relatifs aux industries manufacturières et de service a été amendé au niveau du taux de participation au capital minimum et qui sera fixé en fonction de la valeur de l'investissement <sup>(21)</sup>;

■ Le renforcement du régime actuel de garantie des crédits pour inciter les banques à financer davantage les moyennes entreprises, en instituant un régime de garantie des crédits accordés par les banques ainsi que les participations réalisées par les SICAR <sup>(22)</sup>.

(15) cf circulaire de la BCT aux banques n° 2002-01 du 26 mars 2002.

(16) cf décret 2002-904 du 22 avril 2002 paru au JORT n° 34 du 26 avril 2002.

(17) cf décret 2002-2086 du 16 septembre 2002 paru au JORT n° 77 du 20 septembre 2002.

(18) cf décret 2002-902 du 22 avril 2002 paru au JORT n° 34 du 26 avril 2002.

(19) cf décret 2002-834 du 17 avril 2002 paru au JORT n° 33 du 23 avril 2002. cf articles 21 à 23 de la loi n° 2002-101 du 17 décembre 2002 portant loi de

finances pour l'année 2003 et parue au JORT n° 102 du 17 décembre 2002.

(20) cf articles 21 à 23 de la loi n° 2002-101 du 17 décembre 2002 portant loi de finances pour l'année 2003 et parue au JORT n° 102 du 17 décembre 2002.

(21) cf décret 2002-136 du 28 janvier 2002 paru au JORT n° 10 du 1er février 2002.

(22) cf articles 24 à 25 de la loi n° 2002-101 du 17 décembre 2002 portant loi de finances pour l'année 2003 et parue au JORT n° 102 du 17 décembre 2002.

## F- Réorganisation du secteur des assurances

Le souci de promouvoir la compétitivité du secteur financier a amené les autorités à étendre le programme de modernisation à la branche des assurances. En effet, afin de réussir le rôle qui lui est dévolu, notamment, en tant que vecteur de mobilisation de l'épargne à long terme, des mesures ont été prises visant, notamment, à :

■ Assoir les règles de contrôle et de supervision de l'activité des sociétés d'assurances, pour consolider leur assise financière. Entre autres, le capital social des Sociétés Anonymes d'assurances a été porté de 3 à 10 MDT ; celui des compagnies d'assurances qui pratiquent exclusivement une catégorie d'assurances a été relevé de 1 à 3 MDT.

Les ressources du Fonds Commun des sociétés d'assurances à forme mutuelle ont été consolidées et ce, en portant son niveau de 0,5 à 1,5 MDT. La marge de solvabilité des opérations des assurances a été redéfinie. En matière de contrôle et de supervision, les sociétés sont tenues de transmettre au Ministère des Finances les documents et les états de conjoncture, trimestriellement ainsi que le compte rendu annuel de leurs opérations <sup>(23)</sup>;

■ Favoriser la concurrence interne en autorisant les banques à commercialiser certains produits d'assurance, dans le cadre d'une convention-cadre établie par les associations professionnelles des entreprises d'assurances et des banques et approuvée par le Ministre des Finances <sup>(24)</sup>.

## G- Le marché des changes

Pour ce qui est de l'activité du **marché des changes**, les transactions ont été marquées par les effets positifs induits par l'extension en Juin 2001, aux opérations financières de la couverture de change à terme.

Cependant, ces effets n'ont pas été en mesure de compenser la baisse des opérations de change au comptant dûe, notamment, au ralentissement dans l'évolution des opérations du commerce extérieur ainsi qu'à la baisse de l'activité touristique.

Tout en continuant à bénéficier d'une gestion flexible de son taux, le **dinar tunisien** s'est déprécié vis-à-vis de l'Euro en 2002, en raison des effets conjugués, de l'envolée qu'a connue la monnaie européenne sur les marchés des changes internationaux et de la hausse du niveau de l'inflation qui s'est élevée à 2,8% contre 1,9% en 2001.

En termes de moyennes annuelles, cette dépréciation du dinar vis-à-vis de l'euro, s'est poursuivie en passant de -1,9% en 2001, à -4,0% en 2002. Ce recul se situe respectivement, à -0,7% et -7,2%, par référence aux cours de fin de période. La baisse du dinar a été constatée également vis-à-vis de la livre sterling (-2,8%) et du dirham marocain (-1,2%) et ce, en termes de moyennes annuelles.

### **COURS MOYENS DES PRINCIPALES DEVISES CONTRE DINAR<sup>(1)</sup>**

**(Opérations au comptant)**

Désignation	1998	1999	2000	2001	2002	Variations en % <sup>(3)</sup>	
						2001/00	2002/01
1 dollar EU	1,1374 (1,1010)	1,1884 (1,2525)	1,3716 (1,3853)	1,4390 (1,4683)	1,4212 (1,3341)	-4,7 (-5,7)	1,3 (10,1)
1 euro <sup>(2)</sup>	1,2702 (1,2829)	1,2646 (1,2690)	1,2633 (1,2897)	1,2877 (1,2982)	1,3418 (1,3983)	-1,9 (-0,7)	-4,0 (-7,2)
1 livre sterling	1,8832 (1,8308)	1,9219 (2,0245)	2,0702 (2,0509)	2,0649 (2,1267)	2,1242 (2,1349)	0,3 (-0,4)	-2,8 (-0,4)
1000 yens japonais	8,7173 (9,7166)	10,4891 (12,2252)	12,6904 (12,1131)	11,7993 (11,1927)	11,3004 (11,2187)	7,6 (8,2)	4,4 (-0,2)
10 dirhams marocains	1,1878 (1,1870)	1,2148 (1,2552)	1,2905 (1,3080)	1,2737 (1,2623)	1,2887 (1,3101)	1,3 (3,6)	-1,2 (-3,6)

(1) Il s'agit des cours du marché interbancaire. Les taux de change entre parenthèses se rapportent à la dernière journée ouvrable de l'année considérée.

(2) Il s'agit du cours de l'écu par rapport au dinar pour l'année 1998.

(3) Le signe (-) indique une dépréciation du dinar et le signe (+) une appréciation.

**Source :** Rapport annuel de la BCT 2002

(23) cf loi n° 2002-37 du 1er avril 2002 parue au JORT n° 27 du 2 avril 2002.

(24) cf arrêté du Ministre des Finances du 8 août 2002 paru au JORT n° 67 du 16 août 2002.



En revanche, le dinar s'est apprécié, en moyennes annuelles, de 1,3% et de 4,4% respectivement, vis-à-vis du dollar et du yen japonais contre 10,1% et 0,2% en termes de fin de période. Hormis le troisième trimestre, le dinar s'est régulièrement apprécié vis-à-vis du dollar américain pendant tout le reste de l'année 2002 ; sa valeur est passée de 1,4518 TND contre un dollar du début de l'année à 1,3341 TND à fin décembre 2002.

➤ Soumises aux mauvaises conjonctures internationale et nationale, **les transactions globales** sur le marché des changes de la Tunisie ont enregistré en 2002 une baisse de 1,5% contre une augmentation de 4,3% en 2001.

Cette baisse dans les transactions a résulté de celle **des opérations au comptant** dont le montant est revenu, d'une période à l'autre, de 22056 MDT à 21569 MDT, soit un recul de 2,2% contre une augmentation de 3,9% en 2001. Il est à noter que la diminution a concerné exclusivement les opérations traitées en devises/dinars (-11,9% contre une hausse de 14,9% une année auparavant).

**EVOLUTION DES INDICATEURS DU MARCHE DES CHANGES**

(en millions de Dinars)

Libellés	Fin de période	2000	2001	2002	Variations en %	
					2001/2000	2002/2001
<b>OPERATIONS AU COMPTANT</b>		<b>21.238</b>	<b>22.056</b>	<b>21.569</b>	<b>3,9</b>	<b>-2,2</b>
- <b>Opérations Devises/Dinars</b>		<b>8.793</b>	<b>10.103</b>	<b>8.902</b>	<b>14,9</b>	<b>-11,9</b>
* <b>Marché interbancaire</b>		<b>5.455</b>	<b>7.058</b>	<b>6.324</b>	<b>29,4</b>	<b>-10,4</b>
dont : - Banques de dépôts		3.311	5.073	4.665	53,2	-8,0
- Banques de développement		372	145	109	-61,0	-24,8
* <b>Banque Centrale de Tunisie</b>		<b>3.338</b>	<b>3.045</b>	<b>2.578</b>	<b>-8,8</b>	<b>-15,3</b>
- <b>Opérations Devises/Devises</b>		<b>12.445</b>	<b>11.953</b>	<b>12.667</b>	<b>-4,0</b>	<b>+6,0</b>
dont: Opérations effectuées entre les IAT		706	425	884	-39,8	+108,0
<b>OPERATIONS A TERME</b>		<b>705,4</b>	<b>828,8</b>	<b>975,3</b>	<b>+17,5</b>	<b>+17,7</b>
dont: Opérations effectuées entre les IAT		673,2	731,2	946,0	8,6	+29,4
<b>TOTAL</b>		<b>21.943,4</b>	<b>22.884,8</b>	<b>22.544,3</b>	<b>+4,3</b>	<b>-1,5</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

En revanche, les opérations au comptant devises/devises ont enregistré une augmentation de 6,0% contre une baisse constatée au cours des deux années précédentes (-4% et -24,6% respectivement en 2001 et 2000). Cette augmentation a été portée essentiellement, par les opérations devises/devises enregistrées au comptant entre les Intermédiaires Agréés (+108,0% contre une baisse de 39,8% en 2001).

➤ La baisse accusée par les opérations au comptant a été compensée partiellement, par l'augmentation **des opérations à terme** de 17,7%, soit légèrement au même rythme que celui de l'année précédente (17,5%). Cette accélération a résulté de l'évolution soutenue des opérations effectuées entre les Intermédiaires Agréés et ce, au taux de 29,4% contre 8,6% une année auparavant.

➤ Il faut signaler par ailleurs, que les opportunités de conclusion de contrats à terme adossés à des opérations financières n'étaient pas nombreuses et ce, comparativement à celles relatives aux opérations commerciales.

Quant au volume des opérations de swaps de change devises contre dinars, il s'est élevé en 2002 à 1991 MDT. Le cumul réalisé au titre des deux années 2001 et 2002, s'est élevé à 4213,6 MDT. En revanche, le volume des transactions portant sur les contrats d'accord de garantie de taux d'intérêt (forward rate agreement ou F.R.A) s'est situé à 64,7 MDT. Le cumul des opérations réalisées à ce titre depuis leur libéralisation, a atteint 181,9 MDT.

# III

## **LA LIQUIDITÉ BANCAIRE ET LA SITUATION DE L'ÉQUILIBRE MONÉTAIRE**

## LA LIQUIDITE BANCAIRE ET LA SITUATION DE L'EQUILIBRE MONETAIRE

L'évolution des ressources propres des banques de dépôts à un rythme plus soutenu que celui de leurs emplois a nettement amélioré leur liquidité, ce qui a engendré un recul de leur recours en 2002, au refinancement de la Banque Centrale de Tunisie par rapport à l'année 2001.

Le marché monétaire a continué de bénéficier en 2002, de nouvelles mesures tendant à permettre aux banques de disposer :

- de plus de latitude dans la fixation de leurs taux d'intérêt sur le marché interbancaire, ce qui confère à ce dernier, un plus grand dynamisme; et
- d'une plus grande stabilité de leurs ressources et ce, moyennant une révision de l'assiette de calcul de la Réserve Obligatoire à la place du taux uniforme de 2% appliqué par le passé à tout dépôt quelle qu'en soit la forme se substituent trois taux adaptés à la durée.

### 1- Evolution de la liquidité des banques de dépôts

En termes de moyennes quotidiennes, la liquidité des banques s'est améliorée en 2002 de 21 MDT, après un resserrement soutenu au cours des deux dernières années. Cette amélioration a été enregistrée malgré les effets restrictifs exercés par l'évolution des billets et monnaie en circulation ainsi que par celle du solde du compte courant du Trésor. Cependant, il importe de signaler que l'évolution des facteurs de la liquidité des banques n'a pas été homogène au cours de l'année.

#### EVOLUTION DES FACTEURS DE LA LIQUIDITE BANCAIRE

(Données en termes de moyennes quotidiennes en MDT)

LIBELLES	PERIODES	2000	2001	2002	Variations (1)	
					2001/2000	2002/2001
<b>Facteurs autonomes</b>						
- Billets et Monnaies en circulation		-2.170	-2.426	-2.579	-256	-153
- Solde du compte courant du Trésor		-211	-198	-287	+ 13	-89
- Avoirs nets en Devises		+ 2.326	+ 2.302	+ 2.756	-24	+ 454
- Autres facteurs		-11	-259	-477	-248	-218
Total des facteurs autonomes		-66	-581	-587	-515	-6
Solde du compte courant ordinaire des Banques tenu à la BCT		-183	-219	-192	-36	+ 27
<b>Total facteurs</b>		<b>-249</b>	<b>-800</b>	<b>-779</b>	<b>-551</b>	<b>+ 21</b>
<b>Total concours</b>		<b>+ 249</b>	<b>+ 800</b>	<b>+ 779</b>	<b>+ 551</b>	<b>-21</b>
Dont :						
<b>Intervention de la BCT sur le marché monétaire</b>		<b>+ 157</b>	<b>+ 800</b>	<b>+ 779</b>	<b>+ 643</b>	<b>-21</b>
- Appels d'offres		+ 145	+ 586	+ 370	+ 441	-216
- Prises en pension		+ 2	144	+ 35	+ 142	-109
- Pensions de bons du Trésor à 3 mois		0	47	+ 380	+ 47	+ 333
- Opérations ponctuelles nettes		10	23	-6	+ 13	-29

(1) Le signe (-) indique l'effet restrictif exercé par les facteurs de la liquidité et le signe (+) l'effet expansif

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

En effet, un resserrement de 387 MDT a été enregistré au cours des quatre premiers mois de l'année 2002, à l'exception du mois de janvier, sous les effets cumulés de la baisse des avoirs nets en devises et de l'augmentation du solde du compte courant du Trésor. La trésorerie des banques s'est progressivement améliorée au cours de la période mai-octobre 2002. Cette amélioration a été suscitée par les effets exercés par la plupart des facteurs de la liquidité.

Toutefois, cette amélioration dans la trésorerie des banques qui s'est élevée à 858 MDT au cours de la période considérée, a cédé la place à une situation de resserrement durant les deux derniers mois de l'année.

Ainsi, cette évolution divergente des facteurs de la liquidité des banques qui s'est traduite, en termes de moyennes quotidiennes, plutôt par des effets expansifs, a été particulièrement marquée par :

- l'effet expansif de 454 MDT exercé par les **avoirs extérieurs nets** contre un effet restrictif de 24 MDT une année auparavant. Après avoir été restrictif essentiellement, durant la période des quatre premiers mois de l'année, suite aux règlements effectués, cet effet expansif a résulté principalement, de plusieurs encaissements dont, notamment, l'emprunt « Global Dollar » (938 MDT le 29 avril 2002), divers tirages sur des prêts extérieurs (BAD et BEI) et la première tranche du produit de la vente de la licence d'exploitation de la deuxième ligne du téléphone mobile GSM (328 MDT).

Les règlements au titre des importations ont évolué également à un rythme moins soutenu que celui des années précédentes. Ainsi, les avoirs extérieurs nets se sont élevés, en moyennes quotidiennes de l'année 2002, à 2756 MDT contre 2302 MDT en 2001, soit un effet expansif moyen de 454 MDT contre un effet restrictif de 24 MDT en 2001.

- La réduction du niveau moyen du solde du **compte courant ordinaire des banques** qui est revenu, d'une année à l'autre, de 219 MDT à 192 MDT exerçant ainsi, un effet moyen expansif de 27 MDT contre un effet restrictif de 36 MDT en 2001.

Toutefois, l'importance des effets expansifs a été atténuée par les effets restrictifs exercés, essentiellement, par :

> La poursuite de l'accroissement **des billets et monnaies en circulation** à un rythme moins soutenu que celui de l'année précédente, en raison du programme engagé en matière de développement de la monétique;

> L'augmentation du niveau du solde du **compte courant du Trésor** qui est passé, d'une année à l'autre, de 198 MDT à 287 MDT, soit un effet moyen restrictif de 89 MDT contre un effet moyen expansif de 13 MDT en 2001;

> L'importance de l'accroissement enregistré au niveau des **«autres facteurs de la liquidité des banques»** et dont le montant s'est élevé à 477 MDT en 2002 contre 259 MDT une année auparavant, exerçant un effet moyen restrictif sur la trésorerie des banques de 218 MDT, légèrement inférieur à celui de 2001 (248 MDT).

#### INTERVENTION DE LA BCT SUR LE MARCHÉ MONÉTAIRE

(Données en termes de moyennes quotidiennes en MDT)

LIBELLES	PERIODES	Année 2001	Moyennes trimestrielles 2002				Année 2002
			I	II	III	IV	
Appels d'Offres		586	453	536	280	210	370
Prises en pension		144	67	56	15	2	35
Pensions de bons du Trésor à 3 mois		47	453	548	322	199	380
Opérations ponctuelles nettes		23	0	- 7	- 15	- 3	- 6
<b>TOTAL</b>		<b>800</b>	<b>973</b>	<b>1.113</b>	<b>602</b>	<b>408</b>	<b>779</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

### 2- Intervention de la Banque Centrale de Tunisie sur le Marché Monétaire

L'amélioration de la trésorerie des banques a réduit le recours de ces dernières au refinancement de la Banque Centrale de Tunisie dont le montant moyen est revenu, d'une année à l'autre, de 800 MDT à 779 MDT. L'intervention de l'Institut d'Emission sur le marché monétaire a dû s'adapter en fonction de la situation de la liquidité qui caractérisait les banques.

En effet, le resserrement de la liquidité qu'ont connu les banques au cours des quatre premiers mois de l'année, a intensifié le recours de ces dernières au refinancement de la Banque Centrale de Tunisie. Le montant moyen de

refinancement s'est ainsi élevé à 1050 MDT au cours de ladite période dont 502 MDT à titre d'appels d'offres, et à 475 MDT sous forme de pension de bons de Trésor à 3 mois. Les prises de pension de durées variables (1 à 7 jours) n'ont atteint que 73 MDT. Parallèlement à l'amélioration progressive de trésorerie des banques amorcée depuis le mois de mai 2002, la Banque Centrale de Tunisie a réduit ses interventions sur le marché monétaire. En termes de moyennes, durant la période mai-octobre 2002 elles se situent à 710 MDT.

Le montant moyen de refinancement par voie d'appels d'offres, s'est même situé à un minimum de 127 MDT alors que le maximum a été de 627 MDT. De son côté, le niveau des pensions de bons du trésor à trois mois est revenu de 542 MDT en avril, à 223 MDT en octobre 2002. Cette période a concorde avec des émissions de titres publics moins fréquentes et importantes conjuguées avec une accélération des remboursements. Cependant, ce repli dans l'intervention de la Banque Centrale de Tunisie a dû être relayé par des injections plus importantes, au cours des deux derniers mois de l'année. Cette intervention plus soutenue, a été nécessitée par la nouvelle situation de contraction dans la liquidité des banques, au cours de ladite période.

Le niveau moyen de refinancement s'est élevé à 443 MDT dont 252 MDT sous forme d'appels d'offres; celui réservé aux pensions de bon de Trésor à 3 mois a atteint un montant moyen de 187 MDT.

Par ailleurs, l'évolution observée sur le marché monétaire, tout le long de l'année 2002, a suscité un impact sur **la hiérarchie des taux y afférents**. En effet, ces taux ont enregistré, principalement, les caractéristiques ci-après :

- Le taux de l'appel d'offres s'est maintenu au niveau de 5,875% ;
- Le taux d'intérêt du marché monétaire, au jour le jour, qui s'est stabilisé à 5,9375% jusqu'au 18 juin 2002, a enregistré une fluctuation au cours du troisième trimestre 2002, entre un maximum de 5,96875% et un minimum de 5,84375%. En conséquence, le taux moyen du marché monétaire est passé de 5,9375% durant le premier semestre, à 5,96875% au cours des mois Juillet- Août, pour revenir à 5,90625% pour le reste de l'année ;
- Les taux de pensions de bon du trésor à 3 mois ont oscillé entre les niveaux de 6,12260% et 6,18750% enregistrés durant la période des cinq premiers mois de l'année, pour revenir à 6,12500% pendant le reste de l'exercice.

### **3- Evolution de l'équilibre du système financier**

La situation de l'équilibre du système financier en 2002, s'est caractérisée par l'accroissement modéré des concours à l'économie qui s'est conjugué à l'affermissement des créances nettes sur l'extérieur et la contraction de l'endettement de l'Etat. Ces évolutions se sont reflétées sur le comportement des agrégats monétaires qui ont connu, pour la plupart, une augmentation conforme aux objectifs.

**RESSOURCES DU SYSTEME FINANCIER ET LEURS CONTREPARTIES (\*)**

Libellés	Fin de période	En millions de dinars			Variations en %	
		2000	2001	2002	2001/2000	2002/2001
<b>L'AGREGAT M4</b>		<b>16.960</b>	<b>18.048</b>	<b>18.741</b>	<b>6,4</b>	<b>3,8</b>
Masse monétaire M3		15.634	17.402	18.285	11,3	5,1
Masse monétaire M2		14.551	16.052	16.666	10,3	3,8
Monnaie M1		6.128	6.745	6.623	10,1	-1,8
Monnaie Fiduciaire		2.228	2.378	2.518	6,7	5,9
Monnaie Scripturale		3.900	4.367	4.105	12,0	-6,0
Quasi-Monnaie M1		8.423	9.307	10.043	10,5	7,9
M3 – M2		1.083	1.350	1.619	24,7	19,9
M4 – M3		1.326	646	456	- 51,3	- 29,4
<b>AUTRES RESSOURCES</b>		<b>6.854</b>	<b>7.039</b>	<b>7.716</b>	<b>2,7</b>	<b>9,6</b>
<b>Total Ressources=Total Contreparties</b>		<b>23.814</b>	<b>25.087</b>	<b>26.457</b>	<b>5,3</b>	<b>5,5</b>
<b>SECTEURS EXTERIEURS**</b>		<b>1.408</b>	<b>1.597</b>	<b>1.909</b>	<b>189,0</b>	<b>312,0</b>
<b>CREDITS INTERIEURS</b>		<b>22.406</b>	<b>23.490</b>	<b>24.548</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>
Créances nettes sur l'Etat **		4.091	3.472	3.392	-619,0	-80,0
Concours à l'économie		18.315	20.018	21.156	9,3	5,7
Crédits à l'économie		17.339	19.018	19.939	9,7	4,8
Portefeuille-titres		976	1.000	1.217	2,5	21,7

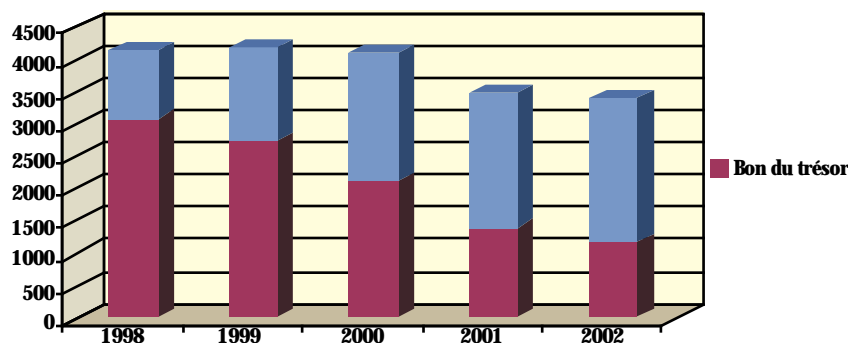
(\*) Sources : Rapport annuel 2002 , Bulletin Statistiques Financières N°142 et Périodiques de Conjoncture de la BCT

\*\* Pour ces agrégats, les variations sont exprimées en MDT

**Créances nettes sur l'extérieur**

Les créances nettes du système financier sur l'extérieur se sont élevées, à fin juin 2002, à 1.873 MDT, enregistrant une augmentation de 276 MDT par rapport à leur niveau du mois de décembre 2001.

Pour toute l'année les avoirs nets en devises ont atteint 3.011 MDT, soit l'équivalent de 80 jours d'importation, contre 2.810 MDT et 74 jours en décembre 2001.

**Créances nettes sur l'Etat**
**EVOLUTION DES CREANCES NETTES SUR L'ETAT**

**EVOLUTION DES CREANCES NETTES SUR L'ETAT**

( En millions de dinars )

Libellés	Fin de période	1998	1999	2000	2001	2002
- Créances nettes sur l'Etat		4.112	4.166	4.091	3.472	3.392
dont : Bons du Trésor		3.068	2.736	2.104	1.388	1.160
Compte courant du Trésor		237	240	201	386	413
- Variations des créances nettes sur l'Etat		410	54	-75	-619	-80

(\*) Sources : Rapport annuel 2002 , Bulletin Statistiques Financières N°142 et Périodiques de Conjoncture de la BCT

Les créances nettes du système financier sur l'Etat ont enregistré, à la fin du premier semestre de l'année 2002, une baisse moins accentuée que celle observée au cours de la même période de l'année précédente, soit 150 MDT contre 573 MDT.

### Concours à l'économie

Les concours à l'économie ont poursuivi leur tendance à la hausse au cours de l'année 2002, mais à un rythme plus modérée que l'évolution enregistrée au cours de l'année précédente soit 5,7% contre 9,3%.

#### EVOLUTION DES CONCOURS A L'ECONOMIE

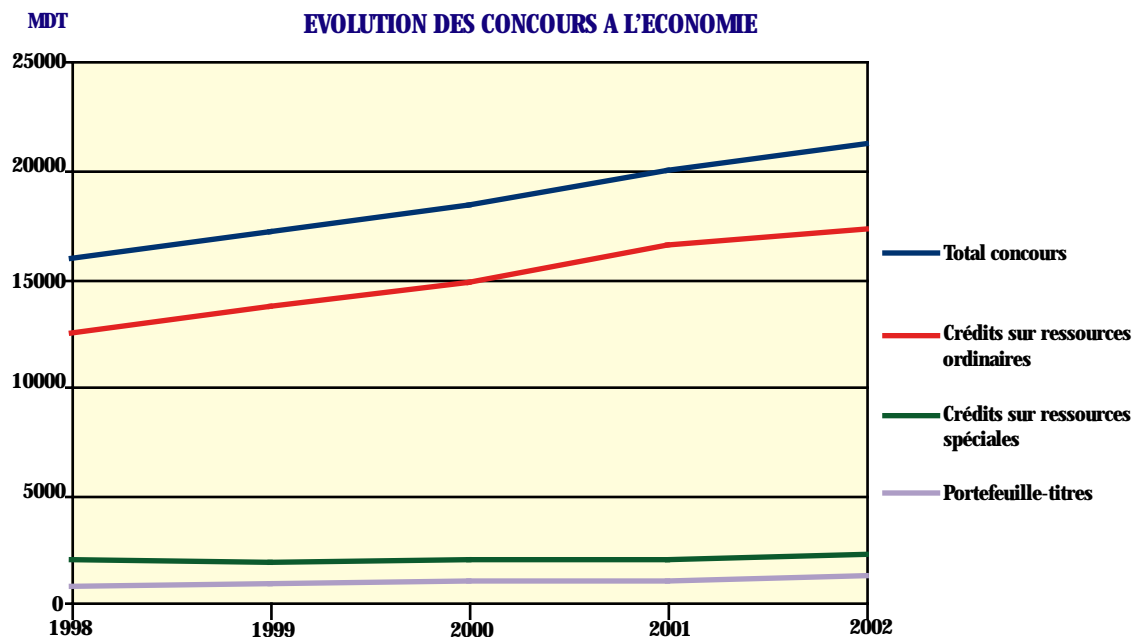
(chiffres de fin de période en millions de dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE	Déc.	Déc.	Déc.	Variations en %	
		2000	2001	2002	2001/00	2002/01
<b>I- Crédits à l'économie</b>		<b>17.339</b>	<b>19.018</b>	<b>19.939</b>	<b>9.7</b>	<b>4.8</b>
<b>A- Crédits sur ressources Ordinaires</b>		<b>14.811</b>	<b>16.584</b>	<b>17.285</b>	<b>12.0</b>	<b>4.2</b>
dt : - Banques de dépôts		12.709	14.314	14.991	12.6	4.7
- Banques de développement		629	732	765	16.4	4.5
- Organismes de leasing		827	973	1.044	17.7	7.3
<b>B- Crédits sur ressources spéciales</b>		<b>2.017</b>	<b>2.053</b>	<b>2.252</b>	<b>1.8</b>	<b>9.7</b>
dt : - Banques de dépôts		1.829	1.927	2.131	5.4	10.6
<b>C- Billets de trésorerie*</b>		<b>511</b>	<b>381</b>	<b>402</b>	<b>-130</b>	<b>21</b>
<b>II- Portefeuille-titres</b>		<b>976</b>	<b>1.000</b>	<b>1.217</b>	<b>2.5</b>	<b>21.7</b>
<b>TOTAL</b>		<b>18.315</b>	<b>20.018</b>	<b>21.156</b>	<b>9.3</b>	<b>5.7</b>

\* Les variations sont en MDT

Sources : Rapport annuel 2002, Bulletin Statistiques Financières N°142 et Périodiques de Conjoncture de la BCT

Cette augmentation a concerné, à des degrés différents, les crédits accordés sur ressources spéciales et les billets de trésorerie. De même, le portefeuille titres a connu en 2002 un accroissement de 21,7% contre 2,5% l'année précédente. Cette évolution est due aux participations de certaines banques dans le capital des sociétés de recouvrement de créances, de certaines « SICAR » et unités touristiques.



# IV

## **LA SITUATION DU SYSTÈME BANCAIRE ET DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS SPÉCIALISÉS**



# **LA SITUATION DES BANQUES**

# **LA SITUATION DES BANQUES DE DÉPÔTS**

## LA SITUATION DU SYSTEME BANCAIRE ET DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS SPECIALISES

L'année 2002 a été caractérisée par la finalisation de l'opération de privatisation de l'UIB matérialisée par la cession de la participation publique, au niveau de 52% du capital, au profit d'une banque française : la « Société Générale ». Ainsi, le système dénombre 14 banques de dépôts dont quatre demeurent publiques. Le nombre des banques de développement en activité s'élève à cinq, celui des sociétés de leasing a été porté à onze et ce, suite à la constitution d'un nouvel organisme de leasing.

Par ailleurs, les banques de dépôts ont renforcé leur couverture du territoire, par l'implantation de 19 nouvelles agences portant le nombre total à 842, soit une agence pour 11,6 mille habitants contre 11,8 mille habitants en 2001. Les banques de dépôts ont également installé 84 nouveaux Distributeurs Automatiques de Billets (DAB) et Guichets Automatiques de Banque (GAB). Le nombre est ainsi passé, d'une année à l'autre, de 392 à 476.

## LA SITUATION DES BANQUES DE DÉPÔTS

### EMPLOIS ET RESSOURCES DES BANQUES

Le tassement de l'activité économique de la Tunisie suscité par les effets d'une conjoncture internationale et nationale difficile, s'est fortement répercuté sur les emplois des banques dont l'évolution a été moins soutenue que celle de leurs ressources. Cette situation d'aisance de leur trésorerie a conduit les banques à recourir au refinancement de la Banque Centrale de Tunisie, pour un volume moins important que celui de l'année précédente.

#### RESSOURCES ET EMPLOIS DES BANQUES DE DÉPÔTS

(en millions de Dinars)

FIN DE PERIODE	2000	2001	2002	VARIATIONS 2002/2001	
				En MDT	En %
<b>LIBELLES</b>					
- Concours à l'économie	15.565	17.301	18.392	1.091	6,3
- Créances sur l'Etat	1.610	1.466	1.549	83	5,7
- Comptes de Trésorerie	763	1.198	1.330	132	11,0
- Autres Postes Nets	-195	-106	-512	-406	-383,0
<b>Total emploi = Total ressources</b>	<b>17.743</b>	<b>19.859</b>	<b>20.759</b>	<b>900</b>	<b>4,5</b>
- Ressources monétaires et quasi-monétaires	13.018	14.470	15.186	716	4,9
- Ressources spéciales	1.839	2.076	2.436	360	17,3
- Provisions	1.148	1.085	1.135	50	4,6
- Fonds propres nets	1.289	1.374	1.500	126	9,2
- Refinancement	449	854	502	-352	-41,2

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

### I- EVOLUTION DES EMPLOIS

En s'élevant à 20.759 MDT, les emplois des banques ne se sont accrus que de 4,5% en 2002 contre 11,9% en 2001. Cette baisse dans le rythme d'accroissement, a résulté à la fois des concours à l'économie et du solde des comptes de Trésorerie. Les autres Postes Nets ont même accusé une baisse, seules les créances sur l'Etat ont enregistré une augmentation, ce qui a modéré partiellement les effets de ralentissement des variables sus-évoquées.

### A- Concours à l'Economie

En atteignant 18.392 MDT, les concours à l'économie ont augmenté de 6,3% en 2002 contre 11,2% une année auparavant. Cette baisse dans le rythme de l'évolution suscitée par la stagnation des investissements, a résulté exclusivement des crédits octroyés sur ressources ordinaires. En revanche, les crédits sur ressources spéciales et le portefeuille-titres ont plutôt enregistré une accélération.

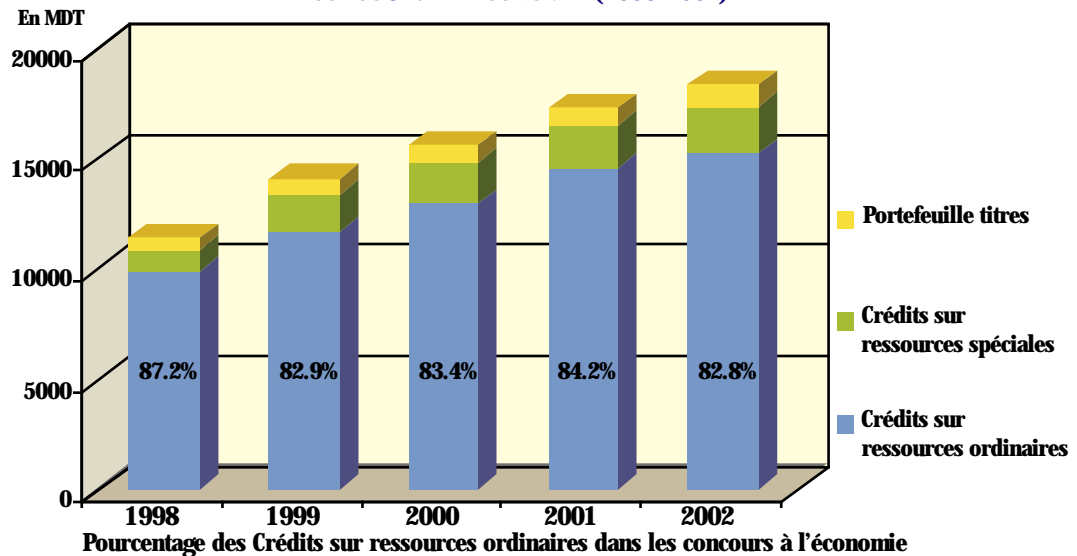
#### CONCOURS A L'ECONOMIE

(en millions de dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE	2000	2001	2002	VARIATIONS 2002/2001	
					En MDT	En %
Crédits sur ressources ordinaires		12.975	14.561	15.226	665	4,6
Crédits sur ressources spéciales		1.829	1.928	2.131	203	10,5
Portefeuille titres		761	812	1.035	223	27,5
<b>Total concours à l'économie</b>		<b>15.565</b>	<b>17.301</b>	<b>18.392</b>	<b>1.091</b>	<b>6,3</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

#### CONCOURS A L'ECONOMIE (1998-2002)



Le secteur des services continue à bénéficier d'une part, de plus en plus importante, des concours bancaires. En effet, le niveau est passé, d'une année à l'autre, de 48% à 58%. Les parts revenant aux secteurs de l'industrie et de l'agriculture ont perdu respectivement, 7 et 3 points de pourcentage.

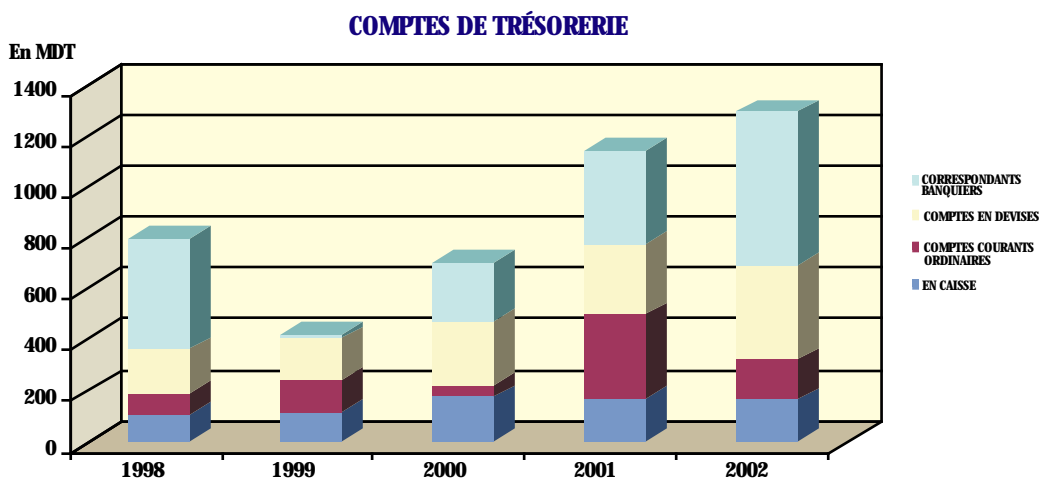
■ En corrélation directe avec le degré du dynamisme de l'activité économique et du niveau de l'investissement enregistré dans le pays, le montant des Crédits à l'économie servi sur les ressources ordinaires, s'est élevé à 15.226 MDT, soit un accroissement de 4,6% contre 12,2% une année auparavant. Cette forte décélération dans l'accroissement provient, particulièrement, de celle du portefeuille escompte (1,5% contre 16% en 2001) et dont la part représente environ, 65% du total des crédits sur ressources ordinaires. En revanche, en s'élevant à 2.131 MDT les crédits sur ressources spéciales ont enregistré une accélération dans leur rythme d'évolution par rapport à l'année précédente, soit respectivement 10,5% et 5,4%. Cette progression continue a résulté de celle des crédits servis sur les fonds des prêts extérieurs et les fonds étatiques (respectivement 12% et 7,7% contre 5,4% et 5,8%). Ainsi, la part des crédits sur ressources spéciales dans le total des concours à l'économie est passée, d'une année à l'autre, de 11,1% à 11,6%.

■ Egalement, le **portefeuille-titres** a enregistré un accroissement soutenu de 27,5% en 2002 contre 6,7% en 2001. Cette évolution accélérée a été favorisée par des prises de participation dans le capital de certaines unités hôtelières, des sociétés de recouvrement et dans des Organismes de Placement Collectif en Valeurs Mobilières (OPCVM).

■ Après avoir marqué une baisse de 144 MDT en 2001, les **créances sur l'Etat** ont dégagé un accroissement de 83 MDT. L'encours se trouve ainsi porté à 1.549 MDT.

## B- Compte de Trésorerie

En s'élevant à 1.330 MDT, le solde des Comptes de trésorerie des banques de dépôts s'est consolidé de 132 MDT.



## COMPTES DE TRÉSORERIE

(en millions de dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE	2000	2001	2002	VARIATIONS	
					En MDT	En %
Encaisse		170	167	162	- 5	- 3,0
Comptes courants ordinaires		47	327	159	-168	-51,4
Dépôts au CCP		9	21	10	- 11	-52,4
Comptes en devises		255	278	371	93	33,4
<b>Moins : autres concours de la BCT</b>		<b>5</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>-14</b>	<b>-87,5</b>
Correspondants bancaires (montant net)		229	365	600	235	64,4
Sièges, succursales, agences (montant net)		58	56	30	-26	-46,4
<b>Total</b>		<b>763</b>	<b>1.198</b>	<b>1.330</b>	<b>132</b>	<b>11,0</b>

Source : Rapport annuel 2002 de la BCT

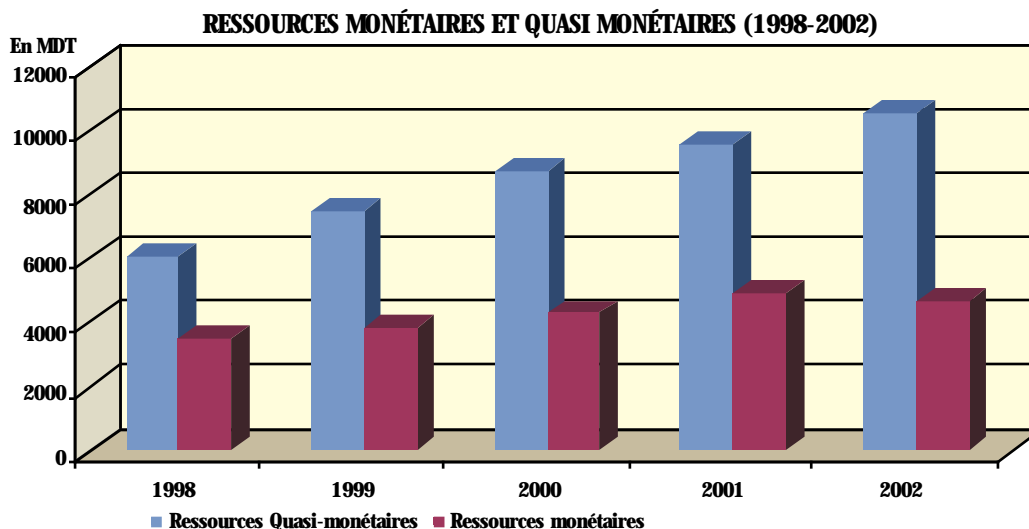
Ce niveau d'accroissement, a été toutefois, moins important que celui de l'année précédente (435 MDT). Cette évolution a été assurée, particulièrement, à partir des postes : «Correspondants Bancaires Nets» (+235 MDT contre +136 MDT une année auparavant) et «Comptes en Devises» (+93 MDT contre 23 MDT en 2001). Cet accroissement a été, cependant, modéré par la baisse enregistrée au niveau des «Comptes Courants Ordinaires» (-168 MDT contre +280 MDT une année auparavant).

## II- EVOLUTION DES RESSOURCES

A l'exception des postes « Refinancement » et « Ressources Monétaires », l'ensemble du reste des composantes constituant les ressources des banques de dépôts ont enregistré un accroissement plutôt soutenu.

### A- Ressources monétaires et quasi-monnaies

En s'élevant à 15.186 MDT en 2002, les ressources monétaires et quasi-monnaies se sont accrues d'une façon modérée, soit 4,9% contre 11,2% en 2001. Ce ralentissement dans l'évolution s'explique par la baisse des ressources monétaires.



En effet, après avoir connu en 2001 une augmentation de 14,4%, cette catégorie de ressources a accusé une baisse de 5,3% en 2002.

#### RESSOURCES MONÉTAIRES ET QUASI MONÉTAIRES

(en millions de dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE			VARIATIONS 2002/2001	
	2000	2001	2002	En MDT	En %
> <b>Ressources monétaires</b>	<b>4.284</b>	<b>4.902</b>	<b>4.644</b>	<b>-258</b>	<b>-5,3</b>
-Dépôts à vue des résidents	3.554	3.921	3.668	-253	-6,5
-Dépôts à vue des non-résidents	730	981	976	-5	-0,5
> <b>Ressources Quasi- Monétaires</b>	<b>8.734</b>	<b>9.568</b>	<b>10.542</b>	<b>+ 974</b>	<b>+ 10,2</b>
dont :					
-Dépôts à terme & autres produits financiers des Résidents	2.705	2.939	3.646	+ 707	+ 24,1
-Compte d'épargne des Résidents	3.761	4.081	4.211	+ 130	+ 3,2
-Compte d'épargne logement des Résidents	590	647	794	+ 147	+ 22,7
-Certificats de dépôts des résidents	459	838	664	-174	-20,8
-Obligations et emprunts à plus d'un an des résidents	148	289	377	+ 88	+ 30,4
-Dépôts à terme et autres produits financiers des non-résidents	407	284	321	+ 37	13,0
<b>TOTAL</b>	<b>13.018</b>	<b>14.470</b>	<b>15.186</b>	<b>716</b>	<b>4,9</b>

**Source :** Rapport annuel 2002 de la BCT

L'évolution à la baisse a caractérisé les dépôts à vue à la fois des résidents et des non-résidents. En effet, les dépôts à vue des résidents se sont inscrits en baisse durant toute l'année 2002, à l'exception du mois de décembre. Après avoir atteint son niveau le plus bas de 3.454 MDT en novembre, cette catégorie de dépôts a augmenté de 214 MDT en décembre pour se situer à 3.668 MDT, soit un niveau inférieur à celui de l'année précédente de 253 MDT.

Cette baisse provenant des dépôts des entreprises individuelles, des organismes de prévoyances sociales et des sociétés privées s'explique particulièrement, par les effets de la décélération des concours à l'économie.

Quant aux dépôts à vue des non résidents, ils ont atteint le niveau de 976 MDT à fin décembre 2002 contre 981 MDT une année auparavant, soit une baisse de 5 MDT contre une augmentation de 251 MDT en 2001.

En revanche, **les ressources quasi-monétaires** ont connu une évolution soutenue, soit 10,2% contre 9,5% au cours de l'année précédente, leur part dans le total des ressources monétaires et quasi-monétaires est ainsi passée, d'une année à l'autre, de 66,1% à 69,4%.

A l'exception des dépôts au titre de certificats de dépôts des résidents qui ont accusé une baisse de 20,8%, l'ensemble des autres composantes des ressources quasi-monétaires ont enregistré une accélération. Particulièrement, les dépôts à terme et autres produits financiers des résidents se sont accrus de 24,1% contre 8,7% une année auparavant.

Cette évolution soutenue provenant essentiellement, des dépôts des organismes de prévoyance sociale et du secteur privé s'explique par la recherche du meilleur rendement. Cet accroissement a résulté également, des effets du lancement par une banque, d'un nouveau produit d'épargne-logement et de la modification des conditions d'attribution des crédits logement.

En s'élevant à 4.211 MDT, **les comptes d'épargne des résidents** ont enregistré une décélération dans leur rythme d'évolution, soit 3,2% contre 8,5% ; leur part dans le total des ressources quasi-monétaires est revenue, d'une année à l'autre, de 42,7% à 39,9%.

L'augmentation de 30,4% enregistrée au niveau de l'encours des obligations et emprunts à plus d'un an des résidents, qui a été certes moins soutenue que celle de l'année précédente (95,3%), a résulté particulièrement de l'émission de deux emprunts obligataires lancés par deux banques de la place.

### **B- Ressources spéciales**

En s'élevant à 2.436 MDT en 2002, les ressources spéciales allouées aux banques de dépôts ont continué à évoluer d'une façon soutenue, soit 17,3% contre 12,9% une année auparavant.

Cette évolution a résulté de celle des Fonds Etatiques et des Fonds de prêts extérieurs.

### **C- Fonds propres nets**

Les Fonds Propres Nets des banques de dépôts, ne cessent de se consolider. En s'élevant à 1.500 MDT, ils se sont ainsi accrus de 9,2% contre 6,6% une année auparavant. Cette consolidation résulte de l'augmentation d'une part, du capital social de la Banque de Tunisie de 30MDT et d'autre part, de la poursuite de la constitution de réserves, par les banques de dépôts.

**COUVERTURE DES IMMOBILISATIONS ET DES NON-VALEURS NETTES  
DES AMORTISSEMENTS PAR LES FONDS PROPRES**

(en MDT sauf indication contraire)

LIBELLES	FIN DE PERIODE			VARIATIONS 2002/2001	
	2000	2001	2002	En MDT	En %
<b>1-Fonds propres (1)</b>	<b>1.693</b>	<b>1.796</b>	<b>1.941</b>	<b>145</b>	<b>8,1</b>
dont :					
-capital libéré	930	944	956	12	1,3
-Prime d'émission	254	258	278	20	7,8
-Réserves	506	577	690	113	19,6
<b>2-Immobilisation et non-valeurs nettes des amortissements (2)</b>	<b>404</b>	<b>422</b>	<b>441</b>	<b>19</b>	<b>4,5</b>
dont :					
-Immeubles et Mobiliers	665	722	797	75	10,4
-Non-valeurs	26	22	14	-8	-36,4
-Amortissements (en moins)	-287	-322	-370	-48	-14,9
<b>-Fonds propres nets (1)-(2)</b>	<b>1.289</b>	<b>1.374</b>	<b>1.500</b>	<b>126</b>	<b>9,2</b>
<b>-Ratio des immobilisations et des non-valeurs nettes des amortissements 2/1 en (%).</b>	<b>23,9</b>	<b>23,5</b>	<b>22,7</b>	-	-

Source : Rapport annuel 2002 de la BCT

Les banques de dépôts se sont attachées à la consolidation de leurs positions financières, en augmentant leurs fonds propres qui ont été portés, d'une année à l'autre, de 1796 MDT à 1941 MDT, soit +145MDT ou 8,1% contre respectivement, 103 MDT et 6,1% en 2001. Cette évolution a résulté des principaux constituants, notamment, des réserves qui ont enregistré un accroissement de 113 MDT ou 19,6% contre 71 MDT et 14,0% une année auparavant.

Concernant les immobilisations et les non-valeurs nettes des amortissements, elles ont enregistré une augmentation mais à un rythme plus modéré que celui des fonds propres (19MDT ou 4,5%). Cet accroissement a été favorisé principalement, par celui des immeubles et mobiliers (+75 MDT) mais atténué par l'augmentation des amortissements (48 MDT) qui interviennent, en déduction, pour le calcul des immobilisations nettes. Compte tenu de ces évolutions, le ratio de couverture des Immobilisations et des non-valeurs Nettes des Amortissements par les Fonds Propres des banques de dépôts continue à s'inscrire en baisse, en revenant de 23,9% en 2000, à 23,5% en 2001 et à 22,7% en 2002.

Par ailleurs, conformément à la réglementation et en raison de la conjoncture économique nationale difficile, les banques de dépôts ont dû constituer davantage des provisions en 2002 ; Celles ci ont été ainsi portées à 1.135 MDT en 2002, soit une augmentation de 4,6% contre - 5,5% en 2001.

### III- REFINANCEMENT

En se situant à 502 MDT, le recours des banques au refinancement a enregistré une diminution de 352 MDT. Cette évolution a résulté de l'aisance de leur trésorerie due à l'absence d'une progression soutenue de leurs emplois.

### IV- EXPLOITATION DES BANQUES DE DEPOTS

Après avoir affiché en 2001 une évolution positive, les indicateurs intermédiaires de l'activité des banques de dépôts se sont inscrits en 2002, en baisse. Cette situation constitue une conséquence directe de la mauvaise conjoncture



économique et de l'effort déployé pour la couverture des risques. Ainsi, le niveau de la Marge est revenu, d'une année à l'autre, de 581,7 MDT à 562,6 MDT, soit une baisse de 3,3%.

La décélération dans l'accroissement des produits sur les opérations de crédits a engendré une faible évolution des intérêts et revenus assimilés (1,9% contre 11,4% une année auparavant). Sous les effets conjugués de la baisse des crédits octroyés par les banques et d'une réservation plus accrue des intérêts non perçus, le rendement des crédits a connu une détérioration en revenant de 7,8% en 2001, à 7,4% en 2002.

**EXPLOITATION DES BANQUES DE DEPOTS**

(en millions de Dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE			VARIATIONS 2002/2001	
	2000	2001	2002	En MDT	En %
(+) Intérêts et Revenus assimilés	1.112,0	1.239,2	1.262,3	23,1	1,9
(-) Intérêts encourus et charges assimilées	559,4	657,5	699,7	42,2	6,4
<b>Marge d'intérêt</b>	<b>552,6</b>	<b>581,7</b>	<b>562,6</b>	<b>-19,1</b>	<b>-3,3</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>879,7</b>	<b>941,2</b>	<b>940,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,03</b>
dont :					
<b>Charges opératoires</b>	<b>422,8</b>	<b>465,2</b>	<b>503,0</b>	<b>37,8</b>	<b>8,1</b>
-Frais du personnel	306,0	335,8	359,8	24,0	7,1
-Charges générales d'exploitation	116,8	129,4	143,2	13,8	10,7
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>281,6</b>	<b>302,2</b>	<b>180,0</b>	<b>-122,2</b>	<b>-40,4</b>
<b>Bénéfice net de l'exercice</b>	<b>225,8</b>	<b>242,1</b>	<b>149,3</b>	<b>-92,8</b>	<b>-38,3</b>

Source : Rapport annuel 2002 de la BCT

Egalement, les intérêts encourus et charges assimilées ont connu une décélération dans leur progression (+6,4% contre 17,5% en 2001). Cette décélération résulte de celle des charges inhérentes aux dépôts et de la baisse des charges afférentes au refinancement.

De leur côté, les commissions nettes sur les opérations bancaires, ont évolué à un rythme modéré, soit 9,3% contre 13,2%, en raison du ralentissement de l'activité des banques de dépôts. Cette conjoncture difficile s'est même confirmée au niveau des gains nets sur portefeuille-titres commercial et opérations financières qui ont accusé une baisse de 4,4% ; baisse qui a été, toutefois, compensée par l'amélioration des revenus du portefeuille d'investissement.

Ainsi **le produit net bancaire** s'est stabilisé pratiquement au même niveau que celui de l'année précédente, soit respectivement de 940,9 MDT et 941,2 MDT. Sur le plan des **Charges**, les banques ont continué à comprimer leurs charges opératoires qui ont évolué de 8,1% contre 10,0% une année auparavant. Ainsi, le taux de couverture des charges salariales par les commissions a été porté de 57,4% en 2001, à 58,4% en 2002. Cependant, la contre performance enregistrée au niveau du PNB a engendré une détérioration **du coefficient d'exploitation** qui passe de 49,4% en 2001 à 53,5% en 2002..

Par ailleurs, les banques ont constitué des provisions d'un niveau de 220,1 MDT, en progression de 9,2%. Aussi, **le Résultat d'Exploitation** est-il revenu, d'une période à l'autre, de 302,2 MDT à 180 MDT, soit une baisse de 122,2 MDT ou -40,4%. En conséquence, **le Bénéfice Net** a accusé une baisse de 38%, pour s'établir à 149,3 MDT contre 240,8 MDT une année auparavant. Cette régression au niveau du bénéfice net s'est répercutée sur la rentabilité des fonds propres (ROE) et le rendement des actifs des banques de dépôts (ROA) dont les niveaux sont ramenés, d'une année à l'autre, respectivement, de 14% et 1,1% à 8% et 0,7%.

En dépit de la consolidation des fonds propres de 108,4 MDT (5,4%), le **Ratio Moyen de Couverture des Risques** a baissé de 0,9 point de pourcentage en 2002 et ce, en raison de la progression plus rapide des risques encourus. Egalement, cette évolution négative suscitée par une conjoncture difficile, a conduit à la détérioration des créances classées dont la part dans le total des engagements est passée de 19,2% en 2001, à 20,8% en 2002.

<b>Indicateur / année</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Part</b> des créances classées dans le total des engagements	<b>21,6</b>	<b>19,2</b>	<b>20,8</b>
<b>Part</b> des créances classées nettes de provisions et agios réservés dans le total des engagements	<b>12,3</b>	<b>11,1</b>	<b>12,9</b>
<b>Taux</b> de couverture des créances classées par les provisions et agios réservés	<b>49,2</b>	<b>47,4</b>	<b>43,7</b>

**Source** : Rapport annuel 2002 de la BCT

Par ailleurs, la radiation des créances ou la cession d'une partie d'entre elles aux sociétés de recouvrement, ont favorisé la poursuite à la baisse du taux de couverture des créances classées par les provisions et agios réservés. Le niveau est en effet, revenu de 47,4% en 2001, à 43,7% en 2002.

**LA SITUATION  
DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT**

## ■ LA SITUATION DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT

Après l'adoption en 2001, du principe les habilitant à se convertir en Banque Universelle, les Banques de Développement ont engagé les procédures y afférentes en 2002. Cependant, la plupart des indicateurs de leurs activités ont enregistré une baisse, en raison de la conjoncture économique difficile et de la concurrence exercée par les banques de dépôts.

### I - EMPLOIS ET RESSOURCES

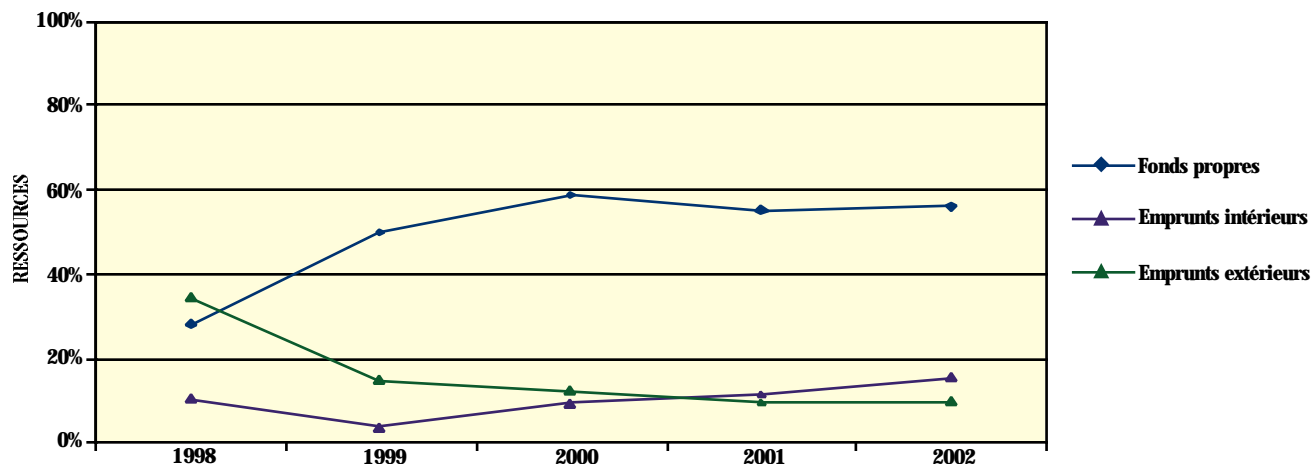
Les ressources des Banques de Développement ont été consolidées en 2002, au niveau de leurs principales composantes.

#### EMPLOIS ET RESSOURCES DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT

(En millions de Dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE			VARIATIONS 2002/2001	
	2000	2001	2002	En MDT	En %
<b>Concours à l'économie</b>	<b>1.112</b>	<b>1.114</b>	<b>1.135</b>	<b>21</b>	<b>1,9</b>
-Crédit à l'économie	830	867	899	32	3,7
-Portefeuille titres	282	247	236	-11	-4,5
<b>Créances sur l'état</b>	<b>60</b>	<b>58</b>	<b>80</b>	<b>22</b>	<b>37,9</b>
<b>Total Emplois = Total Ressources</b>	<b>1.172</b>	<b>1.172</b>	<b>1.215</b>	<b>43</b>	<b>3,7</b>
<b>Fonds propres</b>	<b>689</b>	<b>646</b>	<b>680</b>	<b>34</b>	<b>5,3</b>
dont : -Réserves	211	204	219	15	7,3
-Provisions	205	182	168	-14	-7,7
<b>Emprunts intérieurs</b>	<b>111</b>	<b>137</b>	<b>188</b>	<b>+51</b>	<b>37,2</b>
-Obligations et emprunts à plus d'un an	36	52	65	13	25,0
-Emprunts bancaires	75	85	123	38	44,7
<b>Emprunts Extérieurs</b>	<b>148</b>	<b>115</b>	<b>116</b>	<b>1</b>	<b>0,9</b>
<b>Autres Ressources nettes</b>	<b>19</b>	<b>92</b>	<b>63</b>	<b>-29</b>	<b>-31,5</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2002



## A- Emplois

Le volume des approbations des Banques de Développement a diminué en 2002 de 16,5% contre une progression de 26,2% en 2001. En corrélation avec le ralentissement des investissements, la baisse enregistrée dans les approbations a résulté à la fois de celles des crédits (-20,6%) et du leasing (-12%). Ces diminutions ont été, toutefois, modérées par l'effort fourni par les Banques de Développement en matière de prises de participation dont les approbations se sont accrues de 71,4% contre une baisse de 46,2% une année auparavant.

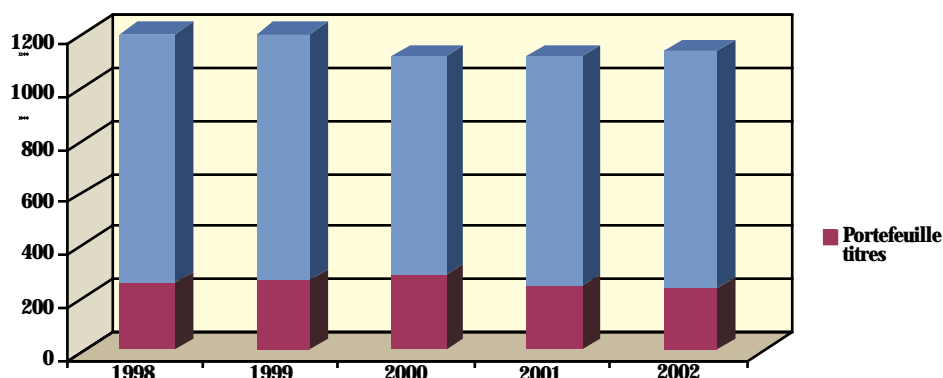
Egalement, les engagements ont connu une évolution négative de 2,4% en 2002 contre une progression de 74,7% en 2001. Cette réduction a été engendrée par celle constatée au niveau des crédits à moyen et long termes et des opérations de leasing.

En revanche, les décaissements ont continué à s'inscrire en accroissement, soit 20,1% contre 54% en 2001. Ces décaissements ont bénéficié davantage au secteur des services et ce, à hauteur de 73% dont 68% sont revenus au financement des activités du tourisme et de l'immobilier.

La progression des emplois des Banques de Développement a résulté à la fois de la progression des concours à l'économie et de l'augmentation des créances sur l'Etat.

En s'élevant à 1.135 MDT, les concours à l'économie se sont en effet, accrus de 1,9% contre 1,8% une année auparavant. Il faut remarquer que cette évolution a été assurée uniquement par celle des crédits à l'économie. Le rythme de progression se trouve, toutefois, en légère décélération par rapport à celui de l'année précédente soit, respectivement 3,7% et 4,6%. Toutefois, l'évolution enregistrée au niveau **des crédits octroyés** à l'économie n'a pas concerné l'ensemble des secteurs. En effet, les crédits servis à l'agriculture et à l'industrie ont enregistré plutôt une baisse. L'augmentation enregistrée au niveau de ces concours a été issue exclusivement de ceux assurés au profit des services.

### CONCOURS À L'ÉCONOMIE



La prise en charge par l'Etat des créances détenues sur l'Office National du Tourisme (20 MDT), a permis à l'encours **des Créances des Banques de Développement** sur l'Etat d'enregistrer un accroissement de 22 MDT. Quant au niveau du **portefeuille-titres**, il s'est inscrit en baisse de 11 MDT, en raison essentiellement de la cession des titres détenus par la BTEI dans le capital de l'UIB (11 MDT).

## B- Ressources

En s'élevant à 1.215 MDT, les Ressources des Banques de Développement se sont accrues de 3,7%. Cette progression a été engendrée par celles provenant à la fois des fonds propres et des emprunts intérieurs. En effet, **ces ressources intérieures** ont augmenté de 51 MDT en 2002 contre 26 MDT une année auparavant.

Ce sont essentiellement les emprunts auprès des banques de dépôts ainsi que les obligations qui ont permis cette évolution soutenue; leurs accroissements ont été respectivement, de 37 MDT et 13 MDT en 2002 contre 3 MDT et 16 MDT en 2001.

Après avoir accusé une diminution de 43 MDT en 2001, **les Fonds Propres** ont progressé de 34 MDT en 2002, résultant essentiellement de l'affectation des réserves (15 MDT) prélevées sur les bénéfices de l'exercice précédent.

Pour ce qui est des **provisions**, elles ont continué à baisser en revenant, d'une année à l'autre, de 182 MDT à 168 MDT. Cette tendance à la baisse a été favorisée par les effets des cessions de créances aux sociétés de recouvrement.

Quant à l'encours **des emprunts extérieurs**, il s'est légèrement accru de 0,9% par rapport au niveau de l'année 2001. Les emprunts contractés, à ce titre, pour un montant global de 27 MDT ont pratiquement compensé les remboursements des échéances de l'année.

## II- EXPLOITATION DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT

L'activité des Banques de Développement s'est caractérisée en 2002, par une baisse de 5,3 MDT de leurs produits globaux contre une augmentation de 17,2 MDT une année auparavant. Cette baisse aurait pu être plus importante n'eût été l'importance des plus-values réalisées sur cession de participations (18,8 MDT).

La diminution enregistrée résulte, particulièrement, de celle **des intérêts et revenus assimilés** dont le niveau s'est situé à 59,8 MDT contre 67,7 MDT en 2001. Cette régression s'explique par les difficultés rencontrées au niveau du secteur touristique et par les effets de la prise en charge par l'Etat des créances touristiques à hauteur de la bonification, sur une période de 15 ans. Sous les effets conjugués de la baisse **des intérêts et revenus assimilés** et la hausse **des intérêts encourus et charges assimilées**, la **Marge d'intérêt** s'est contractée de 11 MDT, par rapport à son niveau de l'année précédente, elle s'est ainsi établie à 40 MDT.

### INDICATEURS D'EXPLOITATION DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT

(en millions de Dinars)

LIBELLES	FIN DE PERIODE			VARIATIONS 2002/2001	
	2000	2001	2002	En MDT	En %
Intérêts et revenus assimilés	64,8	67,7	59,8	-7,9	-11,7
Intérêts encourus et charges assimilées	18,5	16,7	19,8	3,1	18,6
-Marge d'intérêt	46,3	51,0	40,0	-11,0	-21,6
<b>Produit net bancaire (PNB)</b>	<b>53,3</b>	<b>62,8</b>	<b>48,9</b>	<b>-13,9</b>	<b>-22,1</b>
Dont :					
Charges opératoires	16,2	17,1	18,1	1,0	5,8
*Frais du personnel	11,1	11,9	12,6	0,7	5,9
*Charges générales d'exploitation	5,1	5,2	5,5	0,3	5,8
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>31,4</b>	<b>27,9</b>	<b>-131,4</b>	<b>-159,3</b>	-
<b>Résultat Net de l'exercice</b>	<b>28,5</b>	<b>24,4</b>	<b>-131,7</b>	<b>-156,1</b>	-

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

En outre, il est à noter que les commissions nettes sur les opérations bancaires et les gains nets sur portefeuille-titres commercial et opérations financières ont de leur côté, enregistré une baisse totale de 2,9 MDT. Ainsi, le **Produit Net Bancaire** (PNB) des Banques de Développement a diminué de 13,9 MDT et ce, en s'établissant à 48,9 MDT en 2002 contre 62,8 MDT une année auparavant. La baisse enregistrée au niveau du PNB conjuguée avec l'accroissement des **Charges Opératoires** de 1 MDT, a conduit à la détérioration du **coefficient d'exploitation** de 9,8 points de pourcentage. Le taux a été, en effet, porté, d'une année à l'autre, de 27,2% à 37%. En raison de la réalisation de leur programme d'assainissement financier, le **Résultat net** de l'activité des Banques de Développement a été négatif de 131,7 MDT, au titre de l'exercice 2002 contre un excédent de 24,4 MDT l'année précédente.

Ce résultat négatif a engendré une baisse des fonds propres dont le niveau est revenu, d'une année à l'autre, de 666,1 MDT à 531,9 MDT. Aussi le **Ratio de Couverture des Risques** a-t-il accusé une baisse de 7,7 points de pourcentage, en se situant à 56,1% en 2002 ; malgré cette baisse, le niveau du ratio de couverture reste largement supérieur à celui du niveau réglementaire requis, soit 8%. Suite aux actions entreprises dans le cadre du programme de transition vers la Banque Universelle et à la cession de créances classées à des sociétés de recouvrement, la part des actifs classés dans le total des engagements a baissé de 50,3% en 2001, à 28,3% en 2002.

Par ailleurs, compte tenu de l'évolution négative des résultats nets, la rentabilité des fonds propres (ROE) ainsi que le rendement des actifs (ROA) sont revenus, d'une année à l'autre, de respectivement, 2,9% et 4,8% à 2,3% et 3,8%.

# **LA SITUATION DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS**



**LA SITUATION  
DES ORGANISMES DE LEASING**

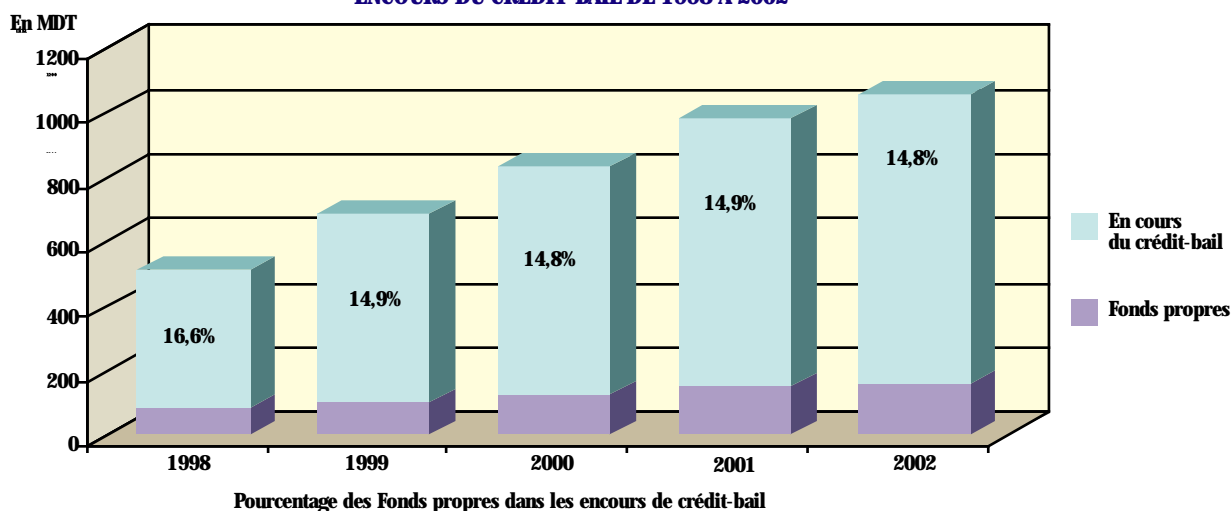
## ■ LA SITUATION DES ORGANISMES DE LEASING

Les organismes de leasing se sont renforcés en 2002 par l'installation d'un nouvel établissement, au niveau du Gouvernorat de Médenine. Leur nombre se trouve ainsi porté à onze.

### A- Emplois et ressources

La contribution des sociétés de leasing dans le financement de l'économie ne cesse de progresser; elle s'est élevée en 2002, à 5,2% du total des crédits assurés par les établissements de crédit.

ENCOURS DU CRÉDIT-BAIL DE 1998 À 2002



### EMPLOIS ET RESSOURCES DES ORGANISMES DE LEASING

(En MDT sauf indication contraire)

DESIGNATION	PERIODE			VARIATIONS 2002/2001	
	2000	2001	2002	En MDT	En %
<b>Encours de crédit-bail</b>	<b>834,4</b>	<b>981,8</b>	<b>1051,7</b>	<b>69,9</b>	<b>7,1</b>
<b>Fonds Propres</b>	<b>123,4</b>	<b>146,0</b>	<b>155,9</b>	<b>9,9</b>	<b>6,8</b>
<b>Ressources d'emprunts</b>	<b>620,5</b>	<b>724,2</b>	<b>797,9</b>	<b>73,7</b>	<b>10,2</b>
dont : - Ressources bancaires en %	34,8	37,9	36,7	-1,2	-3,2
- Ressources obligataires en %	44,8	47,4	46,0	-1,4	-3,0
<b>N.B.</b>					
<b>Mises en forces</b>	<b>438,9</b>	<b>499,6</b>	<b>462,0</b>	<b>-37,6</b>	<b>-7,5</b>
<b>Taux de pénétration en %</b>	<b>11,3</b>	<b>12,0</b>	<b>11,3</b>	-	-

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

Cependant, à l'instar des autres catégories d'établissements, l'activité des organismes de leasing a été affectée par la conjoncture nationale difficile. En effet, devant principalement, le tassement des investissements privés et le repli du secteur de l'immobilier, le volume des **mises en forces** a accusé une diminution de 7,5% en 2002 contre une progression de 13,8% une année auparavant.

Contrairement à cette tendance globale à la baisse, les mises en forces réservées au secteur de l'immobilier ont plutôt augmenté, en passant de 58,2 MDT en 2001, à 71,8 MDT en 2002. En conséquence, **le taux de pénétration**

du financement de l'investissement réalisé par le secteur privé a enregistré une décélération en revenant, d'une période à une autre, de 12,0% à 11,3%.

En s'élevant à 1.051,7 MDT, **les concours à l'économie** accordés par les organismes de leasing se sont accrus de 7,1% contre un rythme de progression plus élevé de 17,7% observé en 2001. Cette décélération résulte de la baisse constatée au niveau des mises en forces. Les principaux secteurs bénéficiaires continuent à être respectivement, les services et l'industrie.

Les établissements de leasing ont consolidé leurs **Fonds Propres** et ce, en les portant de 146,0 MDT en 2001, à 155,9 MDT en 2002, soit un accroissement de 6,8% contre 18,3% une année auparavant.

Par ailleurs, une volonté accrue a été manifestée par les organismes de leasing pour mobiliser les ressources **d'emprunts** nécessaires. En effet, le volume de leurs emprunts a progressé de 10,2% contre 16,7% en 2001. Ces ressources continuent à être mobilisées essentiellement sur le marché obligataire. La part des emprunts sur ce marché s'est élevée à 46% du total des ressources contre 47,4% une année auparavant. En contribuant à hauteur de 36,7% du total des ressources, les banques demeurent l'une des principales sources de financement de l'activité des organismes de leasing.

## **B- Exploitation**

Sous les effets conjugués de la baisse du volume des mises en force, l'augmentation des impayés et la réduction des conditions d'octroi des crédits, les indicateurs de l'activité des sociétés de leasing ont confirmé leur tendance à la régression en 2002. En effet, en s'élevant à 105,1 MDT, **la Marge Brute** ne s'est accrue que de 5,1% contre 8,2%, une année auparavant, ce qui a fait revenir le rendement du crédit bail à 10,2%.

Les conditions élevées de la mobilisation des ressources et l'importance du recours aux emprunts ont grevé les charges financières des organismes de leasing.

Il en est résulté une réduction sensible de **la marge d'intérêt** qui est revenue, d'une année à l'autre, de 48,4 MDT à 46,8 MDT. Le Produit Net a évolué dans la même tendance, en se situant à 49,8 MDT contre 51,2 MDT une année auparavant.

Les charges opératoires ont progressé de 8,3%. Cette progression des charges, représentant 31,3% du produit net, a résulté particulièrement de celle des frais du personnel (12,7%), dont le niveau constitue 57% du total des charges.

**INDICATEURS D'EXPLOITATION DES ORGANISMES DE LEASING**

(En MDT sauf indication contraire)

PERIODE DESIGNATION	2001	2002	VARIATIONS 2002/2001	
			En MDT	En %
<b>Produits sur opérations de Leasing</b>	<b>446,9</b>	<b>484,8</b>	<b>37,9</b>	<b>8,5</b>
(-) Dotations aux amortissements des Immobil. en location	346,9	379,7	32,8	9,5
(-) Charges financières nettes	51,6	58,3	6,7	13,0
<b>(=) Marge d'intérêt</b>	<b>48,4</b>	<b>46,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,3</b>
(+) Autres produits	2,8	3,0	0,2	7,1
dont : <b>Produits des placements</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>5,3</b>
<b>Produit Net</b>	<b>51,2</b>	<b>49,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>-2,7</b>
dont : <b>Charges opératoires</b>	<b>14,4</b>	<b>15,6</b>	<b>1,2</b>	<b>8,3</b>
• Frais du Personnel	7,9	8,9	1,0	12,7
• Charges Générales d'Exploitation	6,5	6,7	0,2	3,1
<b>(=) Résultat d'exploitation</b>	<b>24,5</b>	<b>14,7</b>	<b>-9,8</b>	<b>-40,0</b>
(-) Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordin.	0,8	-0,7	-1,5	-187,5
(-) Impôts sur les bénéfices	5,1	4,2	-0,9	-17,6
<b>(=) Résultat Net de l'Exercice</b>	<b>18,6</b>	<b>11,2</b>	<b>-7,4</b>	<b>-39,8</b>
<b>N.B.</b>				
<b>ROA</b>	<b>1,9</b>	<b>1,0</b>	-	-
<b>ROE</b>	<b>13,6</b>	<b>7,4</b>	-	-
<b>Ratio de solvabilité</b>	<b>16,0</b>	<b>16,5</b>	-	-

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

La montée des impayés engendrée par la conjoncture difficile, a entraîné un accroissement des **Provisions** dont le montant s'est élevé à 17,5 MDT et représente 35,1% du produit net. Ces niveaux se trouvent en nette progression par rapport à ceux de l'année précédente, de 10,6 MDT et 20,7%.

La conjonction de l'évolution négative des différents indicateurs a conduit à une baisse substantielle du **Bénéfice Net de l'Exercice**, revenant, d'une période à une autre, de 18,6 MDT à 11,2 MDT. Comme conséquence de cette baisse des résultats, la rentabilité des **Fonds Propres (ROE)** et le **rendement des Actifs (ROA)** ont enregistré une détérioration significative, en se situant respectivement, à 1% et 7,4% contre 1,9% et 13,9% en 2001.

Quant au ratio de solvabilité, il s'est élevé à 16,5%. Les impayés ont augmenté pour la troisième année consécutive, de l'ordre 26,5% en moyenne. Le niveau de ces impayés s'est, en effet, élevé à 113,2 MDT, représentant 10,8% de l'encours des concours à l'économie. Aussi l'encours des créances classées a-t-il atteint 24,8% du total du portefeuille, ou 255,9 MDT.

# **LA SITUATION DES SOCIÉTÉS DE FACTORING**

## ■ LA SITUATION DES SOCIÉTÉS DE FACTORING

A la fin de décembre 2002, le secteur du factoring compte deux sociétés et un département spécialisé en cette activité au sein d'une société de leasing.

Avec un **volume des factures achetées** totalisant 215,1 MDT au terme de 2002 contre 181,5 MDT en 2001, les opérations ont concerné 185 adhérents et 12.801 acheteurs contre 153 et 10.683 respectivement en 2001.

(En MDT sauf indication contraire)

DESIGNATION	PERIODE		VARIATIONS 2002/2001	
	2001	2002	En MDT	En %
<b>Volume des factures achetées</b>	<b>181,5</b>	<b>215,1</b>	<b>33,6</b>	<b>18,5</b>
<b>Encours des financements</b>	<b>54,7</b>	<b>58,1</b>	<b>3,4</b>	<b>6,2</b>
<b>Fonds propres</b>	<b>12,2</b>	<b>12,9</b>	<b>0,7</b>	<b>5,7</b>
<b>Ressources d'emprunts</b>	<b>45,8</b>	<b>51,2</b>	<b>5,4</b>	<b>11,8</b>
dont : Billets de trésorerie en %	55,0	43,2	-	-
Ressources obligataires en %	-	13,7	-	-

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

Avec 58,1 MDT en 2002, l'**encours des financements** accordés a été financé à hauteur de 12,9 MDT par des **fonds propres** et 51,2 MDT par des ressources d'emprunts dont 43,2% sous forme de billets de trésorerie.

### PRODUIT NET FACTORING

(En MDT sauf indication contraire)

DESIGNATION	PERIODE		VARIATIONS 2002/2001	
	2001	2002	En MDT	En %
<b>Revenus des opérations de factoring</b>	<b>5,9</b>	<b>8,0</b>	<b>2,1</b>	<b>35,6</b>
Commissions de financement	4,0	5,6	1,6	40,0
<b>Charges financières</b>	<b>2,0</b>	<b>3,0</b>	<b>1,0</b>	<b>50,0</b>
<b>Marge d'intérêts</b>	<b>2,0</b>	<b>2,6</b>	<b>0,6</b>	<b>30,0</b>
Commissions de factoring	1,9	2,4	0,5	26,3
<b>Produit net factoring</b>	<b>3,9</b>	<b>5,0</b>	<b>1,1</b>	<b>28,2</b>
<b>Charges opératoires</b>	<b>1,3</b>	<b>1,7</b>	<b>0,4</b>	<b>30,8</b>
Frais de personnel	0,6	0,9	0,3	50,0
Charges générales d'exploitation	0,7	0,8	0,1	14,3
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>	<b>0,1</b>	<b>9,1</b>

Source : Rapport annuel de la BCT 2002

Ce niveau d'activité a produit des revenus de factoring de 8 MDT en 2002 dont 30,4% de commissions de factoring et 69,6% ou 5,6 MDT au titre des commissions de financement, d'où un rendement des crédits de 9% équivalent à celui de 2001.

V

**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2002**

## **RAPPORT D'ACTIVITE 2002**

Le rapport d'activité de l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers (APTBEF) pour l'année **2002**, retrace les principales actions menées en vue d'une meilleure contribution de la profession au développement économique du pays et les étapes franchies sur la voie de la restructuration et de la mise à niveau. Marquée par l'approbation en janvier 2002, par les autorités de tutelle, des nouveaux statuts de l'APTBEF, suite à la promulgation de la loi n°2001-65 du 10 juillet 2001 relative aux établissements de crédit, l'intervention de l'Association s'est poursuivie et a concerné ses activités courantes, telles que la formation, la collecte, l'élaboration et la diffusion des statistiques, ainsi que la participation à divers projets relatifs à l'activité bancaire.

### **ACTIVITES DU CONSEIL**

#### **Les nouveaux statuts de l'APTBEF**

Conformément aux dispositions prévues par les nouveaux statuts, le Conseil de l'Association Professionnelle Tunisienne des Banques et des Etablissements Financiers (APTBEF), nouvelle dénomination de l'Association, se compose désormais de 12 membres dont 8 représentent les banques et 4 représentent les établissements financiers.

Ainsi, deux sections sont créées, à savoir la section des banques et la section des établissements financiers dont les Présidents respectifs sont désignés comme Vice-Présidents du Conseil de l'Association Professionnelle.

#### **Les membres du Conseil**

- |   |  |
|---|--|
| ■ Banque de Tunisie (Président)                                     | ■ Banque du Sud                          |
| ■ Banque de l'Habitat (Vice-Président)                              | ■ Banque Tuniso-Qatarie d'Investissement |
| ■ Société Tunisienne de Banque                                      | ■ Arab Tunisian Lease (Vice-Président)   |
| ■ Banque Nationale Agricole   | ■ Tunisie Leasing                        |
| ■ Banque Internationale Arabe de Tunisie                            | ■ Compagnie Internationale de Leasing    |
| ■ Société Tuniso-Saoudienne<br>d'Investissement et de Développement | ■ Unifactor                              |

Par ailleurs, les sociétés de recouvrement ont été admises en tant que « membres associés ».

Il s'agit de :

- Société Tunisienne de Recouvrement des Créances
- Société Rapid Recouvrement
- Société Financière de Recouvrement des Créances
- L'internationale de Recouvrement des Créances
- Compagnie Internationale Arabe de Recouvrement.

Lors des huit réunions tenues en 2002, l'activité du Conseil a été consacrée à l'examen de plusieurs questions dont notamment :

- Les conditions de banques,
- Le développement de l'épargne,
- La monétique,
- La télécommunication,
- Le commerce électronique,
- La sécurité informatique,
- La formation,



- L'appui aux entreprises en difficultés économiques,
- Le financement du secteur touristique,
- Les négociations sociales.

#### **Travaux des Commissions**

Les Commissions « formation » et « télécommunications » constituées en 2001, et présidées respectivement par Messieurs Férid BEN TANFOUS et Aïssa HIDOUSSE ont poursuivi leurs activités durant l'année 2002.

La Commission juridique présidée par Monsieur Abdelghaffar EZZEDDINE a repris ses travaux. Par ailleurs, trois nouvelles commissions ont été constituées, elles concernent : La Fiscalité, La Sécurité, et La qualité de service.

#### **Représentation de l'APTBEF**

Le Conseil a désigné :

- Monsieur Aïssa HIDOUSSE, Président Directeur Général de la Banque de l'Habitat pour représenter l'Association au sein du Conseil de l'Union des Banques Arabes (UBA), et
- Monsieur Brahim RIAHI, Président Directeur Général de la Banque de Tunisie et des Emirats d'Investissement pour représenter l'Association au sein du Conseil d'Administration de l'Institut de Financement du Développement du Maghreb Arabe (IFID).

De même, le Conseil a approuvé le principe de l'adhésion de l'APTBEF à la Fédération Internationale des Banques et Institutions Financières de la Francophonie (FIBIFF).

## STATISTIQUES CONCERNANT LE CONCOURS DES BANQUES AU DEVELOPPEMENT

Durant l'année 2002, les approbations, les engagements et les décaissements opérés par les banques ont enregistré les évolutions négatives suivantes :

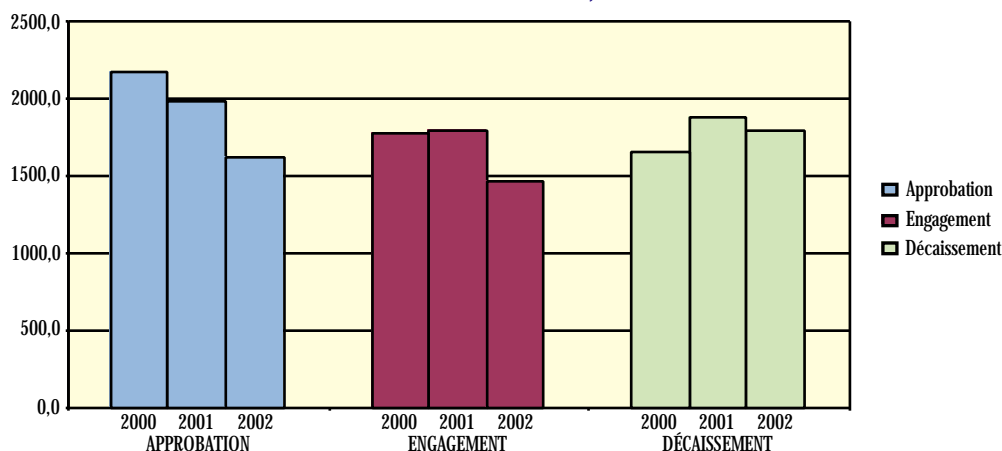
### EVOLUTION DES APPROBATIONS, ENGAGEMENTS ET DECAISSEMENTS

(En millions de dinars)

LIBELLÉS	2000	2001	2002	VARIATIONS			
				En MDT		En %	
				2001	2002	2001	2002
APPROBATION	2 175,9	1 983,7	1 606,5	-192,2	-377,2	-8,8	-19,0
ENGAGEMENT	1 768,1	1 784,4	1 456,7	16,3	-327,7	0,9	-18,4
DECAISSEMENT	1 649,6	1 865,6	1 793,2	216	-72,4	13,1	-3,9

Source : statistiques trimestrielles des banques

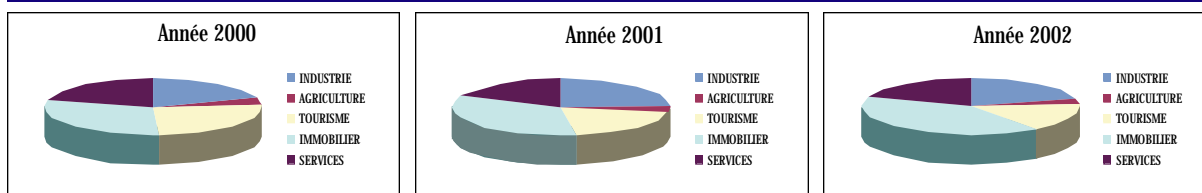
### EVOLUTION DES APPROBATIONS, ENGAGEMENTS ET DECAISSEMENTS AU COURS DES ANNÉES 2000, 2001 ET 2002



### APPROBATIONS (EN PARTICIPATIONS ET CREDITS)

(En millions de Dinars)

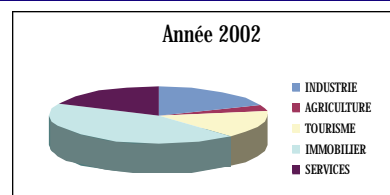
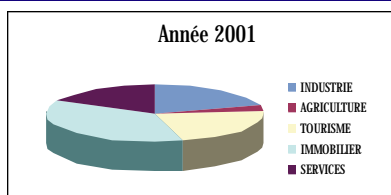
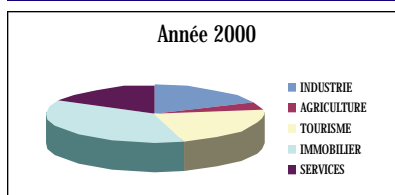
LIBELLÉS	2000	2001	2002	VARIATIONS			
				en MDT		en %	
				2001	2002	2001	2002
INDUSTRIE	437,2	477,6	330,9	40,4	-146,6	9,2	-30,7
AGRICULTURE	85,1	64,9	55,7	-20,2	-9,1	-23,7	-14,1
TOURISME	547,5	407,2	250,7	-140,3	-156,4	-25,6	-38,4
IMMOBILIER	651,3	665,0	653,6	13,7	-11,3	2,1	-1,7
SERVICES	454,8	369,0	315,4	-85,8	-53,5	-18,9	-14,5
<b>TOTAL</b>	<b>2.175,9</b>	<b>1.983,7</b>	<b>1.606,5</b>	<b>-192,2</b>	<b>-377,1</b>	<b>-8,8</b>	<b>-19,0</b>



**ENGAGEMENTS**

(En millions de Dinars)

LIBELLÉS	2000	2001	2002	VARIATIONS			
				en MDT		en %	
				2001	2002	2001	2002
INDUSTRIE	320,6	369,1	284,5	48,5	-84,6	15,1	-22,9
AGRICULTURE	80,4	59,2	53,9	-21,2	-5,3	-26,4	-8,9
TOURISME	403,5	388,1	218,4	-15,4	-169,7	-3,8	-43,7
IMMOBILIER	642,2	651,7	634,4	9,5	-17,3	1,5	-2,6
SERVICES	321,4	316,3	265,5	-5,1	-50,8	-1,6	-16,1
<b>TOTAL</b>	<b>1.768,1</b>	<b>1.784,4</b>	<b>1.456,7</b>	<b>16,3</b>	<b>-327,7</b>	<b>0,9</b>	<b>-18,4</b>

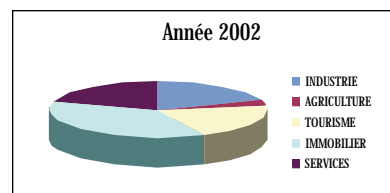
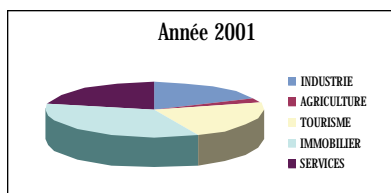
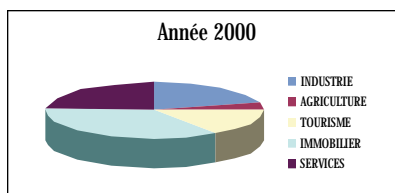


Toutefois, les décaissements n'ont baissé en 2002 que de 3,9% contre respectivement 19% et 18,4% pour les approbations et les engagements, ce qui marque la volonté du secteur bancaire de soutenir les opérateurs économiques.

**DECAISEMENTS**

(En millions de Dinars)

LIBELLÉS	2000	2001	2002	VARIATIONS			
				en MDT		en %	
				2001	2002	2001	2002
INDUSTRIE	342,9	343,7	355,1	0,8	11,4	10,2	3,3
AGRICULTURE	67,7	56,9	56,7	-10,8	-0,2	-15,9	-0,3
TOURISME	259,9	408,6	362,1	148,7	-46,5	57,2	-11,4
IMMOBILIER	587,6	646,2	657,6	58,6	11,4	10,0	1,8
SERVICES	391,5	410,2	361,7	18,7	-48,5	4,8	-11,8
<b>TOTAL</b>	<b>1.649,6</b>	<b>1.865,6</b>	<b>1.793,2</b>	<b>216,0</b>	<b>-72,4</b>	<b>13,1</b>	<b>-3,9</b>



## ■ RELATIONS AVEC LES POUVOIRS PUBLICS

La coopération et la concertation avec les pouvoirs publics se sont poursuivies et affermies en 2002. C'est ainsi que l'Association a participé activement aux différents travaux en rapport avec la profession et à l'élaboration des projets relatifs à l'activité des établissements de crédit.

### ■ BANQUE CENTRALE DE TUNISIE

En étroite collaboration avec la Banque Centrale de Tunisie, l'Association Professionnelle a participé :

- Aux travaux du comité de pilotage sur la télécompensation,
- Aux actions entreprises pour le développement de l'épargne,
- Au séminaire concernant les nouveaux standards et codes internationaux,
- Au séminaire concernant le recouvrement des créances : « Procédures et garanties » (organisé par la BCT et le Ministère de la Justice),
- Au déjeuner débat concernant le redressement des entreprises en difficultés économiques,
- Aux travaux du groupe chargé du traitement de la lettre de change.

### ■ MINISTERE DES FINANCES

Outre l'examen des modalités pratiques des dispositions fiscales concernant le secteur et contenues dans la loi de Finances de l'année 2002, la concertation avec le Ministère a concerné plusieurs points dont notamment :

- La télédéclaration et utilisation du support magnétique,
- L'assouplissement de la gestion des comptes épargnes actions,
- La création d'un nouveau régime de garantie des prêts accordés aux moyennes entreprises dans l'industrie et les services,
- Les réformes des services de la douane,
- Les activités des Etablissements de Leasing,
- Le séminaire sur « les mécanismes de l'épargne longue »,
- La lecture automatique de la lettre de change et les règles de remplissage du formulaire.

### ■ MINISTERE DU TOURISME, DU COMMERCE ET DE L'ARTISANAT

La collaboration avec le Ministère du Tourisme, du Commerce et de l'Artisanat a consisté en ce qui suit :

- Intervention de l'APTBEF au séminaire, organisé par le Fonds d'Accès aux Marchés Extérieurs (FAMEX) sur le thème "Assurance et Financement des opérations d'exportations : procédures appliquées par le système bancaire";
- Participations à la 13ème rencontre du FAMEX concernant l'utilité, les apports concrets, les limites et l'application des incoterms ;
- Participation à la réunion préparatoire de la journée de l'entreprise exportatrice tenue au Centre de Promotion des Exportations (CEPEX) ;
- Participation à la 15ème rencontre du Fonds d'Accès aux Marchés Extérieurs (FAMEX), concernant « la vente à l'étranger »;
- Participation à la 17ème rencontre du FAMEX concernant l'Internet et l'exportateur;
- Participation à la réunion préparatoire tenue au siège de l'Agence Foncière Touristique pour l'organisation d'un séminaire sur les investissements touristiques;
- Participation au séminaire concernant la gestion moderne du recouvrement et du crédit organisé en collaboration avec la chambre Tuniso-Française de commerce et de l'Industrie;
- Participation à la 18ème rencontre du FAMEX concernant l'approche concrète des marchés et la préparation marketing ;
- Participation à la 20ème rencontre du FAMEX « Mieux acheter pour mieux vendre ».
- Examen des modalités d'application de la convention (Banque-ONTT) relative à la bonification des intérêts.

■ **MINISTERE DE LA JUSTICE ET DES DROITS DE L'HOMME**

- Participation à la séance de travail concernant «l'investigation dans la législation foncière»;
- Participation à la séance concernant le recouvrement des créances : «procédures et garanties»;
- Participation à la 5ème conférence nationale relative au redressement des entreprises en difficultés économiques;
- Participation aux réunions interdépartementales relatives au redressement des entreprises en difficultés économiques;
- Participation au séminaire concernant la mise en vigueur de la loi n°2002 - 82 du 3 Août 2002 relative à la promulgation du code de procédure civile et commerciale, organisé par le Centre de Conciliation et d'Arbitrage de Tunis.

■ **MINISTERE DU DEVELOPPEMENT ET DE LA COOPERATION INTERNATIONALE**

- Participation aux réunions des comités relatifs à la préparation du programme national statistique (2002-2006) tenues au siège du Conseil National des Statistiques ;
- Participation au séminaire concernant la «promotion de l'information statistique en Tunisie et la coopération Euro Méditerranéenne dans le domaine des statistiques», organisé conjointement par le CNS et l'INS;
- Participation à la rencontre technique avec les banques organisée par l'Unité Italienne pour la promotion des investissements de l'ONUDI en Tunisie ;
- Participation à l'atelier de travail relatif à l'évaluation et l'analyse de l'efficience des banques tunisiennes, organisé par l'Institut d'Economie Quantitative (IEQ) ;
- Participation au séminaire concernant les garanties bancaires internationales organisé par l'INSIG (France).

■ **MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ENERGIE**

- Participation à la 5ème conférence nationale concernant le redressement des entreprises en difficultés économiques, co-organisée avec le Ministère de la Justice et le concours de l'UTICA ;
- Participation aux réunions concernant le démarrage de la mise en application des décisions présidentielles relatives à la mise à niveau de l'industrie ;
- Participation à la réunion relative à l'échange des documents électroniques entre les différents agents économiques et administratifs tunisiens dans leurs activités professionnelles, organisée par l'INNORPI.

■ **MINISTERE DES TECHNOLOGIES DE LA COMMUNICATION ET DU TRANSPORT**

- Participation à la réunion du comité du paiement électronique relatif au projet de la liasse unique ;
- Participation à la réunion sur la sécurité des paiements électroniques ;
- Réunion préparatoire pour établir une charte entre le secteur bancaire et Tunisie Télécom.

■ **MINISTERE DE LA CULTURE DE LA JEUNESSE ET DES LOISIRS**

- Participation au séminaire concernant les potentialités et stratégies d'investissements dans les industries culturelles;
- Participation à la réunion relative à la création d'un cadre législatif pour la promotion des investissements dans le secteur des loisirs.

## **AUTRES ACTIVITES**

### **I- DOMAINE SOCIAL**

En préparation aux négociations avec la Fédération Générale des Syndicats des Banques et des Etablissements Financiers de l'UGTT, des séances de travail avec les responsables des ressources humaines des banques ont été organisées, au cours desquelles plusieurs questions d'ordre qualitatif et quantitatif ont été examinées.

Le comité de négociations constitué au sein de l'Association a discuté avec les représentants de l'UGTT pour aboutir à l'accord portant sur l'augmentation salariale qui a pris effet à partir du 1er mai 2002 pour une durée de trois ans. Cette augmentation se présente comme suit :

#### **a) Augmentation dans le salaire de base en dinars par mois :**

	1ère année	2ème année	3ème année
Personnel de Service	21	23	23
Personnel d'exécution	27	29,5	29,5
Personnel d'encadrement	35	38,5	38,5
Cadres	40	44,5	44,5
Cadres Supérieurs	45	50	50

#### **b) L'indemnité de transport a été révisée.**

### **II- LES GROUPES TECHNIQUES**

Les travaux de ces groupes ont concerné :

- Les conditions de banques et l'instauration de nouvelles commissions,
- La création d'un Fonds Francophone de Garantie pour les industries culturelles,
- La promotion de la monétique en Tunisie,
- L'examen du projet de règlement du Conseil du Marché Financier (CMF),
- Le dépouillement des appels d'offres relatifs à la création d'un système d'information interbancaire pour la lutte contre les faux billets,
- La réalisation du système d'information interbancaire (SIIB),
- Développement d'une nouvelle version pour le site web de l'APTBEF.

### **III - REUNIONS INTERBANCAIRES**

Dans le cadre de la réalisation de sa mission, l'Association Professionnelle a organisé différentes réunions. Les actions qui ont été entreprises ont concerné les questions suivantes :

- les modalités pratiques de l'application de la loi n°2000-92 du 31-10-2000 relative aux créances professionnelles et l'utilisation du bordereau de cession ou de nantissement des créances professionnelles par la clientèle des entreprises;
- La Fraude sur les cartes bancaires : détection des cartes douteuses et la prévention du faux monnayage;
- l'application de la législation foncière concernant l'effet constitutif de l'inscription, et l'examen du projet de règlement du CMF relatif à la tenue et à l'administration des comptes;
- l'examen du projet de création d'un nouveau régime de garantie des prêts accordés aux PME, dans l'industrie et les services et le nouveau régime de garantie pour les crédits accordés aux industries culturelles;
- la concentration bancaire mondiale et les nouveaux outils du commerce international;
- la mise en vigueur de la lettre de change magnétique;
- l'examen des modalités d'application du code des droits d'enregistrement et de timbre et l'examen de

l'amendement du code de procédure civile et commerciale ;

- la sensibilisation des exploitants au paiement par carte bancaire ;
- le développement de l'utilisation de la domiciliation bancaire et du RIB/RIP ;
- les actions à entreprendre pour le développement de l'épargne en Tunisie ;
- la création de l'observatoire sectoriel sur la sécurité informatique.

#### **IV - PARTENARIAT INTERMAGHREBIN**

- Séminaire concernant le leasing, organisé en partenariat avec l'Union des Banques Maghrébines ;
- Organisation d'une réunion interbancaire concernant les relations avec l'Algérie.

#### **V - COOPERATION INTERNATIONALE**

- Visite d'une délégation de la Banque Centrale de Yémen ;
- Participation à la conférence sur le thème « Retour vers le futur » donnée en marge du congrès de l'Union des Banques Arabes ;
- Participation à la journée d'information concernant le Groupe de la Banque Africaine de Développement dont le siège est en côte d'Ivoire et qui ouvrira un centre à Tunis au courant de l'année 2003 ;
- Visite du Gouverneur de la Banque Centrale du Rwanda.

## ■ FORMATION PROFESSIONNELLE

Le Centre Professionnel de Formation Bancaire propose un large éventail de services de formation destinés essentiellement aux employés des Etablissements de Crédit et touchant différents domaines avec un accent particulier mis sur l'ensemble des techniques bancaires et toutes les opérations s'inscrivant dans le cadre du domaine financier. Ces savoirs et savoir-faire sont dispensés dans deux formes: une formation diplômante et une formation continue.

### I- LA FORMATION DIPLOMANTE

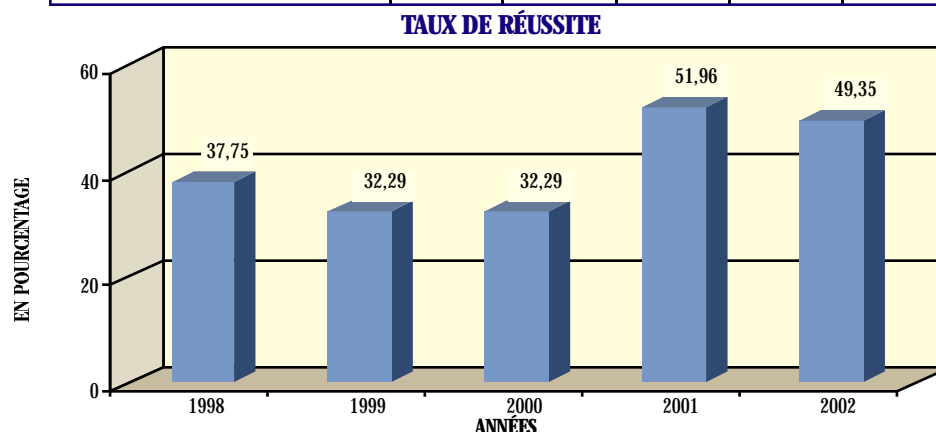
#### A - Le cycle moyen

##### 1. L'ancien système

Durant l'année scolaire 2001-2002, le nombre d'inscrits au titre de l'ancien système a atteint 119 contre 303 une année auparavant. Cette baisse s'explique par la suppression progressive de l'ancien système qui a enregistré pour l'année concernée la dernière promotion de la classe B3 et l'avant dernière pour la classe terminale B4. Le taux de réussite au Diplôme de Formation Bancaire au titre de la session de Juillet 2002 a atteint 49,35%, contre 51,96% en juillet 2001, soit une très nette amélioration par rapport à la moyenne de 30% enregistrée au cours des années précédentes, et ce grâce à un programme d'encadrement spécifique qui a consisté en un choix rigoureux du nombre de questions posées au Grand Jury. Par ailleurs, un séminaire de préparation d'une semaine portant sur les techniques d'entretien d'une part, et sur les programmes des matières d'économie générale et monétaire et de relations financières internationales d'autre part, a été organisé à l'intention des candidats concernés.

#### EVOLUTION DU TAUX DE RÉUSSITE AU DIPLÔME DU CPFB DURANT LES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

ANNEE	1998	1999	2000	2001	2002
ADMIS DIPLÔME en %	37,75	32,29	32,29	51,96	49,35



##### 2. Le nouveau système

En janvier 2002, 152 candidats bacheliers ou ayant un diplôme équivalent se sont inscrits en première année du tronc commun, au titre de la promotion janvier 2002 du nouveau régime, contre 176 en janvier 2001. Par ailleurs, la deuxième année du tronc commun au titre de la promotion janvier 2001 a démarré en avril 2002, enregistrant ainsi 85 candidats définitivement admis sur un nombre de 125 candidats régulièrement inscrits en première année de ladite promotion.

Quant au concours d'entrée en première année du tronc commun au titre de la promotion janvier 2003 dont les épreuves écrites se sont déroulées en juillet 2002, 36 candidats y ont été déclarés admissibles sur les 80 inscrits. 31 candidats ont été définitivement admis aux épreuves orales dudit concours, contre un nombre de 23 enregistré une année auparavant.



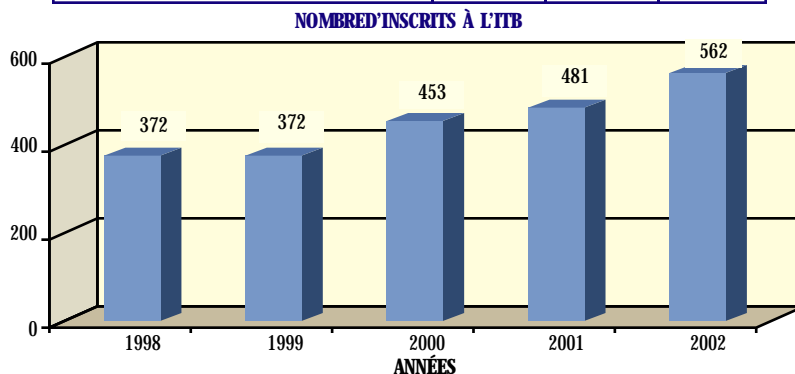
## B- Le cycle supérieur : Institut Technique de Banque (ITB)

Au cours de l'année universitaire 2001/2002, le nombre des étudiants inscrits, aux cours de l'ITB s'est élevé à 562 étudiants contre 481 une année auparavant, soit une augmentation de 16.84 %. Concernant les résultats de fin d'année scolaire, les taux de réussite enregistrés ont été de l'ordre de 86,30%, 72,26% et 78,68%, respectivement pour la 1ère année, la 2ème année et la 3ème année ITB.

Le taux de réussite en ITB1 s'est situé en légère hausse de 2,52% environ par rapport à celui de l'année 2000/2001, passant ainsi de 83,78% à 86,30%. Quant aux taux de réussite de l'ITB2 et de l'ITB3, ils ont enregistré une nette amélioration, de 2,63% et 7,12% respectivement, par rapport aux niveaux enregistrés en 2000/2001, performance réalisée pour les étudiants de l'ITB3 grâce notamment à la décision prise d'organiser, à Tunis, le séminaire de fin d'études qui s'étale sur une période de 10 jours.

### EVOLUTION DU NOMBRE DES ÉTUDIANTS INSCRITS AUX COURS DE L'ITB

ANNEE	2000	2001	2002
INSCRITS	453	481	562



Par ailleurs, l'exercice 2001/2002 a été caractérisé par l'entrée en vigueur de la nouvelle formule de l'ITB, à compter d'octobre 2001. Le principe général retenu est celui d'un cursus conduit sur deux exercices universitaires, à savoir un premier exercice de thèmes fondamentaux et un deuxième exercice de thèmes d'expertise, afin de mieux répartir la charge des études dans le temps. Ainsi, la formation dispensée est orientée par marché, à savoir le marché des particuliers et des professionnels et le marché des entreprises.

Plusieurs objectifs sont visés par la formation dispensée dans sa nouvelle formule, de sorte que le lauréat de l'ITB puisse:

- Avoir acquis une aptitude au raisonnement et des méthodes de travail.
- Disposer de capacités de comportement et de management opérationnel.
- Témoigner au cours de sa carrière d'une adaptabilité aux évolutions et aux changements.
- Maîtriser des connaissances techniques avérées.
- Disposer de compétences commerciales.

## II- LA FORMATION CONTINUE

Parallèlement à ses programmes de formation diplômante, le Centre organise des séminaires, cours et sessions à l'intention des employés des Etablissements de Crédit.

Les programmes d'actions proposés, édictés, notamment, par les recommandations de «la Commission Formation», d'une part et les directives des autorités de tutelle, d'autre part (apprentissage de l'anglais, la

communication, la réglementation de change et du commerce extérieur, les procédures de recouvrement des créances, etc...), sont assurés par des praticiens et experts en la matière concernée avec des méthodes pédagogiques actives et pratiques et ont pour objectifs de :

- Développer chez les professionnels les compétences nécessaires leur permettant de s'adapter aux nouveaux métiers générés par la spécialisation;
- Former des gestionnaires fortement imprégnés dans la réalité tunisienne et capables de maîtriser les techniques les plus sophistiquées pour une meilleure gestion de leur organisme;
- Permettre à des personnes travaillant dans des établissements de crédit d'actualiser leurs connaissances dans différents domaines liés à l'exercice de la profession.

Ainsi, au cours de l'année 2002, les employés des Etablissements de Crédit ont bénéficié d'un programme de formation continue axé principalement sur des sujets touchant la réglementation des changes et du commerce extérieur en Tunisie, les procédures de recouvrement des créances, l'accueil de la clientèle etc...

Par ailleurs, et dans le cadre de la reconversion des Banques de développement en banques commerciales, un programme de formation spécifique, arrêté par les responsables de ces banques, sous l'égide de l'Association, a été assuré par des professionnels du secteur bancaire, dans les locaux de l'APTBEF.

Orientée vers les métiers de l'exploitation au niveau de l'agence bancaire, la formation a touché l'aspect théorique de présentation des notions de base des opérations bancaires et l'aspect pratique basé sur l'applicatif de « l'agence virtuelle ».

En outre, le programme de formation spécifique destiné à préparer les employés des banques concernées par le concours d'accès aux cycles institutionnels du Centre Professionnel de Formation Bancaire au titre de la session de juillet 2002, a été assuré par le Centre, à titre provisoire, et ce, conformément aux recommandations de « la Commission Formation »; 101 personnes ont été concernées par ce programme.

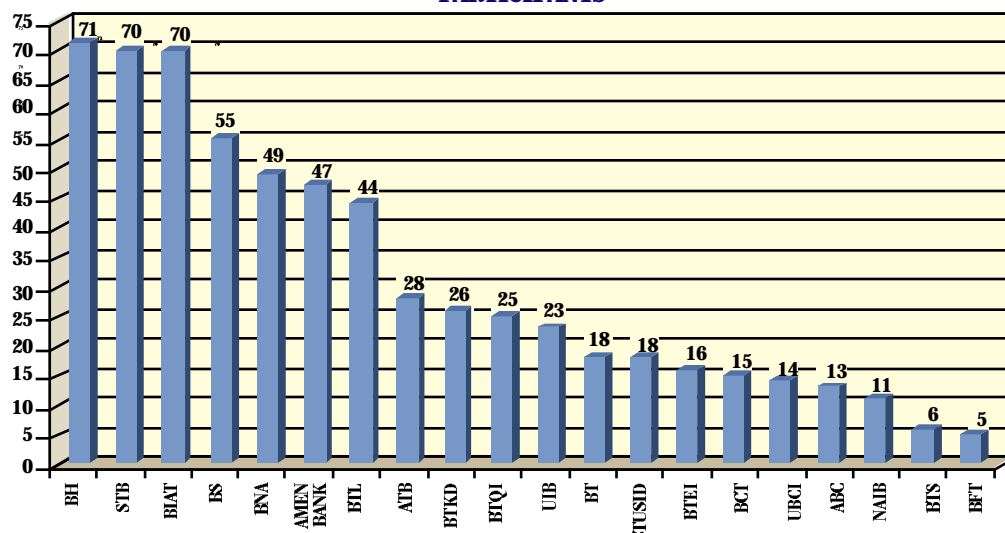
Le tableau ci-après ventile, par action, le nombre des bénéficiaires des actions réalisées dans le cadre du programme de formation continue durant l'année 2002.

<b>FORMATION</b>	<b>Nombre de participants</b>
Loi de finances 2002	19
Accueil de la clientèle	131
Télécompensation	19
Communication persuasive	49
Evaluation des biens	12
Risque et assurance	13
Relation client	17
Placements et gestion de portefeuille	14
Commerce électronique	52
Concentration bancaire mondiale	20
Application interactive multimédia pour l'apprentissage de l'Anglais	28
Procédures de recouvrement des créances	36
Réglementation des changes et du commerce extérieur en Tunisie	78
Formation spécifique pour les Banques de Développement	51
Diagnostic des besoins de la formation	17
Présentation de progiciels sur le Global Banking	23
Préparation au concours d'accès en 1ère année du Tronc Commun	101
<b>TOTAL</b>	<b>680</b>

Conscients du fait que la formation et le perfectionnement des ressources humaines constituent des outils privilégiés permettant d'atteindre les objectifs de l'institution, d'une part, et de répondre adéquatement aux demandes ou aux besoins exprimés par la clientèle, d'autre part, les banques et les établissements financiers accordent de plus en plus d'importance à ces formations. Ainsi pour les 17 actions programmées en 2002, 29 sessions ont été assurées au profit de 680 employés du secteur, ventilés, par Etablissement, comme suit, contre 10 actions réalisées en 2001 au bénéfice de 658 personnes. Ventilé, par banque, le nombre de bénéficiaires d'actions organisées dans le cadre du programme de formation continue, tel que illustré dans le graphique ci-dessous, fait apparaître une disparité entre les institutions bancaires quant à l'intérêt porté à ce type de programmes de formation.

Ainsi, arrivent en tête de liste, la Banque de l'Habitat avec 71 participants, la STB et la BIAT avec 70 participants chacune. Des efforts restent à faire pour convaincre d'autres établissements bancaires, de taille, de l'intérêt à tirer de leur contribution plus étoffée à la réussite de cette formation qui constitue, à l'instar de la formation diplômante, un outil très efficace dans la formation et la mise à niveau des ressources humaines du secteur bancaire.

**PARTICIPANTS**



ETABLISSEMENT	NOMBRE DE PARTICIPANTS	ETABLISSEMENT	NOMBRE DE PARTICIPANTS
BCT	15	BTQI	25
BT	18	STUSID	18
STB	70	ABC	13
BNA	49	NAIB	11
ATB	28	HANNIBAL LEASE	1
BTKD	26	CIL	2
CITI BANK	2	UTL	6
BTEI	16	TUNISIE LEASING	7
BS	55	MODERN LEASING	5
UBCI	14	GENERAL LEASING	3
BTS	6	UNIFACTOR	1
BH	71	TUNISIE FACTORING	2
BTL	44	TIB	1
AMEN BANK	47	UTB	1
BFT	5	ONP	23
UIB	23	SIBTEL	2
BIAT	70	<b>TOTAL</b>	<b>680</b>

Par ailleurs, et dans le cadre du projet de renforcement du secteur financier financé par l'Union Européenne au profit de la Tunisie (convention No TUN/B7- 4100/IB/97/0097 MEDA Tun/02A du 30 avril 1998 conclue entre le Gouvernement Tunisien et la Commission Européenne), un programme d'actions à inscrire dans le Programme Opérationnel Annuel au titre de l'année 2002/2003, a été vivement recommandé par «la commission formation» à l'Unité de Gestion du Projet ; L'APTBEF étant représentée par son Délégué Général au sein du Comité de Pilotage du Projet, et par le Directeur de la Formation, en tant que membre de la commission chargée du dépouillement des offres.

Ayant pour objectif le transfert de savoir faire et l'assistance technique en matière de mise en place et d'utilisation d'outils de gestion en matière des Ressources Humaines et de Formation et de nouveaux métiers, ce programme englobe les actions suivantes dont certaines ont été réalisées au cours de l'année 2002 :

- audit et mise à niveau des structures des ressources humaines et de formation ;
- assistance technique et formation destinées directement aux banques ;
- assistance au CPF.

### **III - LA FORMATION A DISTANCE**

L'année 2002 a été marquée par le démarrage de la mise en place d'un système de formation à distance au profit des employés du secteur. Une plate-forme dédiée à l'enseignement via Internet fonctionnant en arabe, français et anglais a été installée. Des cours sont en cours de production sur les thèmes du faux monnayage, la comptabilité, l'économie, les langues (méthodologie de la communication et traduction), le droit et l'informatique.

Les objectifs recherchés à travers ce programme de formation à distance étant de :

- Rejoindre les employés du secteur en provenance de l'intérieur du pays ;
- Vaincre les contraintes spatiales et temporelles ;
- Concilier travail, études et responsabilités familiales ;
- Améliorer la qualité de la formation en utilisant les nouvelles technologies et le multimédia;
- Minimiser les coûts (infrastructures, déplacements, absentéisme) ;
- Profiter des avantages accordés par l'Administration : la formation à distance est ristournable à 100% et sans limite de plafond.

A cet effet, deux unités de production s'occupant de l'administration, du système et de la production des contenus ont été mises en place. Une troisième unité de tutoring est en cours de constitution et de formation aux techniques appropriées.

### **IV - LES COMITES TECHNIQUES**

#### **A- La Commission Formation**

Adopté par le Conseil des Présidents de l'Association lors de sa réunion de mai 2001, le rapport final des travaux de la Commission Formation, élaboré en mars 2001, a débouché sur les réalisations suivantes:

- Equipement de deux salles en micro-ordinateurs pour la formation en bureautique et micro- informatique avec liaison au réseau internet pour les formations en lignes ou l'accès à certains sites ou base de données;
- Installation d'un laboratoire de langues pour l'apprentissage de l'anglais;
- Mise en place à l'Association d'un Centre de Certification dans le domaine de la bureautique et de la micro-informatique PSI (Passeport pour la Société de l'Information);
- Action engagée pour la mise en place d'un système de formation à distance;
- Installation d'une bibliothèque virtuelle au Centre de Documentation de l'Association;

- Elaboration du règlement général pour le concours d'accès aux cycles de formation au CPF B et des programmes des différentes matières objet des épreuves dudit concours;
- Prise en charge par le CPF B du cycle de formation préparatoire;
- Adoption et mise en application par la majorité des banques des principes arrêtés dans le cadre de l'harmonisation des politiques en matière d'octroi d'avantages liés à la formation;
- Elaboration d'un programme d'actions au titre de la formation continue soumis au Ministère de la Formation pour faciliter les procédures d'agrément et de ristourne.

A partir du mois d'avril 2002, une série de réunions ont été programmées par « la commission formation ». Trois groupes de travail ont été constitués pour présenter des travaux sur les thèmes suivants :

- Mise en place d'un système d'indexation pour l'octroi des avantages liés à la formation;
- Optimisation de l'utilisation de l'enveloppe de l'Union Européenne pour la mise à niveau du secteur :
  - Audit et mise à niveau des structures de ressources humaines et de formation ;
  - Assistance technique et formation;
  - Assistance au CPF B.
  - Démarrage des travaux de mise en place, au niveau du secteur d'un référentiel "Compétence-Métiers"
- Programme de formation spécifique pour les hauts responsables de banques.

### **B- Le Comité Pédagogique**

Durant l'année 2002, le Comité Pédagogique du CPF B a tenu une série de réunions consacrées aux questions suivantes :

- Fixation des coefficients des examens de contrôle et semestriels pour le calcul de la moyenne générale de passage de la première année à la deuxième année du tronc commun;
- Examen du sort à réserver aux redoublants de la première année du tronc commun;
- Préparation de la troisième année du cycle moyen du CPF B réservée à la formation métiers;
- Révision des programmes du cycle préparatoire au concours d'accès à la 1ère année du Tronc Commun;
- Adoption des programmes de formation de la 2ème année du Tronc Commun.

# **ANNEXES**

---

**BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES BANQUES DE DEPOTS**

---

**BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES BANQUES DE DEVELOPPEMENT**

---

**BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS**

---

**BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES AUTRES MEMBRES**

---

**RESEAUX DES BANQUES DE DEPOTS**

---

**ANNEXES**

<b>BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉPÔTS</b>	<b>74-101</b>
BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)	74
SOCIETE TUNISIENNE DE BANQUE (STB)	76
BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)	78
UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB)	80
BANQUE DE L'HABITAT (BH)	82
BANQUE DU SUD (BS)	84
BANQUE DE TUNISIE (BT)	86
UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)	88
ARAB TUNISIAN BANK (ATB)	90
AMEN BANK (ABANK)	92
BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)	94
CITIBANK BRANCH ONSHORE (CITIBANK TUNIS)	96
BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE (BTS)	98
ARAB BANKING CORPORATION (A.B.C.)	100
<b>BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT</b>	<b>104-113</b>
BANQUE TUNISO-KOWEITTIENNE DE DEVELOPPEMENT (BTKD)	104
BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT (BTQI)	106
BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DEVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTERIEUR (BTL)	108
SOCIETE TUNISO-SAUDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT (STUSID)	110
BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS D'INVESTISSEMENT (BTEI)	112
<b>BILANS ET ETATS DE RÉSULTAT DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS</b>	<b>116-139</b>
<b>Bilans et Etats de Résultat des organismes de leasing</b>	<b>115</b>
TUNISIE LEASING (T.L)	116
GENERAL LEASING (G.L)	118
UNION TUNISIENNE DE LEASING (U.T.L.)	120
COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING (C.I.L)	122
ARAB TUNISIAN LEASE (A.T.L)	124
AMEN LEASE (A.L)	126
ARAB INTERNATIONAL LEASE (A.I.L)	128
MODERN LEASING (M.L)	130
HANNIBAL LEASE (H.L)	132
<b>Bilans et Etats de Résultat des sociétés de Factoring</b>	<b>135</b>
TUNISIE FACTORING (T.F)	136
UNION DE FACTORING (UNIFACTOR)	138
<b>BILANS ET ETATS DE RESULTAT DES AUTRES MEMBRES</b>	<b>142-145</b>
NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB)	142
BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE (BAT)	144
<b>RÉSEAUX DES BANQUES DE DÉPÔTS</b>	<b>148-169</b>
BANQUE NATIONALE AGRICOLE (BNA)	148
SOCIETE TUNISIENNE DE BANQUE (STB)	152
BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE (BIAT)	155
UNION INTERNATIONALE DE BANQUES (UIB)	157
BANQUE DE L'HABITAT (BH)	159
BANQUE DU SUD (BS)	161
BANQUE DE TUNISIE (BT)	163
UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE (UBCI)	165
ARAB TUNISIAN BANK (ATB)	166
AMEN BANK (ABANK)	167
BANQUE FRANCO-TUNISIENNE (BFT)	168
ARAB BANKING CORPORATION (ABC)	168
CITIBANK BRANCH ONSHORE (CITIBANK TUNIS)	169
BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE (BTS)	169
NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK (NAIB)	169

**BILANS & ÉTATS DE RÉSULTAT  
DES BANQUES DE DÉPÔTS**



# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	30 718
Créances sur les établissements bancaires et financiers	123 769
Créances sur la clientèle	2 577 047
Portefeuille-titres commercial	60 161
Portefeuille d'investissement	271 859
Valeurs immobilisées	51 099
Autres Actifs	140 760
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 255 413</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	17
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	80 953
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 097 491
Emprunts et ressources spéciales	607 928
Autres Passifs	117 908
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 904 297</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000
Réserves	103 452
Actions propres	-238
Autres Capitaux propres	133 000
Résultats reportés	84
Résultat de l'exercice	14 818
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>351 116</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 255 413</b>

HORS BILAN	
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	575 890
Crédits documentaires	202 134
Actifs donnés en garanties	5 300
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>783 324</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	103 580
Engagements sur titres	109 675
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>213 255</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	158 941
Garanties reçues	695 599
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>854 540</b>



PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	174 476
- Opérations avec les établissements bancaires & financiers	4 160
- Opérations avec la clientèle	166 118
- Autres intérêts & revenus assimilés	4 198
Commissions (en produits)	38 053
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	10 045
Revenus du portefeuille d'investissement	7 269
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>229 843</b>

CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	90 954
- Opérations avec les établissements bancaires & financiers	8 655
- Opérations avec la clientèle	66 852
- Emprunts & ressources spéciales	14 246
- Autres intérêts & charges	1 201
Commissions encourues	5 473
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>96 427</b>

<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>133 416</b>
-----------------------------	----------------

Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	26 695
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	2 465
Autres produits d'exploitation	1 043
Frais de personnel	64 355
Charges générales d'exploitation	19 220
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	4 664

<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>17 060</b>
--------------------------------	---------------

Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	1 492
Impôts sur les Bénéfices	3 734

<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>14 818</b>
--	---------------

Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
--	---

<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>14 818</b>
-----------------------------------	---------------

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	73 797
Créances sur les établissements bancaires et financiers	398 327
Créances sur la clientèle	2 944 102
Portefeuille-titres commercial	281 039
Portefeuille d'investissement	224 200
Valeurs immobilisées	75 887
Autres Actifs	231 471
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 228 823</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	263 694
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	156 319
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 193 429
Emprunts et ressources spéciales	947 961
Autres Passifs	242 550
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 803 953</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	124 300
Réserves	243 642
Actions propres	112
Autres capitaux propres	37 295
Résultats reportés	4
Résultat de l'exercice	19 517
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>424 870</b>

<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 228 823</b>
---	------------------

## HORS BILAN

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	704 596
Crédits documentaires	230 148
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>934 744</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financements donnés	72 801
Engagements sur titres	8 361
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>81 162</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financements reçus	90 118
Garanties reçues	542 327
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>632 445</b>

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	192 386
Commissions	34 727
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	25 564
Revenus du portefeuille d'investissement	8 795
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>261 472</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	134 741
Commissions encourues	2 495
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>137 236</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>124 236</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	23 115
Reprises des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	881
Autres produits d'exploitation	1 770
Frais de personnel	62 552
Charges générales d'exploitation	19 286
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	6 935
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>14 999</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments ordinaires	5 803
Impôts sur les sociétés	1 285
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>19 517</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>19 517</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	37 183
Créances sur les établissements bancaires et financiers	260 045
Créances sur la clientèle	1 961 210
Portefeuille-titres commercial	274 825
Portefeuille d'investissement	89 353
Valeurs immobilisées	83 667
Autres Actifs	94 056
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 800 339</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie, CCP et TGT	594
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	145 107
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 215 462
Emprunts et ressources spéciales	117 730
Autres Passifs	84 289
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 563 182</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000
Réserves	114 444
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	215
Résultats reportés	80
Résultat de l'exercice	22 418
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>237 157</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 800 339</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	532 862
Crédits documentaires	219 272
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>752 134</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	59 676
Engagements sur titres	5 229
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>64 905</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	822 517
<b>TOTAL ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>822 517</b>

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	167 311
Commissions (en Produits)	38 516
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	30 031
Revenus du portefeuille d'investissement	1 225
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>237 083</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	75 616
Commissions encourues	3 676
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>79 292</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>157 791</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	31 214
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	210
Autres produits d'exploitation	794
Frais de personnel	56 518
Charges générales d'exploitation	28 544
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	13 987
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>28 532</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	11
Impôts sur les Bénéfices	6 125
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>22 418</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>22 418</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	30 663
Créances sur les établissements bancaires et financiers	157 077
Créances sur la clientèle	1 184 655
Portefeuille-titres commercial	26 084
Portefeuille d'investissement	201 024
Valeurs immobilisées	19 506
Autres Actifs	127 964
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 746 973</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque centrale de Tunisie, CCP	88 100
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	92 333
Dépôts de la clientèle	1 287 104
Emprunts et ressources spéciales	34 689
Autres Passifs	118 518
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 620 744</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	70 000
Réserves	51 087
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	14
Résultat de la Période	5 128
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>126 229</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 746 973</b>

HORS BILAN	
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	248 336
Crédits documentaires	111 409
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>359 745</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	2 799
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>2 799</b>

ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	721 121
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>721 121</b>

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	84 759
Commissions perçues	20 118
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	4 440
Revenus du portefeuille d'investissement	11 332
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>120 649</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	54 635
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	302
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>54 937</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>65 712</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	17 300
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	35
Frais de personnel	29 560
Charges générales d'exploitation	10 029
Dotations aux amortissements	2 460
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 398</b>
Solde en gain/pertes provenant des autres éléments ordinaires	30
Impôts sur les sociétés	1 300
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>5 128</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)



# BANQUE DE L'HABITAT

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	18 296 241
Créances sur les établissements bancaires et financiers	157 926 010
Créances sur la clientèle	2 134 509 068
Portefeuille titres commercial	156 056 549
Portefeuille d'investissement	77 711 945
Valeurs immobilisées	28 173 538
Autres Actifs	112 052 168
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 684 725 519</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	92 014 412
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 572 528 329
Emprunts et ressources spéciales	500 242 179
Autres Passifs	327 426 590
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 492 211 510</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital Social	75 000 000
Réserves	99 597 693
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	414 049
Résultats reportés	463 003
Bénéfice de l'exercice	17 039 264
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>192 514 009</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 684 725 519</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	115 298 925
- En faveur d'établissements bancaires et financiers	23 625 126
- En faveur de la clientèle	91 673 799
Crédits documentaires	43 237 372
Actifs donnés en garanties	13 600 000
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>172 136 297</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	807 215 596
- En faveur d'établissements bancaires et financiers	0
- En faveur de la clientèle	807 215 596
Engagements sur titres	600 000
- Participations non libérées	600 000
- Titres à recevoir	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>807 815 596</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	474 617 757
- Garanties reçues	37 865 868
- Garanties reçues de l'Etat	3 036 629
- Garanties reçues d'autres établissements bancaires financiers et d'assurance	0
- Garanties reçues de la clientèle	34 829 239
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>512 483 625</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	152 033 983
Commissions (en produits)	17 123 311
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	13 203 419
Revenus du portefeuille d'investissement	1 235 216
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>183 595 929</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	88 821 460
Commissions encourues	1 154 191
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>89 975 651</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>93 620 278</b>
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeur sur créances, Hors bilan et passif	16 225 542
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeurs sur portefeuille D'investissement	986 678
Autres produits d'exploitation	5 595 585
Frais de personnel	34 053 879
Charges générales d'exploitation	16 856 770
Dotations aux amortissements sur immobilisations	3 368 777
<b>TOTAL AUTRES CHARGES ET PRODUITS</b>	<b>65 896 061</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>27 724 217</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	-5 890 359
Impôts sur les Bénéfices	4 794 594
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>17 039 264</b>
Gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
Pertes provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>17 039 264</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en dinars)

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BANQUE DU SUD**

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	61 122
Créances sur les établissements bancaires et financiers	32 569
Créances sur la clientèle	1 300 821
Portefeuille-titres commercial	48 030
Portefeuille d'investissement	76 759
Valeurs immobilisées	19 555
Autres Actifs	109 473
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 648 329</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	35 700
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	45 013
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 248 375
Emprunts et ressources spéciales	89 035
Autres passifs	68 945
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 487 068</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000
Réserves	47 060
Actions propres	0
Autres Capitaux propres	3 646
Résultats reportés	54
Résultat de l'exercice	10 501
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>161 261</b>

<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 648 329</b>
---	------------------

**HORS BILAN**

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	424 954
Crédits documentaires	130 641
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>555 595</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	1 636
Engagements sur titres	788
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>2 424</b>

ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	160 578
<b>TOTAL ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>160 578</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	106 058
Commissions reçues	15 912
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	6 117
Revenus du portefeuille d'investissement	1 147
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>129 234</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	52 368
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>52 368</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>76 866</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan et passif	19 911
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	19
Frais de personnel	28 657
Charges générales d'exploitation	9 496
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	3 098
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>15 723</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	2 437
Impôts sur les Bénéfices	7 659
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>10 501</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>	<b>10 501</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

# BANQUE DE TUNISIE

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	17 628
Créances sur les établissements bancaires	110 078
Créances sur la clientèle	1 173 695
Portefeuille titres commercial	35 610
Portefeuille d'investissement	75 166
Valeurs immobilisées	41 061
Autres Actifs	65 276
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 518 514</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	15 503
Dépôts et avoirs des établissements bancaires	15 896
Dépôts de la clientèle	966 576
Emprunts et ressources spéciales	233 023
Autres Passifs	57 085
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 288 083</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital Social	50 000
Réserves	100 378
Autres Capitaux propres	49 277
Report à nouveau	743
Bénéfice de l'exercice	30 033
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>230 431</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 518 514</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	178 438
Crédits documentaires	71 608
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>250 046</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	92 764
Engagements sur titres	38
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>92 802</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	39 982
Garanties reçues	628 353
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>668 335</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	97 832
Commissions (en produits)	13 383
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	4 428
Revenus du portefeuille d'investissement	6 588
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>122 231</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	39 278
Commissions encourues	60
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>39 338</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>82 893</b>
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeur sur créances, Hors bilan et passif	18 440
Autres produits d'exploitation	907
Frais de personnel	17 291
Charges générales d'exploitation	7 334
Dotations aux amortissements sur immobilisations	4 510
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>36 225</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	428
Impôts sur les Bénéfices	6 620
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>30 033</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>30 033</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	34 842
Créances sur les établissements bancaires et financiers	81 241
Créances sur la clientèle	769 971
Portefeuille titres commercial	20 449
Portefeuille d'investissement	26 740
Valeurs immobilisées	32 015
Autres Actifs	33 675
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>998 933</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	3 900
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	102 271
Dépôts et avoirs de la clientèle	612 051
Emprunts et ressources spéciales	95 031
Autres Passifs	37 311
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>850 564</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	35 000
Réserves	106 235
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	13
Résultat de l'exercice	7 121
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>148 369</b>

<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>998 933</b>
---	----------------

## HORS BILAN

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, Avals et autres garanties données	208 910
Crédits documentaires	60 472
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>269 382</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	75 831
Engagements sur titres	19
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>75 850</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	533 844
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>533 844</b>

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	72 944
Commissions (en produits)	13 715
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	4 936
Revenus du portefeuille d'investissement	524
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>92 119</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	26 668
Commissions encourues	796
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>27 464</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>64 655</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et provisions pour passif	20 164
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	16
Autres produits d'exploitation	1 919
Frais de personnel	19 960
Charges générales d'exploitation	10 855
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	6 277
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9 302</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	174
Impôts sur les Bénéfices	2 355
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>7 121</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>7 121</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)



# ARAB TUNISIAN BANK

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	34 590
Créances sur les établissements bancaires et financiers	122 483
Créances sur la clientèle	715 702
Portefeuille titres commercial	12 541
Portefeuille d'investissement	34 966
Valeurs immobilisées	20 766
Autres Actifs	69 030
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 010 078</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	15 467
Dépôts et avoirs de la clientèle	814 949
Emprunts et ressources spéciales	19 094
Autres Passifs	63 803
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>913 313</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital social	35 000
Réserves	51 651
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	79
Résultat de l'exercice	10 035
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>96 765</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 010 078</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	122 418
Crédits documentaires	260 987
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>383 405</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	66 763
Engagements sur titres	154 009
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>220 772</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	370 246
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>370 246</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	53 724
Commissions	11 234
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	10 521
Revenus du portefeuille d'investissement	2 631
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>78 110</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	26 089
Commissions encourues	890
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>26 979</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>51 131</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	6 813
Dotations aux provisions et résultats de corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	1 579
Autres produits d'exploitation	70
Frais de personnel	18 363
Charges générales d'exploitation	9 682
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	2 587
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>12 177</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	-175
Impôts sur les Bénéfices	1 967
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>10 035</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>10 035</b>
Effets des modifications comptables (net d'impôt)	0
<b>RESULTAT APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>	<b>10 035</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**AMEN BANK****BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	48 211
Créances sur les établissements bancaires et financiers	156 206
Créances sur la clientèle	1 494 590
Portefeuille-titres commercial	41 745
Portefeuille d'investissement	93 744
Valeurs immobilisées	58 226
Autres Actifs	20 991
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 913 713</b>
<b>PASSIF</b>	<b>MONTANTS</b>
Banque Centrale de Tunisie et CCP	26 100
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	121 425
Dépôts et avoirs de la clientèle	1 410 751
Emprunts et ressources spéciales	163 397
Autres Passifs	22 266
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 743 939</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>MONTANTS</b>
Capital	70 000
Réserves	84 084
Actions propres	-574
Autres Capitaux propres	423
Résultats reportés	3
Résultat de l'exercice	15 838
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>169 774</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 913 713</b>
<b>HORS BILAN</b>	
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	138 864
Crédits documentaires	92 889
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>231 753</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financements donnés	74 000
Engagements sur titres	1 969
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>75 969</b>
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>MONTANTS</b>
Engagements de financements reçus	0
Garanties reçues	135 239
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>135 239</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	122 665
Commissions reçues	20 029
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	9 781
Revenus du portefeuille d'investissement	3 641
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>156 116</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	82 534
Commissions encourues	1 457
Pertes du portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>83 991</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>72 125</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	27 146
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	41
Autres produits d'exploitation	574
Frais de personnel	17 812
Charges générales d'exploitation	7 849
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	3 316
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>16 617</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments ordinaires	-27
Impôts sur les Bénéfices	752
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>15 838</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>15 838</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

# BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	3 731
Créances sur les établissements bancaires et financiers	12 552
Créances sur la clientèle	81 014
Portefeuille titres commercial	78
Portefeuille d'investissement	533
Valeurs immobilisées	3 269
Autres Actifs	7 501
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>108 678</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	1
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	1 204
Dépôts et avoirs de la clientèle	95 988
Emprunts et ressources spéciales	1 575
Autres Passifs	2 463
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>101 231</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	5 000
Réserves	900
Autres Capitaux propres	2 723
Résultats reportés	- 945
Résultat de l'exercice	-231
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 447</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>108 678</b>

HORS BILAN	
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	13 142
Crédits documentaires	6 364
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>19 506</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>0</b>

ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	2 960
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>2 960</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	6 901
Commissions (en produits)	1 104
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	198
Revenus du portefeuille d'investissement	1
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>8 204</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	3 622
Commissions encourues	1
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>3 623</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>4 581</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	67
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	11
Frais de personnel	3 438
Charges générales d'exploitation	686
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	630
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(229)</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les Bénéfices	2
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(231)</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(231)</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## CITI BANK TUNIS BRANCH ONSHORE

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	5 051
Créances sur les établissements bancaires et financiers	131 166
Créances sur la clientèle	89 265
Portefeuille titres commercial	59 483
Portefeuille d'investissement	35
Valeurs immobilisées	401
Autres Actifs	12 278
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>297 679</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque centrale de Tunisie, CCP	37
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	140 465
Dépôts et avoirs de la clientèle	142 396
Emprunts et ressources spéciales	0
Autres Passifs	3 153
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>286 051</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	10 000
Réserves	0
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	0
Résultat de l'exercice	1 628
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>11 628</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>297 679</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	5 073
Crédits documentaires	5 615
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>10 688</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	6 299
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>6 299</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	121 013
Garanties reçues	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>121 013</b>

**CITI BANK TUNIS BRANCH ONSHORE**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	16 285
Commissions (en produits)	1 736
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	5 199
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>23 220</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	15 356
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>15 356</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>7 864</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances Hors bilan et passif	2 335
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	2 254
Charges générales d'exploitation	952
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	132
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 191</b>
Solde en gain/perte provenant des éléments ordinaires	0
Impôts sur les bénéfices	563
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>1 628</b>
Solde en gain /perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 628</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)



# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	121
Créances sur les établissements bancaires et financiers	51 021
Crédits sur la clientèle	197 758
Portefeuille-titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	1 239
Autres Actifs	26 813
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>276 952</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque centrale de Tunisie, CCP	2 520
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	18 676
Dépôts et avoirs de la clientèle	5 209
Emprunts et ressources spéciales	197 892
Autres Passifs	10 559
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>234 856</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	40 000
Réserves	591
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	1 225
Résultat de l'exercice	280
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>42 096</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>276 952</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	71
Crédits documentaires	0
Actifs donnés en garantie	1 856
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>1 927</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	20 226
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>20 226</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	17 918
Garanties reçues	0
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>17 918</b>

# BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	4 773
Commissions	638
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>5 411</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	1 620
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 620</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>3 791</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	0
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	2 590
Autres produits d'exploitation	4 365
Frais de personnel	3 451
Charges générales d'exploitation	1 172
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	388
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>555</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les sociétés	275
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>280</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>280</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

## ARAB BANKING CORPORATION TUNISIE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	5 453
Créances sur les établissements bancaires	107 160
Créances sur la clientèle	123 942
Portefeuille titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	3 073
Autres Actifs	2 512
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>242 140</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	57 493
Dépôts et avoirs de la clientèle	151 709
Emprunts et ressources spéciales	4 050
Autres Passifs	12 212
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>225 464</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital Social	18 000
Réserves	277
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	1 203
Bénéfice de l'exercice	-2 804
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>16 676</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>242 140</b>

HORS BILAN	MONTANTS
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	8 596
Crédits documentaires	2 364
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>10 960</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	2 114
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>2 114</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	25 745
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>25 745</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	12 421
Commissions (en produits)	1 173
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	85
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>13 679</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	7 139
Commissions encourues	592
Pertes sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>7 731</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>5 948</b>
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeur sur créances, Hors bilan et passif	4 781
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille D'investissement	0
Autres produits d'exploitation	2
Frais de personnel	2 066
Charges générales d'exploitation	1 171
Dotations aux amortissements sur immobilisations	608
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(2 676)</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les Bénéfices	128
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(2 804)</b>

**ETAT DE RESULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BILANS & ÉTATS DE RÉSULTAT  
DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT**

# BANQUE TUNISO-KOWEITTIENNE DE DÉVELOPPEMENT

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	24 697
Créances sur les établissements bancaires et financiers	2 735
Créances sur la clientèle	222 702
Portefeuille-titres commercial	818
Portefeuille d'investissement	30 377
Valeurs immobilisées	7 064
Autres Actifs	45 562
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>333 955</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	19 501
Dépôts et avoirs de la clientèle	28 989
Emprunts et ressources spéciales	129 586
Autres Passifs	29 468
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>207 544</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital ou dotation	100 000
Fonds Social	2 128
Réserves	76 371
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	194
Résultat de l'exercice	(52 282)
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>126 411</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>333 955</b>

## HORS BILAN

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	17 330
Crédits documentaires	2 340
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>19 670</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	21 318
Engagements sur titres	952
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>22 270</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>0</b>

# BANQUE TUNISO-KOUEITTIENNE DE DÉVELOPPEMENT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	18 505
Commissions	810
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	25
Revenus du portefeuille d'investissement	5 666
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>25 006</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	8 546
Commissions encourues	957
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>9 503</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>15 503</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	427
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	761
Autres produits d'exploitation	894
Frais de personnel	3 475
Charges générales d'exploitation	1 292
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	526
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9 916</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les bénéfices	2
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>9 914</b>
Soldes en gain/perte provenant des éléments extraordinaires <b>(provisions exceptionnelles)</b>	-62 196
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(52 282)</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	335
Créances sur les établissements bancaires et financiers	679
Créances sur la clientèle	49 132
Portefeuille-titres commercial	205
Portefeuille d'investissement	4 301
Valeurs immobilisées	2 056
Autres Actifs	920
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>57 628</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	17 028
Dépôts et avoirs de la clientèle	340
Emprunts et ressources spéciales	26 531
Autres Passifs	3 629
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>47 528</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	49 941
Réserves	3 493
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	0
Résultat de l'exercice	(43 334)
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10 100</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>57 628</b>

### HORS BILAN

PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	1 137
Crédits documentaires	195
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>1 332</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	770
Engagements sur titres	135
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>905</b>

ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	8 007
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>8 007</b>



# BANQUE TUNISO-QATARIE D'INVESTISSEMENT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	5092
Commissions	72
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	114
Revenus du portefeuille d'investissement	217
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>5 495</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	2 720
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 720</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>2 775</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections des valeurs sur créances, Hors bilan et passif	44 252
Reprise aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	200
Autres produits d'exploitation	39
Frais de personnel	1 349
Charges générales d'exploitation	606
Dotations aux amortissements sur immobilisations	140
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(43 333)</b>
Solde en gain provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les sociétés	1
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(43 334)</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(43 334)</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DÉVELOPPEMENT  
ET DE COMMERCE EXTÉRIEUR**

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	825
Créances sur les établissements bancaires et financiers	22 726
Créances sur la clientèle	147 167
Portefeuille titres commercial	131
Portefeuille d'investissement	39 680
Valeurs immobilisées	2 224
Autres Actifs	3 301
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>216 054</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	34 901
Dépôts et avoirs de la clientèle	29 901
Emprunts et ressources spéciales	22 925
Autres Passifs	3 787
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>91 514</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	100 000
Réserves	23 539
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	1
Résultat de l'exercice	1 000
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>124 540</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>216 054</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	29 096
Crédits documentaires	56 232
Actifs donnés en garanties	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>85 328</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	2 487
Engagements sur titres	944
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>3 431</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	32 393
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>32 393</b>

# BANQUE ARABE TUNISO-LIBYENNE DE DÉVELOPPEMENT ET DE COMMERCE EXTÉRIEUR

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	15 348
Commissions	2 476
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	161
Revenus du portefeuille d'investissement	92
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>18 077</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	7 774
Commissions encourues	9
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>7 783</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>10 294</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	5 921
Reprise des provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	572
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	2 590
Charges générales d'exploitation	1 191
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	331
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>833</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	167
Impôts sur les bénéfices	0
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>1 000</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 000</b>

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**SOCIÉTÉ TUNISO-SAUDIENNE D'INVESTISSEMENT  
ET DE DÉVELOPPEMENT**

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	384
Créances sur les établissements bancaires et financiers	40 981
Créances sur la clientèle	69 693
Portefeuille titres commercial	366
Portefeuille d'investissement	37 977
Valeurs immobilisées	3 030
Autres Actifs	3 193
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>155 624</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie et CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	0
Dépôts et avoirs de la clientèle	10 522
Emprunts et ressources spéciales	8 289
Autres passifs	6 167
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>24 978</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital Social	100 000
Réserves	84 418
Actions propres	0
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	34
Résultat de l'exercice	-53 806
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>130 646</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>155 624</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	15
Crédits documentaires	0
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>15</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	5 769
Engagements sur titres	280
Garanties données	1 752
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>7 801</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	65 465
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>65 465</b>

# SOCIÉTÉ TUNISO-SAUDIENNE D'INVESTISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	10 891
Commissions	171
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	226
Revenus du portefeuille d'investissement	3 269
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>14 557</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	958
Commissions encourues	0
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>958</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>13 599</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	60 143
Dotations aux provisions et résultats des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	3 123
Autres produits d'exploitation	192
Frais de personnel	2 728
Charges générales d'exploitation	1 192
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	347
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(53 742)</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires	-62
Impôts sur les Sociétés	2
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>(53 806)</b>
Solde en gain/perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(53 806)</b>

# BANQUE DE TUNISIE ET DES ÉMIRATS D'INVESTISSEMENT

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	4 777
Créances sur les établissements bancaires et financiers	1 500
Créances sur la clientèle	170 773
Portefeuille titres commercial	0
Portefeuille d'investissement	24 622
Valeurs immobilisées	3 798
Autres Actifs	2 066
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>207 536</b>

PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie, CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	11 993
Dépôts et avoirs de la clientèle	2 267
Emprunts et ressources spéciales	66 801
Autres Passifs	1 122
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>82 183</b>

CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	90 000
Réserves	33 419
Actions propres	- 840
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	2 387
Résultat de l'exercice	387
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>125 353</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>207 536</b>

HORS BILAN	MONTANTS
<b>PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>MONTANTS</b>
Cautions, avals et autres garanties données	52 800
Crédits documentaires	0
Actifs donnés en garantie	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>52 800</b>

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	16 142
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>16 142</b>

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	595
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>595</b>

# BANQUE DE TUNISIE ET DES ÉMIRATS D'INVESTISSEMENT

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	14 784
Commissions reçues	358
Revenus du portefeuille d'investissement	14 564
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>29 706</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	5 157
Commissions encourues	392
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>5 549</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>24 157</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	18 936
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	986
Autres produits d'exploitation	290
Frais de personnel	2 386
Charges générales d'exploitation	1 153
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	232
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>754</b>
Solde en gain / perte sur autres éléments ordinaires	-367
Impôts sur les sociétés	0
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>387</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>387</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BILANS & ÉTATS DE RÉSULTAT  
DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS**



**BILANS & ÉTATS DE RÉSULTAT  
DES ORGANISMES DE LEASING**

## TUNISIE LEASING

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	876
Amortissements (-)	(703)
Immobilisations incorporelles nettes	173
Immobilisations utilisées par la société	1 968
Amortissements (-)	(1 404)
Immobilisations corporelles nettes	564
Immobilisations destinées à la location (leasing)	415 281
Amortissements (-)	(229 679)
Immobilisations nettes destinées à la location	185 602
Immobilisations financières	15 564
Provisions (-)	(1 198)
Immobilisations financières nettes	14 366
Autres actifs non courants	673
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>201 378</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	16 921
Provisions et agios réservés (-)	(10 042)
Clients et comptes rattachés nets	6 879
Autres actifs courants	1 015
Placements et autres actifs financiers	4 155
Liquidités et équivalents de liquidités	2 586
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>14 635</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>216 013</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	69 657
Autres passifs financiers	3 492
Provisions	1 723
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>74 872</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	6 353
Autres Passifs courants	10 624
Concours bancaires	86 923
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>103 900</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>178 772</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	15 000
Réserves	11 240
Actions Propres	0
Résultats reportés	7 400
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>33 640</b>
Résultat net de l'exercice	3 601
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>37 241</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>216 013</b>

PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
Revenus bruts de leasing	101 060
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(81 438)
REVENUS NETS DE LEASING	19 622
Autres produits d'exploitation	943
Variation des produits réservés	(47)
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>20 518</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS
Charges de personnel	1 785
Dotations aux amortissements	338
Dotations aux provisions	2 131
Autres charges d'exploitation	1 882
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>6 136</b>
RESULTAT D'EXPLOITATION	14 382
Charges financières nettes	10 759
Produits des placements	635
Autres gains ordinaires	116
Autres pertes ordinaires	62
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>4 312</b>
Impôts sur les Bénéfices	1 426
Reprise sur provisions pour impôt différé	715
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>3 601</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>3 601</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**GENERAL LEASING**

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	146
Amortissements (-)	(97)
Immobilisations incorporelles nettes	49
Immobilisations utilisées par la société	2 951
Amortissements (-)	(355)
Immobilisations corporelles nettes	2 596
Immobilisations destinées à la location (leasing)	243 733
Amortissements (-)	(123 271)
Immobilisations nettes destinées à la location	120 462
Immobilisations financières	1 017
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	1 017
Autres actifs non courants	345
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>124 469</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	14 878
Provisions et agios réservés (-)	(11 937)
Clients et comptes rattachés nets	2 941
Acheteurs factorés	402
Autres actifs courants	3 791
Placements et autres actifs financiers	0
Liquidités et équivalents de liquidités	3 623
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>10 757</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>135 226</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	61 795
Autres passifs financiers	0
Provisions (+)	12
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>61 807</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	4 654
Comptes courants des adhérents et comptes rattachés	108
Autres Passifs courants	4 215
Concours bancaires et autres passifs financiers	45 828
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>54 805</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>116 612</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	10 000
Réserves	1 075
Autres Capitaux propres	5 694
Résultats reportés	304
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>17 073</b>
Résultat net de l'exercice	1 541
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>18 614</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>135 226</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	58 430
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(45 886)
<b>REVENUS NETS DE LEASING</b>	<b>12 544</b>
Commissions de factoring	18
Intérêts de financement	8
<b>REVENUS DE FACTORING</b>	<b>26</b>
Autres produits d'exploitation	1 036
Reprise sur provisions	819
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>14 425</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	1 046
Dotations aux amortissements	251
Dotations aux provisions	3 134
Autres charges d'exploitation	789
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5 220</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>9 205</b>
Charges financières nettes	7 332
Produits des placements et participations	113
Autres gains ordinaires	110
Autres pertes ordinaires	326
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>1 770</b>
Impôts sur les Bénéfices	229
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>1 541</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 541</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## UNION TUNISIENNE DE LEASING

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	252
Amortissements (-)	(115)
Immobilisations incorporelles nettes	137
Immobilisations utilisées par la société	515
Amortissements (-)	(193)
Immobilisations corporelles nettes	322
Immobilisations destinées à la location (leasing)	199 658
Amortissements (-)	(118 635)
Immobilisations nettes destinées à la location	81 023
Immobilisations financières	1 540
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	1 540
Autres actifs non courants	27
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>83 049</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	16 462
Provisions et agios réservés (-)	(12 714)
Clients et comptes rattachés nets	3 748
Autres actifs courants	1 605
Placements et autres actifs financiers	55
Liquidités et équivalents de liquidités	1 535
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>6 943</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>89 992</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	22 640
Autres passifs financiers	0
Provisions	2 683
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>25 323</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	2 187
Autres Passifs courants	2 920
Concours bancaires et autres passifs financiers	47 995
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>53 102</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>78 425</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	10 000
Réserves	517
Actions Propres	0
Provisions pour risques généraux	415
Résultats reportés	0
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>10 932</b>
Résultat net de l'exercice	635
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>11 567</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>89 992</b>

# UNION TUNISIENNE DE LEASING

PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
Revenus bruts de leasing	52 681
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(42 905)
REVENUS NETS DE LEASING	9 776
Autres produits d'exploitation	502
Variation des produits réservés	0
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>10 278</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS
Achat d'approvisionnement consommés	28
Charges de personnel	1 219
Dotations aux amortissements	124
Reprise sur provisions	1 729
Autres charges d'exploitation	480
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>122</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>10 156</b>
Charges financières nettes	5 649
Produits des placements	5
Autres gains ordinaires	108
Autres pertes ordinaires	3 983
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>637</b>
Impôts sur les Bénéfices	2
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>635</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>635</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	31
Amortissements (-)	(10)
Immobilisations incorporelles nettes	21
Immobilisations utilisées par la société	4 652
Amortissements (-)	(598)
Immobilisations corporelles nettes	4 054
Immobilisations destinées à la location (leasing)	287 752
Amortissements (-)	(133 198)
Immobilisations nettes destinées à la location	154 554
Immobilisations financières	4 401
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	4 401
Autres actifs non courants	262
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>163 292</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	17 821
Provisions et agios réservés (-)	(9 121)
Clients et comptes rattachés nets	8 700
Autres actifs courants	1 143
Placements et autres actifs financiers	102
Liquidités et équivalents de liquidités	1 229
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>11 174</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>174 466</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	64 856
Autres passifs financiers	3 311
Provisions (+)	306
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>68 473</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	2 474
Autres Passifs courants	5 504
Concours bancaires	76 541
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>84 519</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>152 992</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	10 000
Réserves	8 365
Actions Propres	(93)
Résultats reportés	979
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>19 251</b>
Résultat net de l'exercice	2 223
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>21 474</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>174 466</b>



# COMPAGNIE INTERNATIONALE DE LEASING

PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
Revenus bruts de leasing	72 184
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(55 324)
REVENUS NETS DE LEASING	16 860
Autres produits d'exploitation	610
Reprises sur provisions	1 213
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>18 683</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS
Charges de personnel	1 281
Dotations aux amortissements	352
Dotations aux provisions	3 533
Autres charges d'exploitation	698
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5 864</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>12 819</b>
Charges financières nettes	9 958
Produits des placements	334
Autres gains ordinaires	217
Autres pertes ordinaires	541
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>2 871</b>
Impôts sur les Bénéfices	648
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>2 223</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>2 223</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## ARAB TUNISIAN LEASE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations propres	4 036
Amortissements (-)	(750)
Immobilisations corporelles nettes	3 286
Immobilisations destinées à la location (leasing)	256 549
Amortissements (-)	(131 077)
Immobilisations nettes destinées à la location	125 472
Immobilisations financières	6 974
Provisions (-)	(55)
Immobilisations financières nettes	6 919
Autres actifs non courants	192
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>135 869</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	14 342
Provisions et agios réservés (-)	(7 804)
Clients et comptes rattachés nets	6 538
Autres actifs courants	1 077
Provisions (-)	(12)
Autres Actifs Courant nets	1 065
Placements et autres actifs financiers	1 593
Liquidités et équivalents de liquidités	3 392
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>12 588</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>148 457</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	66 878
Autres passifs financiers	0
Provisions (+)	119
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>66 997</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	7 634
Autres Passifs courants	7 955
Concours bancaires et autres passifs financiers	43 652
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>59 241</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>126 238</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Capital social	10 000
Réserves	7 416
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	1 959
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>19 375</b>
Résultat net de l'exercice	2 844
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>22 219</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>148 457</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	76 269
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(61 171)
<b>REVENUS NETS DE LEASING</b>	<b>15 098</b>
Autres produits d'exploitation	742
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>15 840</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Achats consommés	123
Charges de personnel	1 462
Dotations aux amortissements et Résorptions	567
Dotations aux provisions	1 447
Autres charges d'exploitation	958
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4 557</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 283</b>
Charges financières nettes	8 215
Produits des placements	536
Autres gains ordinaires	8
Autres pertes ordinaires	37
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>3 575</b>
Impôts sur les Bénéfices	731
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>2 844</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>2 844</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**AMEN LEASE**

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	86
Amortissements (-)	(80)
Immobilisations incorporelles nettes	6
Immobilisations utilisées par la société	3 102
Amortissements (-)	(598)
Immobilisations corporelles nettes	2 504
Immobilisations destinées à la location (leasing)	274 607
Amortissements (-)	(123 584)
Immobilisations nettes destinées à la location	151 023
Immobilisations financières	3 844
Provisions (-)	(11)
Immobilisations financières nettes	3 833
Autres actifs non courants	482
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>157 848</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	14 902
Provisions et agios réservés (-)	(7 695)
Clients et comptes rattachés nets	7 207
Autres actifs courants	1 288
Placements et autres actifs financiers	9
Liquidités et équivalents de liquidités	1 415
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>9 919</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>167 767</b>
PASSIF	MONTANTS
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	81 232
Autres passifs financiers	41
Provisions (+)	1 783
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>83 056</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	4 214
Autres Passifs courants	7 563
Concours bancaires	56 709
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>68 486</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>151 542</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital social	10 000
Réserves	4 537
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	97
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>14 634</b>
Résultat net de l'exercice	1 591
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>16 225</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>167 767</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	61 651
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(45 733)
<b>REVENUS NETS DE LEASING</b>	<b>15 918</b>
Autres produits d'exploitation	986
Variation des produits réservés	(797)
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>16 107</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	955
Dotations aux amortissements	79
Dotations aux provisions	2 314
Autres charges d'exploitation	770
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4 118</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 989</b>
Charges financières nettes	10 113
Produits des placements	73
Autres gains ordinaires	426
Autres pertes ordinaires	0
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>2 375</b>
Impôts sur les Bénéfices	784
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>1 591</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 591</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## ARAB INTERNATIONAL LEASE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	49
Amortissements (-)	(47)
Immobilisations incorporelles nettes	2
Immobilisations utilisées par la société	558
Amortissements (-)	(239)
Immobilisations corporelles nettes	319
Immobilisations destinées à la location (leasing)	73510
Amortissements (-)	(38 633)
Immobilisations nettes destinées à la location	34 877
Immobilisations données en leasing en cours	106
Immobilisations financières	1214
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	1214
Autres actifs non courants	150
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>36 668</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	7491
Provisions et agios réservés (-)	(4 936)
Clients et comptes rattachés nets	2555
Autres actifs courants	1296
Placements et autres actifs financiers	0
Liquidités et équivalents de liquidités	1 754
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>5 605</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>42 273</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	20 750
Autres passifs financiers	0
Provisions (+)	40
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>20 790</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	151
Comptes courants des adhérents et comptes rattachés	0
Autres Passifs courants	1831
Concours bancaires et autres passifs financiers	9437
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>11 419</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>32 209</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	10 000
Réserves	958
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	178
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>11 136</b>
Résultat net de l'exercice	-1 072
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10 064</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>42 273</b>

## ARAB INTERNATIONAL LEASE

PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
Revenus bruts de leasing	20 308
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(16 560)
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>3 748</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS
Charges de personnel	425
Dotations aux amortissements	44
Dotations aux provisions	1 749
Autres charges d'exploitation	308
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 526</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 222</b>
Charges financières nettes	2 264
Produits des placements et participations	21
Autres gains ordinaires	0
Autres pertes ordinaires	0
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>-1 021</b>
Impôts sur les Bénéfices	51
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>-1 072</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-1 072</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## MODERN LEASING

### BILAN AU 31•12•2002 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	293
Amortissements (-)	(40)
Immobilisations incorporelles nettes	253
Immobilisations utilisées par la société	277
Amortissements (-)	(162)
Immobilisations corporelles nettes	115
Immobilisations destinées à la location (leasing)	87 630
Amortissements (-)	(42 422)
Immobilisations nettes destinées à la location	45 208
Immobilisations en cours leasing	47
Immobilisations financières	1 978
Provisions (-)	(30)
Immobilisations financières nettes	1 948
Autres Immobilisations financières	102
Autres actifs non courants	69
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>47 742</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	7 190
Provisions et agios réservés (-)	(4 953)
Clients et comptes rattachés nets	2 237
Autres actifs courants	331
Placements et autres actifs financiers	354
Liquidités et équivalents de liquidités	2 800
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>5 722</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>53 464</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	33 350
Provisions (+)	490
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>33 840</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	3 151
Autres Passifs courants	2 043
Concours bancaires et autres passifs financiers	6 907
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>12 101</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>45 941</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	7 000
Réserves	2 574
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	4
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>9 578</b>
Résultat net de l'exercice	(2 055)
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 523</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>53 464</b>



<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	24 703
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(0)
<b>REVENUS NETS DE LEASING</b>	<b>24 703</b>
Autres produits d'exploitation	329
Variation des produits réservés	(567)
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>24 465</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Achats consommés	41
Charges de personnel	392
Dotations aux amortissements	19 446
Dotations aux provisions	3 327
Autres charges d'exploitation	532
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>23 738</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>727</b>
Charges financières nettes	3 016
Produits des placements	145
Autres gains ordinaires	79
Autres pertes ordinaires	35
Reprise de provisions	157
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>(1 943)</b>
Impôts sur les Bénéfices	112
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>(2 055)</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(2 055)</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## HANNIBAL LEASE

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	65
Amortissements (-)	(23)
Immobilisations incorporelles nettes	42
Immobilisations utilisées par la société	234
Amortissements (-)	(53)
Immobilisations corporelles nettes	181
Immobilisations destinées à la location (leasing)	22 551
Amortissements (-)	(4 295)
Immobilisations nettes destinées à la location	18 256
Immobilisations financières	79
Provisions (-)	0
Immobilisations financières nettes	79
Autres actifs non courants	127
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>18 685</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Clients et comptes rattachés	281
Provisions et agios réservés (-)	(123)
Clients et comptes rattachés nets	158
Autres actifs courants	1 397
Placements et autres actifs financiers	29
Liquidités et équivalents de liquidités	670
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>2 254</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>20 939</b>
PASSIF	MONTANTS
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	10 541
Autres passifs financiers	0
Provisions (+)	83
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>10 624</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Fournisseurs et comptes rattachés	2 339
Autres Passifs courants	411
Concours bancaires	3 574
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>6 324</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>16 948</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital social	4 213
Réserves	0
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	(118)
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>4 095</b>
Résultat net de l'exercice	(104)
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 991</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>20 939</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus bruts de leasing	5 288
Dotations aux amortissements des immobilisations en location ( - )	(4 157)
<b>REVENUS NETS DE LEASING</b>	<b>1 131</b>
Autres produits d'exploitation	0
Variation des produits réservés	0
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 131</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	162
Dotations aux amortissements	105
Dotations aux provisions	180
Autres charges d'exploitation	187
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>634</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>497</b>
Charges financières nettes	611
Produits des placements	12
Autres gains ordinaires	0
Autres pertes ordinaires	0
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>(102)</b>
Impôts sur les Bénéfices	2
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>(104)</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>(104)</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

**BILANS & ÉTATS DE RÉSULTAT  
DES SOCIÉTÉS DE FACTORING**

## TUNISIE FACTORING

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	1 259
Amortissements (-)	(263)
Immobilisations incorporelles nettes	996
Immobilisations utilisées par la société	294
Amortissements (-)	(155)
Immobilisations corporelles nettes	139
Immobilisations financières	2 026
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	2 026
Autres actifs non courants	104
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>3 265</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Acheteurs factorés	52 498
Provisions	(1 235)
Acheteurs factorés (net)	51 263
Autres actifs courants	178
Placements et autres actifs financiers	6 200
Liquidités et équivalents de liquidités	911
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>58 552</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>61 817</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Emprunts	9 600
Provisions non affectées	1 422
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>11 022</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Comptes courants des adhérents et comptes rattachés	15 103
Autres Passifs courants	679
Concours bancaires et autres passifs financiers	28 709
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>44 491</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>55 513</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	4 400
Réserves légales	75
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	699
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>5 174</b>
Résultat net de l'exercice	1 130
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 304</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>61 817</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Commission de Factoring	1 866
Intérêts de financement	3 698
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>5 564</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Charges de personnel	646
Dotations aux amortissements et aux provisions	809
Autres charges d'exploitation	574
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 029</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 535</b>
Charges financières nettes	2 073
Autres gains ordinaires	12
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>1 474</b>
Impôts sur les Bénéfices	344
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>1 130</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 130</b>

---

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## UNIFACTOR

### BILAN AU 31.12.2002 (en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	
Immobilisations incorporelles	54
Amortissements (-)	(33)
Immobilisations incorporelles nettes	21
Immobilisations utilisées par la société	157
Amortissements (-)	(59)
Immobilisations corporelles nettes	98
Immobilisations financières	1
Provisions (-)	(0)
Immobilisations financières nettes	1
Autres actifs non courants	0
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>120</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>	
Affacturages et comptes rattachés	23 849
Provisions et agios réservés (-)	(753)
Clients et comptes rattachés nets	23 096
Autres actifs courants	192
Liquidités et équivalents de liquidités	1
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>	<b>23 289</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>23 409</b>
<b>PASSIF</b>	
<b>MONTANTS</b>	
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Fonds de Garantie	2 621
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>2 621</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>	
Adhérents et comptes rattachés	516
Autres Passifs courants	664
Concours bancaires et autres passifs	13 465
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>	<b>14 645</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>17 266</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<b>MONTANTS</b>	
Capital social	6 000
Réserves légales	13
Autres Capitaux propres	0
Résultats reportés	18
<b>CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b>	<b>6 031</b>
Résultat net de l'exercice	112
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 143</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>23 409</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Revenus du Factoring	2 383
Autres produits d'exploitation	0
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 383</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>MONTANTS</b>
Achat d'approvisionnement consommés	17
Charges de personnel	260
Dotations aux amortissements et aux provisions	867
Autres charges d'exploitation	152
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 296</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 087</b>
Charges financières nettes	899
Reprise sur provision	59
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>247</b>
Impôts sur les Bénéfices	135
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT</b>	<b>112</b>
Eléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>112</b>



**BILANS & ÉTATS DE RÉSULTAT  
DES AUTRES MEMBRES**

## NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

**BILAN**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	3 580
Créances sur les établissements bancaires et financiers	67 691
Créances sur la clientèle	80 314
Portefeuille-titres commercial	11 471
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	5 057
Autres Actifs	2 557
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>170 670</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque centrale de Tunisie, CCP	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires et financiers	83 541
Dépôts de la clientèle	21 378
Emprunts et ressources spéciales	0
Autres Passifs	1 474
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>106 393</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital	40 137
Réserves	19 337
Autres capitaux propres	0
Résultats reportés	2 467
Résultat de la Période	2 336
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>64 277</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>170 670</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	18 684
Crédits documentaires	135 682
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>154 366</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	41 353
Engagements sur titres	
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>41 353</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	4 518
Garanties reçues	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>4 518</b>

PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts et revenus assimilés	5 585
Commissions (en produits)	3 064
Gains sur portefeuille-titres commercial et opérations financières	154
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>8 803</b>
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	MONTANTS
Intérêts encourus et charges assimilées	1 497
Commissions encourues	56
Pertes sur portefeuille titres commercial et opérations financières	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 553</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>7 250</b>
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, Hors bilan et passif	1 442
Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur Portefeuille d'investissement	0
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	1 980
Charges générales d'exploitation	999
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	343
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 486</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	0
Impôts sur les Bénéfices	150
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>2 336</b>
Solde en gain / perte provenant des éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>2 336</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

## BANQUE D'AFFAIRES DE TUNISIE

**BILAN**  
**AU 31.12.2002**  
(en mille dinars)

ACTIF	MONTANTS
Caisse, et avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT	0
Créances sur les établissements bancaires	1 583
Créances sur la clientèle	215
Portefeuille titres commercial	1 620
Portefeuille d'investissement	0
Valeurs immobilisées	50
Autres Actifs	323
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 791</b>
PASSIF	MONTANTS
Banque Centrale de Tunisie	0
Dépôts et avoirs des établissements bancaires	0
Dépôts de la clientèle	0
Emprunts et ressources spéciales	0
Autres Passifs	149
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>149</b>
CAPITAUX PROPRES	MONTANTS
Capital Social	4 500
Réserves	0
Autres Capitaux propres	0
Report à nouveau	-961
Bénéfice de l'exercice	103
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 642</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3 791</b>
HORS BILAN	
PASSIFS EVENTUELS	MONTANTS
Cautions, avals et autres garanties données	0
Crédits documentaires	0
<b>TOTAL PASSIFS EVENTUELS</b>	<b>0</b>
ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS
Engagements de financement donnés	0
Engagements sur titres	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>0</b>
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS
Engagements de financement reçus	0
Garanties reçues	0
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>0</b>

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts et revenus assimilés	133
Honoraires d'études	352
Gains sur portefeuille titres commercial et opérations financières	62
Revenus du portefeuille d'investissement	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>547</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>MONTANTS</b>
Intérêts encourus et charges assimilées	1
Commissions encourues	0
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>546</b>
Dotations aux provisions et résultat de corrections de valeur sur créances, Hors bilan et passif	46
Autres produits d'exploitation	0
Frais de personnel	243
Charges générales d'exploitation	124
Dotations aux amortissements sur immobilisations	21
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>112</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments ordinaires	-7
Impôts sur les Bénéfices	2
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>103</b>
Solde en gain / perte provenant des autres éléments extraordinaires	0
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>103</b>

**ETAT DE RÉSULTAT**  
**AU 31•12•2002**  
(en mille dinars)

# **RÉSEAUX DES BANQUES DE DÉPÔTS**

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(SC)	Succursale Med V.	Suc Tunis	Tunis	RUE HEDI NOUIRA	(71) 832.168	835.751
<b>DIRECTION REG. TUNIS NORD</b>				<b>RUE MOKHTAR ATTIA</b>	<b>(71) 341.017</b>	<b>341.020</b>
(A)	TUNIS HILTON	TUNIS	TUNIS	17,18,19,PLACE TANTIT	(71) 780.186	789.308
(S)	AV.DE PARIS	TUNIS	TUNIS	19, AV. DE PARIS	(71) 345.938	341.024
(A)	LA FAYETTE	TUNIS	TUNIS	61,AV.DE LA LIBERTE	(71) 286.545	284.172
(A)	AV.DE LONDRES	TUNIS	TUNIS	16,AV.DE LONDRES	(71) 253.751	341.705
(A)	CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	RUE 8069 ZONE INDUS.	(71) 705.919	705.583
(A)	ALAIN SAVARY	TUNIS	TUNIS	39,AV.ALAIN SAVARY	(71) 783.037	790.626
(A)	KHEREDDINE P.	TUNIS	TUNIS	12,AV.KHEREDDINE PACHA	(71) 781.385	784.159
(A)	LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	BOULEVARD 9 MARS	(71) 517.422	501.203
(A)	BAB SOUIKA	TUNIS	TUNIS	PLACE BAB SOUIKA	(71) 571.388	571.409
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	18,AV.H. BOURGUIBA	(71) 713.843	712.902
(A)	EL MENZEH 9	ARIANA	EL MENZEH 9	COMPLEX AIDA CENTER	(71) 880.677	880.666
(A)	TEBOURBA	MANOUBA	TEBOURBA	10,AV.F.HACHED	(71) 530.020	531.500
(A)	MORNAGUIA	MANOUBA	MORNAGUIA	AV.H. BOURGUIBA	(71) 540.152	540.759
(A)	OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	AV.H. BOURGUIBA	(71) 535.430	535.700
(A)	DENDEN	MANOUBA	DENDEN	GLRIE COMM.DU MAGASIN GENERAL	(71) 518.332	500.871
<b>DIRECTION REG. TUNIS SUD</b>				<b>RUE MOKHTAR ATTIA</b>	<b>(71) 341.018</b>	<b>341.019</b>
(A)	TUNIS «A»	TUNIS	TUNIS	12 BIS, RUE EL DJAZIRA	(71) 242.148	342.408
(A)	TUNIS «B»	TUNIS	TUNIS	44 AV.DE CARTHAGE	(71) 240.054	344.642
(A)	LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	OFFICE DES PORTS	(71) 736.716	736.226
(A)	TUNIS PORT	TUNIS	TUNIS	10 PLACE MONCEF BEY	(71) 255.574	258.629
(A)	INTER.TUNISIA	TUNIS	TUNIS	AV. H.BOURGUIBA	(71) 341.205	341.201
(A)	BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	AV. H.BOURGUIBA	(71) 383.987	385.044
(A)	MORNAG	BEN AROUS	MORNAG	AV. FARHAT HACHED	(71) 360.380	360.088
(A)	M'HAMEDIA	BEN AROUS	M'HAMEDIA	AV. H.BOURGUIBA	(71) 394.400	394.400
(A)	EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	CITE EL HABIB.AV.T.M'HIRI	(71) 482.438	453.360
(A)	BIR EL KASSAA	BEN AROUS	NAASSEN	MARCHE DE GROS	(71) 383.200	385.737
(B)	RADÉS PORT	BEN AROUS	RADÉS	ZONE PORTUAIRE	(71) 448.554	448.554
(A)	PONT DU FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	AV. H.BOURGUIBA	(72) 670.012	670.707
(A)	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. H.BOURGUIBA	(72) 675.438	676.599
<b>DIRECTION REG. BIZERTE</b>				<b>RUE MONGI SLIM</b>	<b>(72) 430.111</b>	<b>433.373</b>
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONGI SLIM	(72) 431.669	443.766
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE DE TUNIS	(72) 465.002	466.508
(A)	MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML.BOURGUIBA	AV.DU 3 AOUT	(72) 464.519	460.805
(A)	RAS DJEBEL	BIZERTE	RAS DJEBEL	RUE DU TRIBUNAL	(72) 447.075	447.866
(A)	SEDJNÈNE	BIZERTE	SEDJNÈNE	AV. H.BOURGUIBA	(72) 469.192	469.266
(A)	EL ALIA	BIZERTE	EL ALIA	AV. H.BOURGUIBA	(72) 442.790	442.033
(A)	ZARZOUNA	BIZERTE	BIZERTE	RUE DU PONT	(72) 590.400	592.333
<b>DIRECTION REG. NABEUL</b>				<b>RUE ALI ZOUAOU</b>	<b>(72) 286.380</b>	<b>287.552</b>
(A)	SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AV.H. BOURGUIBA	(72) 290.172	290.792
(A)	BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	AV.H. BOURGUIBA	(72) 229.765	228.188
(A)	BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	COMP.COMMERCIAL	(72) 292.357	292.997
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	NÉAPOLIS CENTER-AV.FRANCE	(72) 285.012	224.194
(A)	GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV.H. BOURGUIBA	(72) 255.158	256.531
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV.H. BOURGUIBA	(72) 280.129	281.281

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	ML.TEMIME	RUE SALEM JENDOUBI	(72) 298.054	299.641
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	PLACE DE LA REPUBLIQUE	(72) 296.078	273.097
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV.H. BOURGUIBA	(72) 288.554	289.643
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	ML.BOUZELFA	PLACE DE L'INDÉPENDANCE	(72) 292.166	253.495
(A) EL HAOUARIA	NABEUL	EL HAOUARIA	AV.H. BOURGUIBA	(72) 297.058	297.298
(A) BOUARGOUB	NABEUL	BOUARGOUB	AV. ALI BELHAOUENE	(72) 259.572	259.710
(A) NABEUL II	NABEUL	NABEUL	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 285.270	224.238
(A) EL MIDA	NABEUL	EL MIDA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 297.522	297.679
<b>DIRECTION REG. SOUSSE</b>			<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	<b>(73) 224.322</b>	<b>224.871</b>
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV. H. BOURGUIBA	(73) 225.166	225.718
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	CITE COMMERCIALE	(73) 259.087	257.083
(A) KALAA KEBIRA	SOUSSE	K.KEBIRA	RUE 18 JANVIER 1952	(73) 253.028	253.888
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV.DE LA REPUBLIQUE	(73) 250.027	250.311
(A) SOUSSE REPUB.	SOUSSE	SOUSSE	51,AV.DE LA REPUBLIQUE	(73) 228.133	228.819
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	COMP.COMMERCIAL	(73) 241.285	244.337
(A) SOUSSE-PORT	SOUSSE	SOUSSE	AV.MOHAMED V.	(73) 228.755	228.756
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	AV.DE PARIS-SOUSSE	(73) 228.055	228.692
(A) SOUSSE BOUJAAFAR	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE CENTRE	(73) 229.913	229.065
(A) PORT EL KANTAOUI	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	LES MAISONS DE LA MER HAMMAM SOUSSE	(73) 346.137	346.178
<b>DIRECTION REG. MONASTIR</b>			<b>RUE DE LEADER</b>	<b>(73) 460.291</b>	<b>464.722</b>
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 681.055	696.952
(A) EL DJEM	MAHDIA	EL DJEM	ROUTE DE SFAX	(73) 690.366	690.016
(A) Ksour ESSEF	MAHDIA	Ksour ESSEF	AV. ALI BELHAOUENE	(73) 685.096	684.983
(A) SOUASSI	MAHDIA	SOUASSI	AV.DE LA LIBERTE	(73) 697.181	697.160
(A) CHEBBA	MAHDIA	CHEBBA	ANG. RUE DE PALESTINE /AV.H.BOURG.	(73) 683.122	682.747
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	RUE DE TRIPOLITAINS	(73) 461.099	463.044
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	AV.H. BOURGUIBA	(73) 475.050	474.715
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	RUE BECHIR SFAR	(73) 486.202	487.751
(A) TEBOLBA	MONASTIR	TEBOLBA	AV.H. BOURGUIBA	(73) 479.002	479.833
(A) SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	AV.ALI BELHAOUENE	(73) 466.034	460.690
<b>DIRECTION REG. SFAX</b>			<b>47, RUE HABIB MAAZOUN</b>	<b>(74) 233.768</b>	<b>227.587</b>
(S) SFAX	SFAX	SFAX	19,AV.TAIEB M'HIRI	(74) 226.077	298.136
(A) SFAX HACHED	SFAX	SFAX BHAR	AV.FARHAT HACHED	(74) 227.431	228.886
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV.H. BOURGUIBA	(74) 290.884	290.500
(A) SFAX PORT	SFAX	SFAX BHAR	PORT DE PECHE	(74) 227.465	298.521
(A) SAKIET EDDAIER	SFAX	S.EDDAIER	AV.H.BOURGUIBA	(74) 256.356	451.315
(A) SFAX NORD	SFAX	SFAX	43,RUE TAHAR SFAR	(74) 298.626	228.975
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	S.EZZIT	ROUTE DE TUNIS-GP1	(74) 250.000	254.517
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	RUE SIDI ALI EL KARRAY	(74) 228.552	228.483
(A) CHIHIA	SFAX	CHIHIA	ROUTE DE TENIOUR Km6	(74) 254.789	254.959
(A) AGUEREB	SFAX	AGUEREB	AV.HEDI CHAKER	(74) 271.392	271.493
(A) EL HENCHA	SFAX	EL HENCHA	AV.H.BOURGUIBA	(74) 284.453	284.453
(A) SFAX 7 NOVEMBRE	SFAX	SFAX	AV. 7 NOV. IMM. IBN KHALDOUN	(74) 212.462	
<b>DIRECTION REG. GABES</b>			<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	<b>(75) 273.005</b>	<b>272.944</b>
(A) GABES	GABES	GABES	AV.H.BOURGUIBA	(75) 270.054	273.323
(A) MATMATA	GABES	MATMATA	NOUVELLE MATMATA	(75) 230.501	230.633



# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	MARETH	GABES	MARETH	AV. 27 OCTOBRE	(75) 236.333	236.666
(A)	EL HAMMA	GABES	EL HAMMA	AV. H. BOURGUIBA	(75) 234.600	234.230
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	RUE DE LA JEUNESSE	(75) 491.255	491.145
<b>DIRECTION REG. MEDENINE</b>				<b>AV.H.BOURGUIBA - MEDENINE</b>	<b>(75) 643.921</b>	<b>643.924</b>
(A)	DJERBA	MEDENINE	DJERBA	PLACE MOKHTAR ATTIA	(75) 650.025	652.587
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	RUE DE PALESTINE	(75) 680.020	682.468
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	PLACE DE LA DOUANE	(75) 665.155	666.155
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	RUE MANSOUR EL HOUCH	(75) 640.313	640.621
(A)	GUELLALA	MEDENINE	GUELLALA	BNA GUELLALA	(75) 656.091	656.215
(A)	TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	COMP.TOURISTIQUE	(75) 860.634	862.356
<b>DIRECTION REG. GAFSA</b>				<b>AV.TAIEB MHIRI</b>	<b>(76) 220.769</b>	<b>220.388</b>
(A)	DEGUECHE	TOZEUR	DEGUECHE	AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 420.261	420.269
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV.FARHAT HACHED	(76) 452.827	452.128
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	ROUTE DE GABÈS	(76) 221.266	225.249
(A)	EL GUETTAR	GAFSA	EL GUETTAR	CITÉ COMMERCIALE	(76) 246.492	246.183
(A)	SNED	GAFSA	SNED	AV.H. BOURGUIBA SNED	(76) 269.201	269.301
(A)	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAÏÈNE	(76) 632.179	632.835
(A)	MEKNASSY	SIDI BOUZID	MEKNASSY	AV.H. BOURGUIBA	(76) 635.272	635.325
(A)	BIR EL HAFAY	SIDI BOUZID	BIR EL HAFAY	AV.H. BOURGUIBA	(76) 677.386	677.386
(A)	REGUEB	SIDI BOUZID	REGUEB	AV.H.BOURGUIBA	(76) 640.308	640.163
<b>DIRECTION REG. KASSERINE</b>				<b>AV. H. BOURGUIBA</b>	<b>(77) 473.294</b>	<b>473.302</b>
(A)	THALA	KASSERINE	THALA	AV.H. BOURGUIBA	(77) 480.327	480.095
(A)	KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.H. BOURGUIBA	(77) 474.720	474.395
(A)	SBEITLA	KASSERINE	SBEITLA	AV.FARHAT HACHED	(77) 465.327	465.822
(A)	FERIANA	KASSERINE	FERIANA	AV.H. BOURGUIBA	(77) 485.347	485.328
(A)	SBIBA	KASSERINE	SBIBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(77) 488.282	488.154
(A)	FOUSSANA	KASSERINE	FOUSSANA	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 482.614	482.612
<b>DIRECTION REG. KAIROUAN</b>				<b>AV.DE LA REPUBLIQUE</b>	<b>(77) 225.505</b>	<b>235.270</b>
(A)	KAIROUAN MEDINA	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. HABIB BOURGUIBA	(77) 223.215	224.755
(A)	SBIKHA	KAIROUAN	SBIKHA	PLACE DU MARCHÉ	(77) 252.070	252.218
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. HABIB BOURGUIBA	(77) 221.532	225.570
(A)	HAFFOUZ	KAIROUAN	HAFFOUZ	AV. HABIB BOURGUIBA	(77) 255.056	255.005
(A)	BOUHAJLA	KAIROUAN	BOUHAJLA	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(77) 266.043	266.234
(A)	EL OUSLATIA	KAIROUAN	EL OUSLATIA	CENTRE COMMERCIAL	(77) 250.288	250.260
(A)	CHERARDA	KAIROUAN	CHERARDA	CENTRE COMMERCIAL	(77) 268.526	268.554
(A)	KAIROUAN HAJJEM	KAIROUAN	KAIROUAN HAJJEM	CENTRE COMMERCIAL	(77) 224.508	225.310
(A)	NASRALLAH	KAIROUAN	NASRALLAH	CITÉ COMMERCIALE H.BOURGUIBA	(77) 260.117	260.114
(A)	EL ALA	KAIROUAN	EL ALA	16, RUE 9 AVRIL	(77) 256.185	256.081
(A)	HADJEB EL YOUN	KAIROUAN	HADJEB EL YOUN	CITÉ COMMERCIALE AV.7 NOVEMBRE	(77) 257.296	257.287
<b>DIRECTION REG.BEJA</b>			<b>RUE ALI BELHAOUËNE IMM.BNA-BLOC A N°01</b>		<b>(78) 451928</b>	<b>452.455</b>
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	AV. FARHAT HACHED	(78) 450.050	453.056
(A)	MEDJEZ EL BAB	BEJA	MZ.EL BAB	AV. H. BOURGUIBA	(78) 460.087	460.938
(A)	TEBOURSOUK	BEJA	TEBOURSOUK	AV. DE LA REPUBLIQUE	(78) 465.400	465.447
(A)	TESTOUR	BEJA	TESTOUR	AV. H. BOURGUIBA	(78) 468.029	468.132
(A)	NEFZA	BEJA	NEFZA	AV. H. BOURGUIBA	(78) 470.122	470.389

# BANQUE NATIONALE AGRICOLE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) AMDOUN	BEJA	AMDOUN	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(78) 469.036	469.365
(A) GOUBELLAT	BEJA	GOUBELLAT	AV. H. BOURGUIBA	(78) 453.388	462.155
<b>DIRECTION REG. SILIANA</b>			<b>IMM.BNA RUE 18 JANVIER</b>	<b>(78) 872.303</b>	<b>872.305</b>
(A) BOUARADA	SILIANA	BOUARADA	COMP. COM.-RUE DE PALESTINE	(78) 895.317	895.142
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DE L'INDÉPENDANCE	(78) 871.234	871.270
(A) MAKTHAR	SILIANA	MAKTHAR	AV.H.BOURGUIBA	(78) 876.415	876.351
(A) GAAFOUR	SILIANA	GAAFOUR	RUE OKBA IBN NAFAA	(78) 897.038	897.038
(A) KRIB	SILIANA	KRIB	AV.H. BOURGUIBA	(78) 891.243	891.325
(A) ERROUHIA	SILIANA	ERROUHIA	CENTRE COMMERCIAL	(78) 893.095	893.085
<b>DIRECTION REG. LE KEF</b>			<b>RUE ALI BELHAOUENE</b>	<b>(78) 201.441</b>	<b>201.748</b>
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	RUE ALI BELHAOUENE	(78) 220.004	222.998
(A) DAHMANI	LE KEF	DAHMANI	RUE SIDI MANSOUR	(78) 280.019	280.535
(A) LE SERS	LE KEF	LE SERS	RUE TAÏEB M'HIRI	(78) 282.352	282.366
(A) TAJEROUINE	LE KEF	TAJEROUINE	AV.H.BOURGUIBA	(78) 287.344	287.355
(A) JERISSA	LE KEF	JERISSA	AV. H. BOURGUIBA	(78) 283.288	283.263
<b>DIRECTION REG. JENDOUBA</b>			<b>AV. F. HACHED</b>	<b>(78) 632.788</b>	<b>633.429</b>
(A) BOUSALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE DE LA MOSQUÉE	(78) 649.479	638.610
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	AV.H. BOURGUIBA	(78) 643.926	644.467
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	AV. FARHAT HACHED	(78) 633.410	634.286
(A) AIN DRAHAM	JENDOUBA	AIN DRAHAM	AV. HABIB BOURGUIBA	(78) 655.818	655.812
(A) GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	AV.H. BOURGUIBA	(78) 645.303	660.789
(A) FERNANA	JENDOUBA	FERNANA	CITE COMMERCIALE	(78) 641.090	641.178

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	AGENCE CENTRALE	TUNIS	TUNIS	RUE HEDI NOUIRA	(71) 340.162	350.497
(A)	THAMEUR	TUNIS	TUNIS	1, AV. HABIB THAMEUR	(71) 342.444	340.002
(A)	EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS MEDINA	54, RUE EL JAZIRA	(71) 322.577	324.497
(A)	TUNIS PORT	TUNIS	TUNIS BAB SOUIKA	RUE A. CHRAIET-P.MONCEF BEY	(71) 335.337	352.668
(A)	EL MANAR III.	TUNIS	EL MANAR	AV.1 SEPTEMBRE1969- CENTRE DORRA	(71) 887.858	887.999
(A)	MOKHTAR ATTIA	TUNIS	BAB BHAR	57,RUE MOKHTAR ATTIA	(71) 331.699	353.249
(A)	BAB SOUIKA	TUNIS	BAB SOUIKA	51,AV.ALI BELHAOUANE	(71) 563.116	564.580
(A)	KPACHA	TUNIS	TUNIS	11, AVENUE K.PACHA	(71) 785.950	783.834
(A)	TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS MEDINA	48, RUE SIDI BEN ZIED	(71) 560.892	565.801
(A)	EL MENZAH	TUNIS	EL MENZAH	1 ZAMAKHCHARI-CITE MAHRAJENE	(71) 785.474	289.914
(A)	P.DE LA VICTOIRE	TUNIS	TUNIS BAB BHAR	ANGLE RUE DE LA COMMISSION	(71)324.535	326.529
(A)	LE KRAM	TUNIS	LA GOULETTE	242, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 732.400	730.272
(A)	JEAN JAURES	TUNIS	TUNIS	25,AV.JEAN JAURES	(71) 344.814	351.812
(A)	LA GARE	TUNIS	SIDI EL BECHIR	GARE DE TUNIS VILLE	(71) 258.856	255.033
(A)	PALESTINE	TUNIS	TUNIS	49, RUE DE PALESTINE	(71) 831.003	830.664
(A)	EL MANAR II.	TUNIS	EL MANAR II	COLISÉE SOULA - EL MANAR II	(71) 883.511	883.759
(A)	LA CHARGUIA	TUNIS	TUNIS	74,RUE 8600 Z.I.CHARGUIA I	(71) 791.788	790.983
(A)	LE BELVEDERE	TUNIS	BAB BHAR	23, AV.DES Etats-Unis	(71) 287.058	892.896
(A)	TUNIS CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	AEROPORT TUNIS CARTHAGE	(71) 751.400	767.726
(A)	AFRICA	TUNIS	BAB BHAR	52,AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 336.447	337.758
(A)	MOHAMED V	TUNIS	TUNIS	AV. MOHAMED V	(71) 785.322	782.874
(A)	KHAZNADAR	MANOUBA	BARDO	AV.DE L'INDEPENDANCE	(71) 511.634	501.220
(A)	TEBOURBA	MANOUBA	TEBOURBA	AV. F. Hached	(71) 530.255	531.264
(A)	ETTADHAMEN	MANOUBA	ETTADHAMEN	RUE D'IRAK	(71) 546.442	546.899
(A)	OUED ELLIL	MANOUBA	MANOUBA	KM 7 - ROUTE MATEUR	(71) 600.660	601.905
(A)	EL HRAIRIA	MANOUBA	EZZAHROUNI	59, rue 4667 El Hrairia	(71) 529.992	595.113
(A)	Hédi Karray	ARIANA	ARIANA	34, RUE HÉDI KARRAY	(71) 718.000	717.210
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	7,RUE DE LA REPUBLIQUE	(71) 714.209	701.612
(A)	RADES	BEN AROUS	RADES	81,AV.FARHAT HACHED	(71) 442.200	440.277
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	58, Avenue Habib Bourguiba	(71) 432.904	297.490
(A)	HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	26, AV.H. BOURGUIBA	(71) 292.622	291.106
(A)	FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA	AV.DE L'INDEPENDANCE	(71) 403.350	403.680
(A)	BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	7,AV.DE FRANCE	(71) 383.433	384.958
(A)	EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	COMPLEXE JAMAL AV.H.THAMEUR	(71) 362.280	362.320
(A)	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(72) 675.166	676.206
(A)	EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	8, RUE DE LA MOSQUÉE	(72) 670.687	670.125
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	1, RUE DE BELGIQUE	(72) 431.633	431.906
(A)	MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML.BOURGUIBA	Av. DE L'INDÉPENDANCE	(72) 462.733	462.760
(A)	SEJENANE	BIZERTE	SEJENANE	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 469.185	469.185
(A)	RAS JEBAL	BIZERTE	RAS JEBAL	AV.HABIB BOUGATFA	(72) 447.177	447.822
(A)	BIZERTE MEDINA	BIZERTE	BIZERTE	PLACE H.SADKAOUI-PORT BIZERTE	(72) 432.258	439.168
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE 7 NOVEMBRE	(72) 466.332	466.108
(A)	DAR CHAABANE	NABEUL	DAR CHAABANE	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 360.466	361.938
(A)	GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 255.342	255.742
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	14, AV. DU KOWEIT	(72) 280.053	280.839
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 287.238	287.747
(A)	KORBA	NABEUL	KORBA	9, AVRIL KORBA	(72) 384.573	384.256
(A)	KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 296.066	296.388
(A)	MENZEL TEMIME	NABEUL	ML TEMIME	AV.MONGI SLIM	(72) 344.150	344.004
(A)	EL HAOUARIA	NABEUL	EL HAOUARIA	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 297.040	297.176

# SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) NABEUL II.	NABEUL	NABEUL	25.AV.HABIB THAMEUR	(72) 286.424	220.804
(A) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	PLACE DU 23 JANVIER	(72) 371.807	371.017
(A) HAMMAMET ETTAHRIR	NABEUL	HAMMAMET	AV.DE LA LIBÉRATION	(72) 283.240	283.332
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 290.231	290.811
(A) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 226.500	225.796
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 259.233	258.233
(A) SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	RUE DE MALTE	(73) 227.262	224.477
(A) KANTAOUI	SOUSSE	SOUSSE	PORT KANTAOUI	(73) 348.359	246.816
(A) SOUSSE TROCADERO	SOUSSE	SOUSSE	RUE NACEUR BEY	(73) 224.337	229.422
(A) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	AV.DE LA REPUBLIQUE	(73) 250.433	250.433
(A) SOUSSE REPUBLIQUE	SOUSSE	SOUSSE	AV. LEOPOLD SENGHOR	(73) 226.546	214.160
(A) AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	AV.DE LA REPUBLIQUE	(73) 357.829	256.866
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	ROUTE DE TUNIS KM 136	(73) 362.555	360.611
(A) MSAKEN II	SOUSSE	MSAKEN	CITÉ NOUVELLE ROUTE DE SOUSSE	(73) 265.732	265.715
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 1ER MAI	(73) 681.256	696.246
(A) EL OUERDANINE	MAHDIA	EL OUERDANINE	PLACE DU 1ER MAI	(73) 519.330	519.211
(A) KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR ESSAF	RUE ALI BEN KAMLA	(73) 665.030	664.462
(A) EL JEM	MAHDIA	EL JEM	AV. TAIEB M'HIRI	(73) 630.047	630.064
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 460.583	464.511
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	RUE SALAH BEN SALAH	(73) 475.050	474.810
(A) KSAR HELLEL	MONASTIR	KSAR HELLAL	AV.H. BOURGUIBA	(73) 475.688	475.202
(A) JEMMAL	MONASTIR	JEMMAL	AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 486.062	487.644
(A) MONASTIR II.	MONASTIR	MONASTIR	AV.DU COMBATTANT SUPREME	(73) 460.257	467.030
(A) KSIBET EL MADIOUNI	MONASTIR	K.MADIOUNI	CITE COMMERCIALE	(73) 469.931	469.097
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX VILLE	AV.HEDI CHAKER -PLACE MALBURG	(74) 296.800	296.811
(A) SFAX ZITOUNA	SFAX	SFAX NORD	AV.DES MARTYRS	(74) 223.196	229.313
(A) SFAX HACHED	SFAX	SFAX SUD	97, AV.FARHAT HACHED	(74) 226.346	299.640
(A) SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	59, AV.HABIB BOURGUIBA	(74) 251.858	254.958
(A) JEBENIANA	SFAX	JEBENIANA	PLACE DU 2 MARS 1934	(74) 880.100	880.235
(A) SKHIRA	SFAX	SKHIRA	AV.HABIB BOURGUIBA	(74) 295.332	295.025
(A) SFAX MOULIN VILLE	SFAX	SFAX VILLE	ROUTE DE TUNIS, KM 1,5 MOULIN VILLE	(74) 216.670	237.686
(A) SFAX PORT	SFAX	SFAX	RUE COMMANDANT BEJAOUI	(74) 228.500	229.941
(A) SFAX JADIDA	SFAX	SFAX MEDINA	137, AV. 7 NOVEMBRE	(74) 401.418	401.599
(A) GABES	GABES	GABES	RUE DE BIZERTE	(75) 270.688	275.050
(A) GABES CENTER	GABES	GABES OUEST	RUE CHARLES DE GAULLE	(75) 272.111	276.511
(A) MARETH	GABES	MARETH	AV.27 OCTOBRE	(75) 321.422	321.155
(A) ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	1, AV. HEDI CHAKER	(75) 694.885	694.662
(A) JERBA	MEDENINE	JERBA	34, PLACE FARHAT HACHED	(75) 650.140	650.699
(A) MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 642.938	641.070
(A) BEN GERDENE	MEDENINE	BEN GARDENE	ROUTE DE TUNIS	(75) 710.021	710.300
(A) JERBA MIDOUN	MEDENINE	J.MIDOUN	AV.H.BOURGUIBA	(75) 731.131	730.077
(A) DAR JERBA	MEDENINE	JERBA MIDOUN	HOTEL DAR JERBA-Z. TOURISTIQUE	(75) 745.191	745.631
(A) EL MOUANSA	MEDENINE	ZARZIS	EL MOUANSA ZARZIS	(75) 697.140	695.530
(A) TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 860.110	861.310
(A) GHOMRASSEN	TATAOUINE	GHOMRASSEN	AV.H. BOURGUIBA	(75) 869.115	868.444
(A) KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV. DE LA VICTOIRE	(75) 490.633	491.327
(A) DOUZ	KEBILI	DOUZ	AV. TAÏEB M'HIRI	(75) 470.021	470.011
(A) GAUSA	GAUSA	GAUSA SUD	IMM. STB-PLACE DU MARCHE	(76) 224.065	224.522
(A) METLAOUI	GAUSA	METLAOUI	CITÉ DU PRÉSIDENT	(76) 241.110	241.811
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	S. BOUZID OUEST	AV.H. BOUZAYANE	(76) 632.107	633.661

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

## SOCIÉTÉ TUNISIENNE DE BANQUE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) JELMA	SIDI BOUZID	JELMA	RUE DE LA GARE	(76) 657.376	657.255
(A) TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV.HABIB BOURGUIBA	(76) 452.017	452.319
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE HAMDA LAOUANI	(77) 230.273	231.229
(A) HAJEB LAYOUN	KAIROUAN	HAJEB LAYOUN	RUE ALI ZOUAOU	(77) 370.018	370.018
(A) KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.HEDI CHAKER	(77) 473.737	473.669
(A) FERIANA	KASSERINE	FERIANA	AV.HABIB BOURGUIBA	(77) 441.275	441.118
(A) BEJA	BEJA	BEJA	44,AV.HABIB BOURGUIBA	(78) 451.691	451.475
(A) NEFZA	BEJA	NEFZA	21, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(78) 471.644	470.916
(A) LE KEF	LE KEF	LE KEF	3, RUE SALAH AYACHI	(78) 202.354	200.658
(A) S.S.YOUSSEF	LE KEF	S.S.YOUSSEF	AV.HABIB BOURGUIBA-ESSAKIA	(78) 258.100	258.100
(A) KALAAT SENANE	LE KEF	KALAAT SENANE	1, AV.HABIB BOURGUIBA	(78) 296.150	296.150
(A) JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	PLACE F. HACHED	(78) 603.026	604.616
(A) AIN DRAHAM	JENDOUBA	AIN DRAHAM	146, AVENUE H.BOURGUIBA	(78) 655.140	655.058
(A) TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	54, RUE DE LA CONSTITUTION	(78) 670.412	670.589
(A) BOUSALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	16, RUE DES JARDINS	(78) 639.288	639.543
(A) SILIANA	SILIANA	SILIANA	RUE DU18 JANVIER	(78) 872.880	872.887

BUREAUX DE CHANGE	LIEU	ADRESSE	TELEPHONE
L'AFRICA	TUNIS	25, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 330.045
TUNIS CARTHAGE	TUNIS CARTHAGE	TUNIS - AEROPORT	(71) 840.810
PORT LA GOULETTE	LE KRAM	TUNIS - LA GOULETTE	(71) 736.164
HAMMAMET MEDINA	HAMMAMET	HAMMAMET	(72) 280.769
VILLE ARABE	HAMMAMET	HAMMAMET	(72) 283.204
AEROPORT SKANES	MONASTIR	MONASTIR	(73) 466.300
CNRO	MONASTIR	MONASTIR	(73) 466.515
BOX SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE	(73) 219.510
AEROPORT SFAX	SFAX CHAKER	SFAX	(74) 241.700
JERBA HOUMT SOUK	JERBA HOUMT SOUK	JERBA	(75) 621.680
AEROPORT JERBA	JERBA HOUMT SOUK	JERBA	(75) 650.233
HOTEL CLUB SANGHO	ZARZIS	ZARZIS	(75) 680.124
RAS JEDIR	BEN GARDANE	RAS JEDIR	(75) 665.021
BENI KHEDECH	MEDENINE	MEDENINE	(75) 647.253
AEROPORT TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	(76) 450.388
AEROPORT TABARKA	TABARKA	TABARKA	(78) 640.150

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE



SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	12, AV. DE FRANCE	(71) 337.944	336.919
(A) EL DJAZIRA I	TUNIS	TUNIS	1, RUE DE L'ALGERIE	(71) 325.428	333.045
(A) EL DJAZIRA II	TUNIS	TUNIS	53, RUE EL JAZIRA	(71) 345.850	342.622
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	TUNIS	14, RUE DE LA KASBA	(71) 353.191	352.915
(A) CHARGUIA	TUNIS	TUNIS	CHARGUIA (Z. INDUSTRIELLE)	(71) 785.923	787.522
(A) AV.H.B. (Cptr.Comm.)	TUNIS	TUNIS	70,72.AV. HABIB BOURGUIBA (Cent. D'affaires)	(71) 340.657	351.009
(A) AV.H.B. (Cptr.part.)	TUNIS	TUNIS	70,72.AV. HABIB BOURGUIBA (Part.61)	(71) 340.671	336.034
(A) ABOUS NAWAS	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL ABOU NAWAS TUNIS	(71) 346.434	347.524
(A) AV.H.B. (4è.Ag. Siège)	TUNIS	TUNIS	68,AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 347.042	335.398
(A) AV. DE PARIS	TUNIS	TUNIS	23, AVENUE DE PARIS	(71) 338.361	331.458
(A) AV. MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS	60, AV. MOHAMED V.	(71) 785.787	785.503
(A) LA FAYETTE	TUNIS	TUNIS	RUE DU KOWEIT LAFAYETTE PP B5	(71) 782.954	782.850
(A) RUE D'EGYPTE	TUNIS	TUNIS	3,RUE D'EGYPTE	(71) 786.743	832.261
(A) EL MENZAH I.	TUNIS	TUNIS	CITE MAHRAJENE	(71) 782.954	782.850
(A) EL MENZAH VI.	TUNIS	EL MENZAH	CITE JAMIL MENZAH VI	(71) 750.909	750.216
(A) AV. DE CARTHAGE	TUNIS	TUNIS	72,AV. DE CARTHAGE	(71) 347.483	347.483
(A) AV. HEDI CHAKER	TUNIS	TUNIS	44,AV. HEDI CHAKER	(71) 780.173	781.583
(A) LE KRAM	TUNIS	KRAM	246,AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 730.037	733.320
(A) LE BARDO	TUNIS	BARDO	6,AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 512.811	511.785
(A) EL OUARDIA	TUNIS	EL OUARDIA	82,AV. 15 OCTOBRE 1963	(71) 390.445	494.560
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR	3,AV. TAHAR BEN AMMAR	(71) 880.433	880.344
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL LOCAL N°10 BAB SOUIKA	(71) 570.658	570.678
(A) J.ABDENNACEUR	TUNIS	TUNIS	1, RUE J.ABDENNACEUR	(71) 349.433	351.700
(A) EL HAFSIA	TUNIS	TUNIS	PL. HAFSIA ANG.R. SIDI BOUHDID	(71) 330.308	333.788
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	C.COMMERCIAL DES BERGES DU LAC	(71) 761.424	761.216
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	70, 72, AV. H. BOURGUIBA (C. INT 71)	(71) 340.699	347.751
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	25, AV. DE PARIS	(71) 338.017	337.420
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	AV. MOHAMED V	(71) 842.422	844.774
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MANAR	CENTRE ALYSSA, RUE MALAGA	(71) 874.530	874.624
(A) EZZAHROUNI	TUNIS	EZZAHROUNI	59 AV. ENNAKHIL	(71) 585.800	597.350
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	16, AV. 7 NOVEMBRE	(71) 774.040	774.084
(A) LAFAYETTE	TUNIS	TUNIS	RUE DU KOWEIT LAFAYETTE PME	(71) 785.620	782.850
(A) TUNIS	TUNIS	TUNIS	70-72 AV. H. BOURGUIBA (Ag. Personnel)	(71) 256.029	340.950
(A) EL MENZAH VII.	ARIANA	EL MENZAH	CITE LATIF-EL MENZAH VII	(71) 753.453	753.900
(A) TUNISAIR	ARIANA	ARIANA	15,RUE9105 Z.I. GHARGUIA(T-AIR)	(71) 785.923	700.874
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AVENUE TAIEB MHIRI	(71) 713.275	719.442
(A) CARNOY	ARIANA	CARNOY	8, AV. DE LA LIBERTÉ ET MENZAH V	(71) 231.300	235.444
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	5, RUE SALAMBO	(71) 716.683	716.821
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	9, AV. NELLE ERE CITE ENNASR	(71) 875.685	875.688
(A) ARIANA	ARIANA NORD	ARIANA NORD	ANGLE AV. ENVIRON. ET AV. A. K. CHEBBI	(71).706.100	708.744
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	AV.HABIB BOURGUIBA-MANOUBA	(71) 520.033	520.020
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 382.889	383.023
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	55,AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 433.595	299.266
(A) H. LIF	BEN AROUS	H.LIF	ANG. AV. DE LA REPUB.-GP1	(71) 711.600	294.700
(A) B. ESSAHEL	NABEUL	B. ESSAHEL	AV. MED. IDEM BAREKET ESSAHEL	(72) 249.511	249.344
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	71,AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 287.239	286.654
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. DE LA REPUBLIQUE	(72) 281.260	281.359
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 255.376	255.867
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M. BOUZELFA	2,4,6, RUE TAIEB EL M'HIRI	(72) 292.960	292.938
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 289.277	289.177
(A) NABEUL	NABEUL	HAMMAMET	CENTRE COMMERCIAL HAMMAMET	(72) 262.292	262.308

# BANQUE INTERNATIONALE ARABE DE TUNISIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	HÔTEL EL MANAR-MREZGUA	(72) 262.335	262.288
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	HOTEL MEHARI YASMINE HAMMAMET	(72) 240.155	240.255
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE MONCEF BEY	(72) 433.711	433.862
(A)	MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 466.598	468.222
(A)	EL ALIA	BIZERTE	EL ALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 442.674	442.804
(A)	UTIQUE	BIZERTE	UTIQUE	UTIQUE VILLE	(72) 445.030	445.277
(A)	BIR M'CHERGUA	ZAGHOUAN	BIR M'CHERGUA	CENTRE COMMERCIAL	(72) 679.295	679.400
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	3,RUE ALI BELHAOUANE	(73) 224.361	227.557
(A)	KALAA ESSIGHIRA	SOUSSE	K. ESSIGHIRA	AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 242.233	249.247
(A)	MSAKEN	SOUSSE	MSAKEN	50,AV.TAEIB HACHICHA	(73) 259.555	259.753
(A)	SOUSSE CORNICHE	SOUSSE	SOUSSE	RUE BELKADHI - LA CORNICHE	(73) 227.155	227.153
(A)	SIDI BOU ALI	SOUSSE	SIDI BOU ALI	AV. H. BOURGUIBA	(73) 247.244	247.245
(A)	SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	KHEZAMA	BD 7 NOV.RTE TOURIST KHEZAMA EST	(73) 242.125	242.071
(A)	HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	HAMMAM SOUSSE	RTE DE TUNIS	(73) 360.011	360.013
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE NORD	PORT EL KANTAOUI	(73) 240.422	240.997
(A)	SOUSSE MEDINA	SOUSSE	SOUSSE MEDINA	10, RUE SALAH BEL AJOUZA	(73) 223.665	223.667
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	LES JARDINS-PORT EL KANTAOUI	(73) 346.200	346.206
(A)	TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	262, AV. H. BOURGUIBA	(73) 479.550	492.596
(A)	MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE DU LEADER	(73) 462.977	463.575
(A)	KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 473.544	473.707
(A)	KSIBET EL MADIOUNI	MONASTIR	KS.MADIOUNI	56, AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 469.127	469.898
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 7 NOVEMBRE	(73) 680.203	695.191
(A)	MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	C. IMM. DIAR EL BAHR. Z. TOURISTIQUE	(73).671.506	671.459
(A)	EL JADIDA	SFAX	SFAX. EL JADIDA	AV. 7 NOVEMBRE	(74) 406.730	406.736
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	AV. 5 AOÛT	(74) 220.730	224.760
(A)	SFAX EL HABIB	SFAX	SFAX	KM 3 RTE DE MEHARZA	(74) 274.633	274.670
(A)	SFAX EL HILLAL	SFAX	SFAX	17,PLACE DU 5 DECEMBRE	(74) 297.679	297.684
(A)	RUE S. HARZALLAH	SFAX	SFAX	9, RUE SALEM HARZALLAH	(74) 297.504	297.810
(A)	PLACE MALBURG	SFAX	SFAX	3,PLACE MALBURG	(74) 299.660	220.738
(A)	AV. FARHAT HACHED	SFAX	SFAX	AV. FARHAT HACHED	(74) 229.871	226.052
(A)	GREMDA	SFAX	SFAX	ROUTE GREMDA KM 1.5	(74) 241.038	241.626
(A)	LA POUDDRIERE	SFAX	SFAX	LA POUDDRIERE (Z. IND.)	(74) 296.692	297.815
(A)	SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	RUE MONGI SLIM (EL MEDINA)	(74) 229.423	225.651
(A)	MAHRES	SFAX	MAHRES	AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 290.959	290.034
(A)	SAKIET EZZIT	SFAX	SAKIET EZZIT	PLACE MOUFIDA BOURGUIBA	(74) 251.666	251.200
(A)	EL HANCHA	SFAX	EL HANCHA	AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 284.060	284.452
(A)	SFAX CENTER	SFAX	SFAX	AV. HABIB BOURGUIBA (SFAX CENTRE)	(74) 225.019	229.486
(A)	SFAX 2000	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS	(74) 227.184	297.805
(A)	SFAX THAMEUR	SFAX	SFAX	ANGLE AV.H.THAMEUR & R.S.HARZALLAH	(74) 229.504	297.810
(A)	BIR ALI BEN KHELIFA	SFAX	B.A.B KHELIFA	AV. DU 2 MARS 1934	(74) 277.255	277.280
(A)	FOIRE DE SFAX	SFAX	SFAX	AV.HABIB BOURGUIBA (Sfax foire)	(74) 225.692	228.155
(A)	GABES	GABES	GABES	3,AV. FARHAT HACHED	(75) 272.411	273.699
(A)	JERBA HOUMET SOUK	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 651.777	651.950
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	AV. FARHAT HACHED	(76) 450.633	452.659
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DE LA REPUBLIQUE	(77) 229.300	227.092
(A)	OUESLATIA	KAIROUAN	OUESLATIA	CITE COMMERC. AV.ALI BELHAOUANE	(77) 250.047	250.025
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	RUE M'HAMED ALI	(78) 633.208	631.449
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	ANGLE AV. H.B. & AV. DE FRANCE	(78) 454.875	456.425

# UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) CENTRALE	TUNIS	TUNIS	65, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 340.756	353.090
(A) AFRIQUE	TUNIS	TUNIS	25, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 340.521	353.190
(A) EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	26, RUE EL JAZIRA	(71) 322.879	321.881
(A) LES SOUKS	TUNIS	TUNIS	102, RUE JEMAA EZZITOUNA	(71) 200.882	200.951
(A) BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	RTEDELA MARSА - BLOC G	(71) 860.682	860.687
(A) LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 740.168	740.100
(A) MISR	TUNIS	TUNIS	59, AV. DE LA LIBERTE	(71) 831.519	832.672
(A) SIDI BELHASSEN	TUNIS	TUNIS	5, RUE DE TOURCOING	(71) 253.774	344.435
(A) BELHAOUANE	TUNIS	BAB SOUIKA	51, AV. ALI BELHOUANE	(71) 563.333	563.437
(A) BAB DJEDID	TUNIS	TOUR. EL BEY	61, AV. BAB DJEDID	(71) 354.176	346.766
(A) ETATS-UNIS	TUNIS	TUNIS	22, AV. DES ETATS-UNIS	(71) 784.930	796.313
(A) LE BARDO	TUNIS	BARDO NORD	141, BOULVARD 20 MARS P. ASS. NLE	(71) 511.920	509.700
(A) ELAHMADI	TUNIS	LA MARSА	RUE DE LA MOSQUEE-CITE ESSAADA	(71) 744.055	744.081
(A) KHEREDDINE	TUNIS	KHEREIDDINE	VILLA ZARROUK 180, AV. H. BOURGUIBA	(71) 276.570	731.804
(A) ELOUARDIA	TUNIS	ELOUARDIA	RUE 10.000 N° 11-ELOUARDIA	(71) 393.254	390.940
(A) SIDI BOU SAID	TUNIS	SIDIBOUSAI	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 740.318	740.446
(A) LAGOULETTE	TUNIS	LAGOULETTE	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 735.516	736.517
(B) LES ABATTOIRS	TUNIS	EL OUARDIA	LES ABATTOIRS - TUNIS	(71) 494.906	392.078
(A) SAADI	TUNIS	ELMENZAH	IMMEUBLE SAADI	(71) 718.091	718.722
(A) CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	20- RUE N° 11 - Z.I. - LA CHARGUIA	(71) 787.766	782.447
(A) EL MENZAH VI	TUNIS	ELMENZAH	2, RUE YOUSSEF DJAIET	(71) 766.957	767.855
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	RUE DU METAL B. LOUZIR - ARIANA	(71) 710.888	716.377
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	5 bis, RUE T. BEN AMMAR	(71) 885.036	883.919
(A) M'NIHLA	ARIANA	M'NIHLA	Km3 RTE DE BIZERTE ENNOGRA	(71) 548.207	548.208
(A) HRAIRIA	ARIANA	HRAIRIA	RUE 4667 - EZZAHROUNI	(71) 599.874	598.777
(A) OUEDELLIL	ARIANA	OUEDELLIL	KM 8ROUTEDEMATEUR	(71) 620.999	621.777
(A) BORJELAMRI	ARIANA	BORJELAMRI	CITECOMMERCIALE	(71) 542.550	542.555
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	29, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 383.739	383.525
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MÉGRINE RIADH	13 bis, AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 433.373	433.647
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	ANGLE AV. CH. NICOLE	(71) 481.883	454.455
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	CENTRE COMMERCIAL - EL LAMTI	(71) 367.111	367.099
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	AV. MED. BEY	(72) 432.532	422.866
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. TAIEB MHIRI	(72) 465.552	465.365
(A) MENZELJEMIL	BIZERTE	MENZ. JEMIL	1,AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 440.969	441.244
(B) M.ABDERRAHMAN	BIZERTE	M. ABDERRAHMAN	45, AV. H. BOURGUIBA	(72) 571.245	571.013
(A) RAS-JEBEL	BIZERTE	RAS-JEBEL	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 449.550	449.466
(B) TINJA	BIZERTE	TINJA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 569.240	569.377
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	M.BOURGUIBA	ANGLE RUE HEDI CHAKER	(72) 471.600	470.007
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	IMM. CTAMA - BAB OUALI	(72) 675.034	675.025
(A) ENNADHOUR	ZAGHOUAN	ENNADHOUR	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 678.529	678.524
(A) EL FAHS	ZAGHOUAN	EL FAHS	AV. H.BOURGUIBA - IMM.MAJUS	(72) 670.144	670.054
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	M.TEMIME	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 344.188	344.536
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	NABEUL	RUE TAIEB MEHIRI	(72) 254.256	292.901
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	63, AV. H. CHAKER	(72) 221.677	220.311
(A) HAMMAMET SUD	NABEUL	HAMMAMET	AV.DES NATIONS UNIES	(72) 280.395	281.562
(A) HAMMAMET VILLE	NABEUL	HAMMAMET	RUE DE LA REPUBLIQUE	(72) 283.533	283.579
(A) CHEBBA	MAHDIA	LACHEBBA	CITE COMMERCIALE	(73) 641.469	643.419
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 681.734	681.737
(A) TEBOULBA	MAHDIA	TÉBOULBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 492.910	492.912
(A) RTE TOURISTIQUE	MAHDIA	MAHDIA	COMPLEXE TOURISTIQUE 'DIAR EL BAHR'	(73) 672.211	672.213
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	IMM. LE REMPART, AV. H. BOURGUIBA	(73) 461.400	464.942
(A) KHENIS	MONASTIR	KHENIS	AVENUE HANNIBAL	(73) 535.515	535.520
(A) JEMMEL	MONASTIR	MONASTIR	RUE H. EL BORJI	(73) 485.000	485.004
(A) KALAA KEBIRA	SOUSSE	KALAAKEBIRA	PLACE DU MARCHÉ	(73) 253.250	253.037
(A) HAMMAM-SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	3, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 361.223	361.656

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002



## UNION INTERNATIONALE DE BANQUES

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	CENTRE COMMERCIAL - M'SAKEN	(73) 259.716	259.300
(A)	ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE	HÔTEL SOUSSE ERRIADH	(73) 229.659	229.658
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	8, AV. HABIB THAMEUR-S.MEDINA	(73) 224.813	228.593
(A)	JAWHARA	SOUSSE	SOUK EL AHAD	AV. MED KAROUI SOUK EL AHAD	(73) 332.985	332.987
(B)	NEJMA	SOUSSE	SOUSSE	HÔTEL NEJMA-SOUSSE	(73) 227.886	228.222
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	17, AV. HEDI CHAKER	(74) 226.416	227.555
(A)	SFAX TAPARURA	SFAX	SFAX	ANG. AV.PATR. LUMAMBA-RUE A.BACH	(74) 298.565	298.836
(A)	SFAX MOULINVILLE	SFAX	SFAX	AV. DE BIZERTE-ROUTE DE TUNIS	(74) 235.235	216.727
(A)	EL JADIDA	SFAX	SFAX	AV. 7 NOVEMBRE (CENTRE SFAX)	(74) 402.042	402.040
(A)	KERKENNAH	SFAX	KERKENNAH	AV. 7 NOVEMBRE RAMLA	(74) 481.042	481.160
(A)	SBIBA	KASSERINE	SBIBA	RUEABOUBAKRFOURATI	(74) 488.425	488.400
(A)	GABES	GABES	GABES	298, AV. H. BOURGUIBA	(75) 274.881	274.460
(A)	ZARZIS	JERBA	ZARZIS	COMPLEXE EZZITOUNA	(75) 691.600	691.100
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE(ONS)	IMMEUBLE ETAMIA	(75) 642.528	642.529
(B)	HOUT SOUK	MEDENINE	HOUT SOUK	PLACE FARHAT HACHED	(75) 650.154	652.790
(A)	MIDOUNE	MEDENINE	MIDOUNE	MIDOUNE-JERBA	(75) 732.025	730.169
(A)	HOUTMET ESSOUK	MEDENINE	H. ESSOUK	RUE BEN BOUMESSAOUR -JERBA	(75) 651.080	651.103
(A)	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDIBOUZID	RUE HOUCINE BOUZAIENE	(76) 633.500	634.927
(A)	ESSABALA	SIDI BOUZID	ESSABALA	AV. 7 NOVEMBRE	(76) 674.420	674.750
(A)	SIDI ALI B.AOUN	SIDI BOUZID	S.ALI B.AOUN	RUE 7 NOVEMBRE	(76) 660.140	660.180
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	ROUTE DE NEFTA	(76) 461.855	463.405
(A)	NEFTA	TOZEUR	NEFTA	AV. HABIB BOURGUIBA	(76) 430.691	430.153
(B)	DEGACHE	TOZEUR	DEGACHE	AV. FARHAT HACHED	(76) 420.294	420.499
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	AV. TAIEB MHIRI	(76) 226.119	224.255
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	12, P. DE L'INDÉP. CITE COMMERCIALE	(77) 226.310	228.556
(A)	SIDI AMOR BOUHAJLA	KAIROUAN	BOUHAJLA	AV. 7 NOVEMBRE	(77) 266.289	266.010
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	32, AV. HABIB BOURGUIBA	(78) 673.769	673.736
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	PLACE FARHAT HACHED	(78) 603.540	604.260
(B)	GHardimaou	JENDOUBA	JENDOUBA	RUE ALI BEN ZITOUN	(78) 661.300	660.480
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	AV. HABIB BOURGUIBA	(78) 456.292	451.630
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	2, RUE MONGI SLIM	(78) 223.720	224.500

	BUREAUXDECHANGE	LIEU	ADRESSE	TELEPHONE		
(B)	TUNIS CARTHAGE	ARIANA	TUNIS CARTHAGE	(71) 750.528	767.599	
(B)	LA GOULETTE ( I )	LA GOULETTE	LA GOULETTE	(71) 735.222		
(B)	LA GOULETTE ( II )	LA GOULETTE	LA GOULETTE	(71) 735.222		
(B)	ABOU NAWAS	TUNIS	LA MARSA	HÔTEL ABOU NAWAS GAMMARTH	(71) 746.218	741.101
(B)	HÔTEL LE PARADIS	NABEUL	HAMMAMET	AV. DES Etats-Unis	(72) 227.012	281.562
(B)	HÔTEL LE PRÉSIDENT	NABEUL	HAMMAMET	HAMMAMET NORD	(72) 278.352	279.611
(B)	RYM	MONASTIR	MONASTIR	HÔTEL SAHRA BEACH	(73) 521.632	521.632
(B)	AEROPORT MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	AEROPORT	(73) 520.091	460.579

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) K. PACHA	TUNIS	BELVEDERE	21, AV. KHEREDDINE PACHA	(71) 782.128	781.092
(S) H. BOURGUIBA	TUNIS	TUNIS	AV. H.BOURGUIBA	(71) 337.690	335.343
(A) LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	AV. H.BOURGUIBA CENTRE FENISIA	(71) 775.777	749.111
(A) "9 AVRIL"	TUNIS	B.SAADOUN	Bd 9 AVRIL	(71) 570.195	564.025
(A) AV. DE CARTHAGE	TUNIS	AV. DE CARTHAGE	23,AV.DE CARTHAGE	(71) 353.677	352.993
(A) AV. DE LONDRES	TUNIS	AV. DE LONDRES	70,AV. DE LONDRES	(71) 343.509	343.163
(A) CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	42, RUE 8600 ZONE INDU. LA CHARGUIA	(71) 770.035	772.041
(A) ETTADHAMEN	TUNIS	ETTADHAMEN	CITE ETTADHAMEN ANGLE R.N.C 31	(71) 554.145	554.844
(A) INTERNATIONALE	TUNIS	TUNIS	17, AV. KHEREDDINE PACHA	(71) 794.622	794.998
(A) KHAZNADAR	TUNIS	KHAZNADAR	AV.DE L'INDEPENDANCE IMM. STAR	(71) 500.493	515.159
(A) LE DIPLOMAT	TUNIS	DIPLOMAT	44, AV. HEDI CHAKER	(71) 791.099	794.186
(A) ALAIN SAVARY	TUNIS	ALAIN SAVARY	ROUTE X 2; ANGLE ALAIN SAVARY	(71) 784.515	787.474
(A) AHMED TLILI	TUNIS	TUNIS	AV. AHMED TLILI	(71) 338.079	
(A) LE KRAM	LA GOULETTE	LE KRAM	155 BIS, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 721.000	721.650
(A) EZZAHRA	BEN AROUS	EZZAHRA	AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 482.100	482.062
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	AV. H. BOURGUIBA	(71) 429.555	429.580
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	7,AV. DE FRANCE BEN AROUS	(71) 389.346	389.403
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	AV. DES MARTYRS	(71) 362.348	362.354
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM -LIF	AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 438.828	439.296
(A) Nouv. MEDINA	BEN AROUS	Nouv. MEDINA	304,AV. F. IBN ABDELAZIZ N. MED	(71) 310.505	310.533
(A) BIR EL KASSAA	BEN AROUS	BIR EL KASSAA	IMM. BEB TUNIS RUE DU LIN	(71) 389.200	387.033
(B) HEB.FOUCHANA	BEN AROUS	FOUCHANA			
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	ENTRÉE DU VILLAGE MEDITERRANEEN	(71) 463.400	465.422
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV.H.BOURGUIBA. ARIANA CENTER	(71) 706.680	705.643
(A) EL MENZEH V	ARIANA	EL MENZAH V	18, AV. DE LA LIBERTÉ	(71) 238.777	236.195
(A) ENNASR	ARIANA	ENNASR	AV. L'ERE NLE RESIDENCE SALAMBO	(71) 784.844	
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV.H.BOURGUIBA	(71) 256.376	257.183
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV.H.BOURGUIBA	(72) 282.120	283.700
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	AV.ALI BELAHOUANE	(72) 274.557	274.559
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	30,AV. H.BOURGUIBA	(72) 220.267	287.573
(A) ZA. DJEDIDI	NABEUL	ZA. DJEDIDI	AV.20 MARS ZAOUJET DJEDIDI	(72) 252.875	252.549
(B) HEB. SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN			
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(72) 675.489	676.998
(A) BIZ. KHALDOUN	BIZERTE	BIZ. KHALDOUN	17,RUE IBN KHALDOUN	(72) 432.830	433.911
(A) BIZERTE THAALBI	BIZERTE	BIZERTE	ANGLE AV.H.BOURGUIBA & THAALBI	(72) 431.903	434.150
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	MENZ. BOURG.	AV.DE L'INDEPENDANCE	(72) 464.650	464.675
(A) RAFRAF	BIZERTE	RAFRAF	AV.7 NOVEMBRE - PLACE RMILA	(72) 455.622	455.711
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. TAÏEB MHIRI - MATEUR	(72) 465.060	465.344
(B) HEB. MATEUR	BIZERTE	MATEUR	AV. TAÏEB MHIRI MATEUR	(72) 465.060	465.344
(A) CHATT MARIEM	SOUSSE	CHATT MARIEM	ROUTE TOURISTIQUE SOUSSE HERGLA	(73) 248.631	248.633
(A) HAMMAM SOUSSE	SOUSSE	H. SOUSSE	AV. 7 NOVEMBRE	(73) 270.233	270.235
(A) SOUSSE HACHED	SOUSSE	S. HACHED	CITE FARHAT HACHED	(73) 229.686	229.687
(A) SOUSSE INDEP.	SOUSSE	S. INDEPENDANCE	3,RUE DE L'INDEPENDANCE	(73) 226.725	222.071
(A) SOUSSE RIADH	SOUSSE	SOUSSE RIADH	5, RUE JAAFAR IBN ABI TALIB	(73) 304.913	300.264
(A) SOUSSE KANTAOUI	SOUSSE	SOUSSE	PORT KANTAOUI	(73) 348.974	348.976
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	ANG. AV. TAÏB HACHICHA RUE DES ORANGES	(73) 265.788	265.790
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	70, RUE KASSAS JEMMEL	(73) 483.501	483.500
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE 7 NOVEMBRE	(73) 461.911	463.444
(B) HEB. KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL			
(A) KARKAR	MAHDIA	KARKAR	GPI RUE NATIONALE KARKAR	(73) 620.641	620.643
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	106,AV.H.BOURGUIBA	(73) 681.863	694.355
(A) SFAX C. BEJAOUI	SFAX	BEJAOUI	RUE C.BEJAOUI	(74) 226.372	225.512
(A) SFAX CITE JARDIN	SFAX	SFAX CITE JARDIN	CITE DES JARDINS. EL BOUSTEN	(74) 224.739	226.016
(A) SFAX HEDI CHAKER	SFAX	HEDI CHAKER	89,ANG. H.CHAKER & H.THAMEUR	(74) 226.027	225.574
(A) SFAX JEDIDA	SFAX	JEDIDA	RUE JARDIN. MOULINVILLE	(74) 299.719	299.721
(A) GABES	GABES	GABES	162,AV.FARHAT HACHED	(75) 272.587	275.182
(A) BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	AV. DE TUNIS	(75) 667.383	667.384

## BANQUE DE L'HABITAT

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	AV. SALAH BEN YOUSSEF - MIDOUNE	(75) 602.833	602.835
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	RUE FARHAT HACHED	(75) 683.358	683.375
(A)	JERBA H. SOUK	MEDENINE	DJERBA H. SOUK	147, RUE ABDELKHADHI H. SOUK	(75) 652.405	652.406
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	3,RUE H.BOURGUIBA IMM.FATH. MED.	(75) 642.218	643.129
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	RUE NALOUT KEBILI	(75) 490.120	490.154
(A)	TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	RUE FARHAT HACHED	(75) 862.317	862.316
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	27, AV.TAIEB M'HIRI	(76) 221.566	222.133
(A)	TOZEUR	TOZEUR	T.MAZGHOUNA	AV.FARHAT HACHED	(76) 453.624	452.207
(A)	SIDI BOUZID	S.BOUZID	S.BOUZID	AV.HEDI CHAKER	(76) 632.154	632.276
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. EL MAHDIA-KAIROUAN	(77) 227.757	227.885
(A)	KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	AV.T.M'HIRI. IMM.BS-KASSERINE	(77) 474.850	472.390
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	13, RUE ALI BELHAOUANE	(78) 631.809	630.191
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA		(78) 862.844	872.845
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	ANG. AV.H.BOURGUIBA & A.BEN ZIAD	(78) 454.400	455.228
(B)	HEB. MEDJEZ BAB	BEJA	MEDJEZ BAB			
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	Bd.MONGI SLIM	(78) 224.399	225.702
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV.DU 18 JANVIER 1952 IMM.BNA	(78) 872.844	872.845

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A) BACH HAMBA	TUNIS	TUNIS	56, AV. H. BOURGUIBA	(71) 343.413	350.290
(A) TUNIS LIBERTE	TUNIS	TUNIS	45, AV.DE LA LIBERTE	(71) 835.138	832.278
(A) MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS	3, PLACE PASTEUR	(71) 780.543	849.884
(A) MONCEF BEY	TUNIS	TUNIS	PLACE MONCEF BEY	(71) 253.598	342.371
(A) SIDI BOUSAID	TUNIS	SIDI BOUSAID	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 740.296	741.192
(S) AVENUE DE PARIS	TUNIS	TUNIS	14,AV.DE PARIS	(71) 258.801	343.662
(S) BELVEDERE	TUNIS	TUNIS	95, AV. DE LIBERTÉ	(71) 892.422	784.131
(A) TUNIS BARCELONE	TUNIS	TUNIS	9, RUE DE HOLLANDE	(71) 322.219	327.252
(A) EL MECHTEL	TUNIS	TUNIS	RUE OULED HAFFOUZ EL MECHTEL	(71) 794.025	793.656
(A) MONGI SLIM	TUNIS	TUNIS	63,AV.MONGI SLIM	(71) 330.701	332.005
(A) LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	BOULEVARD 20 MARS	(71) 514.859	513.200
(A) CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	R. 8600 Z.I.CHARGUIA I	(71) 808.067	807.155
(A) LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	RÉS. L'ESPARADE AV. H. BOURGUIBA	(71) 729.481	729.490
(A) LE PASSAGE	TUNIS	TUNIS	COMP. IMM. MEDINA PLACE 53, AV. PARIS	(71) 342.278	341.548
(A) LA GOULETTE	LA GOULETTE	LA GOULETTE	AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 735.700	735.015
(A) LE KRAM	LA GOULETTE	LE KRAM	20, AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 731.548	731.548
(A) DEN DEN	ARIANA	DEN DEN	1, AV.DE L'INDEPENDANCE	(71) 611.888	610.822
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	12,AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 710.303	707.304
(A) ETTADHAMEN	ARIANA	ETTADHAMEN	AV. DE L'INDEPENDANCE	(71) 547.777	545.244
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	16,RUE ABOUSSAOU	(71) 887.672	887.968
(A) SIDI THABET	ARIANA	SIDI THABET	COMPL.COMM. AV. H. BOURGUIBA	(71) 552.020	552.404
(A) HAMMAM LIF	BEN AROUS	HAMMAM LIF	3,AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 292.312	437.566
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	37, AV. FARHAT HACHED RADES	(71) 443.708	441.133
(A) MEGRINE	BEN AROUS	BEN AROUS	GP1 CARREFOUR MEGRINE BEN AROUS	(71) 389.387	389.391
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	15 AV. HABIB THAMEUR	(72) 280.317	280.989
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	15,AV.HABIB THAMEUR	(72) 286.256	286.923
(A) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	15,AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 290.319	291.810
(A) DAR CHAABANE	NABEUL	D.CHAABANE	15,AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 361.500	361.222
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	15, RUE IBN KHALDOUN	(72) 295.384	273.346
(A) BOUARGOUB	NABEUL	BOUARGOUB	15, AV.H. BOURGUIBA	(72) 259.621	259.127
(A) BARRAKET ESSAHEL	NABEUL	BARAKET ESS.	AV. MOHAMED V	(72) 226.013	226.607
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	ANGLE R. H. THAMEUR-T. M'HIRI	(72) 432.695	436.111
(A) MENZEL JEMIL	BIZERTE	MLJEMIL	4,AV.HABIB BOURGUIBA	(72) 440.823	446.622
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	ML.BOURGUIBA	4, RUE 18 JANVIER 1952	(72) 464.672	464.122
(A) SOUSSE BAB-JEDID	SOUSSE	SOUSSE	18, AV.HABIB THAMEUR	(73) 226.664	226.510
(A) SOUSSE H.BOURGUIBA	SOUSSE	SOUSSE	PLACE FARHAT HACHED	(73) 225.677	226.938
(A) BOUFICHA	SOUSSE	BOUFICHA	18, CITE CLE-ROUTE ZAGOUAN	(73) 252.082	252.144
(A) M'SAKEN	SOUSSE	MSAKEN	18,RUE TAHAR HACHICHA	(73) 258.422	257.004
(A) SOUSSE-CENTER	SOUSSE	SOUSSE	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 228.540	226.410
(A) MESSAADINE	SOUSSE	MESSAADINE	AV. 7 NOVEMBRE	(73) 284.602	284.622
(A) KSAR HELAL	MONASTIR	KSAR HELAL	13,AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 475.211	476.033
(A) BEKAITA	MONASTIR	BEKAITA	13,RUE MED SMIDA	(73) 477.050	477.699
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	13,IMMEUBLE STAR	(73) 462.921	464.956
(A) ZERAMDINE	MONASTIR	ZERAMDINE	13,AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 498.527	498.060
(A) TEBOULBA	MONASTIR	TEBOULBA	AV. 7 NOVEMBRE	(73) 479.570	479.150
(A) JAMMEL	MONASTIR	JAMMEL	13, CITE COMMERCIALE	(73) 486.671	486.359
(A) MOKNINE	MONASTIR	MOKNINE	13, AV.HABIB BOURGUIBA	(73) 474.732	476.648
(A) BOUMERDES	MAHDIA	BOUMERDES	12,AV.FARHAT HACHED	(73) 620.058	620.193
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	12, AV.FARHAT HACHED	(73) 680.757	692.108
(A) EL JEM	MAHDIA	EL JEM	AV. TAIEB MEHIRI	(73) 630.166	630.198
(A) JEBINIANA	SFAX	JEBINIANA	17,PLACE 2 MARS	(74) 880.194	880.226
(A) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX	17, RUE ABOULKACEM CHEBBI	(74) 297.300	220.852
(A) SFAX 5 AOUT	SFAX	SFAX	17, AVENUE DU 5 AOUT	(74) 229.687	225.677
(A) SFAX EL JADIDA	SFAX	S.EL JADIDA	17,RUE 7 NOVEMBRE	(74) 403.905	403.861
(A) GABES	GABES	GABES	129, AV.H. BOURGUIBA - GABES CENTER	(75) 270.777	270.457
(A) METOUIA	GABES	METOUIA	5, AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 370.766	370.904
(A) GABES EL MENZEL	GABES	GABES EL MENZEL	93, AV.DE LA REPUBLIQUE	(75) 275.301	276.800

## BANQUE DU SUD

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	ZARETH	GABES	ZARETH	AV. DU 7 NOVEMBRE	(75) 300.245	300.111
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	14,AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 640.087	641.374
(A)	JERBA H. SOUK	MEDENINE	JERBA	14, HOUMET ESSOUK	(75) 650.730	650.022
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	14, ROUTE DE JERBA	(75) 691.200	684.540
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	BEN GUERDANE	14, AV.DES MARTYRS	(75) 710.032	710.036
(A)	GHOMRASSEN	MEDENINE	GHOMRASSEN	21, AV.H. BOURGUIBA	(75) 869.147	868.951
(A)	JERBA AJIM	MEDENINE	JERBA AJIM	14,AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 660.088	660.233
(A)	JERBA EL MAY	MEDENINE	JERBA EL MAY	14,ROUTE DE MIDOUNE	(75) 676.075	676.123
(A)	REMADA	MEDENINE	REMADA	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(75) 867.322	867.321
(A)	BIR LAHMAR	MEDENINE	BIR LAHMAR	21,AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 848.255	848.256
(B)	ZARZIS	MEDENINE	Z. FRANCHE	ZONE FRANCHE DE ZARZIS	(75) 684.250	681.251
(A)	TATAOUINE	TATAOUINE	TATAOUINE	21, AV. FARHAT HACHED	(75) 860.863	861.252
(A)	KEBILI	KEBILI	KEBILI	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 490.745	490.145
(A)	DOUZ	KEBILI	DOUZ	29, RUE TAIEB MHIRI	(75) 470.449	470.926
(A)	SOUK EL AHAD	KEBILI	SOUK EL AHAD	5, AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 480.360	480.200
(A)	GAFSA MARCHE	GAFSA	GAFSA	6, PLACE DU MARCHE	(76) 220.345	229.023
(A)	METLAOUI	GAFSA	METLAOUI	6, PLACE DU 2 MARS	(76) 241.498	241.548
(A)	REDEYEF	GAFSA	REDEYEF	6, AV.HABIB BOURGUIBA	(76) 251.065	252.142
(A)	GAFSA T. M'HIRI	GAFSA	GAFSA	6, PLACE TAIEB M'HIRI	(76) 222.325	225.685
(A)	MOULARES	GAFSA	MOULARES	ROUTE DE GAFSA	(76) 260.212	260.587
(A)	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	19, AV. FARHAT HACHED	(76) 632.099	632.495
(A)	OULED HAFFOUZ	SIDI BOUZID	OULED HAFFOUZ	19, CITE COMMERCIALE	(76) 678.350	678.324
(A)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	22, AV.HABIB BOURGUIBA	(76) 452.044	462.123
(A)	NEFTA	TOZEUR	NEFTA	22, AV.HABIB BOURGUIBA	(76) 430.666	430.388
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	9, AV. DR. HAMDA LAOUANI	(77) 227.401	229.444
(A)	KASSERINE	KASSERINE	KASSERINE	10, PLACE DES MARTYRS	(77) 474.700	473.950
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	7, AVENUE H. THAMEUR	(78) 602.377	604.418
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	7, RESID. PORTO CORALLO	(78) 673.755	673.763
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	2, AVENUE DE FRANCE	(78) 451.837	454.281
(A)	TAJEROUINE	LE KEF	TAJEROUINE	11, AV.HABIB BOURGUIBA	(78) 277.084	276.373
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	11, IMM. CTAMA AV. H. BOURGUIBA	(78) 200.506	202.120
(A)	JERISSA	LE KEF	JERISSA	7, CITE HACHED	(78) 253.023	253.079
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV.HABIB BOURGUIBA	(78) 872.838	872.837

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(B) ARIANA	ARIANA	ARIANA	32,RUE DES HORTENSIAS	(71) 715.152	719.761
(B) LA SOUKRA	ARIANA	LA SOUKRA	30, RUE L'ARTISANAT-Z.I.ARIANA-AERP.	(71) 700.842	701.313
(B) OUED ELLIL	MANOUBA	OUED ELLIL	ROUTE DE MATEUR Km 10	(71) 535.436	536.545
(B) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	PLACE HABIB BOURGUIBA	(71) 520.306	520.313
(A) KSAR SAID	MANOUBA	KSAR SAID	ZONE INDUSTRIELLE-KSAR SAID	(71) 546.213	545.788
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	101.AV. DE LA RÉPUBLIQUE	(71) 438.233	438.344
(B) RADES	BEN AROUS	RADES	41,AV.FARHAT HACHED	(71) 440.966	442.060
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	ROUTE DE SOUSSE Km 5-MEGRINE RIADH	(71) 296.255	432.487
(B) MEGRINE CENTRE	BEN AROUS	MEGRINE	CENTRE COMMERCIAL	(71) 433.070	433.070
(S) TUNIS AV. FRANCE	TUNIS	TUNIS B.BHAR	3.AVENUE DE FRANCE	(71) 259.999	335.126
(S) TUNIS RUE DE ROME	TUNIS	TUNIS B.BEHAR	4, RUE DE ROME	(71) 340.544	352.321
(B) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 731.036	730.188
(B) LA GOULETTE	TUNIS	LA GOULETTE	AV. FARHAT HACHED	(71) 735.226	736.740
(A) CARTHAGE	TUNIS	CARTHAGE	103, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 789.918	749.436
(B) CHARGUIA	TUNIS	CHARGUIA	38, RUE 8006 Z.I.CHARGUIA	(71) 791.065	771.738
(A) TUNIS BAB SAADOUN	TUNIS	BAB SOUIKA	35.AVENUE HABIB BOUGATFA	(71) 560.578	564.093
(A) TUNIS BAB MENARA	TUNIS	BAB MENARA	9, BD.BAB MENARA	(71) 562.552	565.304
(A) TUNIS AV. LIBERTE	TUNIS	TUNIS	22.AVENUE DE LA LIBERTE	(71) 345.470	333.176
(B) TUNIS BAB EL KHADHRA	TUNIS	BAB KHADHRA	51, AVENUE DE LYON	(71) 840.996	780.263
(A) MUTUELLEVILLE	TUNIS	MUTUELLEVILLE	71, RUE 1ER JUIN-MUTUELLEVILLE	(71) 786.040	797.853
(B) EL MANAR II	TUNIS	EL MANAR II	5,AV. TAHAR BEN AMMAR	(71) 883.545	886.849
(B) IBN KHALDOUN	TUNIS	IBN KHALDOUN	ROUTE MC.130 S.SHELL CITE ETTAHRIR	(71) 503.030	581.900
(A) TUNIS MOHAMED V.	TUNIS	TUNIS MED V	51.AVENUE MOHAMED V-TUNIS	(71) 788.975	780.490
(A) EL MENZAH	TUNIS	EL MENZAH	8, ALLEES DE L'ARIANA	(71) 233.885	751.299
(A) RUE DE TURQUIE	TUNIS	TUNIS	2, RUE DE TURQUIE	(71) 332.188	346.024
(B) PLACE 7 NOVEMBRE	TUNIS	TUNIS	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 338.390	338.390
(B) AVENUE DE FRANCE	TUNIS	TUNIS	3 AVENUE DE FRANCE	(71) 259.999	335.126
(B) MARSA	TUNIS	LA MARSA	CENTRE ZEPHIR MARSA PLAGE	(71) 743.486	743.092
(A) MENZEL BOURGUIBA	BIZERTE	M.BOURGUIBA	13, AV. DU 3 AOUT	(72) 464.456	463.008
(A) MATEUR	BIZERTE	MATEUR	PLACE DE TUNIS	(72) 465.053	466.115
(S) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	4, RUE D'ALGERIE	(72) 431.963	443.966
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	13,AV.H.BOURGUIBA	(72) 255.031	257.307
(B) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	ML.BOUZELFA	50,AV. H.BOURGUIBA	(72) 292.496	253.666
(B) BENI KHALLED	NABEUL	BENI KHALLED	AV.7 NOVEMBRE 1987	(72) 371.796	370.511
(B) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 384.017	386.212
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 280.119	281.403
(A) MENZEL TEMIME	NABEUL	ML.TEMIME	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 344.831	345.063
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	AV. HABIB THAMEUR	(72) 285.834	222.660
(A) ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	ZAGHOUAN	AV. 7 NOVEMBRE	(72) 676.481	675.664
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	PLACE DU 1ER MAI	(73) 681.007	695.003
(B) REJICH	MAHDIA	REJICH	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 640.087	688.537
(B) KSOUR ESSEF	MAHDIA	KSOUR.ESSEF	1 AV.HEDI CHAKER	(73) 665.838	664.510
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 461.057	467.377
(B) SAHLINE	MONASTIR	SAHLINE	PLACE 7 NOVEMBRE	(73) 525.463	525.464
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	BD.H. BOURGUIBA	(73) 476.109	472.690
(B) SAYADA	MONASTIR	SAYADA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 430.380	430.875
(B) TEBOLBA	MONASTIR	TEBOLBA	PLACE 23 JANVIER 1952	(73) 479.200	492.800
(B) BEKAITA	MONASTIR	BEKAITA	RUE AHMED MACHTA	(73) 477.100	477.811
(A) JEMMEL	MONASTIR	JEMMEL	158,AV.H. BOURGUIBA	(73) 486.072	487.877
(S) SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 225.887	226.517
(B) AKOUDA	SOUSSE	AKOUDA	RUE ALI LADHARI	(73) 356.333	256.332
(B) HERGLA	SOUSSE	HERGLA	AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 251.155	251.100
(B) SOUSSE BAB JEDID	SOUSSE	SOUSSE	21, AV. MOHAMED ALI	(73) 226.224	229.622
(B) ENFIDHA	SOUSSE	ENFIDHA	CENTRE COMMERCIAL ENFIDHA	(73) 250.490	250.088
(B) SAHLOUL	SOUSSE	SAHLOUL	IMMEUBLE CENTER SAHLOUL	(73) 369.605	369.608
(S) SFAX	SFAX	SFAX	AV. HABIB BOURGUIBA	(74) 227.417	229.444
(B) SFAX BAB JEBLI	SFAX	SFAX	71,AV. DES MARTYRS	(74) 223.281	223.798

## BANQUE DE TUNISIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(B)	SFAX NASRIA	SFAX	S.NASRIA	ROUTE DE GREMDA	(74) 242.645	241.852
(B)	SFAX MOULIN VILLE	SFAX	S. MOULIN VILLE	ROUTE BOURJ BOURGUIBA	(74) 238.688	238.092
(A)	GABES	GABES	GABES	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 270.093	275.063
(B)	EL HAMMA	GABES	EL HAMMA	51,AV.H.BOURGUIBA	(75) 331.108	331.941
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 694.024	684.971
(A)	JERBA HOUMET SOUK	MEDENINE	JERBA.H.SOUK	AV.HABIB BOURGUIBA	(75) 650.005	651.496
(B)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA MIDOUN	CENTRE COMMERCIAL	(75) 657.688	658.064
(A)	BEN GUERDANE	MEDENINE	B.GUERDANE	12, AV. 2 MARS 1934-	(75) 710.031	711.413
(A)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	RUE 18 JANVIER	(75) 642.937	643.063
(A)	GAFSA	GAFSA	GAFSA	12, RUE MILOUD	(76) 224.022	225.653
(B)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	113, AV.HABIB BOURGUIBA	(76) 461.777	462.550
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	AV. DOCTEUR LAOUANI	(77) 229.244	226.677
(B)	SIDI AMOR BOUHAJLA	KAIROUAN	A.BOUHAJLA	RUE H.THAMEUR.	(77) 266.065	266.228
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	31,AVENUE DE FRANCE	(78) 340.544	452.386
(A)	MEDJEZ EL BAB	BEJA	MZ EL BAB	AV.FARHAT HACHED	(78) 460.014	460.620
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA	14,RUE TAIEB M'HIRI	(78) 603.015	603.793
(A)	BOU SALEM	JENDOUBA	BOUSALEM	RUE KHEREDDINE-BOUSALEM	(78) 639.821	638.289
(A)	GHARDIMAOU	JENDOUBA	GHARDIMAOU	AV.H.BOURGUIBA	(78) 660.016	660.288
(A)	TABARKA	JENDOUBA	TABARKA	RUE DE LA DÉLÉGATION RÉSID-LE CORAIL	(78) 670.799	671.466
(A)	LE KEF	LE KEF	LE KEF	2,RUE D'ALGER	(78) 200.768	202.858
(B)	DAHMANI	LE KEF	DAHMANI	PLACE 7 NOVEMBRE	(78) 280.053	280.345
(A)	SILIANA	SILIANA	SILIANA	AV. DE L'INDÉPENDANCE	(78) 870.033	870.419

# UNION BANCAIRE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

NOM DE L'AGENCE	GOVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) AGENCE BOURGUIBA	TUNIS	TUNIS	74, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 325.877	322.767
(A) AV. CARTHAGE	TUNIS	BAB BHAR	39, AVENUE DE CARTHAGE	(71) 345.763	346.378
(A) TUNIS LAFAYETTE	TUNIS	BAB BHAR	1, RUE D'EGYPTE	(71) 833.162	833.551
(A) TUNIS MEDINA	TUNIS	MEDINA	19-21, RUE SIDI BEN AROUS	(71) 564.756	569.830
(A) TUNIS LAC	TUNIS	TUNIS	IMM. L'ETOILE DU LAC-BERGES DU LAC	(71) 861.824	860.699
(A) LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	CENTRE PHENICIA-AV.H.BOURGUIBA	(71) 740.909	741.165
(A) CARTHAGE DERMECH	TUNIS	CARTHAGE	50, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 734.444	734.311
(S) ESSADKIA	TUNIS	BAB BHAR	7-9 RUE JAMEL ABDENACEUR	(71) 325.877	327.858
(A) PASTEUR	TUNIS	BAB BHAR	1, RUE PLACE PASTEUR	(71) 842.000	287.906
(A) EL MENZAH VI	TUNIS	EL MENZAH VI	CITE JAMIL	(71) 750.119	752.328
(A) ENNASR	TUNIS	EL MENZAH	10, AV. OTHMAN IBN. AFFENE	(71) 875.866	875.960
(A) LES JARDINS DE SOUKRA	TUNIS	SOUKRA	56, CENTRE COMMERCIAL CARREFOUR	(71) 759.521	759.531
(A) TUNIS 7 NOVEMBRE	TUNIS	TUNIS	24-26 PLACE DU 7 NOVEMBRE 1987	(71) 240.034	240.210
(A) HAMMAM LIF	TUNIS	TUNIS	58- AV. DE LA REPUBLIQUE	(71) 293.433	293.403
(A) BARDO	TUNIS	BARDO	38- AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 502.829	502.834
(A) CHARGUIA II	ARIANA	CITÉ KHADRA	8, RUE DE L'ARTISANAT	(71) 940.452	941.354
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	ANG. HABIB BOURGUIBA.R. FARHAT H.	(71) 700.000	700.314
(A) EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	RUE 7105 CITE DES ARCADES	(71) 886.310	885.940
(A) MANOUBA	MANOUBA	MANOUBA	7, AV. H. BOURGUIBA	(71) 520.266	520.309
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	64, AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 433.866	433.980
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	24- AV. HABIB BOURGUIBA-BIZERTE	(72) 431.424	433.689
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	NABEUL CENTRE AV.H.THAMEUR	(72) 287.675	286.970
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	PLACE 2 MARS CITE COMMERCIALE	(72) 281.237	260.244
(A) MENZEL BOUZELFA	NABEUL	M. BOUZELFA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 292.232	292.114
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	123, AV. ALI BEL HAOUENE	(72) 273.624	273.623
(S) SOUSSE 7 NOVEMBRE	SOUSSE	SOUSSE	Bld DU 7 NOVEMBRE-KHEZAMA EST	(73) 270.994	270.956
(A) SOUSSE MAAROUF	SOUSSE	SOUSSE	IM. GLOULOU Bld MAAROUF	(73) 227.600	227.157
(A) SOUSSE PERLE	SOUSSE	SOUSSE PERLE	AVENUE PERLE GP1	(73) 240.700	240.704
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	8, PLACE DU 3 SEPTEMBRE 1934	(73) 464.120	464.373
(A) BEMBLA	MONASTIR	MONASTIR	BEMBLA BOULEVARD 7 NOVEMBRE	(73) 478.450	478.440
(A) KSAR HELLAL	MONASTIR	KSAR HELLAL	PLACE DE L'INDEPENDANCE	(73) 472.124	472.126
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	167, AV. H. BOURGUIBA	(73) 692.377	696.579
(S) SFAX CHEBBI	SFAX	SFAX	12, RUE ABOULKACEM CHEBBI	(74) 228.011	298.126
(A) SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	19, AV. HEDI CHAKER	(74) 296.989	212.220
(A) SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	79, RUE SIDI BELHASSEN	(74) 299.726	299.725
(A) SFAX EL JEDIDA	SFAX	SFAX	96, AV. DES MARTYRS	(74) 404.574	404.580
(A) SFAX TENIOUR	SFAX	SFAX	ROUTE DE TENIOUR Km1. IMM. MALEK	(74) 238.054	238.055
(A) MAHRES	SFAX	MAHRES	AV. H. BOURGUIBA	(74) 290.216	693.400
(A) SEKIET EDDAIER	SFAX	S. EDDAIER	1, 2, AV. H. BOURGUIBA	(74) 292.564	292.597
(A) POUDERIERE	SFAX	SFAX POUDERIERE	RUE JAMELEDDINE AFGHANI	(74) 225.358	227.350
(A) PIC. VILLE	SFAX	PIC VILLE	AV. D'ALGERIE	(74) 225.703	229.424
(A) GABES	GABES	GABES	226., AV. FARHAT HACHED	(75) 271.557	275.047
(A) DJERBA	MEDENINE	DJERBA	163, AV. HABIB BOURGUIBA.	(75) 651.711	651.710
(A) GAFSA	GAFSA	GAFSA	9-10- CITE BAYECH	(76) 225.635	220.641
(A) SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	SIDI BOUZID	RUE HOUCINE BOUZAIENE	(76) 632.582	633.652
(A) KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE MONGI BALI	(77) 230.699	234.997



## ARAB TUNISIAN BANK

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	SIEGE	TUNIS	TUNIS	9, RUE HEDI NOUIRA	(71) 347.274	347.270
(A)	EL JAZIRA	TUNIS	TUNIS	31 RUE EL JAZIRA	(71) 254.292	349.830
(A)	INTERNATIONALE	TUNIS	TUNIS	10, AVENUE MED V	(71) 348.501	347.308
(A)	EL MECHTEL	TUNIS	EL OMRANE	34, OULED HAFFOUZ	(71) 791.603	780.124
(A)	LA MARSА	TUNIS	LA MARSА	PLACE 7 NOVEMBRE	(71) 749.304	744.104
(A)	KRAM	TUNIS	KRAM NORD	227 AVENUE HABIB BOURGUIBA	(71) 730.995	731.630
(A)	BARDO	TUNIS	BARDO	AV. BAYREM TOUNSI N°2 bis	(71) 508.760	507.799
(A)	MUTUELLEVILLE	TUNIS	TUNIS	114, AV. JUGURTHA-MUTUELLEVILLE	(71) 840.514	841.251
(A)	BERGES DU LAC	TUNIS	LAC DE TUNIS	LES BERGES DU LAC-IMM.BADR. TUNIS	(71) 860.044	861.523
(A)	MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8005-MONTPLAISIR	(71) 802.322	782.090
(A)	LA LIBERTE	TUNIS	TUNIS	AVENUE LA LIBERTE	(71) 288.434	289.008
(A)	EL MENZAH	ARIANA	EL MENZAH VI	RUE DE LA LIBERTÉ EL MENZAH VI	(71) 767.230	767.081
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	ANGLE AV.A.KHABTANI/H.KHEFACHA	(71) 702.430	703.463
(A)	SAADI	ARIANA	EL MENZAH	IMM.SAADI - EL MENZEAH 4	(71) 705.232	705.237
(A)	EL MANAR	ARIANA	EL MANAR	2, RUE YOUSSEF ROUSSI	(71) 889.170	889.268
(A)	MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	21, RUE DU PLASTIQUE Z.IND.	(71) 425.265	434.855
(B)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	10, AV. DE LA RÉPUBLIQUE	(72) 283.066	282.610
(A)	HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	6, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(72) 262.517	281.881
(A)	NAHRAWESS	NABEUL	HAMMAMET N.	ROUTE TOURISTIQUE NORD	(72) 283.944	283.946
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	43 AVENUE H. BOURGUIBA	(72) 286.581	221.667
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	RUE DU IER JUIN	(72) 422.190	439.174
(A)	METLINE	BIZERTE	METLINE	ANG.F. HACHED ET RUE RACHID NAJJAR	(72) 446.065	446.288
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE MEDINA	ANG. R. DE L 'H. DE VILLE ET AV. MED V	(73) 227.354	225.056
(A)	SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	KHEZAMA	BD. ENNAKHIL - KHEZAMA EST	(73) 244.488	244.492
(A)	MONASTIR	MONASTIR	EL MEDINA	AVENUE DU COMBATTANT SUPREME	(73) 464.301	464.300
(A)	CHORBENE	MAHDIA	CHORBENE	AVENUE HABIB BOURGUIBA	(73) 600.350	600.250
(A)	SFAX I	SFAX	SFAX VILLE	49, AVENUE H. BOURGUIBA	(74) 297.790	229.211
(A)	SFAX II	SFAX	SFAX EL ANSAR	AV. D'ALGERIE-CITE SIOS ZITEX	(74) 297.380	297.387
(A)	GREMDA	SFAX	GREMDA	ROUTE DE GREMDA - Km5	(74) 261.660	261.759
(A)	GABES	GABES	GABES	75, AVENUE HABIB BOURGUIBA	(75) 275.940	273.255
(A)	JERBA	MEDENINE	HOUTM SOUK	AVENUE ABDELHAMID EL CADHI	(75) 652.580	651.752
(B)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	J. MIDOUN	ROUTE ENNADHOUR JERBA	(75) 602.421	602.416
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	ANGLE RUE H. THAMEUR & 2 MARS	(77) 234.033	231.923
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	11 RUE KAID JAWHAR-SIDI BOUTEFFAHA	(78) 455.065	455.114
(A)	JENDOUBA	JENDOUBA	JENDOUBA SUD	ANG. R. A. BELHAOUANE & H. CHAKER	(78) 631.739	601.675

NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(S) SIEGE	TUNIS	TUNIS	AV. MOHAMED V	(71) 835.500	833.517
(A) AVENUE DE France	TUNIS	TUNIS	13, AV. DE FRANCE	(71) 340.511	344.422
(A) P. PASTEUR	TUNIS	TUNIS	150, AV. DE LA LIBERTE	(71) 781.422	789.560
(A) LA MARSA	TUNIS	LA MARSA	44, AV.TAIEB M'HIRI	(71) 740.704	741.445
(A) LA FAYETTE	TUNIS	TUNIS	54, RUE D'IRAN	(71) 783.120	841.153
(A) LE KRAM	TUNIS	LE KRAM	204, AV. HABIB BOURGUIBA-	(71) 730.253	731.266
(A) LES OLYMPIADES	TUNIS	TUNIS	Imm. B. Mahmoud Bloc N°1 Cité OLYMP.	(71) 808.668	792.719
(A) TAIEB M'HIRI	TUNIS	TUNIS	51Bis,AV.TAIEB M'HIRI	(71) 787.653	844.518
(A) KHEIREDDINE PACHA	TUNIS	TUNIS	47- AVENUE KHEREIDDINE PACHA	(71) 847.657	785.607
(A) LES BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	CITE EL HABIB IMM. BEN MAHMOUD	(71) 724.303	761.987
(A) CHARGUIA	TUNIS	TUNIS	5 RUE 8612 - Z.I.LA CHARGUIA	(71) 796.946	799.327
(A) ALAIN SAVARY	TUNIS	TUNIS	71, AV. ALAIN SAVARY	(71) 770.255	772.576
(A) EL MENZAH I.	TUNIS	EL MENZAH	ANGLE RUE ERRASSAS ET RUE H'MIDI	(71) 752.582	752.787
(A) EL MANAR	TUNIS	EL MENZAH	CENTRE COMMERCIAL LE PARADIS	(71) 885.595	885.583
(A) DR BURNET	TUNIS	TUNIS	39,RUE DR.BURNET MUTUELLE VILLE	(71) 792.729	780.858
(A) PLACE BARCELONE	TUNIS	TUNIS	1 RUE DE Belgique	(71) 321.104	350.475
(A) P. D'AFRIQUE	TUNIS	TUNIS	26,AV.HABIB BOURGUIBA	(71) 333.368	335.620
(A) MONTFLEURY	TUNIS	TUNIS	57,AV.DU SAHEL	(71) 392.966	397.764
(A) BAB EL ALOUJ	TUNIS	TUNIS	2 RUE TESTOUR	(71) 565.602	568.798
(A) EL OMRANE	TUNIS	TUNIS	41,Bd. HEDI SAIDI	(71) 563.332	563.020
(A) LE PASSAGE	TUNIS	TUNIS	ANGLE AV.HABIB THAMEUR ET AV. PARIS	(71) 348.422	343.721
(A) BAB EL KHADHRA	TUNIS	TUNIS	4 Bld R. SFAR et 7 R. DE LAVERDURE	(71) 561.253	567.781
(A) SOUK ETTROUK	TUNIS	TUNIS	26, SOUK ETTROUK-BAB MNARA	(71) 562.283	568.262
(A) LE BARDO	TUNIS	LE BARDO	139,AV.DU 20 MARS	(71) 517.600	500.413
(A) BAB SOUIKA	TUNIS	TUNIS	93, PLACE BAB SOUIKA	(71) 573.909	573.930
(A) BAB JEDID	TUNIS	TUNIS	55, BLD BAB MNARA	(71) 571.638	571.678
(A) EL MANAR CAMPUS	TUNIS	EL MENZAH	CENTRE COMMERCIAL AMILCAR	(71) 885.200	885.222
(A) MED V	TUNIS	TUNIS	AV. MED V	(71) 835.500	831.630
(A) JARDIN D'EL MENZAH	TUNIS	EL MENZAH	RUE 7400 LES JARDINS D'EL MENZAH	(71) 889.833	873.377
(B) ETTAHRIR	TUNIS	ETTAHRIR	ROUTE DE BIZERTE	(71) 505.416	505.419
(A) EL MOUROUJ	BEN AROUS	EL MOUROUJ	AVENUE DES MARTYRS EL MOUROUJ I	(71) 790.377	832.746
(A) EL MENZAH VI	ARIANA	EL MENZAH	CITE JAMIL-EL MENZAH VI	(71) 767.022	767.729
(A) ARIANA	ARIANA	ARIANA	AV. ALI BELHAOUANE	(71) 715.903	711.241
(A) SIDI THABET	ARIANA	SIDI THABET	AV.7 NOVEMBRE 1987	(71) 552.084	552.231
(A) JEDEIDA	ARIANA	JEDEIDA	15,AV.DU SAHEL-BAB M'NARA	(71) 539.140	539.386
(A) KALAAT EL ANDALOUS	ARIANA	K.EL ANDALOUS	1Bis. AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 558.104	558.318
(A) BEN AROUS	BEN AROUS	BEN AROUS	80, AV. DE France CARREFOUR GP1	(71) 384.122	381.550
(A) HAMMAM-LIF	BEN AROUS	HAMMAM-LIF	52,AV.DE LA REPUBLIQUE	(71) 439.943	439.876
(A) MEGRINE	BEN AROUS	MEGRINE	ANGLE H.BOURGUIBA/L.HADDAD	(71) 297.467	426.825
(A) RADES	BEN AROUS	RADES	AV. HABIB BOURGUIBA	(71) 442.700	440.944
(A) BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE	99, AV. HABIB BOURGUIBA-BIZERTE	(72) 431.668	432.675
(A) NABEUL	NABEUL	NABEUL	47 AV. HABIB THAMEUR	(72) 286.000	286.016
(A) KELIBIA	NABEUL	KELIBIA	2,RUE IBN KHALDOUN	(72) 296.372	296.785
(A) BENI KHIAR	NABEUL	BENI KHIAR	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 229.015	229.344
(A) HAMMAMET	NABEUL	HAMMAMET	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 281.215	281.388
(A) GROMBALIA	NABEUL	GROMBALIA	AV. HABIB BOURGUIBA	(72) 255.978	256.017
(A) KORBA	NABEUL	KORBA	AV. H.BOURGUIBA CENTRE SITKO	(72) 389.135	389.255
(B) SOLIMAN	NABEUL	SOLIMAN	AVENUE H. BOURGUIBA	(72) 392.730	390.870
(A) SOUSSE PORT	SOUSSE	SOUSSE	AV.MOHAMED V.	(73) 224.029	227.128
(A) HAMMAM-SOUSSE	SOUSSE	H.SOUSSE	251GP1. EL MENCHIA-SOUSSE	(73) 240.480	241.139
(A) SOUSSE SENGHOR	SOUSSE	SOUSSE	RUE L.S. SENGHOR SOUSSE-GP1	(73) 228.086	227.433
(A) M'SAKEN	SOUSSE	M'SAKEN	AV. DR. TAIEB HACHICHA	(73) 258.444	259.776
(A) SOUSSE KHEZAMA	SOUSSE	SOUSSE	BOULEVARD 7 NOVEMBRE-KHEZAMA	(73) 272.072	271.910
(B) SOUSSE ERRIADH	SOUSSE	SOUSSE	RUE DE LA CEINTURE CITÉ ERRIADH	(73) 303.956	303.955
(A) KSAR HELAL	MONASTIR	KSAR HELAL	PLE DE L'INDEPENDANCE	(73) 472.994	472.737
(A) MONASTIR	MONASTIR	MONASTIR	CITE CNRPS Rte KAIROUAN	(73) 464.433	464.432
(A) MAHDIA	MAHDIA	MAHDIA	104, AV. HABIB BOURGUIBA	(73) 680.888	695.809

## AMEN BANK

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	SFAX CHAKER	SFAX	SFAX	AV. HEDI CHAKER-SFAX	(74) 220.138	229.245
(A)	SFAX MEDINA	SFAX	SFAX	ANGLE RUE MALEK ET RUE NOTAIRE	(74) 211.944	212.721
(A)	SFAX GREMDA	SFAX	SFAX	ROUTE DE GREMDA KM.1	(74) 246.098	246.222
(A)	SFAX JEDIDA	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS-SFAX JEDIDA	(74) 408.189	408.849
(A)	SFAX ARIANA	SFAX	SFAX	GP1 KMO.5 - SFAX MOULIN VILLE	(74) 225.660	225.660
(A)	SFAX POUDRIERE	SFAX	SFAX	RTE SIDI MANSOUR SFAX POUDRIERE	(74) 212.060	212.061
(B)	SFAX MENZEL CHAKER	SFAX	SFAX	MERKEZ SELLAMI	(74) 285.292	285.294
(A)	GABES JARA	GABES	GABES	124 AV. FARHAT HACHED	(75) 276.066	271.092
(A)	MARETH	GABES	MARETH	RUE D'ALGER	(75) 321.300	321.510
(B)	GHANNOUCH	GABES	GHANNOUCH	AV. 7 NOVEMBRE	(75) 225.164	225.025
(A)	JERBA HOUMT SOUK	MEDENINE	JERBA	AV. HABIB BOURGUIBA	(75) 652.666	652.890
(A)	JERBA MIDOUN	MEDENINE	JERBA M.	ROUTE DE MAHBOUBINE	(75) 730.666	730.297
(B)	MEDENINE	MEDENINE	MEDENINE	PLACE SENIET ESSOUK	(75) 640.879	642.526
(A)	ZARZIS	MEDENINE	ZARZIS	AV. MOHAMED V	(75) 694.850	694.852
(A)	JERBA AJIM	MEDENINE	JERBA	16 AV. 7 NOVEMBRE	(75) 660.074	660.482
(A)	JERBA EL MAY	MEDENINE	JERBA	Rte DE MIDOUN AV. DE LA REP.	(75) 676.243	676.177
(B)	TATAOUINE	MEDENINE	TATAOUINE	ANGLE AV.F.HACHED/AV. 1erJANVIER	(75) 862.065	862.063
(B)	TOZEUR	TOZEUR	TOZEUR	COMPL. TOURIS. DAR CHRAIET	(76) 454.455	454.439
(A)	KAIROUAN	KAIROUAN	KAIROUAN	RUE 2 MARS 1934	(77) 233.600	230.031
(A)	BEJA	BEJA	BEJA	AV.HABIB BOURGUIBA	(78) 450.020	452.429

## BANQUE FRANCO-TUNISIENNE

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	CENTRALE	TUNIS	TUNIS	13, RUE D'ALGER TUNIS	(71) 344.545	348.466
(A)	LA MONNAIE	TUNIS	TUNIS	42, RUE HEDI NOUIRA	(71) 349.022	346.223
(A)	JAZIRA	TUNIS	TUNIS	11, RUE BAB DJEDID TUNIS	(71) 323.499	323.499
(A)	MONTPLAISIR	TUNIS	TUNIS	RUE 8006 -MONTPLAISIR	(71) 894.920	980.624
(A)	ARIANA	ARIANA	ARIANA	89, Bis AV.H. BOURGUIBA-ARIANA	(71) 718.932	718.932
(A)	MARCHÉ GROS	BEN AROUS	BEN AROUS	SOTUMAG	(71) 389.932	389.932
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	9, RUE LEOPOLD SENGHOR- SFAX	(74) 228.407	228.202

## ARAB BANKING CORPORATION

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	LES BERGES DU LAC	TUNIS	TUNIS	2045, LES BERGES DU LAC	(71) 861.861	861.406
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	BLVD 7 NOVEMBRE -SOUSSE	(73) 244.800	244.820
(A)	NABEUL	NABEUL	NABEUL	113, AV. H. BOURGUIBA	(72) 233.808	233.277
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	BLVD 7 NOVEMBRE-SFAX	(74) 403.999	404.909

## CITI BANK TUNIS BRANCH ON SHORE

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	SOUSSE	SOUSSE	SOUSSE	B. 7 NOVEMBRE	(73) 271.455	271.480
(A)	SFAX	SFAX	SFAX	AV. DES MARTYRS	(74) 401.200	401.150

SUCCURSALES,  
AGENCES,  
BUREAUX OUVERTS  
AU 31•12•2002

## BANQUE TUNISIENNE DE SOLIDARITE

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	TUNIS	TUNIS	TUNIS	56, AV.MOHAMED V	(71) 844.040	843.897

## NORTH AFRICA INTERNATIONAL BANK

	NOM DE L'AGENCE	GOUVERNORAT	VILLE OU LOCALITE	ADRESSE	TELEPHONE	FAX
(A)	AGENCE CENTRALE	TUNIS	TUNIS BOURJEL	AV.KHEIREDDINE PACHA	(71) 950.800	950.840
(A)	BIZERTE	BIZERTE	BIZERTE CENTRE	52, CENTRE COMMERCIAL	(72) 422.100	422.533

# **LA POPULATION BANCAIRE EN 2002**

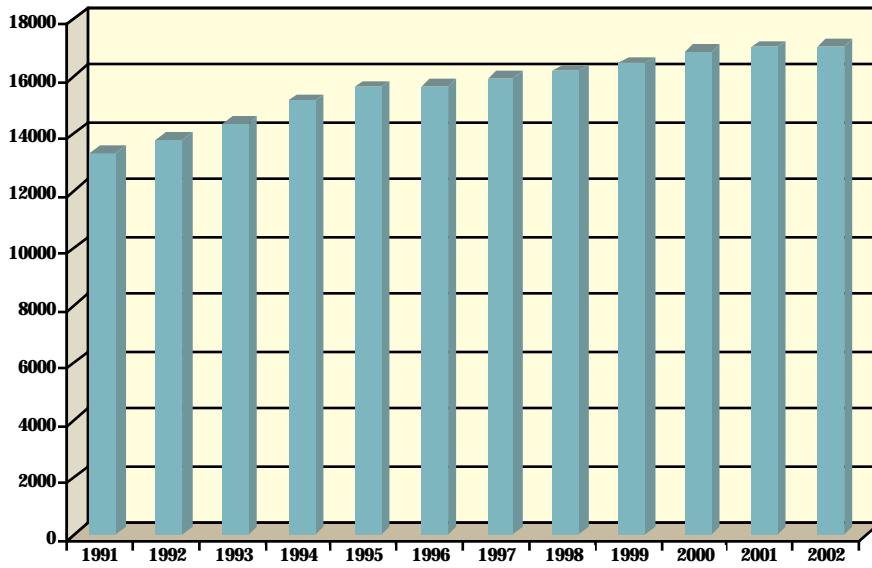
## EVOLUTION DU PERSONNEL BANCAIRE

(Dépôts, Développement et autres membres ) durant la période 1991/2002

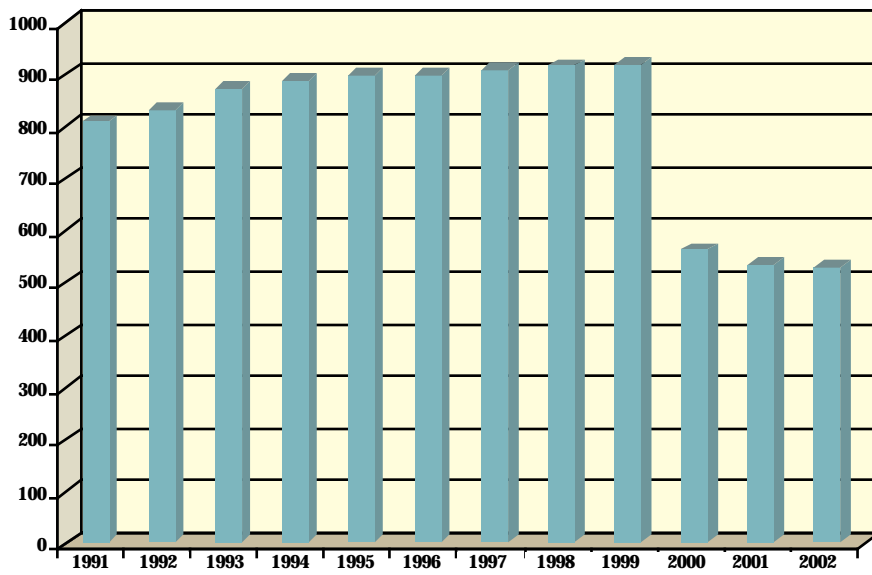
**TABLEAU I**

	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL	TAUX D'ACCROISSEMENT
<b>BANQUES DE DÉPÔTS</b>	1991	13289	2,87%
	1992	13777	3,67%
	1993	14323	3,96%
	1994	15110	5,49%
	1995	15579	3,10%
	1996	15606	0,17%
	1997	15924	2,04%
	1998	16136	1,33%
	1999	16395	1,61%
	2000	16837	2,70%
	2001	16975	0,82%
	2002	17041	0,39%
<b>BANQUES DE DÉVELOPPEMENT</b>	1991	806	7,18%
	1992	830	2,98%
	1993	871	4,94%
	1994	886	1,72%
	1995	894	0,90%
	1996	895	0,11%
	1997	906	1,23%
	1998	913	0,77%
	1999	915	0,22%
	2000	560	-38,80%
	2001	533	-4,82%
	2002	528	-0,94%
<b>AUTRES MEMBRES</b>	2001	83	-
	2002	510	514,46%
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	1991	14095	3,11%
	1992	14607	3,63%
	1993	15194	4,02%
	1994	15996	5,28%
	1995	16473	2,98%
	1996	16501	0,17%
	1997	16830	1,99%
	1998	17049	1,30%
	1999	17310	1,53%
	2000	17397	0,50%
	2001	17591	1,12%
	2002	18079	2,77%

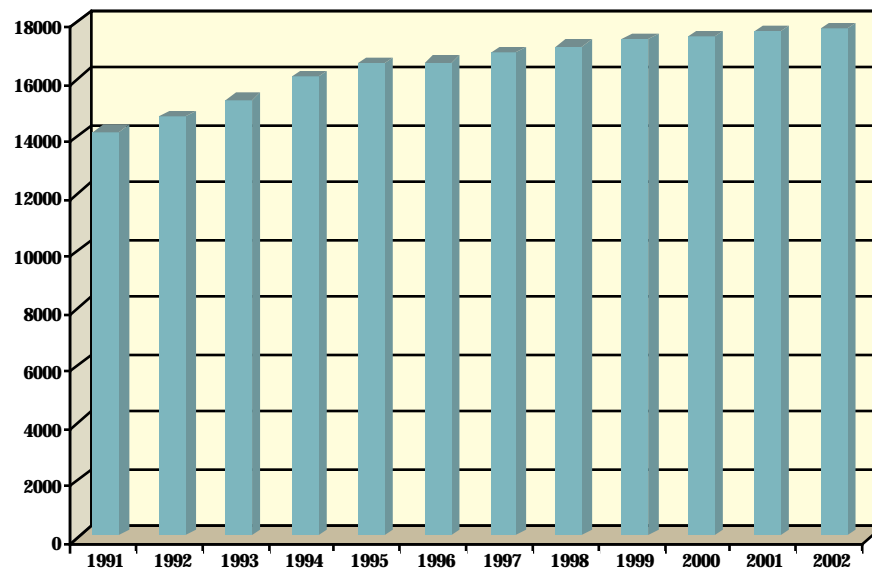
On désigne par **autres membres** : Les établissements financiers, les banques offshore (NAIB), les banques d'affaires (BAT), les sociétés de recouvrement (CIAR, STE RAPID RECOUV.), les états de la SOFINREC et la STRC ne sont pas disponibles.



BANQUES DE DEPÔTS



BANQUES DE DÉVELOPPEMENT

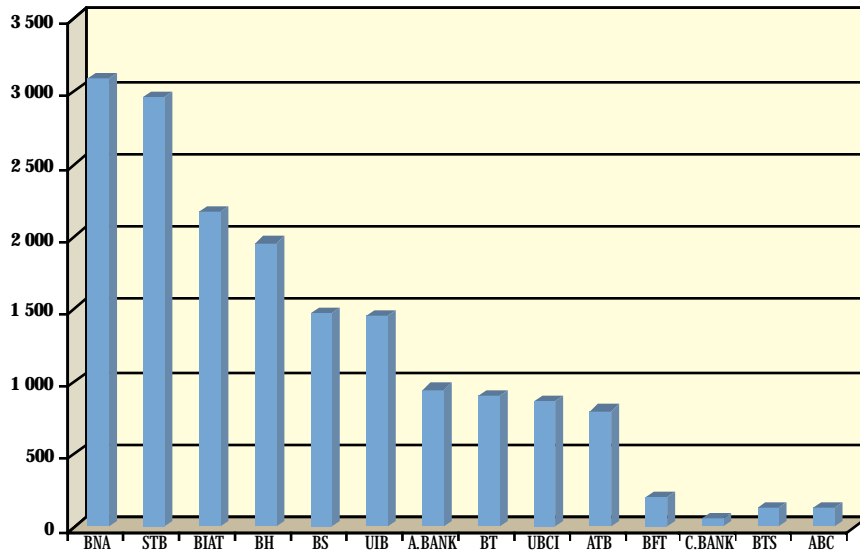


BANQUES DE DEPÔTS, DÉVELOPPEMENT ET AUTRES MEMBRES

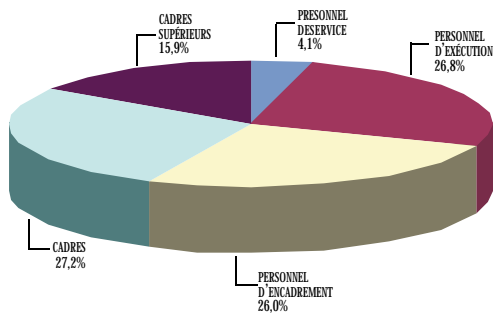
**PERSONNEL DES BANQUES DE DÉPÔTS AU 31 DÉCEMBRE 2002**
**TABEAU II**

BANQUES	BNA	STB	BIAT	BH	BS	UB	A.BANK	BT	UBCI	ATB	BFT	C.BANK	BTS	ABC	TOTAL
EFFECTIF GLOBAL	3 082	2 949	2 164	1 952	1 465	1 448	938	900	861	796	198	47	122	119	17 041
<b>CATEGORIE PROFESSIONNELLE</b>															
• Personnel de service	57	107	171	170	30	22	41	45	12	12	19	1	4	6	697
• Personnel d'exécution	760	503	566	660	397	441	239	335	242	303	53	3	44	22	4 568
• Personnel d'encadrement	697	978	535	385	435	440	310	172	192	158	85	5	40	4	4 436
• Cadres	963	687	545	513	411	324	226	299	299	206	24	23	27	79	4 626
• Cadres supérieurs	605	674	347	224	192	221	122	49	116	117	17	15	7	8	2 714
<b>CATÉGORIE D'ÂGE</b>															
• Moins de 25 ans	15	1	2	9	12	8	3	21	25	5	3	3	0	15	122
• Entre 25 & 35 ans	835	442	343	904	360	334	182	311	278	293	47	31	86	96	4 542
• Entre 35 & 50 ans	1 751	1 719	1 283	920	778	797	602	424	448	444	109	10	33	8	9 326
• Entre 50 & 55 ans	346	513	189	91	227	218	129	103	81	43	21	2	3	0	1 966
• Plus de 55 ans	135	274	347	28	88	91	22	41	29	11	18	1	0	0	1 085
<b>SEXE</b>															
• Masculin	2 214	1 857	1 449	1 241	1 003	843	678	656	567	494	111	29	70	86	11 298
• Féminin	868	1 092	715	711	462	605	260	244	294	302	87	18	52	33	5 743
<b>SITUATION FAMILIALE</b>															
• Mariés	2 574	2 435	1 704	1 455	299	1 252	736	657	629	650	156	23	60	28	12 658
• Non mariés	508	514	460	497	1 166	196	202	243	232	146	42	24	62	91	4 383

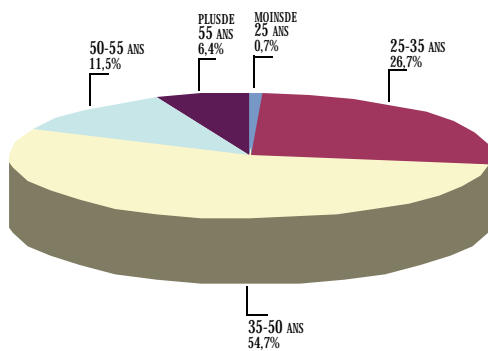




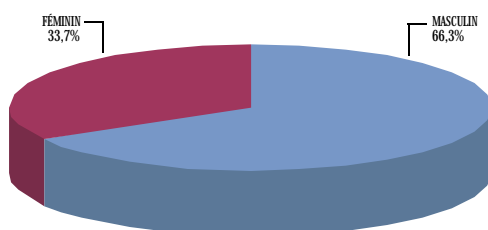
EFFECTIF GLOBAL  
DES BANQUES  
DE DEPÔTS



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR CATÉGORIES  
PROFESSIONNELLES



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR TRANCHE D'ÂGE

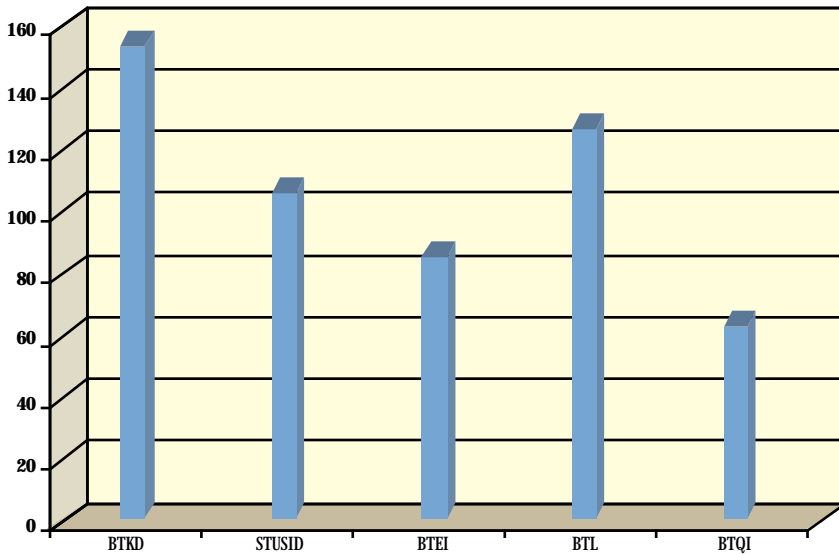


STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR SEXE

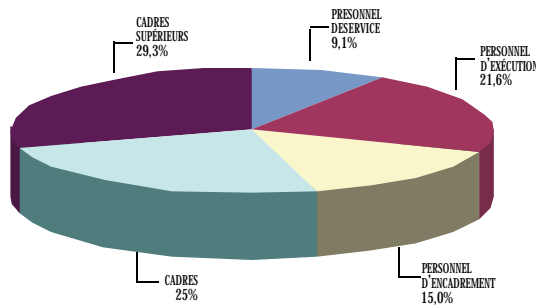
## PERSONNEL DES BANQUES DE DÉVELOPPEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2002

TABLEAU III

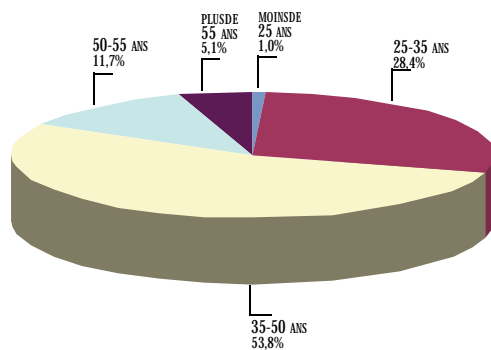
BANQUES	BTGD	STUSID	BTEI	BTL	BTQI	TOTAL
EFFECTIF GLOBAL	152	105	84	125	62	528
<b>CATEGORIE PROFESSIONNELLE</b>						
• Personnel de service	7	23	4	13	1	48
• Personnel d'exécution	35	12	26	24	17	114
• Personnel d'encadrement	30	4	8	17	20	79
• Cadres	36	30	17	40	9	132
• Cadres supérieurs	44	36	29	31	15	155
<b>CATÉGORIE D'ÂGE</b>						
• Moins de 25 ans	2	0	0	3	0	5
• Entre 25 & 35 ans	50	17	19	56	8	150
• Entre 35 & 50 ans	78	53	56	58	39	284
• Entre 50 & 55 ans	15	22	5	5	15	62
• Plus de 55 ans	7	13	4	3	0	27
<b>SEXE</b>						
• Masculin	86	58	55	77	33	309
• Féminin	66	47	29	48	29	219
<b>SITUATION FAMILIALE</b>						
• Mariés	118	79	63	76	55	391
• Non mariés	34	26	21	49	7	137



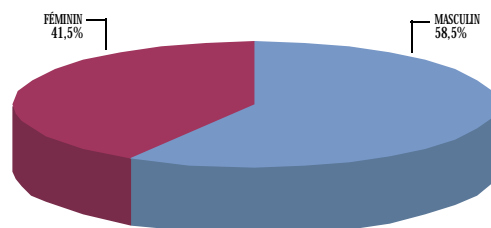
EFFECTIF GLOBAL  
DES BANQUES  
DE DÉVELOPPEMENT



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR CATÉGORIES  
PROFESSIONNELLES



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR TRANCHE D'ÂGE

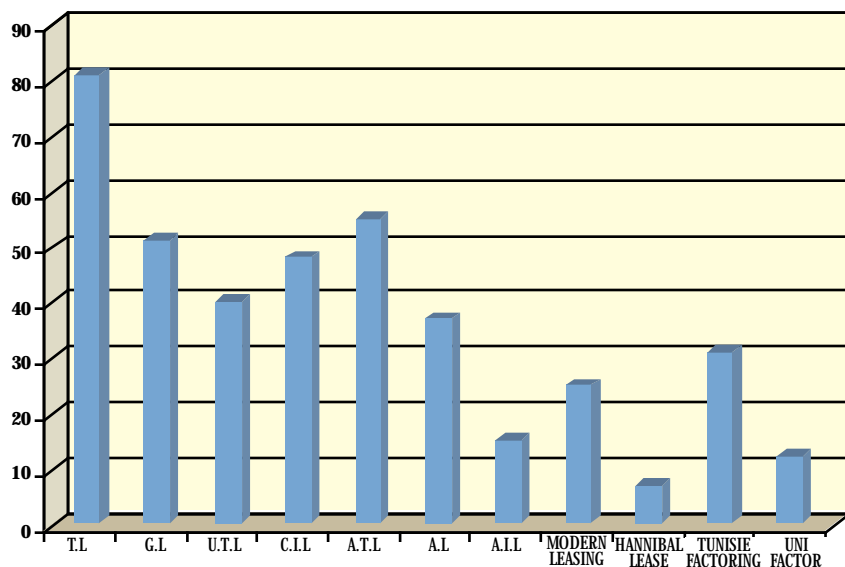


STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR SEXE

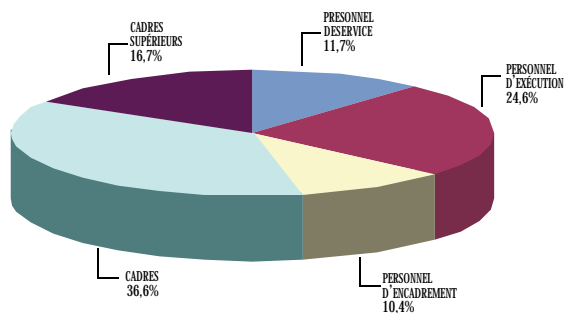
## PERSONNEL DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2002

TABLEAU IV

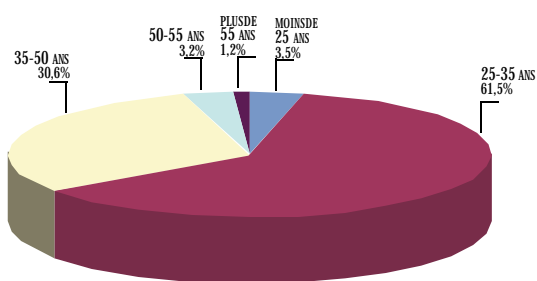
ETABLISSEMENTS FINANCIERS	ORGANISMES DE LEASING									SOCIÉTÉS DE FACTORING		TOTAL
	T.L	G.L	U.T.L	C.I.L	A.T.L	A.L	A.I.L	MODERN LEASING	HANNIBAL LEASE	TF	UNIFACTOR	
EFFECTIF GLOBAL	81	51	40	48	55	37	15	25	7	31	12	402
<b>CATEGORIE PROFESSIONNELLE</b>												
• Personnel de service	9	15	0	4	4	3	6	2	1	2	1	47
• Personnel d'exécution	22	8	7	17	20	8	0	4	1	11	1	99
• Personnel d'encadrement	5	5	6	14	0	1	6	4	0	1	0	42
• Cadres	34	16	19	7	27	17	0	9	2	11	5	147
• Cadres supérieurs	11	7	8	6	4	8	3	6	3	6	5	67
<b>CATÉGORIE D'ÂGE</b>												
• Moins de 25 ans	2	0	0	2	0	0	1	3	1	4	1	14
• Entre 25 & 35 ans	48	46	26	14	36	24	7	14	3	23	6	247
• Entre 35 & 50 ans	29	4	11	30	18	8	7	7	2	3	4	123
• Entre 50 & 55 ans	2	1	0	1	1	5	0	1	1	0	1	13
• Plus de 55 ans	0	0	3	1	0	0	0	0	0	1	0	5
<b>SEXE</b>												
• Masculin	64	35	30	36	44	27	12	14	4	21	9	296
• Féminin	17	16	10	12	11	10	3	11	3	10	3	106
<b>SITUATION FAMILIALE</b>												
• Mariés	55	23	28	29	31	30	13	12	2	19	5	247
• Non mariés	26	28	12	19	24	7	2	13	5	12	7	155



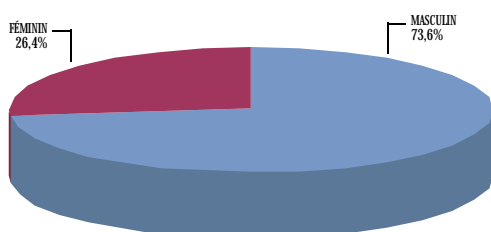
EFFECTIF GLOBAL  
DES ETABLISSEMENTS  
FINANCIERS



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR CATEGORIES  
PROFESSIONNELLES



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR TRANCHE D'ÂGE



STRUCTURE  
DU PERSONNEL  
PAR SEXE

## PERSONNEL DES AUTRES MEMBRES AU 31 DÉCEMBRE 2002

TABLEAU V

BANQUES	BANQUES OFF SHORE	BANQUES D'AFFAIRES	SOCIÉTÉS DE RECOUVREMENT				TOTAL
	NAIB	BAT	SOFINREC	STRC	CIAR	STE. RAPID RECOUVREMENT	
EFFECTIF GLOBAL	84	8	nd	nd	8	8	108
<b>CATEGORIE PROFESSIONNELLE</b>							
• Personnel de service	0	1	nd	nd	1	0	2
• Personnel d'exécution	28	1	nd	nd	3	1	33
• Personnel d'encadrement	15	0	nd	nd	0	1	16
• Cadres	23	2	nd	nd	3	3	31
• Cadres supérieurs	18	4	nd	nd	1	3	26
<b>CATÉGORIE D'ÂGE</b>							
• Moins de 25 ans	1	1	nd	nd	0	0	2
• Entre 25 & 35 ans	41	5	nd	nd	7	4	57
• Entre 35 & 50 ans	34	1	nd	nd	0	2	37
• Entre 50 & 55 ans	6	1	nd	nd	1	1	9
• Plus de 55 ans	2	0	nd	nd	0	1	3
<b>SEXE</b>							
• Masculin	60	5	nd	nd	6	4	75
• Féminin	24	3	nd	nd	2	4	33
<b>SITUATION FAMILIALE</b>							
• Mariés	61	5	nd	nd	5	7	78
• Non mariés	23	3	nd	nd	3	1	30

On désigne par : **nd.**: non disponible**SOFINREC:** Société Financière de recouvrement des créances**STRC:** Société Tunisienne de recouvrement des créances**CIAR:** Compagnie Internationale Arabe de Recouvrement

## STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR CATEGORIE PROFESSIONNELLE AU 31 DECEMBRE 2002

TABLEAU VI

BANQUES	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL		PERSONNEL DE SERVICE			PERSONNEL D'EXECUTION			PERSONNEL D'ENCADEMENT			CADRES			CADRES SUPERIEURS				
		NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	
BANQUES DE DÉPÔTS	1990	12918	1262	0,88	9,77	6329	4,18	48,99	2380	7,26	18,42	2105	6,69	16,30	842	8,37	6,52	842	8,37	6,52
	1991	13289	1354	7,29	10,19	6058	-4,28	45,59	2689	12,98	20,23	2224	5,65	16,74	964	14,49	7,25	964	14,49	7,25
	1992	13777	1441	6,43	10,46	6171	1,87	44,79	2701	0,45	19,61	2432	9,35	17,65	1032	7,05	7,49	1032	7,05	7,49
	1993	14323	1385	-3,89	9,67	6215	0,71	43,39	2897	7,26	20,23	2691	10,65	18,79	1135	9,98	7,92	1135	9,98	7,92
	1994	15110	1451	4,77	9,60	6393	2,86	42,31	3181	9,80	21,05	2873	6,76	19,01	1212	6,78	8,02	1212	6,78	8,02
	1995	15579	1392	-4,07	8,94	6438	0,70	41,32	3246	2,04	20,84	3195	11,21	20,51	1308	7,92	8,40	1308	7,92	8,40
	1996	15606	1270	-8,76	8,14	5834	-9,38	37,38	3722	14,66	23,85	3336	4,41	21,38	1444	10,40	9,25	1444	10,40	9,25
	1997	15924	1055	-16,93	6,63	5801	-0,57	36,43	3931	5,62	24,69	3593	7,70	22,56	1544	6,93	9,70	1544	6,93	9,70
	1998	16136	1016	-3,70	6,30	5494	-5,29	34,05	4092	4,10	25,36	3789	5,46	23,48	1745	13,02	10,81	1745	13,02	10,81
	1999	16395	974	-4,13	5,94	5211	-5,15	31,78	4269	4,33	26,04	4039	6,60	24,64	1902	9,00	11,60	1902	9,00	11,60
2000	16837	900	-7,60	5,35	5093	-2,26	30,25	4292	0,54	25,49	4300	6,46	25,54	2252	18,40	13,38	2252	18,40	13,38	
2001	16975	852	-5,33	5,02	4881	-4,16	28,75	4383	2,12	25,82	4391	2,12	25,87	2468	9,59	14,54	2468	9,59	14,54	
2002	17041	697	-18,19	4,09	4568	-6,41	26,81	4436	1,21	26,03	4626	5,35	27,15	2714	9,97	15,93	2714	9,97	15,93	
BANQUES DE DÉVELOPPEMENT	1990	752	123	-12,77	16,36	183	-10,73	24,34	110	14,58	14,63	179	5,92	23,80	157	4,67	20,88	157	4,67	20,88
	1991	806	112	-8,94	13,90	210	14,75	26,05	113	2,73	14,02	200	11,73	24,81	171	8,92	21,22	171	8,92	21,22
	1992	830	105	-6,25	12,65	226	7,62	27,23	118	4,42	14,22	199	-0,50	23,98	182	6,43	21,93	182	6,43	21,93
	1993	871	104	-0,95	11,94	231	2,21	26,52	134	13,56	15,38	219	10,05	25,14	183	0,55	21,01	183	0,55	21,01
	1994	886	87	-16,35	9,82	231	0,00	26,07	145	8,21	16,37	213	-2,74	24,04	210	14,75	23,70	210	14,75	23,70
	1995	894	88	1,15	9,84	228	-1,30	25,50	150	3,45	16,78	209	-1,88	23,38	219	4,29	24,50	219	4,29	24,50
	1996	895	81	-7,95	9,05	220	-3,51	24,58	153	2,00	17,09	214	2,39	23,91	227	3,65	25,36	227	3,65	25,36
	1997	906	81	0,00	8,94	192	-12,73	21,19	171	11,76	18,87	221	3,27	24,39	241	6,17	26,60	241	6,17	26,60
	1998	913	84	3,70	9,20	209	8,85	22,89	144	-15,79	15,77	230	4,07	25,19	246	2,07	26,94	246	2,07	26,94
	1999	915	71	-15,48	7,76	213	1,91	23,28	134	-6,94	14,64	231	0,43	25,25	266	8,13	29,07	266	8,13	29,07
2000	560	53	-25,35	9,46	134	-37,09	23,93	75	-44,03	13,39	130	-43,72	23,21	168	-36,84	30,00	168	-36,84	30,00	
2001	533	50	-5,66	9,38	120	-10,45	22,51	75	0,00	14,07	126	-3,08	23,64	162	-3,57	30,39	162	-3,57	30,39	
2002	528	48	-4,00	9,09	114	-5,00	21,59	79	5,33	14,96	132	4,76	25,00	155	-4,32	29,36	155	-4,32	29,36	
AUTRES MEMBRES	2001	83	2	2,41		32	38,55	12		14,46	22		26,51	15		18,07		15		18,07
	2002	510	49	2350,00	9,61	132	312,50	25,88	58	383,33	11,37	178	709,09	34,90	93	520,0	18,24	93	520,0	18,24
TOTAL GENERAL	1990	13670	1385	-0,50	10,13	6512	3,69	47,64	2490	7,56	18,22	2284	6,63	16,71	999	7,77	7,31	999	7,77	7,31
	1991	14095	1466	5,85	10,40	6268	-3,75	44,47	2802	12,53	19,88	2424	6,13	17,20	1135	13,61	8,05	1135	13,61	8,05
	1992	14607	1546	5,46	10,58	6397	2,06	43,79	2819	0,61	19,30	2631	8,54	18,01	1214	6,96	8,31	1214	6,96	8,31
	1993	15194	1489	-3,69	9,80	6446	0,77	42,42	3031	7,52	19,95	2910	10,60	19,15	1318	8,57	8,67	1318	8,57	8,67
	1994	15996	1538	3,29	9,61	6624	2,76	41,41	3326	9,73	20,79	3086	6,05	19,29	1422	7,89	8,89	1422	7,89	8,89
	1995	16473	1480	-3,77	8,98	6666	0,63	40,47	3396	2,10	20,62	3404	10,30	20,66	1527	7,38	9,27	1527	7,38	9,27
	1996	16501	1351	-8,72	8,19	6054	-9,18	36,69	3875	14,10	23,48	3550	4,29	21,51	1671	9,43	10,13	1671	9,43	10,13
	1997	16830	1136	-15,91	6,75	5993	-1,01	35,61	4102	5,86	24,37	3814	7,44	22,66	1785	6,82	10,61	1785	6,82	10,61
	1998	17049	1100	-3,17	6,45	5703	-4,84	33,45	4236	3,27	24,85	4019	5,37	23,57	1991	11,54	11,68	1991	11,54	11,68
	1999	17310	1045	-5,00	6,04	5424	-4,89	31,33	4403	3,94	25,44	4270	6,25	24,67	2168	8,89	12,52	2168	8,89	12,52
2000	17397	953	-8,80	5,48	5227	-3,63	30,05	4367	-0,82	25,10	4430	3,75	25,46	2420	11,62	13,91	2420	11,62	13,91	
2001	17591	904	-5,14	5,14	5033	-3,71	28,61	4470	2,36	25,41	4539	2,46	25,80	2645	9,30	15,04	2645	9,30	15,04	
2002	18079	794	-12,17	4,39	4814	-4,35	26,63	4573	2,30	25,30	4936	8,75	27,30	2962	11,98	16,38	2962	11,98	16,38	

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

On désigne par autres membres : les Etablissements Financiers, les banques offshore (NAIB), les banques d'affaires (BAF), les sociétés de recouvrement (CIAR, STE RAPID RECOURV.), les états de la SOFINREC et de la STRC ne sont pas encore disponibles.

**STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR TRANCHE D'ÂGE AU 31 DÉCEMBRE 2002**

TABLEAU VII

BANQUES	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL		Moins de 25 Ans			entre 25 et 35 Ans			entre 36 et 50 Ans			Plus de 50 Ans	
		NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %	
<b>BANQUES DE DÉPÔTS</b>	1990	12918	6,01	7,79	6093	2,68	47,17	4973	5,70	38,50	846	19,66	6,55	
	1991	13289	-0,10	7,56	6050	-0,71	45,53	5287	6,31	39,78	947	11,94	7,13	
	1992	13777	-37,91	4,53	6056	0,10	43,96	6005	13,58	43,59	1092	15,31	7,93	
	1993	14323	-1,60	4,29	6195	2,30	43,25	6572	5,86	44,38	1157	5,95	8,08	
	1994	15110	15,31	4,69	6700	8,15	44,34	6572	3,38	43,49	1130	-2,33	7,48	
	1995	15579	-9,89	4,10	6916	3,22	44,39	6867	4,49	44,08	1158	2,48	7,43	
	1996	15606	-38,87	2,50	6466	-6,51	41,43	7478	8,90	47,92	1272	9,84	8,15	
	1997	15924	-17,95	2,01	6288	-2,75	39,49	7748	3,61	48,66	1568	23,27	9,85	
	1998	16136	-21,88	1,55	5960	-5,22	36,94	8210	5,96	50,88	1716	9,44	10,63	
	1999	16395	-2,40	1,49	5679	-4,71	34,64	8555	4,20	52,18	1917	11,71	11,69	
	2000	16837	-17,21	1,20	5756	1,36	34,19	8474	-0,95	50,33	2405	25,46	14,28	
	2001	16975	-8,91	1,08	5264	-8,55	31,01	8677	2,40	51,12	2850	18,50	16,79	
2002	17041	-33,70	0,72	4542	-13,72	26,65	9326	7,48	54,73	3051	7,05	17,90		
<b>BANQUES DE DÉVELOPPEMENT</b>	1990	752	3,57	3,86	307	-13,28	40,82	357	9,51	47,47	59	11,32	7,85	
	1991	806	-24,14	2,73	364	18,57	45,16	351	-1,68	43,55	69	16,95	8,56	
	1992	830	27,27	3,37	364	0,00	43,86	367	4,56	44,22	71	2,90	8,55	
	1993	871	-3,57	3,10	361	-0,82	41,45	388	5,72	44,55	95	33,80	10,91	
	1994	886	-7,41	2,82	355	-1,66	40,07	408	5,15	46,05	98	3,16	11,06	
	1995	894	-40,00	1,68	333	-6,20	37,25	434	6,37	48,55	112	14,29	12,53	
	1996	895	-33,33	1,12	322	-3,30	35,98	447	3,00	49,94	116	3,57	12,96	
	1997	906	-40,00	0,66	307	-4,66	33,89	465	4,03	51,32	128	10,34	14,13	
	1998	913	16,67	0,77	282	-8,14	30,89	478	2,80	52,35	146	14,06	15,99	
	1999	915	-14,29	0,66	281	-0,35	30,71	449	-6,07	49,07	179	22,60	19,56	
	2000	560	-33,33	0,71	168	-40,21	30,00	307	-31,63	54,82	81	-54,75	14,46	
	2001	533	4	0,00	0,75	160	-4,76	30,02	290	-5,54	54,41	79	-2,47	14,82
2002	528	25,00	0,95	150	-6,25	28,41	284	-2,07	53,79	89	12,66	16,86		
<b>AUTRES MEMBRES</b>	2001	83	1,20	45	54,22	33	39,76	4					4,82	
	2002	510	1500,00	3,14	304	575,56	59,61	160	384,85	31,37	30	650,00	5,88	
<b>TOTAL GENERAL</b>	1990	13670	5,94	7,57	6400	1,78	46,82	5330	5,94	38,99	905	19,08	6,62	
	1991	14095	-0,77	7,29	6414	0,22	45,51	5638	5,78	40,00	1016	12,27	7,21	
	1992	14607	-36,51	4,46	6420	0,09	43,95	6372	13,02	43,62	1163	14,47	7,96	
	1993	15194	-1,69	4,22	6556	2,12	43,15	6745	5,85	44,39	1252	7,65	8,24	
	1994	15996	733	14,35	4,58	7055	7,61	44,10	6980	3,48	43,64	1228	-1,92	7,68
	1995	16473	-10,91	3,96	7249	2,75	44,01	7301	4,60	44,32	1270	3,42	7,71	
	1996	16501	-38,74	2,42	6788	-6,36	41,14	7925	8,55	48,03	1388	9,29	8,41	
	1997	16830	-18,50	1,94	6595	-2,84	39,19	8213	3,63	48,80	1696	22,19	10,08	
	1998	17049	-21,17	1,51	6242	-5,35	36,61	8688	5,78	50,96	1862	9,79	10,92	
	1999	17310	-2,72	1,44	5960	-4,52	34,43	9004	3,64	52,02	2096	12,57	12,11	
	2000	17397	-17,60	1,18	5924	-0,60	34,05	8781	-2,48	50,47	2486	18,61	14,29	
	2001	17591	-8,25	1,07	5469	-7,68	31,09	9000	2,49	51,16	2933	17,98	16,67	
2002	18079	-24,34	0,79	4996	-8,65	27,63	9770	8,56	54,04	3170	8,08	17,53		

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global  
 On désigne par **autres membres** : les Etablissements Financiers, les banques offshore(NAB), les banques d'affaires(BAF), les sociétés de recouvrement(CIAR,STE RAPID RECOURV), les états de la SOFINREC et de la STIRC ne sont pas encore disponibles.



## STRUCTURE DU PERSONNEL BANCAIRE PAR SEXE AU 31 DÉCEMBRE 2002

TABLEAU VIII

BANQUES	ANNÉE	EFFECTIF GLOBAL	MASCULIN			FÉMININ		
			NBRE	(1) %	(2) %	NBRE	(1) %	(2) %
<b>BANQUES DE DÉPÔTS</b>	1990	12918	8904	4,27	68,93	4014	6,87	31,07
	1991	13289	9171	3,00	69,01	4118	2,59	30,99
	1992	13777	9489	3,47	68,88	4288	4,13	31,12
	1993	14323	9830	3,59	68,63	4493	4,78	31,37
	1994	15110	10366	5,45	68,60	4744	5,59	31,40
	1995	15579	10587	2,13	67,96	4992	5,23	32,04
	1996	15606	10498	-0,84	67,27	5108	2,32	32,73
	1997	15924	10744	2,34	67,47	5180	1,41	32,53
	1998	16136	10892	1,38	67,50	5244	1,24	32,50
	1999	16395	10968	0,70	66,90	5427	3,49	33,10
	2000	16837	11232	2,41	66,71	5605	3,28	33,29
	2001	16975	11285	0,47	66,48	5690	1,52	33,52
2002	17041	11298	0,12	66,30	5743	0,93	33,70	
<b>BANQUES DE DÉVELOPPEMENT</b>	1990	752	504	1,61	67,02	248	-6,42	32,98
	1991	806	529	4,96	65,63	277	11,69	34,37
	1992	830	541	2,27	65,18	289	4,33	34,82
	1993	871	558	3,14	64,06	313	8,30	35,94
	1994	886	570	2,15	64,33	316	0,96	35,67
	1995	894	570	0,00	63,76	324	2,53	36,24
	1996	895	561	-1,58	62,68	334	3,09	37,32
	1997	906	571	1,78	63,02	335	0,30	36,98
	1998	913	566	-0,88	61,99	347	3,58	38,01
	1999	915	566	0,00	61,86	349	0,58	38,14
	2000	560	330	-41,70	58,93	230	-34,10	41,07
	2001	533	311	-5,76	58,35	222	-3,48	41,65
2002	528	309	-0,64	58,52	219	-1,35	41,48	
<b>AUTRES MEMBRES</b>	2001	83	58		69,88	25		30,12
	2002	510	371	539,66	72,75	139	456,00	27,25
<b>TOTAL GENERAL</b>	1990	13670	9408	4,13	68,82	4262	5,99	31,18
	1991	14095	9700	3,10	68,82	4395	3,12	31,18
	1992	14607	10030	3,40	68,67	4577	4,14	31,33
	1993	15194	10388	3,57	68,37	4806	5,00	31,63
	1994	15996	10936	5,28	68,37	5060	5,29	31,63
	1995	16473	11157	2,02	67,73	5316	5,06	32,27
	1996	16501	11059	-0,88	67,02	5442	2,37	32,98
	1997	16830	11315	2,31	67,23	5515	1,34	32,77
	1998	17049	11458	1,26	67,21	5591	1,38	32,79
	1999	17310	11534	0,66	66,63	5776	3,31	33,37
	2000	17397	11562	0,24	66,46	5835	1,02	33,54
	2001	17591	11654	0,80	66,25	5937	1,75	33,75
2002	18079	11978	2,78	66,25	6101	2,76	33,75	

(1) Taux d'accroissement annuel (2) Pourcentage par rapport à l'effectif global

On désigne par **autres membres** : les Etablissements Financiers, les banques offshore (NAIB), les banques d'affaires (BAT), les sociétés de recouvrement (CIAR, STE RAPID RECOUV.), les états de la SOFINREC et de la STRC ne sont pas encore disponibles.

## RÉSEAU DES SUCCURSALES, AGENCES & BUREAUX DES BANQUES AU 31 DÉCEMBRE 2002

**TABEAU IX**

	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	
<b>BNA</b>	82	72	81	93	117	107	113	116	125	131	137	138	138	140	139	141	140	158	142	143	
<b>STB</b>	66	73	74	79	102	116	125	126	132	131	135	132	132	131	133	133	131	133	131	132	
<b>BS</b>	48	51	56	56	59	62	64	66	72	75	78	79	81	79	83	86	86	86	89	90	
<b>BIAT</b>	23	25	36	44	48	56	58	62	65	73	78	79	78	78	78	78	85	85	95	99	
<b>BT</b>	43	45	47	49	49	51	59	63	71	71	73	73	73	75	76	76	75	76	75	79	
<b>UIB</b>	40	51	55	47	46	58	59	60	63	66	72	70	77	79	78	86	85	88	94	94	
<b>A.BANK</b>	13	16	19	32	31	42	54	54	57	58	63	67	68	70	70	72	73	77	75	77	
<b>BH</b>	-	-	-	21	21	27	29	29	34	36	35	46	50	59	61	68	73	73	77	74	
<b>UBCI</b>	17	21	21	23	23	24	27	28	29	33	34	36	37	37	37	37	38	39	42	46	
<b>ATB</b>	3	7	7	9	11	11	14	17	19	20	26	26	29	30	29	31	32	32	33	35	
<b>BFT</b>	1	2	3	3	3	4	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7	
<b>ABC</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4
<b>C.BANK</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	
<b>BIS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	
<b>NAIB</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>336</b>	<b>363</b>	<b>399</b>	<b>456</b>	<b>510</b>	<b>558</b>	<b>606</b>	<b>627</b>	<b>674</b>	<b>701</b>	<b>738</b>	<b>753</b>	<b>770</b>	<b>786</b>	<b>792</b>	<b>817</b>	<b>828</b>	<b>857</b>	<b>868</b>	<b>885 *</b>	

\* dont 783 agences, 85 bureaux et 17 succursales.

